

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş. 2025 TSRS UYUMLU **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**



ÜNLÜ Menkul



İçindekiler

GİRİŞ.....	3
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyum	3
Önemlilik Değerlendirmesi	4
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
Raporlama Zamanı	5
Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	5
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	6
Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler	7
ÜNLÜ MENKUL HAKKINDA.....	8
YÖNETİŞİM	12
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu	13
2025 Yılında Yönetim Kurulu Yapısındaki Değişiklik.....	14
Kurumsal Yönetim Komitesi	14
Riskin Erken Saptanması Komitesi	15
Denetimden Sorumlu Komite	16
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	16
Sürdürülebilirlik Komitesi	17
Çalışma Grupları ve 2025 Yılı Faaliyetleri.....	19
Yetkinlik ve Yeterlilik	20
Sürdürülebilirlik Politikası.....	21
Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu	21
Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası	23
STRATEJİ.....	24
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi	24
Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Stratejik Etkiler ve Yanıtlar.....	25
Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Riskler ile Fırsatlar	27

İş Modeli ve Değer Zinciri	29
Strateji ve Karar Alma	30
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki	30
İklim Dirençliliği	31
RİSK YÖNETİMİ	37
Risk Yönetimi Yaklaşımı	37
Riskin Erken Saptanması Komitesi	38
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi	38
Risk Yönetimi Adımları	39
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	39
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	40
Risk ve Fırsatların İzlenmesi	45
METRİK VE HEDEFLER	46
Metrikler	46
İklimle İlgili Metrikler	46
Sera Gazı Emisyonları	46
TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar	47
Hedefler	49
EKLER	52
TSRS Sınırlı Güvence Beyanı	52
İletişim	57

GİRİŞ

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyum

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanmaktadır. Bu kapsamda, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, ilgili uygulama kapsamı kriterlerini karşılayan işletmeler için zorunlu hale gelmiştir.

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (“ÜNLÜ Menkul” veya “Şirket”); 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir yatırım kuruluşu olması ve TSRS uygulama kapsamına ilişkin kriterleri karşılaması nedeniyle, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS hükümleri doğrultusunda hazırlamaktadır. ÜNLÜ Menkul’ün ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu niteliğindeki işbu rapor, 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 tarihlerindeki raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı finansal açıklamaları içermektedir. Raporda, Şirket’in iklimle bağlantılı finansal açıklamalara ilişkin yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler başlıkları altında genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının karar almalarında faydalı olacak bilgilerin sunulması amaçlanmaktadır.

İşbu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun (“KGK”) ilgili Kurul Kararları çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ilke, rehber ve uygulama materyalleri ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarından türetilen TSRS 2 Ek Cilt-18 “Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik” sektör bazlı rehberliği de dikkate alınmıştır.

Aksi belirtilmedikçe bu raporda yer alan bilgi ve değerlendirmeler, ÜNLÜ Menkul’ün genel amaçlı konsolide finansal tablolarındaki raporlayan işletmeyi esas almaktadır. Şirket’in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesinde, kendi operasyonlarının yanı sıra, makul ve desteklenebilir bilgiye erişilebildiği ölçüde değer zincirindeki faaliyetler, kaynaklar ve ilişkiler de dikkate alınmıştır.

Değer zinciri unsurlarının risk ve fırsat değerlendirmelerinde dikkate alınması, söz konusu unsurların ÜNLÜ Menkul’ün konsolidasyon veya raporlayan işletme sınırına dahil olduğu anlamına gelmemektedir.

Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda belirlenmiştir.

Bu kapsamda, ÜNLÜ Menkul'ün kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler önemli kabul edilmiştir.

Bir bilginin açıklanmamasının, yanlış sunulmasının veya gizlenmesinin, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının ÜNLÜ Menkul'e kaynak sağlama kararlarını etkilemesinin makul ölçüde beklenip beklenmediği değerlendirilmiştir.

Önemlilik değerlendirmesi yapılırken aşağıdaki unsurlar dikkate alınmıştır:

- Risk veya fırsatın ÜNLÜ Menkul'ün iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisi,
- Kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkilerin niteliği ve büyüklüğü,
- Risk veya fırsatın gerçekleşme olasılığı ve zamanlaması,
- Finansal tablolar, stratejik planlama ve karar alma süreçleriyle olan bağlantısı,
- Düzenleyici gelişmeler, piyasa beklentileri ve sektörel koşullar,
- Şirket'in maruz kaldığı fiziksel ve geçiş riskleri,
- Aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler.

Önemlilik değerlendirmesi raporlama tarihi itibarıyla mevcut koşullar esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Koşulların, varsayımların veya kullanılan bilgilerin değişmesi durumunda değerlendirme sonuçları sonraki raporlama dönemlerinde gözden geçirilebilecektir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, ÜNLÜ Menkul'ün 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama dönemini ve raporlayan işletme sınırını esas almaktadır. Söz konusu dönem, Şirket'in konsolide finansal raporlama süreciyle paralellik göstermektedir.

Rapor 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihlerindeki 12 aylık dönemi kapsamaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, ilgili finansal tablolarla birlikte ve bunların tamamlayıcı bir parçası olarak okunmalıdır.

Finansal verilere ilişkin ayrıntılı bilgilere ÜNLÜ Menkul'ün kamuya açık kaynakları, ilgili finansal tabloları ve diğer kurumsal açıklamaları üzerinden erişilebilmektedir.

Raporda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların ÜNLÜ Menkul'ün kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek mevcut ve öngörülen finansal etkileri değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan veri, tahmin ve varsayımların, mümkün olduğu ölçüde genel amaçlı finansal tablolarda kullanılan veri, tahmin ve varsayımlarla tutarlı olması gözetilmiştir.

Raporda karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılına ait Türk Lirası bazlı finansal tutarlar, TMS 29 *Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama* Standardı kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücünü yansıtacak şekilde yeniden ifade edilmiştir. Bu nedenle, işbu raporda 2024 yılına ilişkin karşılaştırmalı olarak sunulan söz konusu finansal tutarlar, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda daha önce yayımlanan tutarlardan farklılık gösterebilir.

Finansal etkilerin güvenilir biçimde ayrı olarak belirlenemediği veya ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu durumlarda, TSRS hükümleri doğrultusunda nitel açıklamalara, kullanılan varsayımlara ve ölçüm kısıtlarına yer verilmiştir.

Raporlama Zamanı

İşbu rapor, ÜNLÜ Menkul'ün 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemine ilişkin ve bugüne kadar hazırlanmış ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur.

Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

KGK tarafından yayımlanan TSRS hükümleri, TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı ve 2024 yılında ilk kez TSRS'lere uygun raporlama yapan işletmelerin 2025 faaliyet döneminde yararlanabileceği muafiyetlere ilişkin Kurul Kararı kapsamında, ÜNLÜ Menkul'ün 2025 raporlama döneminde yararlandığı geçiş muafiyetleri aşağıda açıklanmaktadır:

- İlgili geçiş hükümleri kapsamında işbu raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Bununla birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in yönetim yapısı, stratejisi, risk yönetimi süreçleri, metrikleri ve hedefleriyle olan bağlantıları sürdürülebilirlik bütünlüğü gözetilerek açıklanmıştır.
- 2025 yılı, ÜNLÜ Menkul'ün ikinci TSRS raporlama dönemidir. Güvenilir ve tutarlı biçimde ölçülebilen ve ilgili geçiş muafiyetinin kapsamı dışında kalan bilgiler bakımından 2024 yılı karşılaştırmalı verilerine yer verilmiştir. Karşılaştırmalı bilgilerin bulunmadığı, yeniden hesaplandığı, sınıflandırmasının değiştirildiği veya önceki dönemle doğrudan karşılaştırılabilir olmadığı durumlar ilgili açıklamaların yanında

belirtilmiştir. Önceki dönem bilgilerinin yeniden hesaplanması halinde, yeniden hesaplamanın nedeni, niteliği ve etkisi açıklanmıştır.

- TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın ilgili geçici hükümleri uyarınca, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. ÜNLÜ Menkul, ikinci TSRS raporlama dönemi olan 2025 yılı için bu muafiyetten yararlanmış, yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin bilgiye raporda yer vermiş ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Şirket, sonraki raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının ölçülmesi ve açıklanmasına hazırlık amacıyla veri kaynaklarının, değer zinciri kategorilerinin, sorumlulukların ve hesaplama yöntemlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalarını geliştirmeyi hedeflemektedir.
- ÜNLÜ Menkul, ilgili geçiş hükümleri kapsamında, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını yıllık finansal tablolarının yayımlanmasından sonra kamuya açıklamaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarındaki raporlayan işletme sınırı, aksi açıkça belirtilmedikçe, Şirket'in genel amaçlı konsolide finansal tablolarındaki raporlayan işletmeye aynıdır.

Bu kapsam, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ile konsolide finansal tablolara dahil edilen aşağıdaki doğrudan bağlı ortaklıkları içermektedir:

- UNLU Securities Inc.,
- UNLU Securities UK Limited.

Belirli bir metrik veya göstergenin kapsamı konsolide finansal raporlama sınırından farklıysa, söz konusu farklılık, gerekçesi ve kullanılan hesaplama yöntemi ilgili açıklamanın yanında belirtilmiştir.

Sera gazı emisyonlarının organizasyonel sınırının belirlenmesinde operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda, ÜNLÜ Menkul'ün operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplama dahil edilmiştir.

Sera gazı emisyonlarının ölçümünde Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınmıştır. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri, emisyon faktörleri, varsayımlar, tahminler ve ölçüm belirsizlikleri raporun "Metrikler ve Hedefler" bölümünde açıklanmaktadır.

Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler

İşbu raporun hazırlanmasında, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından faydalı olmasını sağlamak amacıyla ihtiyaca uygunluk ve gerçeğe uygun sunum temel nitelikleri ile karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanında sunum ve anlaşılabilirlik destekleyici nitelikleri gözetilmiştir.

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Raporda yer alan açıklamaların, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları eksiksiz, tarafsız ve doğru biçimde yansıtması amaçlanmıştır.
- **Önemlilik:** ÜNLÜ Menkul'ün gelecekteki finansal yeterliliğini; diğer bir ifadeyle kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önemli bilgiler rapora dahil edilmiştir.
- **Raporlayan İşletme:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ÜNLÜ Menkul'ün genel amaçlı konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlayan işletme esas alınarak hazırlanmıştır. Değer zincirindeki faaliyetler ve ilişkiler, risk ve fırsatların belirlenmesi amacıyla değerlendirilmekle birlikte, konsolide raporlama sınırına dahil olmadıkları sürece raporlayan işletmenin bir parçası olarak değerlendirilmemiştir.
- **Bağlantılı Bilgi:** Raporda sunulan bilgiler aracılığıyla yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler arasındaki bağlantıların açık biçimde ortaya konulması amaçlanmıştır. İklime ilgili risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, stratejik kararlar, finansal planlama, finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri arasındaki bağlantılar değerlendirilmiştir.
- **Karşılaştırılabilirlik:** 2025 yılına ilişkin bilgiler, mümkün olduğu ölçüde 2024 yılı verileriyle karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Hesaplama yaklaşımında, veri kaynağında, kapsamda veya sınıflandırmada değişiklik olması halinde, söz konusu değişikliğin karşılaştırılabilirliğe etkisi açıklanmıştır.
- **Doğrulanabilirlik:** Açıklamalarda kullanılan verilerin dayanaklarının, veri sahiplerinin, hesaplama yöntemlerinin ve temel varsayımların kayıt altına alınması gözetilmiştir. Veriler, ilgili sorumlu birimlerin gözden geçirme ve onay süreçleri çerçevesinde değerlendirilmiştir.
- **Orantılılık ile makul ve desteklenebilir bilgi:** Açıklamaların hazırlanmasında, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmıştır. Şirket'in mevcut beceri, kabiliyet ve kaynakları dikkate alınarak TSRS'lerde yer alan orantılılık hükümlerinden yararlanılmıştır. Ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu alanlarda kullanılan yöntemler, temel varsayımlar ve kısıtlar açıklanmıştır.
- **Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması; yönetimin çeşitli tahminler, varsayımlar ve muhakemeler kullanmasını gerektirmektedir. Bu muhakemeler özellikle aşağıdaki alanlarda kullanılmaktadır:

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi,
- Finansal önemliliğin değerlendirilmesi,
- Risk ve fırsatların zaman ufuklarının belirlenmesi,
- Risklerin gerçekleşme olasılığı ve etkilerinin değerlendirilmesi,
- Mevcut ve öngörülen finansal etkilerin belirlenmesi,
- İklim senaryolarının seçimi ve uygulanması,
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanması,
- Veri eksikliklerinin tahmin ve varsayımlarla tamamlanması.

Tahmin ve varsayımlar, raporlama tarihi itibarıyla mevcut olan en güncel ve makul bilgiler esas alınarak oluşturulmuştur. Gelecekte ortaya çıkabilecek sonuçlar söz konusu tahmin ve varsayımlardan farklı olabilir. Ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu açıklamalarda, belirsizliğin kaynağı, kullanılan yaklaşım ve temel varsayımlar ilgili bölümde belirtilmiştir.

- **Rehberlik Kaynakları:** ÜNLÜ Menkul, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken ve bunlara ilişkin açıklamaları hazırlarken TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerini esas almaktadır. Ayrıca TSRS 2-Ek Cilt-18 kapsamında “Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik” sektörü için belirlenen açıklama konuları ve metriklerin ÜNLÜ Menkul’ün faaliyetleri açısından uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. TSRS 2 sektör bazlı rehberliği ek yükümlülük getirmemekte, TSRS 2 hükümlerinin sektör özelinde uygulanmasına yönelik rehberlik sağlamaktadır.

ÜNLÜ MENKUL HAKKINDA

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (“ÜNLÜ Menkul” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak amacıyla, 28 Aralık 1990 tarihinde Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş. unvanıyla kurulmuştur.

Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş.’nin Dundas ÜNLÜ & Co. Ltd. ortakları tarafından 5 Haziran 2002 tarihinde satın alınmasının ardından Şirket’in unvanı Dundas ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiş; söz konusu değişiklik 5 Ağustos 2002 tarihinde tescil edilerek 8 Ağustos 2002 tarihli ve 5609 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır.

Şirket, daha sonraki dönemlerde gerçekleştirilen unvan değişikliklerinin ardından faaliyetlerini, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. unvanıyla sürdürmektedir.

ÜNLÜ Menkul, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.’nin (ÜNLÜ & Co) doğrudan bağlı ortaklığıdır ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş Geniş Yetkili Aracı Kurum statüsünde faaliyet göstermektedir.

ÜNLÜ Menkul'ün Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirildiği yatırım hizmetleri ve faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- İşlem aracılığı faaliyeti,
- Portföy aracılığı faaliyeti,
- Bireysel portföy yöneticiliği faaliyeti,
- Yatırım danışmanlığı faaliyeti,
- Aracılık yüklenimi suretiyle halka arza aracılık faaliyeti,
- Sınırlı saklama hizmeti.

