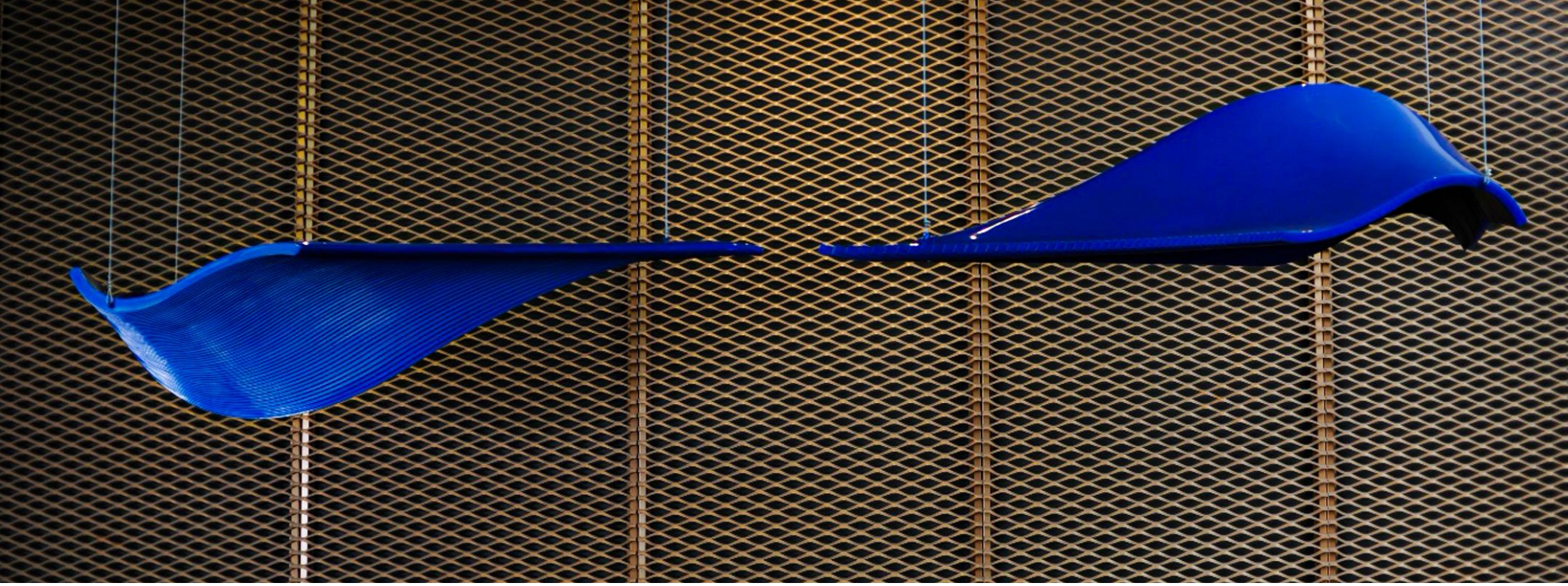


ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.

9A26 Finansal Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

Kasım 2026

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Uyarı Notu (TMS 29)

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Şirketimiz 2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli kararına uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış, bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

İçindekiler

		Sayfa
	2026 İlk 9 Ay Finansal Sonuçları: Öne Çıkan Başlıklar	4
I.	Finansal Tablolar ve Performans	5
II.	İş Kolları Bazında Gelişmeler	11
III.	Sürdürülebilirlik	16
IV.	Ekler	20
	ÜNLÜ & Co Hakkında	21
	Ortaklık Yapısı ve Grup Şirketleri	22
	Uyarı Notu	23

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

2026 İlk 9 Ay Finansal Sonuçları: Öne Çıkan Başlıklar

Genişletilmiş Hasılat(*)

2,666 mio TL (+%2 y/y)

Esas Faaliyet Kârı

497,1 mio TL (+%80 y/y)

Fon ve Portföy Yönetimi

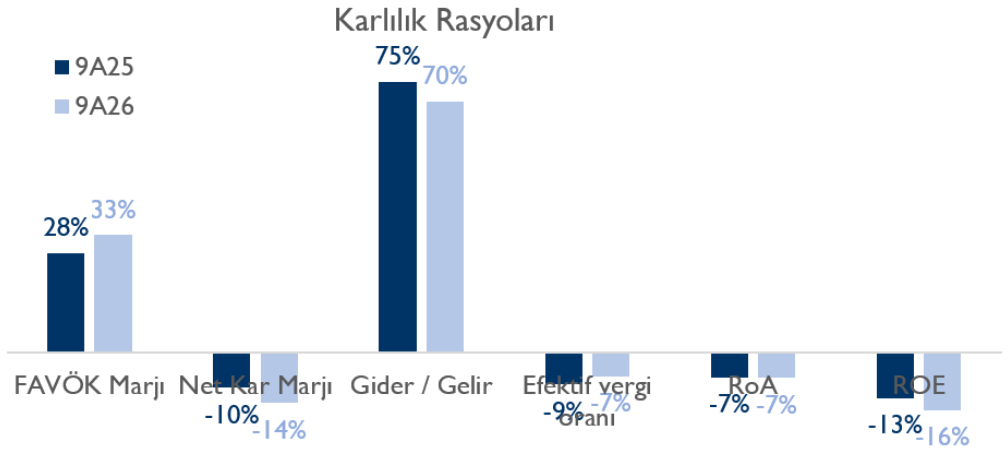
+%86 (y/y) Yönetilen Varlık Büyüklüğü

+%34 (y/y) Gelirler

Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Kârı

810,8 mio TL (+%25 y/y)