ÜNLÜ Menkul; yerli ve yabancı, bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik özelleştirilmiş sermaye piyasası ürünleri, aracılık hizmetleri, yatırım danışmanlığı ve müşterilerin ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış finansal çözümler sunmaktadır.

Şirket'in hizmet yapısı, kurumsal hizmetler ve bireysel hizmetler olmak üzere iki ana başlık altında ele alınmaktadır.

Kurumsal Hizmetler

ÜNLÜ Menkul'ün kurumsal hizmetleri aşağıdaki faaliyetlerden oluşmaktadır:

- Kurumsal finansman danışmanlığı,
- Halka arz, blok satış ve tahsisli satışlar dahil sermaye piyasası işlemleri,
- Borç danışmanlığı,
- Girişim danışmanlığı hizmetleri,
- Borç sermaye piyasaları ve finansman danışmanlığı,
- Yurt dışında yerleşik yatırımcılara uluslararası kurumsal satış,
- Yerli kurumsal yatırımcılara satış,
- Hazine ürünleri.

Tablo 1: Ürün, Hizmet ve Çözümler – Kurumsal Hizmetler

KURUMSAL HİZMETLER
Kurumsal finansman danışmanlığı; halka arz, blok ve tahsisli satışlar dahil sermaye piyasası işlemleri, borç danışmanlığı ve girişim danışmanlığı hizmetleri
Borç sermaye piyasaları ve danışmanlık; sendikasyon kredisi, satın alma finansmanı, mezzanine finansmanı ve proje finansmanından tahvil, bono ve diğer borçlanma araçları ihracına kadar her türlü borç finansmanının düzenlenmesi, yapılandırılması ve temin edilmesine yönelik finansal danışmanlık ve aracılık hizmetleri
Yurt dışında yerleşik yatırımcılara uluslararası kurumsal satış
Yerli kurumsal yatırımcılara satış
Hazine ürünleri

Bireysel Hizmetler

ÜNLÜ Menkul, bireysel yatırımcılara yatırım danışmanlığı, farklı sermaye piyasası araçlarına erişim, dijital yatırım kanalları ve araştırma hizmetleri sunmaktadır.

Tablo 2: Ürün, Hizmet ve Çözümler – Bireysel Hizmetler

BİREYSEL HİZMETLER	
Yatırım danışmanlığı	Yatırım fonları
Hisse senetleri	Eurobond yatırımı
Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası işlemleri	Dijital kanallar – Piapiri
Yurt dışı borsalar	Borsa analizleri ve araştırma içerikleri

Uluslararası Faaliyetler ve Bağlı Ortaklık Yapısı

ÜNLÜ Menkul, Türkiye’de yürüttüğü faaliyetlerin yanı sıra doğrudan bağlı ortaklıkları aracılığıyla uluslararası sermaye piyasalarında da hizmet sunmaktadır.

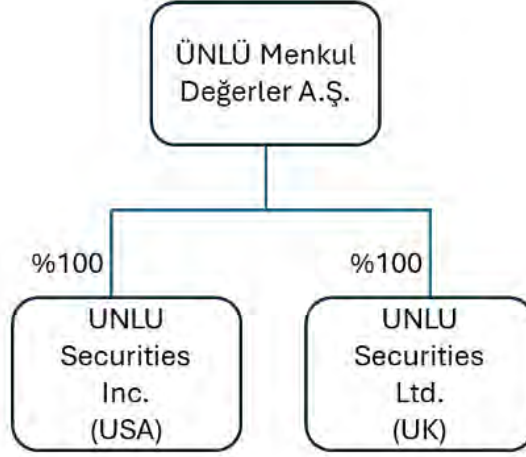
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in doğrudan bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

- UNLU Securities Inc., Amerika Birleşik Devletleri – New York
- UNLU Securities UK Limited, Birleşik Krallık – Londra

ÜNLÜ Menkul, söz konusu şirketlerin sermayelerinin tamamına sahiptir. Bu yapı aracılığıyla Şirket’in kurumsal satış, yatırım hizmetleri ve uluslararası sermaye piyasalarına erişim faaliyetleri New York ve Londra merkezli operasyonlarla desteklenmektedir.

Londra merkezli UNLU Securities UK Limited, FCA’dan aldığı lisans genişlemesi ile faaliyet alanını genişletmiştir. Bu kapsamda Şirket, kurumsal müşterilere sunduğu hizmetlerin yanı sıra bireysel yatırımcılara küresel sermaye piyasalarında yatırım danışmanlığı alanında da faaliyet gösterme yetkisi elde etmiştir. Bu gelişme, ÜNLÜ & Co’nun uluslararası hizmet yelpazesini ve küresel müşteri erişimini genişleten bir adım olarak 2025 faaliyet raporunda da açıklanmıştır.

ÜNLÜ Menkul'ün bağlı ortaklık yapısı ve pay sahipliği oranları Şekil 1'de özetlenmektedir:



Şekil 1: ÜNLÜ Menkul Bağlı Ortaklık Yapısı

İş Modeli ve Değer Zinciriyle Bağlantı

ÜNLÜ Menkul'ün iş modeli; müşteri ihtiyaçlarının analiz edilmesi, yerel ve uluslararası sermaye piyasalarına erişim sağlanması, yatırım ürün ve çözümlerinin geliştirilmesi ve sunulması, işlemlerin gerçekleştirilmesi, kurumsal finansman ve yatırım danışmanlığı hizmetleri ile işlem sonrası destek süreçlerini kapsamaktadır.

Şirket'in başlıca girdileri aşağıdaki unsurlardan oluşmaktadır:

- İnsan kaynağı ve çalışan yetkinliği,
- Finansal sermaye,
- Teknoloji ve dijital altyapı,
- Finansal ve piyasa verileri,
- Düzenleyici izinler ve kurumsal yetkinlikler,
- Müşteri ve iş ortağı ilişkileri,
- Araştırma ve analiz kapasitesi.

ÜNLÜ Menkul'ün değer zinciri aşağıdaki başlıca taraflarla olan ilişkileri kapsamaktadır:

- Bireysel ve kurumsal müşteriler,
- Yerli ve yabancı yatırımcılar,
- İhraççı şirketler,
- Düzenleyici ve denetleyici kurumlar,
- Finansal kuruluşlar,

- Borsalar, takas ve saklama kuruluşları,
- Piyasa altyapısı sağlayıcıları,
- Veri, yazılım ve teknoloji hizmeti sunan tedarikçiler,
- Hukuk, danışmanlık ve bağımsız denetim kuruluşları,
- Diğer iş ortakları.

Değer zincirindeki söz konusu taraflar, ÜNLÜ Menkul’ün raporlayan işletme sınırına dahil değildir. Bununla birlikte, Şirket’in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesinde ve değerlendirilmesinde ilgili değer zinciri ilişkileri dikkate alınmaktadır.

YÖNETİŞİM

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (ÜNLÜ & Co), hakim şirket olarak kendisi ve bağlı şirketleri arasındaki ilişkileri ilgili mevzuat çerçevesinde raporlamaktadır. ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.’nin (“ÜNLÜ Menkul” veya “Şirket”) kurumsal yönetim yaklaşımı da ÜNLÜ & Co’nun kurumsal yönetim ilkeleri ve yönetim süreçleriyle uyumlu biçimde yürütülmektedir.

ÜNLÜ Menkul’ün kurumsal yönetim yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik iş anlayışı, paydaş çıkarlarının korunması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratılması ilkelerine dayanmaktadır. Yönetim kademesi Şirket’in stratejik yönünü belirlerken ilgili mevzuata uyumu, paydaşların çıkarlarını ve Şirket faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini gözetmektedir.

ÜNLÜ Menkul’de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, Şirket’in kurumsal yönetim yapısı ile ÜNLÜ & Co bünyesindeki sürdürülebilirlik yönetim sistemi çerçevesinde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi; ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu ve ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin gözetimi, ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi’nin koordinasyonu ve ilgili çalışma gruplarının katkısıyla yürütülmektedir.

Bu yapı kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket’in stratejisi, risk yönetimi süreçleri, metrikleri ve hedefleriyle bağlantılı olarak değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

ÜNLÜ Menkul’e ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların nihai gözetim ve sorumluluğu, ilgili mevzuat ve görevleri çerçevesinde ÜNLÜ Menkul Yönetim Kuruluna aittir. Grup düzeyindeki stratejik yönlendirme ve koordinasyon ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu ile ÜNLÜ & Co bünyesindeki ilgili yönetim organları tarafından sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaların stratejik koordinasyonunu, Risk Yönetimi Birimi ise

risklerin değerlendirilmesi ve mevcut risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu

ÜNLÜ Menkul'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin stratejik kararlar, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu onayıyla şekillenmektedir.

ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu, Grup düzeyindeki sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, risklerin Grup'un risk iştahı ve mevcut risk yönetimi süreçleri çerçevesinde izlenmesi ve yönetilmesi, çevresel, sosyal ve yönetim ("ÇSY") hedeflerinin oluşturulması, tematik çalışma gruplarının tanımlanması, Sürdürülebilirlik Yönetişim Sistemi'nin ("SYS") izleme ve raporlama altyapısıyla birlikte geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda oluşturulan ÇSY hedefleri, uygulanabilir olduğu ölçüde ÜNLÜ Menkul bünyesindeki ilgili iş birimleri ve sorumlularla eşleştirilmiştir. ÇSY çalışma grupları ÜNLÜ Menkul'ün ilgili birimlerinden çalışanların katılımını da içerecek biçimde yapılandırılmış; veri, KPI ve aksiyon alanlarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar 2025 yılında başlatılmıştır. ÇSY Skor Kartı ve KPI izleme yaklaşımının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalışma grubu toplantılarında öncelikli konularla bağlantılı örnek KPI'lar değerlendirilmiş ve ilgili birimlerin sorumluluk alanlarına göre veri ve aksiyon takibine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Çalışma gruplarının 9 Eylül 2025 tarihli başlangıç toplantısında sürdürülebilirlik çalışmalarının Yönetim Kurulu düzeyinde takip edildiği, yönetişimin çalışma grupları aracılığıyla güçlendirilmesinin amaçlandığı ve ilgili birimlerin sürece katkı sağlamasının beklendiği açıklanmıştır.

ÜNLÜ Menkul açısından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların nihai sorumluluğu, ilgili görev ve yetkiler çerçevesinde ÜNLÜ Menkul Yönetim Kuruluna aittir. Grup düzeyindeki stratejik yönlendirme ve koordinasyon ise ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu ve ÜNLÜ & Co bünyesindeki ilgili yönetim organları tarafından sağlanmaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği ile ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Başkan Vekilliği görevleri aynı kişiler tarafından üstlenilmektedir.¹ Bu yapı da, grup düzeyinde belirlenen sürdürülebilirlik yaklaşımı ile ÜNLÜ Menkul'deki yönetim süreçleri arasındaki bilgi akışını desteklemektedir. 31 Aralık 2025 yılı itibarıyla ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

¹ ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu ve yönetim yapısına dair detaylı bilgilere ÜNLÜ & Co 2025 Faaliyet Raporu veya TSRS Raporu'ndan da ulaşılabilmektedir.

Tablo 1: ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu

ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu	
Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmut L. Ünlü
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Can Ünalın
Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür)	Gamze Akgüney
Yönetim Kurulu Üyesi	Zafer Onat
Yönetim Kurulu Üyesi	H. Hüsnü Okvuran

2025 Yılında Yönetim Kurulu Yapısındaki Değişiklik

2025 yılında ÜNLÜ Menkul'ün Yönetim Kurulu yapısında görev değişikliği gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, H. Hüsnü Okvuran Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Söz konusu değişiklik, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimine ilişkin mevcut yönetim yapısını ve Yönetim Kurulunun nihai sorumluluğunu değiştirmemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu ile ÜNLÜ & Co bünyesindeki ilgili komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma gruplarından oluşan mevcut yönetim çerçevesi kapsamında ele alınmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

ÜNLÜ & Co bünyesinde ana ortaklık düzeyinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve söz konusu prensiplere tam olarak uymama nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantılarında; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili raporlama mevzuatı ve gereklilikleri ve ilgili süreçlere dair konulara da yer verilmekte, Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Komite'nin faaliyetleri kapsamında sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı raporlama mevzuatı ve ilgili raporlama süreçleri de ele alınmaktadır. ÜNLÜ Menkul'ü ilgilendiren kurumsal yönetim konuları, ÜNLÜ & Co Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ana ortaklık düzeyindeki değerlendirmeleri ve ÜNLÜ Menkul'ün kendi yönetim süreçleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

3 üyeden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içinde 5 kez toplanmış ve aşağıdaki konular üzerinde çalışmıştır:

- Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş ve tam uyum sağlanamayan alanlarda gerekli aksiyonların alınması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum konusunda bağımsız bir Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınması konusunu değerlendirmiş ve bu konuda Yatırımcı İlişkileri tarafından gerçekleştirilen hazırlık çalışmaları da dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiş,
- Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ve bu yöneticilere sağlanan menfaatlerle ilgili olarak İnsan ve Kültür Bölümünden bilgilendirme almış,
- TSRS ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak değerlendirmelerde bulunmuş ve bu konularda ve sürdürülebilirlik konusundaki mevzuat gereklilikleri konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiye ve öneriler sunmuştur.

Söz konusu faaliyet ve toplantı bilgileri ÜNLÜ & Co'ya ait olup ÜNLÜ Menkul bünyesindeki ayrı bir komite faaliyeti olarak değerlendirilmemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ÜNLÜ & Co bünyesinde ana ortaklık düzeyinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularından sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, ÜNLÜ Menkul'ün genel risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınmaktadır. Bu risklerin mevcut kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesi, değerlendirilmesi ve gerekli görülen hususların ilgili yönetim organlarının gündemine taşınması, mevcut risk gözetim sorumlulukları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Üç üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışmalarına Şirket'in CFO'su da daimî olarak davet edilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında yukarıdaki sorumluluk alanları kapsamında altı kez toplanmıştır. Komite, 2025 yılında, Şirket'in bilgi güvenliği politikasını ve alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla da çalışmalar yürütmüştür. Komite, bu başlıklarda yürüttüğü çalışmaları Yönetim Kurulu'na sunmuş,

tavsiye ve önerilerde bulunmuştur. Söz konusu faaliyet ve toplantı bilgileri ÜNLÜ & Co'ya ait olup ÜNLÜ Menkul bünyesindeki ayrı bir komite faaliyeti olarak değerlendirilmemektedir. Risk yönetim süreçlerine ilişkin detaylı açıklamalara Bölüm 3'te yer verilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

ÜNLÜ & Co bünyesinde ana ortaklık düzeyinde faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite, ana ortaklık düzeyinde; muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesindeki işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ile iç kontrol sistemlerinin işleyişi ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur.

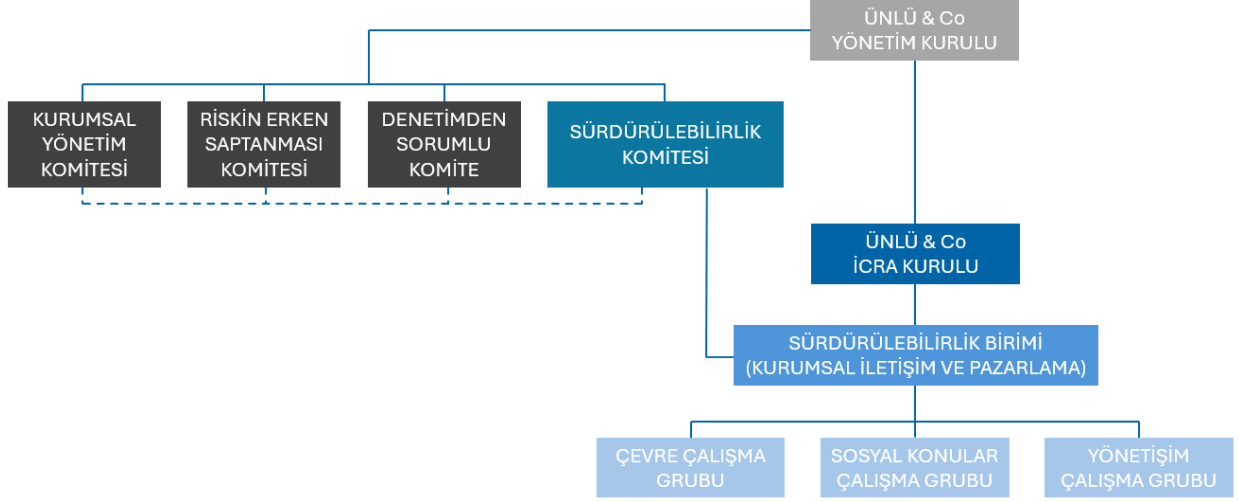
Bu Komite, her üç aylık dönem içinde en az bir kez olmak üzere, yılda en az dört kez toplanmaktadır. Komite, toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Komite 2025 yılında, başta vergi düzenlemelerine uyum olmak üzere, denetimle ilgili faaliyetlerin değerlendirildiği bir toplantının yanı sıra; bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirdiği 7 karar almıştır. Söz konusu faaliyet ve toplantı bilgileri ÜNLÜ & Co'ya ait olup ÜNLÜ Menkul bünyesindeki ayrı bir komite faaliyeti olarak değerlendirilmemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlarla ilgili izleme ve denetim süreçlerinde Komite'nin rolü Bölüm 3'te detaylı olarak açıklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu, ÜNLÜ Menkul'e yönelik süreçlerin gelişimini ve performans izleme yapılarını da 2025 yılı içerisinde yapılan sunumlar aracılığıyla takip etmiş, önerilerde bulunmuştur. Çalışma grupları aracılığıyla değerlendirilen KPI'ların uygulanabilirliğinin netleştirilmesi ve performans izleme süreçleriyle ilişkilendirilmesi, ilerleyen dönemlerde ele alınacak gelişim alanları arasında değerlendirilmektedir.

Kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin yönlendirilmesinde nihai karar ve strateji belirleme yetkisi ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu'ndadır. Bu yönetim yapısı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlar ile diğer konular, ÜNLÜ Menkul'de Holding tarafından en üst düzeyde sahiplenilmekte ve stratejik karar süreçlerine dahil edilmektedir. ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu, ÜNLÜ Menkul'ün de içerisinde yer aldığı tüm bağlı ortaklıklara yönelik süreçlerin gözetiminden ve bu süreçlerde nihai karar almadan sorumlu organdır. Dolayısıyla, bağlı ortaklıklarda yürütülen sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının ana sorumluluğu ve onay yetkisi nihai olarak ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu'ndadır. ÜNLÜ & Co ve dolayısıyla ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlik ve iklim konularının yönetişimine dair kurgusu aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:



Şekil 2: ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Yönetişim Yapısı

Not: Şema, ÜNLÜ & Co bünyesindeki Grup düzeyindeki sürdürülebilirlik ve iklim yönetim yapısını göstermektedir. Düz çizgiler hiyerarşik raporlama ve gözetim ilişkisini, kesikli çizgiler ise ilgili komiteler arasındaki koordinasyon ve bilgi akışını ifade etmektedir. ÜNLÜ Menkul bünyesinde ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamakta; ÜNLÜ Menkul'e ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim çalışmaları, Şirket'in kendi Yönetim Kurulunun görev ve sorumlulukları ile ÜNLÜ & Co'nun Grup düzeyindeki koordinasyon yapısı çerçevesinde yürütülmektedir. ÜNLÜ & Co ve ÜNLÜ Menkul Yönetim Kurulu Başkan Vekili'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde de görev alması, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklere ilişkin değerlendirmelerin ilgili yönetim ve gözetim organları arasındaki koordinasyonunu desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ Menkul bünyesinde ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamaktadır. ÜNLÜ & Co bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi konularının Grup düzeyindeki stratejik koordinasyonundan sorumlu olan Sürdürülebilirlik Komitesi, ÜNLÜ Menkul'ü ilgilendiren çalışmaları da Şirket'in faaliyetleri ve raporlama ihtiyaçları doğrultusunda koordine etmektedir. Komite tarafından yapılan değerlendirmeler, ilgili görev ve yetkiler çerçevesinde ÜNLÜ & Co Yönetim Kuruluna ve gerekli durumlarda ÜNLÜ Menkul'ün ilgili yönetim organlarına sunulmaktadır.

Tablo 2: Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi	
Üye Sayısı	Unvanı
1	Yönetim Kurulu Üyesi (icradan sorumlu olmayan)
2	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1	Yatırımcı İlişkileri Birimi çalışanı
2	Kurumsal İletişim ve Pazarlama Birimi çalışanı

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların sürdürülebilirlik stratejisi, hedefler, KPI'lar ve çalışma grupları düzeyinde ele alınmasını koordine etmekte ve ilgili değerlendirmeleri ÜNLÜ & Co Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve sorumlulukları:

- Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedef ve KPI takibinin yapılması, öncelikli konulara ilişkin çalışma gruplarının yönlendirilmesi,
- Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik gündemiyle ilgili raporlama yapılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından sürdürülebilirlik konusunda yayımlanan regülasyonlara uyum sağlanması.
- Şirket'in vizyon, misyon ve kurum kültürü doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulması,
- Ulusal ve uluslararası regülasyon ve gelişmelerin takip edilmesi,
- İklime ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi,
- Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefler ve KPI'ların takip edilmesi,
- Yaratılan sürdürülebilirlik kültürünün dış paydaşlar dahil olmak üzere, Şirket'in tüm katmanlarına yayılmasının sağlanması,
- Her bir öncelikli konu özelinde oluşturulmuş olan çalışma grupları için belirlenen hedeflere ulaşmak için gereken aksiyonların tanımlanması ve söz konusu aksiyonların takibinin sağlanması,
- Komite toplantılarında alınan kararların ve toplantı çıktılarının Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- SPK tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmesinin, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü raporların hazırlanmasının ve kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasının sağlanması,
- KGG tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumun sağlanması için çalışmalar gerçekleştirilmesi,
- Organizasyon genelinde sürdürülebilirlik bilinci ve kültürünün yaratılması ve teşvik edilmesi.

Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik konuların organizasyonel sahipliğinden ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonundan Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi sorumludur. Bu kapsamda, ilgili birimin yöneticisi genel koordinasyonun sağlanmasından, çalışma gruplarının takibinden ve sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlere ilişkin bilgilendirmelerin hazırlanmasından sorumludur. 2025 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının operasyonel takibi, Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları aracılığıyla yürütülmüş; çalışma grupları öncelikli konular, KPI'lar ve aksiyon alanlarını değerlendirmek üzere yıl içinde bir araya gelmiştir.

Çalışma Grupları ve 2025 Yılı Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesi, Kurumsal İletişim ve Pazarlama biriminin koordinasyonunda, sürdürülebilirlik yönetim yapısının operasyonel seviyede uygulanmasını desteklemek amacıyla 2025 yılında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuştur.

Çalışma grupları; sürdürülebilirlik çalışmalarının Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında koordinasyonunu desteklemek, sürdürülebilirlik projeleri ve aksiyon alanlarına ilişkin değerlendirmelerde bulunmak, ilgili konuların iş süreçleriyle ilişkilendirilmesine katkı sağlamak ve TSRS kapsamındaki veri toplama ve raporlama süreçlerini desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu stratejik vizyon ve gözetim rolünü üstlenirken, çalışma grubu üyeleri ilgili aksiyonların uygulanmasına katkı sağlamakta; Sürdürülebilirlik Birimi ise koordinasyon, sekretarya, takip ve raporlama süreçlerini yürütmektedir.

2025 yılında çalışma grupları, iki kez bir araya gelmiştir. İlk toplantı, çalışma gruplarının tanışma ve bilgilendirme toplantısı olarak düzenlenmiştir. Toplantıda çalışma gruplarının misyonu, amaçları, rol ve sorumlulukları, işleyiş esasları, öncelikli konular ve toplantı takvimi ele alınmıştır. Toplantıda, sürdürülebilirliğin kurumun iş yapış şeklinin ayrılmaz bir parçası haline geldiği, bu çalışmaların Yönetim Kurulu seviyesinde takip edildiği ve çalışma gruplarının etkin işleyişinin sürdürülebilirlik yönetişiminin güçlendirilmesi açısından kritik önemde olduğu vurgulanmıştır.

İkinci toplantıda ise Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları ayrı oturumlarda bir araya getirilmiştir. Bu toplantılarda çalışma gruplarının işleyişi, Grup'un öncelikli konularıyla çalışma grupları arasındaki bağlantı ve örnek KPI'lar değerlendirilmiştir. Toplantılar sonucunda KPI'ların ilgili birimler tarafından incelenmesi, uygulanabilirliklerinin değerlendirilmesi ve yeni KPI önerilerinin paylaşılması kararlaştırılmıştır.

Çevre Çalışma Grubu kapsamında operasyonların çevresel etkileri ile ofis içi atıkların ölçülmesine yönelik ihtiyaçlar değerlendirilmiş ve ilgili birimlerin değerlendirmesine sunulmak üzere aksiyon alanları belirlenmiştir.

Sosyal Çalışma Grubu kapsamında çalışan memnuniyeti ve bağlılığı, çalışan gelişimi, finansal okuryazarlık, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ile toplumsal çalışmalar gibi öncelikli konularla bağlantılı KPI'lar değerlendirilmiştir. Toplantı sonucunda ilgili birimlerin KPI'lara ilişkin görüşlerini paylaşması, İnsan ve Kültür ekibinin geçmiş dönem verilerini kontrol etmesi ve finansal okuryazarlık içeriklerinin daha geniş erişime açılmasına yönelik uygulanabilirliğin değerlendirilmesi kararlaştırılmıştır.

Yönetişim Çalışma Grubu kapsamında dijitalleşme ve inovasyon, müşteri deneyimi ve memnuniyeti, sorumlu yatırım, sorumlu varlık yönetimi, iş etiği ve uyum, bilgi güvenliği ve

siber güvenlik ile kurumsal yönetim başlıkları ele alınmıştır. Toplantıda, tüzel müşterilerin sektör bazlı kırılımına yönelik NACE kodlarının takip edilmesi, Etik Hat sürecinin gözden geçirilmesi, müşteri memnuniyeti anketlerinin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve müşteri şikayetleri yönetimine ilişkin ek çalışmalar yapılması yönünde aksiyonların belirlenmesi için süreç başlatılmıştır.

Çalışma grupları aracılığıyla oluşturulan bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin ilgili iş birimleri ile ilişkilendirilmesine, KPI'ların izlenebilir hale getirilmesine ve sürdürülebilirlik verilerinin raporlama süreçlerine daha sistematik biçimde dahil edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu mekanizma, Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları arasındaki bilgi akışını destekleyerek TSRS kapsamında yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler arasındaki bağlantının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Yetkinlik ve Yeterlilik

ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde, üyelerin geçmiş deneyimleri ve stratejik yönetim yetkinlikleri dikkate alınmaktadır. Komite'nin Yönetim Kurulu temsiliyeti aşağıdaki gibi olup, detaylı bilgiye ÜNLÜ & Co 2025 Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.

- Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü (Yönetim Kurulu Üyesi):

Uluslararası finans geçmişi, Credit Suisse ve Alkhair Capital CEO'luğu, girişimcilik ve kadınların güçlenmesi alanında liderliği ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanında katkı sağlayacak yetkinliğe sahiptir. Girişimcilik ekosistemi, kadınların ekonomik hayata katılımı ve ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi kapsamındaki liderliğiyle sosyal etki, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık alanlarında da Şirket'in sürdürülebilirlik öncelikleriyle bağlantılı yönetim yetkinliğini desteklemektedir.

- Özlem Yeşildere (Bağımsız Üye):

Finansal dönüşüm, dijital strateji ve sürdürülebilirlik ile entegre yönetim deneyimiyle; Philips, Koton, Mey Diageo gibi kurumlarda üst düzey liderlik yapmıştır. ÇSY'nin operasyonel ve stratejik entegrasyonu konularında donanımlıdır.