%33 FAVÖK Marjı



(*) Genişletilmiş Hasılat = Brüt Kâr + Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (net) + Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (net) + Özkaynak Yön. Değerlenen Yatırımlardan Gelirler (net)

3Ç - Öne Çıkan Başlıklar

Borsa İstanbul Eylül ayında yükselen küresel faizler ve bazı yatırım fonlarında yaşanan sorunların etkisiyle sert satış baskısı altında kaldı.

İngiltere'deki iştirakimiz UNLU Securities UK Ltd, FCA nezdindeki yetki kapsamını genişleterek UNLU Merchant Bank Ltd unvanıyla uluslararası yatırım bankası (merchant bank) statüsünde çalışan bir platforma dönüştü.

ÜNLÜ & Co finansal danışmanlığında 2 işlem imzalandı:

- Alarko Holding'in Alarko Carrier'daki Carrier Global Corporation'a ait %42,03 oranındaki payların tamamını devralmasına yönelik işlemde alıcı taraf finansal danışmanı olarak görev aldık.
- EspressoLab'in %70 oranındaki paylarının BAE merkezli MAIR Group tarafından satın alınmasına yönelik işlemde satıcı taraf danışmanı olarak görev aldık.

ÜNLÜ Portföy'ün yönettiği varlık büyüklüğü yıllık %86 artarak ilk 9 ay sonu itibariyle 27,5 milyar TL'ye ulaştı.

ÜNLÜ AR-GE Girişim Sermayesi Yatırım Fonu 13. yatırımını enerji teknolojileri girişimi Apollo'ya yaptı.

İstanbul Varlık 3 ihalede 1,42 milyar TL büyüklüğünde takipteki alacağı 171 milyon TL yatırımla satın aldı.

JCR tarafından yapılan yıllık değerlendirme sonucunda ÜNLÜ & Co'nun Uzun Vadeli Ulusal Notu "AA (tr)" (Görünüm: "Durağan") olarak revize edildi.

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

I.
Finansal Tablolar ve Performans

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

9A26 İtibarıyla ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.

2,340 mio TL
Faaliyet Gelirleri

497,1 mio TL
Esas Faaliyet Kârı

%93
Devamlı Gelirlerin Payı

7,532 mio TL
Bilanço Büyüklüğü

3,106 mio TL
Özkaynaklar

%33
FAVÖK Marjı

34,8 mia TL
DAHA Yönlendirilen Varlık Büyüklüğü

11,9 mio GBP
Unlu Merchant Bank Ltd. AuM

27,5 mia TL
Portföy Yönetimi AuM

72,2 mio TL
Alternatif Yatırımlar

27,5 mia TL
TGA Portföyü Tahsil Edilmeyi Bekleyen Tutar

407
Çalışan

%51-49
Kadın-Erkek Çalışan Oranı



3 ülke, 9 lokasyon
İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya, Londra, New York

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

9A26 itibarıyla Esas Faaliyet Kârı y/y %80 artarak 497,1 milyon TL olurken, Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Kârı y/y %25 artarak 810,8 milyon TL, Parasal Kayıp Öncesi Kâr ise 120,5 milyon TL oldu.

Özet Gelir Tablosu (mio TL)	9A26	9A25	ΔYoY
Ana Faaliyet Gelirleri	**2.339,8**	**2.229,6**	*5%*
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-110,6	-143,3	*-23%*
Genel Yönetim Giderleri	-1.744,5	-1.815,5	*-4%*
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19,3	11,9	*62%*
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-6,8	-6,3	*8%*
Esas Faaliyet Karı	**497,1**	**276,3**	*80%*
Özkaynak Yön. Yat. Gelirler/Giderler	-4,3	-5,0	*-15%*
Yatırım Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	326,0	382,7	*-15%*
Yatırım Faaliyetlerinden Diğer Giderler	-8,1	-4,2	*93%*
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	**810,8**	**649,7**	*25%*
Finansman Gelirleri	305,8	494,8	*-38%*
Finansman Giderleri	-996,0	-799,3	*25%*
Parasal Kayıp Öncesi Kar	**120,5**	**345,2**	*-65%*
Parasal Kayıp	-517,3	-581,0	*-11%*
Vergi Öncesi Kar	**-396,8**	**-235,8**	*-68%*
Vergi Gideri	25,2	-21,0	-
Net Dönem Karı	**-371,6**	**-256,8**	*-45%*
Diğer Kapsamlı Gelir	**-21,8**	**-24,7**	*12%*
Toplam Kapsamlı Gelir	**-393,4**	**-281,6**	*-40%*

TMS 29 Etkisi

Parasal kayıp, şirketin **işin yapısı gereği likit kalmayı tercih etmesinden dolayı** bilançodaki net parasal pozisyondan kaynaklanmaktadır.