- Mine Yıldız Günay (Bağımsız Üye):

Varlık yönetimi, sürdürülebilir finans ve vakıf kurumsallaşması alanlarında uzmanlığa sahiptir. TEV Genel Müdürlüğü ve Cargill Türkiye'nin sürdürülebilirlik temelli yapılarının yönlendirilmesinde liderlik rolü üstlenmiştir. Robert Kolej'de Kurumsal Geliştirme Direktörü olarak eğitim, kurumsal gelişim ve paydaş ilişkileri alanlarındaki çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu üyeler, yalnızca danışmanlık değil, doğrudan sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren kararların alınmasında ve izlenmesinde de etkin rol üstlenmektedir. Raporlama dönemi içerisinde, yönetim organlarının sürdürülebilirlik veya iklim alanındaki beceri ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik ayrı ve yapılandırılmış bir kapasite artırma programı

gerçekleştirilmemiştir. Çalışma grubu toplantıları ve raporlama çalışmaları kapsamında yapılan bilgilendirmeler, süreç bazlı farkındalık ve bilgi paylaşımını desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Politikası

ÜNLÜ Menkul'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, ÜNLÜ & Co'nun Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket'in tabi olduğu mevzuat çerçevesinde ele alınmaktadır. ÜNLÜ & Co'nun Sürdürülebilirlik Politikası'nın temel ilkeleri aşağıdaki gibidir:

- Tüm çalışanlar, paydaşlar ve iş ortaklarıyla birlikte etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış çerçevesinde, ödün vermeden mevzuata tam uyumla ticari faaliyetlerde bulunulmakta, daha yaşanabilir bir dünya ve sürdürülebilir bir yaşam için çalışılması hedeflenmektedir.
- Kurumsal yönetim konusunda ilgili mevzuat takip edilmekte, zorunlu ilkeler uygulanmakta, zorunlu olmayan ilkeler mümkün olduğunca hayata geçirilmeye çalışılmakta, uyulamayan gönüllülük esasına dayalı ilkelerin uyulamama gerekçeleri açıklanmaktadır.
- Faaliyet gösterilen tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklar; pay sahipleri, çalışanlar, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlar ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getirilmektedir.
- Ticari faaliyetlerde yasal sorumluluklara, ulusal ve uluslararası standartlara uyulmakta, her türlü yolsuzlukla mücadele edilmektedir.
- Sürdürülebilir bir çevre için, faaliyetlerden kaynaklanan tüketimin en aza indirilmesine ve atıkları geri dönüştürmeye odaklanılmaktadır. Çalışanların ve paydaşların çevre bilinci artırılarak geri dönüşüm teşvik edilmekte, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunulmaktadır.
- İş sağlığı ve güvenliği (İSG) en temel önceliklerden olup faaliyetlerde İSG kültürünün sürdürülebilir olması ve bu kültürün hem çalışanlar hem de paydaşlar arasında yaygınlaştırılması için gereken her türlü aksiyonun alınması sağlanmaktadır.
- Daha iyi bir toplum ve daha yaşanabilir bir çevre yaratma hedefiyle hareket edilmekte; operasyonların çevresel etkilerinin asgariye indirilmesi ve sürdürülebilir bir gelecek için gönüllülük esasıyla çaba gösterilmektedir.
- Çalışanlarla tüm ilişkiler çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerine uygun şekilde yürütülmektedir. Cinsiyet, dil, din, ırk, yaş veya diğer hiçbir farklılık gözetmeksizin her bireye eşit fırsatlar sunulmakta; adil, saygılı ve destekleyici bir çalışma ortamı sağlanarak iş standartlarının gelişimi desteklenmektedir. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği konusunda ilgili mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik risk ve fırsatlarla ilgili süreçler, hem ÜNLÜ & Co hem de ÜNLÜ Menkul ve diğer bağlı ortaklıkları kapsayacak şekilde, ÜNLÜ Menkul çalışanı ekip(ler)

tarafından yürütülmektedir. Risk ve fırsatlar dahil olmak üzere, tüm süreçlerin gözetimi ise ÜNLÜ & Co tarafından gerçekleştirilmektedir. Risk ve fırsatlar özelinde süreç sorumluluğu ve onay yetkisi; ÜNLÜ & Co'da ve ÜNLÜ Menkul'de İç Sistemler'den sorumlu olan Yönetim Kurulu Başkan Vekili'ndedir. 2025 yılı itibarıyla ÜNLÜ & Co bünyesinde sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve izlenmesi amacıyla temel veri kontrol mekanizmaları tanımlanmıştır. Bu kapsamda;

- Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin departmanlarla eşleştirilmesiyle birlikte, verilerin toplanmasından sorumlu kişi ve birimler belirlenmiştir.
- 2026 yılı performans hedefi belirleme sürecinde, bazı birimler sürdürülebilirlik raporu için veri sağlama faaliyetlerini kendi KPI'ları arasına eklemiştir.
- Veri akışı ağırlıklı olarak Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi koordinasyonunda yönetilmektedir. Toplanan veriler daha sonra konsolide edilerek raporlama tablolarına aktarılmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bilgi olarak sunulmaktadır.
- Risk ve fırsatlar özelinde süreç sorumluluğu ile onayı, ÜNLÜ & Co'da İç Sistemler'den sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili'ndedir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik çalışmalar, ÜNLÜ & Co'nun mevcut yönetim ve risk yönetimi süreçleriyle uyumlu olarak ele alınmaktadır. 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik özelinde İç Denetim veya İç Kontrol tarafından yürütülen ayrı bir denetim/kontrol çalışması bulunmamaktadır. Süreçlerin olgunlaşmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik verileri ve raporlama süreçlerine yönelik kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. İç Sistemler Birimi; İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi organizasyonlarından oluşmaktadır. Bu birimler, Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında iç sistemler kapsamındaki ölçme, değerlendirme, kontrol ve raporlama faaliyetlerini yürütmektedir. İç denetim, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi süreçlerinin işleyişi; İç Denetim Politikası, İç Kontrol Prosedürü, Düzenleyici Kurallara Uyum Kılavuzu ile Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü çerçevesinde takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların strateji, hedefler ve çalışma grupları düzeyindeki koordinasyonu ise Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde ÜNLÜ & Co Risk Yönetimi Birimi, tespit edilen her bir risk ve/veya fırsat için "raporlama uygunluğu", "gerçekçi kontrol mekanizması" ve "kurumsal sahiplenme durumu" gibi kriterler doğrultusunda görüş bildirmekte, daha sonra Risk Yönetimi Birimi'nden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ile son değerlendirmeler yapılmaktadır. Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütülen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi de yılda en az bir kez Risk Yönetimi Birimi ile bir araya gelerek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarını değerlendirmektedir. İzleme, değerlendirme ve onay süreçlerinde; ÜNLÜ &

Co'nun stratejisini, büyük çaplı işlemlerine dair kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin ÜNLÜ Menkul'ün genel risk yönetimi süreçleriyle daha sistematik biçimde ilişkilendirilmesi bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılında bu konular; Risk Yönetimi Biriminin değerlendirmeleri, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonu ve çalışma gruplarının operasyonel katkıları çerçevesinde ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular 2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu ve Yönetim Kuruluna bağlı ilgili komiteler düzeyindeki bilgilendirmelerde ve tüm iş birimlerinin üst düzey temsil edildiği İcra Kurulu gündeminde ele alınmıştır. Hedeflerin sorumlularla eşleştirilmesi ve izlenebilir hâle getirilmesine yönelik çalışmalarla birlikte bu entegrasyonun ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme Politikası; çalışanların Şirket performansına katkılarının adil ve rekabetçi biçimde değerlendirilmesini ve eşitlik ilkesine uygun bir yapı oluşturulmasını amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde; Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik koşullar, piyasadaki ücret seviyeleri, Şirket'in büyüklüğü, görev ve sorumluluklar ile uzun vadeli hedefler dikkate alınmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan araştırma ve çalışmalar çerçevesinde Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans kriterleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler veya diğer çalışanların ücret, prim ve diğer finansal teşvik mekanizmalarına dahil edilmemiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili ölçülebilir performans kriterlerinin ücretlendirme ve performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmesine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde sürdürülecektir.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi

ÜNLÜ Menkul, sürdürülebilirlik yaklaşımını uzun vadeli değer yaratma ve kurumsal dayanıklılığını destekleyen unsurlardan biri olarak ele almaktadır. ÜNLÜ & Co ile paralel olarak 2024 yılında oluşturulan sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında öncelikli konular belirlenmiş; Şirket'in iş modeli ve değer zinciri bakımından dikkate alınması gereken iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar, TSRS yaklaşımı doğrultusunda; kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiş; bu konuların Şirket'in strateji, risk yönetimi ve raporlama süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

ÜNLÜ Menkul'ün fiziksel varlık yoğunluğu sınırlı olmakla birlikte; ofis faaliyetleri, enerji tüketimi, iş seyahatleri, dijital altyapı, iş sürekliliği, müşteri ve sektör maruziyetleri ile düzenleyici gelişmeler iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır.

2025 yılında, 2024 yılında oluşturulan bu stratejik yaklaşımın uygulama, izleme ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda:

- Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuş,
- Öncelikli konularla bağlantılı hedef ve örnek performans göstergeleri değerlendirilmiş,
- Veri ve aksiyon sorumluluklarının ilgili iş birimleri ile ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş,
- Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve raporlanmasına ilişkin mevcut süreçler gözden geçirilmiş,
- İklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut risk yönetimi yaklaşımıyla ilişkilendirilmesine yönelik değerlendirmeler sürdürülmüştür.

2025 yılında gerçekleştirilen çalışma grubu toplantılarında sürdürülebilirliğin yalnızca belirli bir birimin değil, ilgili tüm iş birimlerinin katkısını gerektiren bir konu olduğu; karar ve aksiyonların ilerlemesinin ölçülmesi, raporlanması ve ilgili yönetim organlarına sunulmasının önem taşıdığı vurgulanmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla performans izleme, veri kontrolü ve risk değerlendirme süreçlerinin kurumsal sistemlerle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi; sermaye piyasaları ekosistemi, müşteri beklentileri, düzenleyici gelişmeler, operasyonel süreklilik, bilgi güvenliği, dijitalleşme ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların birlikte değerlendirilmesiyle şekillenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları yalnızca çevresel veya sosyal sorumluluk perspektifiyle değil; aynı zamanda finansal dayanıklılığı, operasyonel sürekliliği, müşteri güvenini, itibar yönetimini ve uzun vadeli rekabetçiliği destekleyen stratejik unsurlar olarak ele almaktadır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, ÜNLÜ Menkul'ün finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratması makul ölçüde beklenen acil bir iklim riski tespit edilmemiştir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımı, ulusal ve uluslararası düzenlemelerin takibi, öncelikli konuların belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu alanlara yönelik hedef ve performans göstergelerinin geliştirilmesi temelinde şekillenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi altında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuş; öncelikli konularla bağlantılı KPI'lar, veri ihtiyaçları, sorumlu birimler ve aksiyon alanları değerlendirilmiştir. ÇSY Skor Kartı aracılığıyla hedef ve KPI'ların sistematik biçimde izlenmesine ve sonuçların kurumsal raporlama süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Böylece ÜNLÜ Menkul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ve uzun vadeli dayanıklılığının güçlendirilmesine yönelik kurumsal altyapısını geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklime Bağlantılı Stratejik Etkiler ve Yanıtlar

ÜNLÜ Menkul'ün, ÜNLÜ & Co önderliğinde şekillenen sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi; güçlü yönetim, veri temelli izleme, paydaş beklentilerine duyarlılık ve faaliyetlerin uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik konuları, kurumsal dayanıklılığı destekleyen, paydaş güvenini artıran ve uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlayan stratejik unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşımla, 2025 yılında sürdürülebilirlik önceliklerinin daha izlenebilir ve uygulanabilir hale getirilmesine yönelik olarak çalışma grupları oluşturulmuş; örnek KPI'lar, veri ihtiyaçları ve aksiyon alanları ilgili iş birimlerinin katkısıyla değerlendirilmiştir.

Çalışma gruplarının amacı:

- Sürdürülebilirlik konularının iş süreçleriyle ilişkilendirilmesine katkı sağlamak,
- Öncelikli konulara ilişkin veri ve KPI ihtiyaçlarını değerlendirmek,
- İlgili iş birimleri arasındaki koordinasyonu desteklemek,

- TSRS kapsamındaki veri toplama ve raporlama süreçlerine katkı sağlamak,
- Belirlenen aksiyon alanlarının ilgili birimler tarafından değerlendirilmesini desteklemektir.

Raporlama dönemi itibarıyla ÜNLÜ Menkul’ün sürdürülebilirlik ve iklime yönelik odak alanları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: ÜNLÜ Menkul’ün Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları

Odak Alanları
Sorumlu Yatırım
Sorumlu Varlık Yönetimi
Operasyonların Çevresel Etkileri
Finansal Okuryazarlık
Kurumsal Yönetim
İş Etiği ve Uyum
Toplumsal Çalışmalar
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
Dijitalleşme ve İnovasyon
Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
Yetenek Yönetimi ve Gelişimi

Bu odak alanları, ÜNLÜ & Co düzeyinde belirlenmiş olup ÜNLÜ Menkul açısından Şirket’in faaliyetleri, çalışanları, müşterileri ve değer zinciriyle bağlantısı doğrultusunda değerlendirilmektedir.

“Sorumlu Varlık Yönetimi” odak alanı, ÜNLÜ Menkul’ün bireysel portföy yöneticiliği ve yatırım hizmetleri kapsamındaki faaliyetleri bakımından ele alınmaktadır. Grup bünyesinde diğer şirketler tarafından yürütülen fon ve varlık yönetimi faaliyetleri ÜNLÜ Menkul’ün faaliyetleri olarak değerlendirilmemektedir.

Seçili odak alanları kapsamında değerlendirilen hedef ve performans göstergelerine raporun “Metrikler ve Hedefler” bölümünde yer verilmektedir. ÜNLÜ Menkul, bu stratejik çerçeveyi kendi faaliyetleri, konsolide bağlı ortaklıkları ve sermaye piyasaları değer zinciriyle ilişkileri bakımından ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle Yönelik Riskler ile Fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği; ÜNLÜ Menkul'ün uzun vadeli stratejik hedefleri, faaliyet modeli ve değer zinciri üzerinde etkiler doğurabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. ÜNLÜ Menkul; sermaye piyasası faaliyetleri, kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, işlem ve portföy aracılığı, araştırma, dijital yatırım hizmetleri ve uluslararası sermaye piyasalarına erişim alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyetleri doğrudan karbon yoğun üretim niteliğinde olmamakla birlikte, müşteri ve sektör maruziyetleri, düzenleyici gelişmeler, piyasa beklentileri, operasyonel süreklilik ve dijital altyapı üzerinden iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarla karşılaşması mümkündür.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, TSRS 2 yaklaşımı doğrultusunda aşağıdaki unsurlar bakımından değerlendirilmiştir:

- Şirket'in iş modeli ve değer zinciri,
- Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkiler,
- Risk veya fırsatın gerçekleşme olasılığı,
- Risk veya fırsatın kısa, orta ve uzun vadeli etkileri,
- Mevcut risk yönetimi süreçleri,
- Düzenleyici ve sektörel gelişmeler,
- Operasyonel süreklilik,
- Müşteri ve sektör maruziyetleri,
- Veri kalitesi ve ölçüm belirsizlikleri.

2024 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik oluşturulan yaklaşım 2025 yılında korunmuş; risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçlerin mevcut risk yönetimi yaklaşımıyla daha sistematik biçimde ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

ÜNLÜ Menkul'ün faaliyet modelinde doğrudan karbon yoğun üretim faaliyeti ve yüksek fiziksel varlık bağımlılığı sınırlıdır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı risklerin müşteriler, hizmet verilen sektörler, piyasa koşulları, düzenlemeler ve operasyonel süreçler üzerinden dolaylı etkiler yaratması mümkündür.

Finansal önemlilik yaklaşımı

İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemliliği değerlendirilirken, Şirket'in finansal göstergeleriyle bağlantılı nicel değerlendirmelerin yanı sıra riskin niteliği, gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri de dikkate alınmıştır.