2025 yılı ilk 9 ayda TÜFE %25.43, ortalama TCMB faiz oranı %45.09, USD/TL devalüasyon ise %17.65 olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk 9 ayda ise TÜFE %24.31, ortalama TCMB faiz oranı %37.83, USD/TL devalüasyon ise %14.2 olarak gerçekleşmiştir.

Grup **konsolide gelirinin %95'ini** oluşturan Grup şirketleri ÜNLÜ Menkul, ÜNLÜ Portföy ve İSTANBUL Varlık enflasyon gideri vergi indiriminden 31.12.2025 tarihine kadar yararlanamamaktadır. ÜNLÜ Yatırım Holding'de parasal zararın matrahtan indirimi mümkün olacaktır.

Kaynak: 30 Eylül 2026 Konsolide Finansal Tablolar

(*): Ana Faaliyet Gelirleri = Finans Sektörü Faaliyetlerinden elde edilen Brüt Kar

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

İlk 9 ayda Genişletilmiş Hasılat (*) y/y %2 artarak 2,666 milyon TL, FAVÖK y/y %21 artarak 872,5 milyon TL, Net Zarar ise 371,6 milyon TL oldu. İlk 9 ay sonunda FAVÖK Marjı %33 olarak gerçekleşti.

Operasyonel Karlılık	**9A26**	**9A25**	**▵YoY**
Genişletilmiş Hasılat	2.665,9	2.608,6	*2%*
Tüm Hasılat	1.975,7	2.304,1	*-14%*
Kapsamlı Hasılat	1.953,9	2.279,3	*-14%*
FAVÖK	872,5	720,2	*21%*
Amortisman Giderleri	61,7	70,5	*-12%*
Net Dönem Karı	-371,6	-256,8	*-45%*
Faaliyet giderleri	-1.855,1	-1.958,8	*-5%*
Karlılık	**9A26**	**9A25**	**▵YoY**
FAVÖK Marjı	33%	28%	*5.1 pps*
Net Kar Marjı	-14%	-10%	*-4.1 pps*
Gider / Gelir	70%	75%	*-5.5 pps*
Efektif vergi oranı	-6%	9%	*-15 pps*
RoA	-7%	-7%	*-0.1 pps*
ROE	-16%	-13%	*-3.1 pps*

Kaynak: 30 Eylül 2026 Konsolide Finansal Tablolar

(*): Genişletilmiş Hasılat = Ana Faaliyet Gelirleri + Diğer Esas Faaliyet Gelirleri (net) + Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (net) + Özkaynak Yön. Değerlenen Yatırımlardan Gelirler (net).

(*) Tüm Hasılat = Genişletilmiş Hasılat + Finansman Gelirleri (net)

(*) Kapsamlı Hasılat = Tüm Hasılat + Diğer Kapsamlı Gelirler (net)

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

İlk 9 ay sonunda Konsolide Varlıklar y/y %8 artarak 7,532 milyon TL, Özkaynaklar ise 3,106 milyon TL oldu.

Özet Bilanço (mio TL)	9A26	12A25	⊿ YtD
Toplam Varlıklar	**7.532**	**6.959**	***8,2%***
Dönen Varlıklar	4.045	3.993	*1,3%*
Duran Varlıklar	3.487	2.966	*17,6%*
Dış Kaynaklar	**4.426**	**3.459**	***27,9%***
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.842	2.888	*33,0%*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	584	571	*2,1%*
Özkaynaklar	**3.106**	**3.499**	***-11,2%***
Ana ortaklığa ait	3.106	3.499	*-11,2%*
Azınlık paylarına ait	0	0	–
Toplam Kaynaklar	**7.532**	**6.959**	***8,2%***

TMS 29 Etkisi

Yüksek Likidite Etkisi => Ekonomik belirsizliklerin öngörülebilirliği önemli ölçüde düşürdüğü dönemde **işin yapısı gereği likidite ön planda tutulmuştur.**

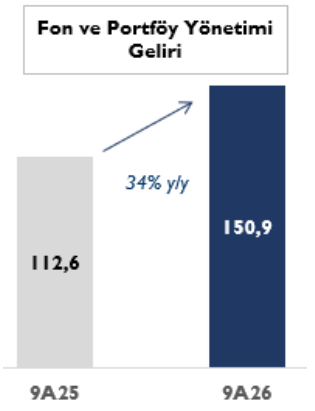
Kaynak: 30 Eylül 2026 Konsolide Finansal Tablolar

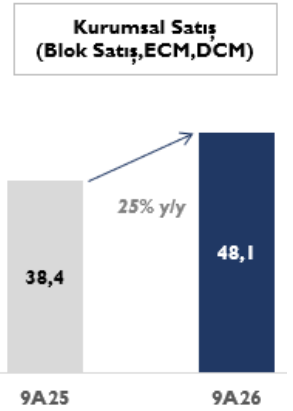
(*): Nakit ve Nakit benzeri Varlıklar: Nakit + Nakde dönüşebilir finansal varlıklar + Müşterilere verilen kısa vadeli ticari krediler + TGA Portföyünün kısa vadeli kısmı

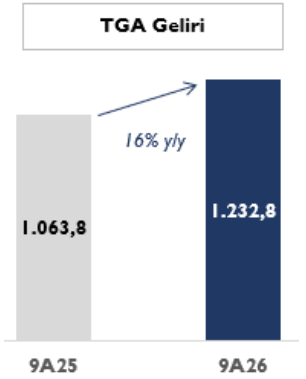
© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

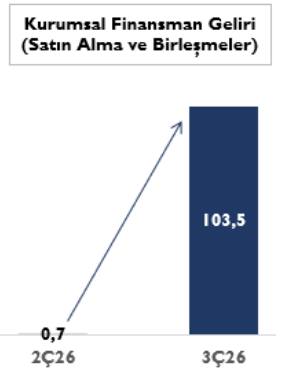
İş kollarının gelirleri ilk 9 ayda 2,340 milyon TL oldu (y/y +%5). Son çeyrekte Kurumsal Finansman'ın katkısındaki artış öne çıktı.

Ana iş Kolları Gelirleri (mio TL)	9A26	9A25	ΔYoY	3Ç26	2Ç26	ΔQoQ
Kurumsal finansman	**104,2**	**178,6**	-42%	**103,5**	**0,7**	↑
Satın Alma ve Birleşmeler	104,2	178,6	-42%	103,5	0,7	↑
ECM, DCM vb.	0,0	0,0	–	0,0	0,0	-
Kurumsal Satış	**184,6**	**194,1**	**-5%**	**43,3**	**84,6**	**-49%**
Blok Satış, ECM, DCM vb.	48,1	38,4	25%	1,4	34,7	-96%
Sürekli gelirler	136,5	155,6	-12%	41,9	49,8	-16%
Yatırım Danışmanlığı ve Portföy Yönetimi	**501,0**	**469,6**	**7%**	**150,5**	**165,7**	**-9%**
DAHA	**350,2**	**357,0**	**-2%**	**99,3**	**117,9**	**-16%**
Sermaye Piyasaları hizmetleri	190,0	207,4	-8%	51,4	72,5	-29%
Hazine Ürün ve hizmetleri	98,3	97,5	1%	23,0	26,5	-13%
Yurtdışı piyasalar	61,9	52,0	19%	24,9	18,8	32%
Fon ve Portföy Yönetimi	**150,9**	**112,6**	**34%**	**51,2**	**47,9**	7%
TGA	**1.232,8**	**1.063,8**	**16%**	**411,6**	**412,8**	**0%**
Hazine ve Diğer	**317,0**	**323,6**	**-2%**	**96,0**	**107,5**	**-11%**
Hazine	317,0	323,6	-2%	96,0	107,5	-11%
Alternatif Yatırımlar	0,0	0,0	–	0,0	0,0	–
Ana Faaliyet Gelirleri	**2.339,7**	**2.229,6**	**5%**	**805,0**	**771,3**	**4%**
Devamlı Gelirler	2.187,4	2.012,6	9%	700,1	735,8	-5%
Devamlı gelirler %	93%	90%	3,6%	87%	95%	-9%
Proje Bazlı Gelirler	152,3	217,0	-30%	104,9	35,4	196%
İş Kollarının Hasılata katkısı	**9A26**	**9A25**	**ΔYoY**	**3Ç26**	**2Ç26**	**ΔQoQ**
Kurumsal finansman	4%	8%	-1.0 pps	13%	0%	12.8 pps
Kurumsal Satış (IS)	8%	9%	-0.8 pps	5%	11%	-5.6 pps
Yatırım Danışmanlığı ve Portföy Yönetimi	21%	21%	0.4 pps	19%	21%	-2.8 pps
TGA	53%	48%	5.0 pps	51%	54%	-2.4 pps
Diğer	14%	15%	-1.0 pps	12%	14%	-2.0 pps









Kaynak: Yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan TMS 29'lu bilgiler.

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

II.
İş Kolları Bazında Gelişmeler

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Tahsili Gecikmiş Alacaklar İş Kolu *

** 3Ç26 Finansal Sonuçları (TMS 29 hariç, BDDK'ya sunulan finansallar dikkate alınmıştır.)*

9A26 Tahsilatı: 803 mio TL

TGA İş Kolu Performansı

2026 yılı yatırımları toplamı: 670 mio TL

3Ç26 aylık ortalama tahsilat: 89,3 mio TL

Bugüne kadar, 2,1 mia TL yatırım karşılığında 11,9 mia TL anaparalı 61 adet portföy satın alındı.

185 çalışan – 115 kadın, 70 erkek

TGA Sektörü

2022: 7,6 mia TL TGA satışı

2023: 12,5 mia TL

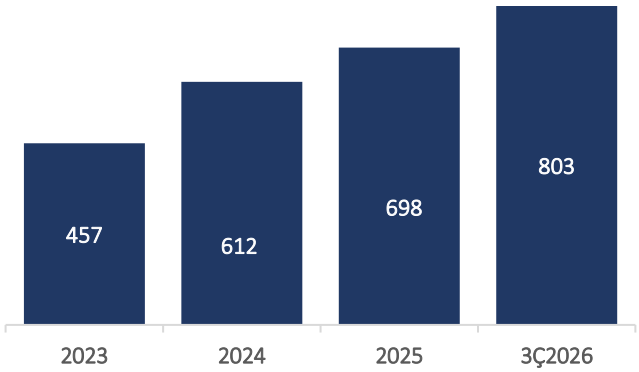
2024: 32,2 mia TL, ortalama TGA satış fiyatı: %36,0