2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde kullanılan nicel eşik, raporlama dönemine ilişkin **özkaynağın %2'si** olarak esas alınmıştır. Söz konusu eşik değer, raporlama dönemindeki finansal koşullara ve ilgili finansal göstergelere bağlı olarak sonraki dönemlerde farklılık gösterebilir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, ÜNLÜ Menkul'ün finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratması makul ölçüde beklenen iklimle bağlantılı bir risk veya fırsat tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte, özkaynağın %2'si oranındaki nicel eşik tek başına belirleyici olarak kullanılmamış; düzenleyici etkiler, itibar, müşteri ve sektör maruziyetleri, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli stratejik etkiler gibi nitel unsurlar da değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Bu yaklaşım, ÜNLÜ Yatırım Holding'in 2025 raporuyla tutarlılık sağlar. Denetim açısından da yalnızca yüzdesel eşığe dayanıldığı izlenimini önlemek için son paragrafın korunması önemlidir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin yöntem ve süreçlere raporun "Risk Yönetimi" bölümünde yer verilmektedir.

Vade tanımları

Tüm risk yönetimi süreçlerinde olduğu gibi, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in stratejik planlama ve karar alma süreçleriyle uyumlu vade aralıklarında değerlendirilmektedir. Söz konusu vade tanımları Tablo 6'da sunulmaktadır:

Tablo 4: İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar İçin Kullanılan Vade Tanımları

Vade Tanımı	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	0 – 1 yıl	Günlük/aylık işlemler, operasyonel riskler, likidite riski, anlık piyasa hareketleri.
Orta	1 – 3 yıl	Yeni ürünlerin etkisi, mevzuat değişiklikleri, sistem dönüşümleri, personel dönüşümü gibi yapısal etkiler.
Uzun	3 yıl ve üzeri	Stratejik riskler, teknolojik dönüşüm, müşteri davranışındaki kalıcı değişimler, regülasyonların uzun vadeli etkileri.

Vade tanımları raporlama dönemindeki stratejik planlama ve risk değerlendirme yaklaşımıyla ilişkilendirilmiştir. Planlama dönemlerinde değişiklik olması halinde söz konusu vade tanımları, sonraki raporlama dönemlerinde gözden geçirilecektir.

Yapılan çalışmalar sonucunda, değerlendirilen risk ve fırsatların önemlilik eşik değerinin altında kaldığı ve mevcut durumda Şirket'in finansal tablolarını makul düzeyde etkilemesinin beklenmediği görülmüştür. Bu durum, Şirket bünyesinde uzun süredir yürürlükte olan güçlü iç kontrol mekanizmaları ve risk azaltıcı uygulamaların etkinliğine dayanmaktadır. Söz konusu riskler finansal açıdan kritik seviyede olmamakla beraber, stratejik hazırlık ve uzun vadeli dirençlilik açısından sürekli izlenmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, önemli bir etkiye sahip olan iklimle ilgili riski tespit edilmediğinden söz konusu risklere bu bölümde yer verilmemektedir. Risk yönetimine ve yapılan çalışmalara yönelik detaylar Bölüm 3'te açıklanmaktadır.

ÜNLÜ Menkul, bu değerlendirmeyi ileriye yönelik çalışmaların bir temeli olarak görmekte; iklimle ilgili risk ve fırsatların daha kapsamlı biçimde ele alınacağı çalışmalar planlamaktadır. Gelişen veri altyapısı, regülasyonlar ve sektör uygulamaları doğrultusunda risk yönetim süreçleri sürekli olarak gözden geçirilecek; gerektiğinde eşik değere yakın risklerin daha detaylı biçimde değerlendirilmesi sağlanacaktır. Kurumsal yaklaşım, yalnızca mevcut durumu izlemek değil; aynı zamanda değişen koşullara uyum sağlayan, esnek ve sürekli gelişen bir sistem oluşturmaktır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

ÜNLÜ Menkul; kurumsal finansman, işlem ve portföy aracılığı, bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı, çoklu varlık sınıfı araştırmaları ve uluslararası kurumsal satış alanlarında faaliyet gösteren bir sermaye piyasası kuruluşudur. İştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla farklı sektörlere de erişen Şirket, çok paydaşlı bir iş modeline ve geniş bir değer zincirine sahiptir.

Şirket'in iş modeli; müşteri ihtiyaçlarının belirlenmesi, yatırım ürün ve hizmetlerinin sunulması, yerel ve uluslararası sermaye piyasalarına erişim sağlanması, işlemlerin gerçekleştirilmesi, danışmanlık ve araştırma hizmetleri ile işlem sonrası destek süreçlerini kapsamaktadır.

İş modelinin fiziksel varlık yoğunluğu sınırlı olsa dahi enerji tüketimi, iş seyahatleri, ofis faaliyetleri ve dijital altyapı kullanımı gibi faaliyetler çevresel etkiler açısından dikkate alınmaktadır. Şirket'in yatırım hizmetleri, danışmanlık faaliyetleri ve müşteri ilişkileri nedeniyle iklimle bağlantılı risklerin müşteri, ürün ve sektör boyutunda değerlendirilmesi stratejik önem taşımaktadır.

Değer zincirinde yer alan dış hizmet sağlayıcıları ve tedarikçilere ilişkin süreçler; satın alma, dış hizmet alımı, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, kişisel verilerin korunması ve ilgili risk yönetimi prosedürleri çerçevesinde yürütülmektedir. Müşterilerle yürütülen süreçlerde ise uygunluk

ve yerindelik değerlendirmeleri, müşteri bilgilerinin korunması, şikayet yönetimi ve hizmet sürekliliğine yönelik kontroller uygulanmaktadır. Çevresel ve sosyal kriterlerin tedarikçi değerlendirme ve izleme süreçlerine daha sistematik biçimde dahil edilmesine yönelik gelişim alanlarının değerlendirilmesi ayrıca planlanmaktadır. ÜNLÜ Menkul, risklerin önemli ölçüde yoğunlaştığı bir varlık türü ya da bölge belirlememekle birlikte, tespit edilen tüm potansiyel risk ve fırsatları izlemekte ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Strateji ve Karar Alma

ÜNLÜ Menkul, iklimle ilgili risk ve fırsatları strateji, risk yönetimi ve karar alma süreçleriyle daha sistematik biçimde ilişkilendirmeyi hedeflemektedir. Şirket'in strateji belgelerinde yer alan temel sürdürülebilirlik yaklaşımı; paydaş beklentileri, düzenleyici gelişmeler, müşteri ihtiyaçları, piyasa koşulları, iç süreç verileri ve belirlenen odak alanları doğrultusunda uzun vadeli kurumsal hedeflerle ilişkilendirilmektedir.

Şirket, çevresel etkilerin azaltılması ve sosyal faydanın artırılması amacıyla risklere karşılık oluşturduğu uygulamaları ve tanımladığı fırsatları, iş modeline etki eden unsurlar üzerinden değerlendirmektedir.

2025 yılında da bu yaklaşım korunmuş; sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı konuların stratejik karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Yıl içerisinde yürütülen çalışmalar özellikle iş süreçlerinin dijitalleşmesi, bilgi güvenliği altyapısının güçlendirilmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması, kurumsal kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi gibi alanlarda iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ilerlemiştir. 2025 yılında operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik olarak şirket araç filosunun dönüşümüne başlanmış ve ilk elektrikli araçlar filoya dahil edilmiştir. İçten yanmalı motorlu araçların elektrikli araçlarla kademeli olarak değiştirilmesine yönelik uygulamanın önümüzdeki dönemlerde sürdürülmesi planlanmaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki

Raporlama döneminde yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, 2025 raporlama dönemi için esas alınan önemlilik eşik değerinin altında kaldığı ve mevcut durumda ÜNLÜ Menkul'ün finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratmasının makul ölçüde beklenmediği değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, söz konusu risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkilerinin güvenilir biçimde ayrı olarak belirlenmesi ve ölçülmesinde belirsizlikler bulunmaktadır. Bu nedenle muhakemeye dayalı çıkarımlar yapılmaktadır. Finansal etki değerlendirmesinin derinleştirilmesi; sektörün olgunlaşması, ilerleyen dönemlerde sektöre özgü ve iklim

özelinde veri oluşması, buna yönelik trend takipleri yapılması gibi ilave çalışmaları gerekli kılmaktadır. Yüksek belirsizlik ve hata payı ihtimalinden hareketle, ele alınan riskler ve fırsatlar ağırlıklı olarak niteliksel değerlendirmeye tabi tutulmuş olup sektör gelişmeleri ışığında iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

İklim Dirençliliği

Bölüm 3'te detayları açıklanan risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri neticesinde ÜNLÜ Menkul'ün doğrudan karbon yoğun üretim faaliyeti ve yüksek fiziksel varlık bağımlılığı bulunmaması nedeniyle, operasyonel düzeyde doğrudan iklim riski maruziyetinin sınırlı olduğu değerlendirilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlara maruz kalma durumunun düşük olması, mevcut raporlama döneminde sahip olunan beceri, yetenek ve kaynakların kısıtlılığı, senaryo analizinin yaygın olarak gerçekleştirilmediği bir sektörde yer alınması şartları göz önünde bulundurularak iklim dirençliliğine yönelik “orantılı” bir yaklaşım izlenmiş, bu sebeple nitel bir senaryo analizi yapılmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde hem söz konusu risk ve fırsatlara maruz kalma durumu hem de kapasite şartları yeniden değerlendirilecektir.

2025 raporlama döneminde de bu yaklaşım korunmuş; iklim dirençliliği değerlendirmesi, Şirket'in faaliyet modeli, iklim risklerine maruziyet düzeyi, mevcut veri olgunluğu ve kurumsal kapasitesi dikkate alınarak yürütülmüştür. TSRS 2 Paragraf 22 ve TSRS 2 Ek B kapsamında, işletmenin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı stratejisinin ve iş modelinin dayanıklılığını değerlendirmesi beklenmektedir. Bu kapsamda ÜNLÜ Menkul, mevcut iş modeli ve düşük maruziyet düzeyiyle orantılı olacak şekilde, geçiş riskleri ve fiziksel riskleri dikkate alan senaryo bazlı değerlendirme yaklaşımını sürdürmektedir.

Uygun yaklaşıma karar verilirken geçmiş olaylara, mevcut ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminlerle ilgili açıklamaları içerecek şekilde makul ve desteklenebilir bilgilerin değerlendirilmesine olanak tanıyan girdilerin ve analitik seçeneklerin bileşiminin belirlenmesi göz önünde bulundurulmuştur. Senaryo analizlerinde belirsizlik alanları, iklim politikaları, makroekonomik trendler, teknolojik gelişmeler, yasal düzenlemeler, fiziksel iklim olayları ve Şirket'e özgü faaliyet koşulları dikkate alınmıştır.

Türkiye 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onaylayıp ardından 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ni duyurmuş, daha sonra 13 Nisan 2023 tarihinde ilk güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı'nı (NDC) Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) Sekretaryası'na sunmuştur. Bu adımların ardından hazırlanan “Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi”, İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) tarafından 4 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. Türkiye'nin uzun vadeli iklim politikalarını da şekillendiren strateji dokümanı,

farklı sektörler için ulusal azaltım ve uyum stratejileri sunmanın yanında teknoloji, adil dönüşüm, iklim finansmanı ve kapasite geliştirme ile ilgili sektörel önlemleri de kapsamaktadır. Bu sektörel stratejiler, Türkiye'nin düşük karbonlu kalkınması açısından kritik öneme sahiptir.

Türkiye'de iklim dirençliliğinin artırılmasına yönelik azaltım ve uyum politikaları, stratejileri ile eylemleri belirlenirken mevcut ve gelecek dönem özelinde iklim tehlikeleri hesaplanarak sektörel risk analizleri gerçekleştirilmiş olup bu çerçevede IPCC 5. Değerlendirme Raporu doğrultusunda, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) kullanılarak iklim projeksiyonları da gerçekleştirilmiştir. IPCC temelli risk ve etkilenebilirlik analizi kapsamında kuraklık, şiddetli yağış, sıcak hava dalgası, orman yangını, soğuk hava dalgası ve şiddetli rüzgar olayları değerlendirmeye alınmıştır. Daha sonra sektörel etki zincirleri oluşturularak etkilenebilirlik, maruziyet, duyarlılık ve uyum kapasitesi bileşenlerine ilave olarak 11 farklı sektör özelinde belirlenen tehlikelere yönelik iklim değişikliği kaynaklı riskler hesaplanmıştır.

TSRS 2 isterleri ve TSRS 2 EK B uyarınca, işletmelerin daha düşük karbonlu bir ekonomiye düzenli bir geçişle veya iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmaya ilişkin yasal taahhütlerle tutarlı bir senaryo kullanılmasına işaret edilmektedir. Bu doğrultuda, yukarıda anlatıldığı üzere Türkiye'nin Paris Anlaşması çerçevesinde duyurduğu 2053 net sıfır hedefine paralel hazırlanan "Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi" içerisinde yer alan senaryoların kullanılması tercih edilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin yakın gelecekte ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ni (ETS) hayata geçirerek emisyon düzenlemelerini sıkılaştıracığı düşünüldüğünde, ÜNLÜ Menkul'ün stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğine -iklimle ilgili risk ve fırsatları da dikkate alarak- yönelik değerlendirmelerde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınmıştır. Bunun yanında, TSRS 2 EK B'de de atıf yapılan TCFD kılavuzları dirençlilik analizinde 2°C veya altı sıcaklıkları temsil eden senaryoların da dikkate alınmasını önermektedir. Buradan hareketle, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda tanımlanan Ortak Sosyo-Ekonomik Yollara (Shared Socio-Economic Pathways-SSP'ler) Dayalı Senaryolar'dan Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ile uyumlu SSP1-2.9 da incelenmiştir.

Bu kapsamda RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ağırlıklı olarak fiziksel iklim risklerinin farklı şiddet seviyelerindeki etkilerini; SSP1-1.9 senaryosu ise düşük karbonlu ekonomiye düzenli geçiş, sıkılaştıran iklim politikaları ve düzenleyici çerçeveye uyum kapasitesi açısından geçiş riskleri ile fırsatları değerlendirmek amacıyla ele alınmıştır. Böylece ÜNLÜ & Co'nun iklim dirençliliği değerlendirmesinde hem fiziksel risklere hem de geçiş risklerine ilişkin senaryo temelli bir çerçeve oluşturulmuştur.

IPCC tarafından değerlendirilen **RCP 4.5 senaryosu (orta kötü senaryo)**, sera gazı emisyonlarının yaklaşık 2040 yılında zirveye ulaşmasının ardından düşüşe geçtiği ılımlı bir ara yol haritası niteliğindedir. İklim politikalarının bulunmadığı, yenilenemeyen yakıtların sınırlı kaynak yapısını dikkate alan en olası temel senaryo olarak değerlendirilmektedir. Bu senaryoda, CO₂ emisyonlarının yaklaşık 2045 itibarıyla azalmaya başlaması ve 2100 yılında 2050 seviyelerinin yaklaşık yarısına gerilemesi öngörülmektedir. Metan (CH₄) emisyonlarının artış eğiliminin 2050’de durması, 2040 yılındaki CH₄ seviyelerinin 1980–1990 dönemine kıyasla yaklaşık %75 daha yüksek olması; kükürt dioksit (SO₂) emisyonlarının ise aynı döneme kıyasla yaklaşık %20 oranında düşmesi beklenmektedir. Bu senaryo, 2100 yılına kadar ortalama deniz seviyesinde artışa ve küresel sıcaklıklarda 2°C ile 3°C arasında bir yükselme olasılığının daha fazla olduğu bir geleceğe işaret etmektedir.