2025: 60 mia TL, ortalama TGA satış fiyatı: %23,5

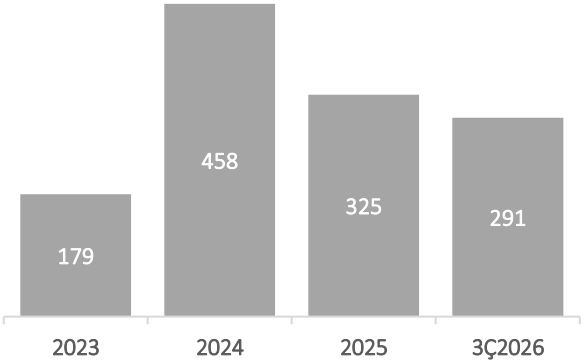
3Ç26 ortalama TGA satış fiyatı: %17,7

2026'nın ilk 9 ayında gerçekleşen toplam satış hacmi önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık 1,6 kat artış göstererek 70 Milyar TL'yi aştı. Satış hacmindeki artış trendi güçlü biçimde devam etmekte.

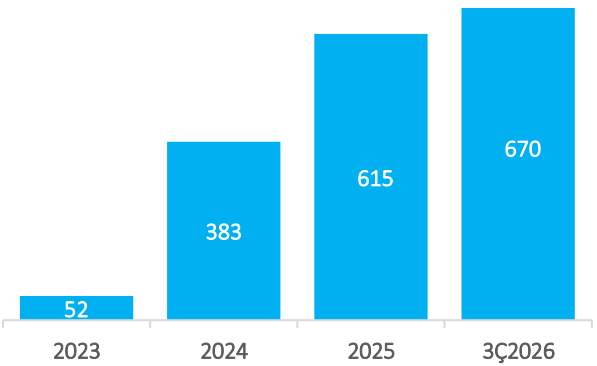
Tahsilatlar (mio TL)



Vergi Öncesi Kar (mio TL)



Yatırımlar (mio TL)



© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Tahsili Gecikmiş Alacaklar (TGA) İş Kolunun Gelirleri (Karşılaştırmalı)

(bin TL)*	İstanbul Varlık	Gelecek Varlık	Sümer Varlık	Birikim Varlık
Tahsilat	**803.334**	**4.831.376**	**1.392.750**	**1.111.466**
Dönem Net Kârı	185.068	843.056	164.870	237.978
Net Kar Mârjı	*23,04%*	*17,45%*	*11,84%*	*21,41%*
Özkaynaklar	1.012.535	4.341.483	2.404.882	1.516.749
Özkaynak Kârlılığı	*32,08%*	*29,10%*	*1,38%*	*21,70%*
Tahsilat / Satın Alınan Anapara	*6,75%*	*6,95%*	*7,82%*	*7,03%*
Aktif Toplam	3.723.303	13.541.033	6.094.140	3.573.955

* Varlık Yönetim Şirketi iştirakimizin finansal sonuçları TMS 29'a göre endekslenerek konsolide olmaktadır. Diğer Varlık Yönetim Şirketlerinin açıkladıkları solo finansalları ise TMS 29 etkisi içermediğinden dolayı bu bölümde TMS29'suz rakamlara yer verilmiştir.

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Gerçekleşen M&A İşlemleri

Üçüncü çeyrekte ÜNLÜ & Co'nun finansal danışmanlığında 2 adet işlem imzalanmıştır:

- Alarko Holding'in Alarko Carrier'daki Carrier Global Corporation'a ait yüzde 42,03 oranındaki payların tamamını devralmasına yönelik işlemde alıcı taraf finansal danışmanı olarak görev aldık. İşleme ilişkin imza süreci tamamlanmış olup, işlemin kapanışına yönelik gerekli prosedürler devam etmektedir
- EspressoLab'in yüzde 70 oranındaki paylarının BAE merkezli MAIR Group tarafından satın alınmasına yönelik işlemde satıcı taraf danışmanı olarak görev aldık. İşleme ilişkin imza süreci tamamlanmış olup, işlemin kapanışına yönelik gerekli prosedürler devam etmektedir.

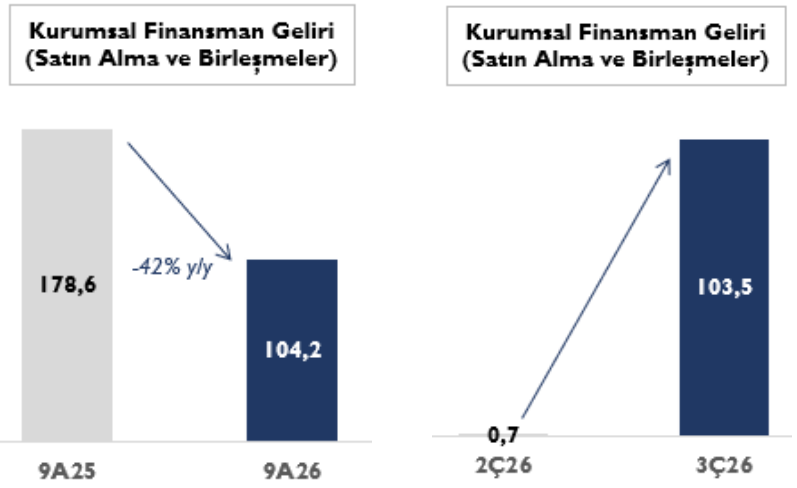
ÜNLÜ & Co'nun M&A pipeline'ı güçlü seyrine devam etmektedir.

Üzerinde aktif olarak çalışılan M&A ve halka arz işlemi: 29

9A26 Geliri: 104,2 mio TL (y/y -%42)

9A25 Geliri: 178,6 mio TL

Kurumsal Finansman Gelirleri



© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

9A26 Geliri: 184,6 mio TL

Sürekli Gelirler: 136,6 mio TL (y/y -%12)

Diğer Gelirler (*): 48,1 mio TL (y/y +%25)

Sektör Gelişmeleri

3Ç'de küresel piyasaların ana belirleyicileri Fed'in 2023'ten bu yana ilk kez faiz artırması, ABD tahvil faizlerinin Eylül ayı sonunda son 20 yılın zirvesine yükselmesi ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle petrol fiyatlarının $100'ı aşması oldu.

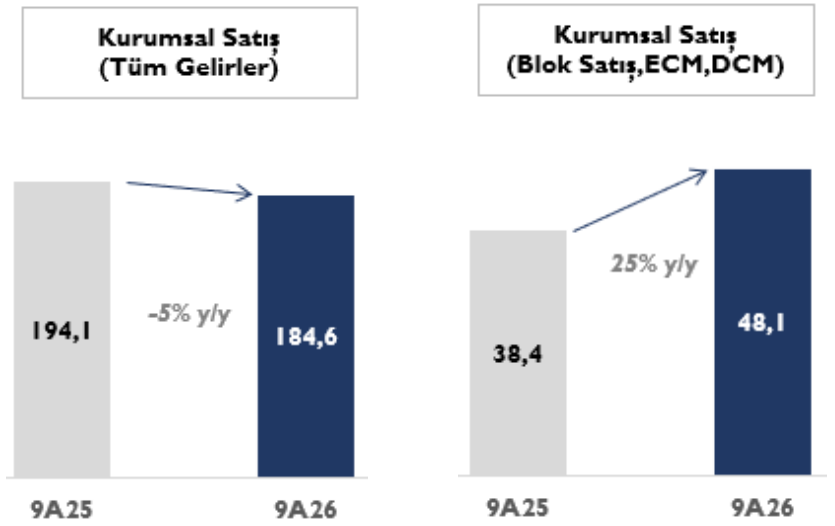
Güçlü şirket kârları ve teknoloji hisselerinin desteğiyle S&P 500 endeksi çeyreği %2,3 yükselişle tamamlarken, gelişmekte olan piyasalar yatay seyretti.

Yurt içinde ise TCMB'nin Ağustos ayında haftalık repo ihalelerine yeniden başlamasıyla faizlerde yaklaşık 300 bps kadar bir düşüş gerçekleşti. BIST-100 endeksi ise Eylül ayında yükselen küresel faizler ve bazı yatırım fonlarında yaşanan likidite sorunlarının etkisiyle sert satış baskısı altında kaldı. Endeks, Eylül ayında %15 düştü, ki bu, Ekim 2008'den bu yana en sert aylık kayıp oldu ve endeks çeyreği 11.947 seviyesinde tamamladı.

İş Kolu Performansı

3. çeyrekte jeopolitik riskler, petrol fiyatlarındaki artış ve küresel faiz baskısı yabancı yatırımcının Türkiye'ye risk iştahını zayıflattı; BIST 100'ün çeyreği yaklaşık %15 düşüşle kapattığı bu ortamda yabancı kurumsal müşteriler pozisyon azaltma ve portföy yeniden dengeleme ağırlıklı işlemler yaptı.

Kurumsal Satış Gelirleri



(*) Diğer Gelirler: Blok Satışlar, ECM ve DCM gelirleri, diğer aracılık ve araştırma hizmetleri

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Yatırım Danışmanlığı: DAHA ve Fon-Portföy Yönetimi

9A26 Geliri: 501,1 mio TL

DAHA: **350,2 mio TL** (y/y -%2)

Fon/Portföy Yön.: **150,9 mio TL**(y/y +%34)

DAHA Tarafından Yönlendirilen Varlık Büyüklüğü: **34,8 mia TL** (y/y +%4)

DAHA Müşteri sayısı: **46,908** (y/y +%7)

ÜNLÜ Portföy Yönetilen Varlık Büyüklüğü: **27,5 mia TL** (y/y +%86)

DAHA

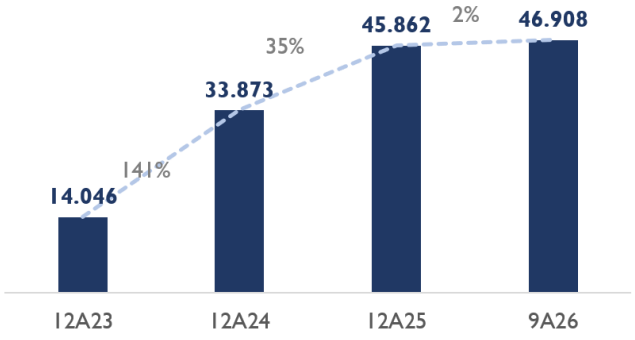
Dijitalleşme stratejimiz doğrultusunda tasarladığımız mobil uygulamamız sayesinde dijital kanalların müşteri kazanımında ağırlığı artmaya devam etti, 2026 ilk 9 ayda açılan hesapların %81'i dijital kanallardan geldi.