RCP 4.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda yenilenebilir kaynaklardan sağlanacağı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların orta seviyede olacağı öngörülmektedir. Bu projeksiyonlar orta seviyeli ve orta maliyetli uyum çabalarına işaret etmektedir.

RCP 8.5 senaryosu (kötü senaryo); emisyonların 21. yüzyıl boyunca artışını sürdürdüğü en yüksek temel emisyon senaryosu olarak tanımlanmaktadır. Bu nedenle, RCP 8.5 kapsamında öngörülen iklim değişikliği etkilerinin RCP 4.5 senaryosuna kıyasla daha şiddetli gerçekleşmesi beklenmektedir. Çoğunlukla en olumsuz iklim değişikliği projeksiyonlarının temelini oluşturan bu senaryo, kömür kullanımına ilişkin varsayımların gerçekte olduğundan yüksek öngörülmesine dayanmaktadır. Bununla birlikte, mevcut ve planlanan politikalar doğrultusunda yüzyıl ortası ve öncesine ilişkin emisyon tahminleri için hala bir referans çerçevesi olarak kullanılmaktadır.

RCP 8.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda fosil yakıt kaynaklı olacağı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların düşük seviyede seyredeceği öngörülmektedir. Bu durum, yüksek seviyeli ve yüksek maliyetli uyum çabalarının gerekliliğine neden olacaktır.

SSP1-1.9 senaryosu (iyi senaryo); gelecekteki emisyon yolları arasında en iyimser senaryoyu temsil etmekte olup küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 1,5°C’nin altına düşeceğini ve 21. yüzyıl boyunca 1,5°C sınırından çok az sapma göstereceğini varsaymaktadır. Bu senaryoda azaltım ve uyum önlemlerinin uygulanmasına ilişkin güçlük düzeyi düşüktür, küresel nüfusun yüzyılın ortalarında zirve yapacağı öngörülmektedir ve çevre dostu teknolojiler ile yenilenebilir enerjinin yaygınlaşacağı varsayılmaktadır. Sıkı iklim politikalarının da uygulanmasıyla emisyonların 2050 yılı civarında veya sonrasında net sıfıra düşmesi olası görünmektedir.

ÜNLÜ Menkul'ün iş modelinin ve stratejisinin iklim dirençliliğine yönelik nitel değerlendirmesi aşağıdaki tabloda özetlenmektedir. Ancak bu değerlendirmeler politika ve mevzuat düzenlemeleri, üretim-tüketim trendleri, müşteri tercihleri, karbon fiyatları, enerji ve su gibi kaynak fiyatları, aşırı hava olaylarının meydana gelme sıklığı ile seviyesi, piyasa dalgalanmaları gibi belirsizlikleri de içermektedir.

Tablo 5: İklim Senaryoları

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
ÜNLÜ Menkul'ün risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin orta-yüksek seviyede artmasının operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde ilave artış doğurabileceği öngörülmektedir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması da mümkün görünmektedir. Orta-kötü senaryoda artan kesinti sıklığı sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin daha da artması, bununla beraber karbon fiyatlandırma uygulamalarının devreye girmesi gibi varsayımlara karşı ise yine enerji ve su verimliliği uygulamaları,	ÜNLÜ Menkul'ün risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin oldukça yüksek seviyede artış göstermesi operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde artışı - orta senaryoya kıyasla- daha da artırabilecektir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması stratejileri hayata geçirilebilecektir. Kesintilerin sürekli hale gelmesi sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin çok daha yükselmesi gibi kötü senaryo varsayımlarına karşı enerji ve su verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere	Ortalama sıcaklık artışının uluslararası hedeflerle uyumlu olduğu senaryoda sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin daha düşük seyretmesi operasyonel kesintileri ve bundan kaynaklı maliyetleri -orta senaryoya kıyasla- azaltacaktır. Enerji kaynaklarının fosilden yenilenebilir geçmesi, Türkiye'nin stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde enerji verimli uygulamaların yaygınlaşması sayesinde kaynak maliyetlerindeki artış da sınırlı olacaktır. Dolayısıyla, bu senaryoda operasyonel kesintiler ve kaynak maliyeti açısından ilave dirençlilik önlemi ihtiyacı beklenmemektedir. Öte yandan, iklim politikalarının ve mevzuatın sıkılaştırıldığı istikrarlı düzenlemelerin hayata geçirildiğinin varsayıldığı bu senaryoda gerek ÜNLÜ Menkul'ün gerek müşterilerinin mevzuat

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere etkisine yönelik derinlemesine analizler ÜNLÜ Menkul'ün dirençliliğini artıracak stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın çok hızlı olmasa da orta seviyede hayata geçirilmesi halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artışın gündeme gelmesi olası görünmektedir. Özellikle SKDM ve ETS kapsamına giren/girecek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ÜNLÜ Menkul'ün portföyünü de olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. Söz konusu olumsuz etkilerin en aza indirilmesi ve dirençliliğin artırılması amacıyla müşteri portföyünde karbon yoğun sektörlerin belirlenmesi ve senaryo analizlerinin derinleştirilmesi gündeme alınabilecektir. Öte yandan bu riskler iş modelinin yeniden şekillendirilmesi, sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet gösterilmesi, müşterilerin risk profillerine göre daha iyi	etkisine yönelik analizlerin sıklık ve çözünürlüğünün artırılması ÜNLÜ Menkul'ün dirençliliğini artıracak stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın yavaş veya daha az sıkı şekilde hayata geçirilmesi halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması mümkündür. Bu senaryoda karbon fiyatlarının da oldukça yüksek olması mümkün görünmektedir. Böyle bir durumda emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ve ilgili sektörlerdeki karbon maliyetlerinin ÜNLÜ Menkul'ün gelir kalemlerini olumsuz yönde etkileme ihtimali de artacaktır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması, yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY kriterlerinin dahil edilmesi ve izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlerle yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ Menkul'ün gelirlerine	gerekliliklerine uyum sağlayamaması halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması yine olası görünmektedir. ETS kapsamının genişlemesi ve/veya karbon fiyatlarının yüksek olması halinde geçiş riskleri için stratejik çalışmalar ve risklerin gözden geçirilmesi hususu önem kazanacaktır. Bu durumda Menkul'ün uzun dönemli ulusal ve uluslararası stratejilerle hedefleri yakından izlemesi ve bu çerçevede gerekli yol haritalarını güncellemesi, risk ve senaryo analizlerinin derinliğini artırması yoluyla dirençlilik stratejisinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması ve yüksek riskle sonuçlanan durumlarda yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY kriterlerinin dahil edilmesi, izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlerle yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, iklim açısından riskli

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
fiyatlandırma yapılarak rekabet avantajı elde edilmesi gibi fırsatları da beraberinde getirmektedir.	etkisinin detaylı incelenmesi çalışmaları gündeme alınabilecek, böylelikle portföy ve operasyon kaynaklı zararların önüne geçilebilecektir.	müşterilere yatırım desteklerinin ve/veya limitlerin azaltılması, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ Menkul'ün gelirlerine etkisinin detaylı incelenmesi çalışmalarının gündeme alınması yoluyla müşterilerden ve regülasyona uymama riskinden kaynaklanabilecek zararların önüne geçilebilecektir.

ÜNLÜ Menkul'ün kısa, orta ve uzun vadelerdeki stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyum sağlama kapasitesine yönelik değerlendirmeler çerçevesinde; yukarıda açıklanan senaryo bazlı etkilere karşılık vermek amacıyla mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği, mevcut varlıkları yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme, bir üst modele geçirme veya hizmet dışı bırakma yeteneği ile azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi incelenmiştir. Bu çerçevede, hem veri kaynaklarının doğru, anlamlı ve eksiksiz toplanıp kullanılabilmesi hem de risk ve fırsatların etkin biçimde takip edilebilmesi amacıyla sürdürülebilirlik veri ve raporlama altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Tüm senaryolara karşılık gelecek şekilde iklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak, 2025 yılında sürdürülebilirlik endeksinde yer alan pay senetlerinin çoğu kurum risk iştahına uygun olarak teminatlandırılmıştır.

2025 raporlama döneminde yapılan değerlendirmeler sonucunda, ÜNLÜ Menkul'ün mevcut iş modeli, faaliyet yapısı ve iklim risklerine sınırlı maruziyeti dikkate alındığında, iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizlikler karşısında stratejisini ve iş modelini sürdürme kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, senaryo analizlerinin her raporlama döneminde mevcut koşullar, veri altyapısı, sektör uygulamaları ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmesi; değerlendirme çıktılarının ilgili yönetim mekanizmaları kapsamında ele alınması hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Yaklaşımı

ÜNLÜ Menkul'ün kurumsal risk yönetimi süreçleri ÜNLÜ & Co risk yönetimine entegre şekilde yürütülmektedir.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımı; icracı birimlerden bağımsız şekilde çalışmak suretiyle, Ünlü Menkul'ün faaliyetleri üzerinden maruz kalabileceği veya maruz kalınan tüm risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve risklerin azaltılması adımlarından oluşmaktadır. Piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risk sınıflarına yönelik proaktif kontrol ve yönetim faaliyetlerinin yanı sıra fiziksel ve geçiş riskleri değerlendirmesi Risk Yönetimi Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Riskler hakkında bilgilendirme yapılması ve gerekli hallerde riskin azaltılmasına ilişkin tedbirlerin alınması da Risk Yönetimi Birimi'nin sorumluluğundadır. Risklerin alınması/kabulü ile ilgili sorumluluk ve hesap verilebilirlik ise icracı iş kollarının inisiyatifindedir. Ünlü Menkul iş kollarının içsel riskleri anlamasını, risk toleransı ile paralel olarak risklerin azaltılmasını ve böylelikle hem kurumsal hem de ticari kararlarda getiri ve karlılık planlarının riskler ile bir arada ele alınarak yürütülmesini hedeflemektedir.

Risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun görevleri; ÜNLÜ & Co ve dolayısıyla Ünlü Menkul'ün risk iştahına bağlı olarak alınacak risklerin genel sınırının çizilmesi, risk limitlerinin belirlenmesi, bu limitlerin izlenip kontrol edilmesinin sağlanması, bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonların alınmasıdır. Ayrıca, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, sürdürülebilirlik odaklı maruziyetlerin tespiti, gerekli önlemlerle çözümlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütülen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Risk Yönetimi Birimi, finansal sürdürülebilirlik ve stratejik karar alma süreçlerine katkı sunmaktadır. Bu doğrultuda hazırlanan günlük ve aylık raporlar kapsamında; Karşı Kurum Limitleri, Kurum Risk Raporu, Kredili İşlemler Raporu ve Senaryo Analizleri gibi temel analizler gerçekleştirilmekte olup, iklimle bağlantılı gelişmelerin piyasa riskleri üzerindeki etkisi de dahil olmak üzere piyasa riskleri detaylı bir şekilde izlenmektedir. Bu raporlar,

risklerin proaktif yönetimini desteklemekte, karar alma süreçlerine girdi sağlamakta ve uzun vadeli hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer risklerin erken aşamada tespit edilmesi, analiz edilmesi ve etkin biçimde yönetilmesine ilişkin süreçleri değerlendirmek; risklerin etki ve gerçekleşme olasılıklarını gözden geçirmek, raporlama mekanizmalarını izlemek ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini desteklemek amacıyla düzenli olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Komite, 2025 yılında altı kez toplanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, Şirket'in varlığını ve faaliyetlerini etkileyebilecek olmaları ölçüsünde Komite'nin değerlendirme kapsamındadır. Bununla birlikte bu konulara ilişkin kurumsal koordinasyon ve uygulama süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmekte olup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde nihai onay mercii Sürdürülebilirlik Komitesidir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili odak alanlarının belirlenmesi süreci; ÜNLÜ & Co'nun ve dolayısıyla ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yapılan risk yönetimi çalışmalarının da temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, TSRS 1 ve TSRS hükümleri, Şirket'in iş modeli ve değer zinciri, ilgili düzenlemeler, sektörel uygulamalar ve kurum içi değerlendirmeler dikkate alınarak ele alınmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra sosyal ve yönetişimsel risk ve fırsatlar da değerlendirilmiş ve ilgili süreçlerle bağlantısı kurulmuştur. Bu entegrasyon, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların getirebileceği etkilere organizasyonel ve operasyonel anlamda hazırlıklı olunmasını amaçlamaktadır.

Yürütülen tüm faaliyetler, ÜNLÜ & Co'nun ve dolayısıyla ÜNLÜ Menkul'ün "piyasadaki lider konumunu korumak için kurumsal çalışma prensiplerini ve yönetim anlayışını geliştirerek hedeflerini gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak" stratejisine de entegre edilmektedir. Bu strateji doğrultusunda çevresel ve sosyal sorumluluklar yerine getirilirken hem iş modeline hem de küresel ve ulusal trendlere uygun, çevrenin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilecek sürekli geliştirme faaliyetleri önemsenmektedir.

2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik yönetişiminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar kurum stratejisi ve karar alma süreçlerinde nitel düzeyde dikkate alınmaya devam edilmiştir. Sürdürülebilirlik çalışma gruplarının oluşturulmasıyla birlikte öncelikli konulara ilişkin hedef ve KPI'ların ilgili

birimlerce değerlendirilmesi ve sorumlulukların netleştirilmesine yönelik süreç başlatılmıştır.

Risk Yönetimi Adımları

Risk yönetimi faaliyetlerinde “Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü” takip edilmektedir. 2025 yılında sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, kurum bünyesinde risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi yaklaşımıyla bağlantısını güçlendirmek amacıyla aşağıdaki adımlar izlenmiştir:

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi ile entegre bir şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda uygulanan metodoloji; risk evreninin oluşturulması, risk ve fırsatların belirlenmesi, ön değerlendirme ve eleme, etki-olasılık analizi, önemlilik değerlendirmesi ve raporlama kapsamının belirlenmesi aşamalarından oluşmaktadır.

İlk aşamada, Şirket'in faaliyetleri, holding bağlı ortaklıkları ile değer zincirindeki yukarı ve aşağı yönlü faaliyetler dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat evreni oluşturulmuştur. Bu süreçte stratejik hedefler, iş modeli, faaliyet süreçleri, yasal ve düzenleyici gelişmeler, piyasa koşulları ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurları birlikte değerlendirilmiştir. Risklerin belirlenmesinde ilgili iş birimlerinin görüşleri, mevcut kurumsal risk envanteri, TSRS hükümleri, sektörel rehber dokümanlar, yürürlükteki mevzuat ve benzer kuruluşların uygulamalarından yararlanılmıştır.