Fon ve Portföy Yönetimi

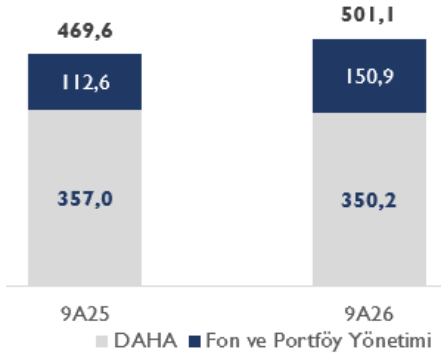
İlk 9 ay sonu itibariyle yönetilen fon sayısı 21 oldu (30.06.2026: 20). Yönetilen toplam varlık büyüklüğü ise 27,5 milyar TL'ye yükseldi.

Toplam varlık büyüklüğü yıllık bazda %86 artarken Portföy yönetiminin geliri ise yıllık bazda %34 artış gösterdi.

DAHA Müşteri Sayısı



Gelirler *



(*): milyon TL

DAHA Gelirlerin Dağılımı

Aracılık Hizmetleri: **190 mio TL** (y/y -%8)

Hazine Ürünleri: **98.3 mio TL** (y/y +%1)

Yurt Dışı Aracılık: **61.9 mio TL** (y/y +%19)

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

III.
Sürdürülebilirlik

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Kurum olarak, “sürdürülebilir bir dünya için bıraktığımız iz” mottosuyla geleceğe değer katmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda; sürdürülebilirliğin insan, toplum, çevre ve gezegen boyutlarında taşıdığı önemi vurgulayarak, bu alanlardaki etkimizin her geçen yıl daha da artmasını sağlıyoruz. Sektörde bıraktığımız izlerin kapsamı ve etkisi her yıl genişlerken, bir önceki yıla kıyasla daha iyi, daha anlamlı bir iz bırakmak temel hedefimiz olmaya devam ediyor.

Bu hedefimiz kapsamında kilometre taşlarımızı sizinle paylaşıyoruz.

2023

Kurumsal stratejinin oluşturulması

- Yönetim Kurulu temsiliyeti ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması
- Kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması
- Öncelikli konuların belirlenmesi
- İlk emisyon envanteri

2024

GRI standartları ile uyumlu ilk rapor

- GRI standartlarıyla uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporu
- Veri toplama ve izleme mekanizmasının kurulması
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi
- Operasyonel iz azaltım projesi «Yeşil Ofis» lansmanı

2025 2026

TSRS uyumlu raporlar

- ÜNLÜ Yatırım Holding ve ÜNLÜ Menkul’ün TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporları
- Sürdürülebilirlik çalışma gruplarının faaliyete geçmesi
- Verilerin etkin takibi için dijital platform kullanımı
- Kapsam 3 emisyon hesaplama çalışmalarının başlatılması

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.



ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisiyle, kurucusu/kurucu ortağı kadın olan girişimciler için **10 yıldır** kapsamlı bir gelişim programı sunuluyor.

2026-27 dönemi başlıyor

- Başvuru Dönemi: **1-30 Ekim**
- **300'e yakın** başvuru
- Birinci olan girişime **yatırım**
- Tema: **«Girişimleri Yatırıma Hazırlamak»**

Sosyal Etki Raporu – Katımcılarda Yaratılan Etki

- Girişim Memnuniyeti **T2B %100 –** Memnuniyet Skoru **4,62/5**
- Yatırım alma potansiyelinde artış **%62**
- Program yönetimi ve operasyonel süreçlerde **tam memnuniyet**

Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi'nde Neler Sunuluyor?

- Yetkinlik Gelişimi
- Mentorluk
- Ağ Oluşturma
- Finansmana Erişim

Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi ile **10 Yılda Yaratılan Etki**

- **265**'in üzerinde mezun girişimci
- **165**'ten fazla girişim
- **%75** Aktif Girişim Oranı *(125+ Aktif Girişim)*
- **%36** Yatırım Alan Girişim Oranı *(60+ Yatırım Almış Girişim)*
- **100+ M$** Toplam Yatırım Hacmi

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Öne Çıkan Ödüllerimiz

SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ ÖDÜLLERİ 2026
- Kadının Güçlenmesi Kategorisi (ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi)

SKD TÜRKİYE COP31 SÜRDÜRÜLEBİLİR DÖNÜŞÜM ÖDÜLLERİ
- Adil Dönüşüm, Kapsayıcılık ve Sosyal Fayda Kategorisi (ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi)

WBCSD BUSİNESS ACTİON LİBRARY
- İyi Uygulama Örneği (ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi)