Belirlenen risk ve fırsatlar daha sonra işletmeye özgülük ve uygulanabilirlik açısından ön değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda gerçekleştirilen karşılaştırmalı analiz (benchmark) çalışmaları ile yerel ve uluslararası benzer şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamaları ve raporlamaları incelenmiş; Ünlü Menkul'ün faaliyet alanı, iş modeli ve değer zinciri ile ilişkilendirilebilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri gözden geçirilmiştir.

- Ön değerlendirme sürecinde ayrıca Yönetim Kurulu, İcra Kurulu, çalışanlar ve diğer ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi sonuçlarından yararlanılmıştır. Paydaş görüşleri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim konuları önceliklendirilmiş; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan önemlilik değerlendirmesi sonucunda "Sorumlu Yatırım", "Kurumsal Yönetim" ve "Operasyonların Çevresel Etkileri" gibi öncelikli konular risk değerlendirme sürecinin temel girdileri arasında yer almıştır.

- Karşılaştırmalı analiz ve paydaş değerlendirmeleri sonucunda; iş modeli ve değer zinciriyle doğrudan ilişkisi bulunmayan, sektörel açıdan uygulanabilirliği sınırlı olan, Şirket'in maruziyet düzeyinin belirlenen eşik seviyesinin altında kalan veya paydaş beklentileriyle uyum göstermeyen risk ve fırsatlar kapsam dışında bırakılmıştır. Bu eleme süreci sonucunda değerlendirmeye alınan sekiz adet sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk için ayrıntılı analiz gerçekleştirilmiştir.

Ayrıntılı değerlendirme aşamasında her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi esas alınarak Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi çerçevesinde puanlanmıştır. Özkaynağın %2'si olarak tanımlanan önemlilik eşiği dikkate alınırken; finansal, operasyonel, itibari, düzenleyici ve stratejik etkiler nitel değerlendirme kapsamında analiz edilmiştir. Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülen nicel ve nitel analizler sonucunda risk puanları oluşturulmuş ve raporlama kapsamına alınacak riskler belirlenmiştir.

Bu değerlendirme süreci sonucunda analiz edilen sekiz risk arasından, belirlenen önemlilik kriterlerini karşılayan dört sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk TSRS kapsamında raporlanmak üzere seçilmiştir. Söz konusu riskler, raporlama döneminde düzenli olarak izlenmekte, risk göstergeleri takip edilmekte ve gerektiğinde Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri kapsamında yeniden değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Tanımlanan risk ve fırsatların değerlendirmesinde kurumun iş kollarına, faaliyetlerine ve paydaş gruplarına göre sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları yapılandırılmış, kategori bazlı analiz gerçekleştirilmiştir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde “Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme” yöntemi kullanılmıştır. Çalışma ilgili iş birimleri ile Risk Yönetim Birimi'nin katkılarıyla yürütülmüş; ilgili risk evreni gözden geçirilerek 40 risk başlığı arasından öncelikle 8 risk seçilmiş, ardından önemlilik ve yatırımcı kararlarına etkisi dikkate alınarak raporlamaya konu 4 orta seviyeli risk belirlenmiştir. Değerlendirme sonuçları ilgili yönetim organlarının incelemesine sunulmuştur. Yönetişim süreçlerine ilişkin detaylar Bölüm 1’de açıklanmaktadır.

Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme:

Bu yöntemde her bir risk kalemi, etkisi ve gerçekleşme olasılığı açısından 1–5 arasında puanlanmaktadır. Etki ve olasılık puanlarının çarpılmasıyla toplam risk skoru hesaplanmakta; riskler düşük, orta ve yüksek olarak sınıflandırılmaktadır. Önceliklendirilmede risk skoruna ek olarak riskin finansal yeterlilik üzerindeki muhtemel etkisi, vadesi, değer zincirindeki konumu ve mevcut azaltıcı kontroller dikkate alınmaktadır.

Tablo 6: Risk Matrisi

Risk Matrisi							
Etki x Olasılık			Etki				
			Çok Yüksek	Yüksek	Orta	Düşük	Çok düşük
			5	4	3	2	1
Olasılık	Çok Yüksek	5	25	20	15	10	5
	Yüksek	4	20	16	12	8	4
	Orta	3	15	12	9	6	3
	Düşük	2	10	8	6	4	2
	Çok düşük	1	5	4	3	2	1

Risk Skalası: Düşük: 1-6 Orta: 8-12 Yüksek: 15-25

Risk skorlamasında “Yüksek” skora sahip olan ve Şirket’in finansal durumunu önemli ölçüde etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek riskler için stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmaktadır. Bu analizler; dayanak varlık değeri, fiyat oynaklığı, faiz oranı, operasyonel kayıplar gibi risk karşılıklarında veya faaliyet giderlerinde önemli değişikliğe yol açabilecek değişkenler dikkate alınarak tasarlanmaktadır. Stres testleri, yıl içinde asgari 2 kez gerçekleştirilmektedir.

Finansal etki değerlendirmesinde ise Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlere ilave olarak -ilgili durumlarda- mevzuat kapsamında belirlenen sayısal eşik değerler kullanılmaktadır. TSRS kapsamında belirlenen önemlilik eşik değeri, Bölüm 2’de açıklandığı üzere özkaynağın %2’si olarak belirlenmiş, ancak raporlama döneminde eşik değer üzerinde önemli bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte yatırımcıların bilgilendirilmesi açısından faydalı olduğu değerlendirilen ve “Orta” risk skoruna sahip dört risk aşağıda açıklanmaktadır:

Tablo 7: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintiler

Risk Kodu ²	R4
Risk Tanımı	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintiler: - Sel, fırtına ve aşırı yağış ve dolu gibi aşırı hava olayları ile yangınlar, tedarik zincirinde kesintilere ve iş operasyonlarının sektöre uğramasına yol açabilmektedir. - İklim değişikliğinin tetiklediği doğal afetler, faaliyetlerin yürütüldüğü mülklerde ani hasara neden olabilmekte; kısa vadede alternatif ofis alanı bulmayı güçleştirebilmektedir. Sunucuların mülkün zarar görmesi sonucu çökmesi, işlevini kaybetmesi sonucu yedeklemelerin kaybolması operasyonel sürekliliği tehdit edebilmektedir. - Mülkün zarar görmesi sonucu mülkte bulunan sanat eserleri süreçten olumsuz etkilenebilmektedir.
Risk Skoru	Orta

² Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

<i>Risk Kategorisi</i>	Fiziksel İklim Riski-Akut/Ani Risk
<i>Risk Alanı</i>	Operasyonel, Finansal
<i>Vade</i>	Orta
<i>İlgili Odak Alanı</i>	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti, Kurumsal Yönetim
<i>İlgili Paydaşlar</i>	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar, Tedarikçiler, Düzenleyici Kurumlar
<i>İlgili İş Kolu</i>	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra dahil)
<i>İlgili SKA</i>	SKA 8, SKA 11, SKA 13
<i>Risk Azaltıcı Faaliyetler</i>	- Kurum için doğal afetler ve iklim değişikliği gibi olası risklerin tespit edilmesi ve ilgili risklere karşı kriz planlarının oluşturulması, bu planların düzenli olarak gözden geçirilmesi. - Sunucu ve veri yedeklemesi için bulut tabanlı hizmetler ve yedekleme sistemlerinin periyodik olarak kontrol edilmesi. - Kritik personelin evden çalışabilmesi için gerekli ekipmanların sağlanması. - Tedarik zincirindeki operasyonların çeşitlendirilerek acil durumlarda devreye alınabilecek alternatif tedarikçi listesinin oluşturulması. - Doğal afet ve yangın vb. gibi durumlar için sigorta poliçelerinden yararlanılması. - Yangın ve bina hasarı senaryolarına ilişkin tatbikatların yapılması.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- İş sürekliliği planları ve risk azaltma önlemleri, ÜNLÜ & Co'nun operasyonel verimliliğini artırabilir ve dayanıklılığını güçlendirebilir. Bu yaklaşım sayesinde beklenmedik olaylara karşı daha hızlı ve etkili bir şekilde yönetilirken müşterilere ve paydaşlara kesintisiz hizmet sunulabilir. - Güçlü bir risk yönetimi ve kriz müdahale planı, kurumun rekabet avantajını pekiştirebilir; müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşların gözünde güvenilirliği artırabilir.

Tablo 8: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintilerden Doğacak Kaynak Maliyetleri

<i>Risk Kodu³</i>	R5
<i>Risk Tanımı</i>	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintilerden doğacak kaynak maliyetleri: - Küresel ölçekte ortalama hava sıcaklıklarının artması nedeniyle özellikle iş gücünün yoğun olduğu ve dış ortamlarda çalışmaların yapıldığı sektörlerde (tarım, inşaat ve madencilik vb.) iş gücü verimliliğinde kayıpların beklenmesi - İklim değişikliği kaynaklı su stresinin ve kuraklığın artması, su yoğun sektörlerde üretim süreçlerinin olumsuz yönde etkilenmesi - Artan ısı değişikliğine bağlı olarak küresel çapta salgın hastalıkların yaşanması, yeni virüs ve bakteri türlerinin meydana gelmesi - Potansiyel yaşanabilecek su kesintileri sonucunda ofis operasyonlarının etkilenmesi, sağlık risklerinin oluşması
<i>Risk Skoru</i>	Orta

³ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

<i>Risk Kategorisi</i>	Fiziksel İklim Riski-Kronik
<i>Risk Alanı</i>	Operasyonel, Finansal
<i>Vade</i>	Orta
<i>İlgili Odak Alanı</i>	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım
<i>İlgili Paydaşlar</i>	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar
<i>İlgili İş Kolu</i>	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra dahil)
<i>İlgili SKA</i>	SKA 8, SKA 11, SKA 13
<i>Risk Azaltıcı Faaliyetler</i>	- Ofislerde hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması. - Herhangi bir sağlık problemi yaşayan çalışanın ofise gelmesi durumunda el hijyenine dikkat etmesi ve maske kullanımı gibi kişisel koruyucu önlemleri uygulamasının zorunlu hale getirilmesi. - Salgın hastalık vb. krizlere hazırlıklı olmak için acil durum planları oluşturması ve çalışanlara eğitimler verilmesi. Bu eğitimlere departmanlar özelinde evden çalışma sistemine geçilmesi halinde yapılması gereken ön hazırlık ve ihtiyaç listesinin yöneticilerde yazılı olarak bulunması. - Acil durum planları gereği kritik personelin evden çalışabilmesi için gerekli ekipmanların sağlanması. - Ofislerde suyun etkin kullanımını teşvik etmek için bilinçlendirme kampanyaları düzenlenmesi ve suyun verimli kullanımını teşvik eden politikaların benimsenmesi.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- Hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması, çalışanların sağlığını korur ve iş sürekliliğini sağlayabilir. - Çalışan sağlığı ve güvenliği önlemlerinin artırılması, çalışan memnuniyetini artırabilir.

Tablo 9: Kaynak Maliyetleri

<i>Risk Kodu⁴</i>	R6
<i>Risk Tanımı</i>	Kaynak maliyetleri: Enerji ve su gibi kaynakların maliyetinde kısa, orta ve uzun vadede artışların yaşanması
<i>Risk Skoru</i>	Orta
<i>Risk Kategorisi</i>	Fiziksel İklim Riski-Kronik
<i>Risk Alanı</i>	Operasyonel, Finansal
<i>Vade</i>	Orta
<i>İlgili Odak Alanı</i>	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım, Kurumsal Yönetişim
<i>İlgili Paydaşlar</i>	Müşteriler, Yatırımcılar
<i>İlgili İş Kolu</i>	ÜNLÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
<i>İlgili SKA</i>	SKA 7, SKA 12

⁴ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

<i>Risk Azaltıcı Faaliyetler</i>	- Ofislerde yaşam ömrünü tamamlamak üzere olan elektronik cihazlarda enerji verimli alternatiflerin değerlendirilmesi. - Çalışanların su ve enerji tasarrufu konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesi. Bilinçli tüketim alışkanlıkları oluşturarak çalışanların su ve enerjiyi daha etkin bir şekilde kullanmasının sağlanması. - Satın alımların gerçekleştirildiği tedarikçilerin çevresel performans kriterlerinin ölçülmesini sağlayan prosedürlerin geliştirilmesi.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- Enerji tasarrufu konusundaki çabalar, Şirket'in kurumsal itibarını artırabilir. - Sürdürülebilirlik odaklı iş uygulamaları, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar tarafından Şirketin çevre dostu kimliğiyle ön plana çıkmasını sağlayabilir. - Tedarikçiler arasında pozitif rekabet ortamı yaratarak çevre dostu ürünleri satmaları konusunda tetikleyici olabilir.

Tablo 10: Yönetişim Riski

<i>Risk Kodu⁵</i>	R8
<i>Risk Tanımı</i>	Yönetişim riski: Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemeler, teknolojik, piyasa ile ilgili ve itibar odaklı risklerden olumsuz etkilenen müşteriler sebebiyle kredi riskinin (hisse senedi kredileri ve türev işlemler) ortaya çıkması, bazı müşterilerin temerrüde (borçlu olduğunu kabul edip, ödeyememe) düşmesi ve şirketin zarara uğraması
<i>Risk Skoru</i>	Orta
<i>Risk Kategorisi</i>	Sürdürülebilirlik Riski-Kredi Riski
<i>Risk Alanı</i>	Finansal
<i>Vade</i>	Kısa
<i>İlgili Odak Alanı</i>	Kurumsal Yönetim
<i>İlgili Paydaşlar</i>	Yatırımcılar, Müşteriler
<i>İlgili İş Kolu</i>	ÜNLÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
<i>İlgili SKA</i>	SKA 8, SKA 13
<i>Risk Azaltıcı Faaliyetler</i>	- Kredi ve Türev Komitesi'nde teminat oranları belirlenirken sürdürülebilirlik anlayışı olgunlaşmamış kurumların pay senetlerinin teminat oranlarının daha düşük oranlarda belirlenerek borcu tahsil etmede ilave alan açılması. - Kurumsal müşteriler tarafında sürdürülebilirlik anlayışı yerleşmemiş şirketlerin işlemlerinde ek teminat talep edilmesi.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- Piyasa Liderliği: Sürdürülebilirlik alanında liderlik ederek müşteri ve yatırımcıların güvenini kazanma ve piyasadaki konumunu güçlendirme.

⁵ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

	- Yeni İş Modelleri ve Pazarlar: Sürdürülebilirlik odaklı yeni iş modelleri geliştirerek ve sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet göstererek büyüme ve farklılaşma. - Risk Tabanlı Fiyatlandırma Modelleri: Müşterilerin risk profillerine göre daha iyi fiyatlandırma yaparak rekabet avantajı elde etme.
--	---

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risklerin önemli bir bölümü kısa vadede, genellikle günlük olarak izlenmektedir. Risk ve fırsatların vade tanımlarına Tablo 5’te yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerle fırsatların zaman içindeki değişimini sistematik biçimde izlemeye yönelik süreç 2025 yılında geliştirme aşamasında olup, çalışma grupları ve ilgili birimlerin katkısıyla izlenebilirliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- **2025 ÇSY Hedefleri ve KPI’ların Değerlendirilmesi:** 2024 yılında oluşturulan ÇSY hedefleri ve bunlara bağlı KPI’lar, 2025 yılında kurulan çevre, sosyal ve yönetim çalışma grupları aracılığıyla ilgili birimlerle değerlendirilmiştir. TSRS, kurumun öncelikli konuları ve paydaş beklentileri doğrultusunda tanımlanan hedef ve KPI’lar ilgili birimlerin değerlendirmesine sunulmuştur. Birim bazında uygulanabilirlik, veri sahipliği ve sorumlulukların netleştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- **Operasyonel Kararlara Yansımaları:** Sürdürülebilirlik ve iklim perspektifinin operasyonel süreçlere taşınmasına yönelik uygulamalar sürdürülmüş; çevresel etkilerin ölçülmesi, kaynak verimliliği, iş sürekliliği ve tedarik süreçlerine ilişkin geliştirme alanları çalışma gruplarında ele alınmıştır.
- **İçsel Kurumsal Gözden Geçirme:** Risk tabloları, ilgili departmanların ve Risk Yönetimi Birimi’nin katkılarıyla yeniden değerlendirilmiş; risk tanımlamaları, mevcut kontroller ve risk azaltıcı faaliyetler güncellenerek içsel tutarlılık güçlendirilmiştir.
- **Performans Göstergesi Belirleme:** Öncelikli konular için tanımlanan KPI’ların veri kaynakları, ölçüm yöntemleri ve sorumlu birimlerle eşleştirilmesine yönelik değerlendirmeler çalışma grupları üzerinden yürütülmüştür.
- **Karar Süreçlerine Entegrasyon:** 2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Yönetim Kurulu ve ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin gündeminde değerlendirilmiştir. Eylül 2025’te oluşturulan çevre, sosyal ve yönetim çalışma gruplarıyla, öncelikli ÇSY konularının ve ilgili KPI’ların iş birimleri düzeyinde ele alınmasına başlanmıştır. Hedeflerin birimlerle eşleştirilmesi ve izlenebilir hale getirilmesiyle birlikte, ÇSY faktörlerinin kurumsal karar süreçlerine entegrasyonunun ilerleyen dönemlerde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Metrikler

İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ Menkul sera gazı emisyonları; ÜNLÜ & Co liderliğinde hesaplanmış ve raporlanmıştır. Hesaplamalar, GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) rehberliğinde yapılmış olup Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) kategorilerinin tamamı analiz edilmiştir.

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu olmadığından, bu raporda yalnızca Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yer verilmektedir. Bununla birlikte, faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyon kaynaklarına ilişkin veri toplama ve izleme altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar ile ilk hesaplamalar devam etmektedir. ÜNLÜ Menkul, Kapsam 3 emisyonlarını gelecek raporlama dönemlerindeki hesaplamalara dahil etmeyi ve kamuya açıklamayı hedeflemektedir.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 2 kapsamında, elektrik ve ısıtma kaynaklı dolaylı emisyonlar için hem 2025 yılına ait DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) faktörleri hem de T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verileri referans alınmıştır.

Tablo 11: 2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ Menkul ⁶ 2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları		
	2024	2025
Kapsam 1	153.384,02	145.351,14
Kapsam 2	141.779,77	123.620,75
Toplam	295.163,79	268.971,89

⁶ UNLU Securities Inc. (USA) ve UNLU Securities Ltd. (UK), raporlama dönemi itibarıyla çalışan sayılarının düşüklüğü ve ilgili çalışanların uzaktan çalışması nedeniyle bu iştirakler sera gazı salım hesabına dahil edilmemiştir.

İklimle ilgili geçiş riskleri ve fiziksel riskler kapsamında yapılan risk değerlendirme çalışmaları neticesinde “yüksek” skora sahip önemli bir risk tespit edilmemiştir. Buradan hareketle, raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı kırılğan varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Benzer şekilde, mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Sermaye dağıtımı kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar özelinde ayrılmış sermaye harcaması, finansman veya yatırım mevcut değildir. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin henüz uygulamaya alınmamış olması ve ÜNLÜ Menkul’ün mevcut faaliyetleri itibarıyla zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizmasına tabi olmaması nedeniyle Şirket içerisinde bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Buna ilave olarak, ÇSY skor kartlarının henüz İK performans izleme sistemine dahil edilmemesi nedeniyle iklimle ilgili hususlar yönetici ücretlerine dahil edilmemektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar

ÜNLÜ Menkul ve bağlı ortaklıklarının iş modeli ve faaliyetleri ile ilişkili sektör bazlı metriklerin belirlenmesinde, SASB tarafından yayımlanan sektör standartları ile bunlardan uyarlanan TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektörler arasından ilişkili metrikler ve bunların uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ÜNLÜ Menkul ile bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve sektörel kılavuzlar birlikte ele alınmış, kılavuzlarda bulunan sektörel faaliyet tanımları taranmış, çalışmalar neticesinde **TSRS 2-Ek Cilt-18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik** rehberinde yer alan faaliyetler ile metriklerin ÜNLÜ Menkul ve bağlı ortaklıklar için uygulanabilir standart olduğuna kanaat getirilmiştir. Daha sonra, hem SASB’nin sektör standartlarında hem de Cilt 18 içerisine tanımlı metriklerden uygulanabilir olanlar tespit edilmiştir.

Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine ÇSY faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımına (FN-IB-410a.3) dair detaylı bilgilere işbu rapor içerisinde ilgili bölümlerde yer verilmektedir.

Faaliyet Göstergeleri

Tablo 12: Faaliyet Göstergeleri (2024 ve 2025)

Yıl	Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Kod	Açıklamalar
2024	Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	1.083.347.688	TL	FN-IB-000.A	Eker Süt, Coca-Cola ve ÜNLÜ Yatırım Holding bono ihraçları.
	Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı		Adet		
	Danışmanlık faaliyetlerinin değeri		TL		
	Menkul kıymet alım-satım faaliyetlerinin gelirleri	121.844.966	TL		
	Diğer finansal gelirler	202.993.081	TL		
2025	Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	848.096.084	TL	FN-IB-000.A	Medikal Park, Cola, Kalkınma Bankası, Eker, Rönesans, Bim, UYH, İVYŞ aracılık ve danışmanlık komisyonları.
	Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı		Adet		
	Danışmanlık faaliyetlerinin değeri		TL		
	Menkul kıymet alım-satım faaliyetlerinin gelirleri	69.572.796	TL		
	Diğer finansal gelirler	107.017.388	TL		

Hedefler

ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri, ÜNLÜ & Co ile birlikte belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik odak alanlarının belirlenmesinin ardından sektörel uygulamalar, mega trendler, ilgili risk ve fırsatlar ile regülasyonların değerlendirilmesi suretiyle, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisiyle uyumlu biçimde, odaklanılan alanları kapsayacak hedefler belirlenmekte, bu hedeflere yönelik ilerlemelerin sistemli ve ölçülebilir bir yaklaşımla takip edilebilmesi amacıyla hedefler özelinde anahtar performans göstergeleri (KPI) tanımlanmaktadır. ÜNLÜ & Co'nun, dolayısıyla ÜNLÜ Menkul'ün sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri; “piyasadaki lider konumumuzu korumak için kurumsal çalışma prensiplerimizi ve yönetim anlayışımızı geliştirerek hedeflerimizi gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak” anlayışına entegre edilmektedir.

2024 raporlama yılında yeniden gözden geçirilerek onaylanan hedefler ve bu hedeflere yönelik 2025 yılındaki gelişmeler Tablo 1315'te özetlenmektedir. Söz konusu hedefler ağırlıklı olarak sürdürülebilirlik ile ilişkilidir. ÜNLÜ Menkul, sera gazı emisyon envanterinin kapsamının geliştirilmesi ve Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. 2025 yılında Kapsam 3 emisyonları, izlenmesi öngörülen çevresel göstergeler arasında değerlendirilmiş; hesaplama metodolojisi ve pilot uygulama çalışmalarına devam edilmektedir. İlgili emisyon kategorilerinin, organizasyonel sınırların, veri kaynaklarının ve hesaplama yaklaşımının belirlenmesinin ardından karşılaştırılabilir bir veri seti oluşturulması ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerinin bu veri seti üzerinden geliştirilmesi planlanmaktadır. Karşılaştırılabilir emisyon verilerinin oluşmasıyla birlikte, ÜNLÜ & Co'nun iklim hedeflerinin ve net sıfır yol haritasının ilerleyen raporlama dönemlerinde daha somut hale getirilmesi mümkün kılınacaktır.

Tablo 13: ÜNLÜ Menkul'ün Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Hedefleri

Odak Alanı / Öncelikli Konu	Hedef	KPI	İlgili SKA	Başlatılan Yıl	Hedef Yıl	2025 Yılındaki Gelişmeler
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	Çalışan bağlılığının 3 puan iyileşmesi	Çalışan Bağlılığı Anketi - bağlılık puanı (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	2025 çalışan bağlılığı ölçümü, ÜNLÜ Yatırım Holding ve bağlı ortaklıklarını kapsayan grup düzeyinde gerçekleştirilmiş ve ÜNLÜ Menkul çalışanları da ölçüme dahil edilmiştir. ÜNLÜ Menkul özelinde ayrı skor bulunmaması ve dönemler arasında metodoloji değişikliği olması nedeniyle hedef ilerlemesi doğrudan değerlendirilememiştir. İzleyen dönemlerde hedefe yönelik ilerlemenin tutarlı biçimde takip edilebilmesi amacıyla ölçüm metodolojisinin ve baz yıl yaklaşımının değerlendirilmesi, mümkün olması halinde anket sonuçlarının ÜNLÜ Menkul özelinde ayrı olarak izlenmesine imkan sağlayacak şirket bazlı kırılımın raporlama sürecine dahil edilmesi planlanmaktadır. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2027 hedef yılına kadar devam edilecektir.
	Çalışan devir oranının (turnover) 1 puan iyileşmesi	Çalışan devir oranı (turnover) (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	2025 yılında ÜNLÜ Menkul çalışan devir oranı, dönem içinde işten ayrılan çalışan sayısının ortalama çalışan sayısına oranlanması suretiyle %65,8 olarak hesaplanmıştır. Bu oran, 2024 yılındaki %80,2 seviyesine kıyasla 14,4 yüzde puanlık azalışa işaret etmektedir. Böylece 2027 yılı için belirlenen 1 yüzde puanlık azaltım hedefinin üzerinde bir ara dönem gerçekleşmesi sağlanmıştır. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2027 hedef yılına kadar devam edilecektir.
Yetenek Yönetimi ve Gelişim	Çalışan başına gerçekleştirilen ortalama eğitim saatinin %5 artırılması	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	SKA 4, 8, 10, 16	2024	2026	2025 yılında çalışanlara toplam 745,2 saat eğitim gerçekleştirilmiş ve çalışan başına yıllık ortalama eğitim süresi 5,0 saat olarak gerçekleşmiştir. ÜNLÜ Menkul, çalışanların mesleki, teknik, yönetsel ve kişisel gelişimini destekleyen eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2026 hedef yılına kadar devam edilecektir.

Odak Alanı / Öncelikli Konu	Hedef	KPI	İlgili SKA	Başlatılan Yıl	Hedef Yıl	2025 Yılındaki Gelişmeler
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Kadın çalışan oranında mevcut %50 ve üzerinde oranın korunması	Kadın çalışan oranı (%)	SKA 5, 8, 10, 16	2024	Sürekli	2025 yılında ÜNLÜ Menkul'de kadın çalışan oranı %42,66 olarak gerçekleşmiştir. Oran, dönem içindeki çalışan hareketleri ve organizasyonel gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Kadın çalışan temsilinin artırılması amacıyla işe alım, yetenek yönetimi, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerindeki göstergeler izlenmeye devam edilmektedir. Önümüzdeki dönemlerde kadın çalışan oranının en az %50 seviyesine ulaşmasına ve bu seviyenin korunmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
Operasyonların Çevresel Etkisi	Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması için metodoloji belirlenmesi ve pilot hesaplamanın gerçekleştirilmesi	Metodoloji ve hazırlık planının oluşturulması ve pilot hesaplama çıktısı	SKA 13	2024	2026	2025 yılında sürdürülebilirlik çalışma grupları bünyesinde çevresel KPI'ların değerlendirilmesine başlanmıştır; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon miktarları izlenmesi planlanan göstergeler arasında ele alınmıştır. 2025 raporlama döneminde, Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik metodoloji belirleme ve pilot hesaplama çalışmalarına devam edilmiştir. 2026 yılı raporlama dönemi itibarıyla metodoloji ve veri hazırlığı çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.
Sorumlu Yatırım	Yeşil borçlanma aracı ihracına aracılık edilmesi	ÜNLÜ Menkul tarafından aracılık edilen yeşil borçlanma ihracı sayısı	SKA 8, 9, 11, 17	2024	2026	Potansiyel bir yeşil bono ihracına yönelik görüşmeler yürütülmüş; ancak ihracının farklı satış ve dağıtım kanallarını tercih etmesi nedeniyle işlem ÜNLÜ Menkul aracılığıyla tamamlanmamıştır. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2026 hedef yılına kadar devam edilecektir.
	Yatırım portföyünde yer alan şirketlerin sektör kırılımının belirlenmesi	Sektörel kırılımların Nace kodlarına göre belirlenmesi	SKA 8	2024	2026	2025 yılında ÜNLÜ Menkul nezdindeki kurumsal müşteri/yatırımcı hesaplarının sektörel sınıflandırılmasına yönelik veri altyapısı geliştirilmiş ve müşteri kayıtlarına NACE kodlarının tanımlanmasına ilişkin çalışma yürütülmüştür. Bu kapsamda belirlenen kurumsal hesaplara ait NACE kodları ilgili sistem alanına kaydedilmiştir.

TSRS Sınırlı Güvence Beyanı

**ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.VE BAĞLI
ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU****Ünlü Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

Ünlü Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini uygulamak,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik

Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un kilit konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Forvis Mazars Üyesi



Nesli Erdem, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 17 Ağustos 2026

İletişim

Adres: Ahi Evran Cad. No:21 Polaris Plaza, Kat 1, Maslak, Sarıyer, 34485
İstanbul -Türkiye

Tel: 0212 367 36 36

Faks: 0212 346 10 40

E-posta: esg@unluco.com