2026 EUROMONEY ÖDÜLLERİ
- Birleşme ve Satın Alma Alanında Türkiye'nin En İyi Yatırım Kuruluşu

TIME ve Statista "World's Growth Leaders 2026" listesi
- İlk 500 şirketten biri

2024 &2025 EMEA FINANCE BAŞARI ÖDÜLLERİ
- Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Birleşme ve Satın Alma Şirketi (2024&2025)
- Avrupa'da Yılın Birleşme ve Satın Alma İşlemi (Orta Ölçekli) (2025)
- Orta ve Doğu Avrupa'da Yılın Birleşme ve Satın Alma İşlemi (2024&2025)
- EMEA Bölgesi'nde Sınır Ötesi Yılın Birleşme ve Satın Alma İşlemi (Orta Ölçekli) (2025)
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'nde Yılın Birleşme ve Satın Alma İşlemi (2024)

2025 EMEA FINANCE AVRUPA BANKACILIK ÖDÜLLERİ
- Türkiye'nin En İyi Borçlanma Araçları Danışmanlığı Şirketi
- Türkiye'nin En İyi Birleşme ve Satın Alma Şirketi
- Türkiye'nin En İyi Varlık Yönetim Şirketi (ÜNLÜ Portföy)
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü (ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi)

2025 STEVIE ÖDÜLLERİ
- Yılın İşvereni - Finansal Hizmetler, Bronz Ödül

2024 & 2025 EUROMONEY ÖDÜLLERİ
- Türkiye'nin En İyi Menkul Değerler Şirketi

2024 MERGERMARKET AVRUPA ÖDÜLLERİ
- Türkiye'de Yılın Finansal Danışmanı

ÜNLÜ & Co'nun Öne Çıkan STK ve Dernek İş Birlikleri

ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi

GİRİŞİMCİLİK VAKFI

30%+ Club PATH TO PARITY

kagider

KOÇ ÜNİVERSİTESİ ANADOLU BURSİYERLERİ

SAHA

endeavor

skd Türkiye

TEV TÜRK EĞİTİM VAKFI 1967

Korumcuk

FODER FİNANSAL OKURYAZARLIK VE ERİŞİM DERNEĞİ

esas sosyal

tüyid yatırımcı ilişkileri derneği

GEYRE VAKFI APHRODISIAS KAZILARI

WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES
Established by UN Women and the UN Global Compact Office

EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ

DofE THE DUKE OF EDINBURGH'S AWARD

HeForShe

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

IV.
Ekler

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

ÜNLÜ & Co – Girişimci Tarihiyle Sektörde Öncü

4 İş Kolu: TGA, Yatırım Danışmanlığı, Kurumsal Finansman, Kurumsal Satış

Tahsili Gecikmiş Alacaklar (TGA)

Bireysel TGA Portföy Yönetimi
Kurumsal TGA Portföy Yönetimi
KOBİ TGA Portföy Yönetimi

DAHA ve Yatırım Danışmanlığı

Bireysel Yatırımcı Hizmetleri
Kurumsal Satış ve Hazine Çözümleri
Aracılık Hizmetleri
Risk Yönetimi
Yapılandırılmış Ürünler
Dijital Hizmet Kanalları
Finansal Danışmanlık
Alternatif Yatırım Hizmetleri
Fon Yönetimi
Portföy Yönetimi

Kurumsal Finansman

Şirket satın alma ve birleşmeleri
Halka arz danışmanlığı
Borç sermaye piyasaları
Yapılandırılmış borç danışmanlığı

Kurumsal Satış

IPO/SPO/Bloklar
Yurt içi / uluslararası kurumsal yatırımcılara aracılık hizmetleri
Araştırma hizmetleri

Lider konum ve yüksek prestij

- #1 Türkiye'nin ilk bağımsız satın alma ve birleşme danışmanlığı
- #1 Türkiye'deki ilk özel sermaye fonlarından birinin kuruluşu
- #1 Türkiye'nin ilk teknoloji ve e-ticaret fonu kuruluşu
- #1 Türkiye'deki TGA sektöründeki ilk oyunculardan

Girişim ve ortaklık kültürü ile geçen 30 yıl

1996 – 1997 — Dundas, Ünlü & Co.
Türkiye'deki **ilk bağımsız satın alma ve birleşme şirketi**

2003 — **Lehman Brothers** ile başlayan TGA hizmetleri
ÜNLÜ & Co | İSTANBUL Varlık

2006 — SU Private Equity
Türkiye'deki **ilk özel sermaye fonlarından** birinin kuruluşu

2007 — **Standard Bank** ile ortaklık anlaşması
Standard Ünlü — A member of Standard Bank Group

2011 — 212 Capital Partners Ltd
İlk teknoloji ve e-ticaret fonu kuruluşu: **Technology Venture Capital Fund**

2014 – 2016 — **Wellcome Trust**, ÜNLÜ & Co ile ortak oldu
wellcome

2016 – 2017 — **UNLU Sec. Inc.**
DAHA ÜNLÜ & Co Bireysel Yatırım Hizmetleri

2018 — Son 12 yıldaki en büyük halka arzın global koordinatörü
ŞOK

2019 — **UNLU Sec. UK Limited**
Goldman Sachs
Goldman Sachs işbirliği Varant Piyasa Yapıcılığı

2021 — ÜNLÜ & Co halka arz edildi
BORSA İSTANBUL

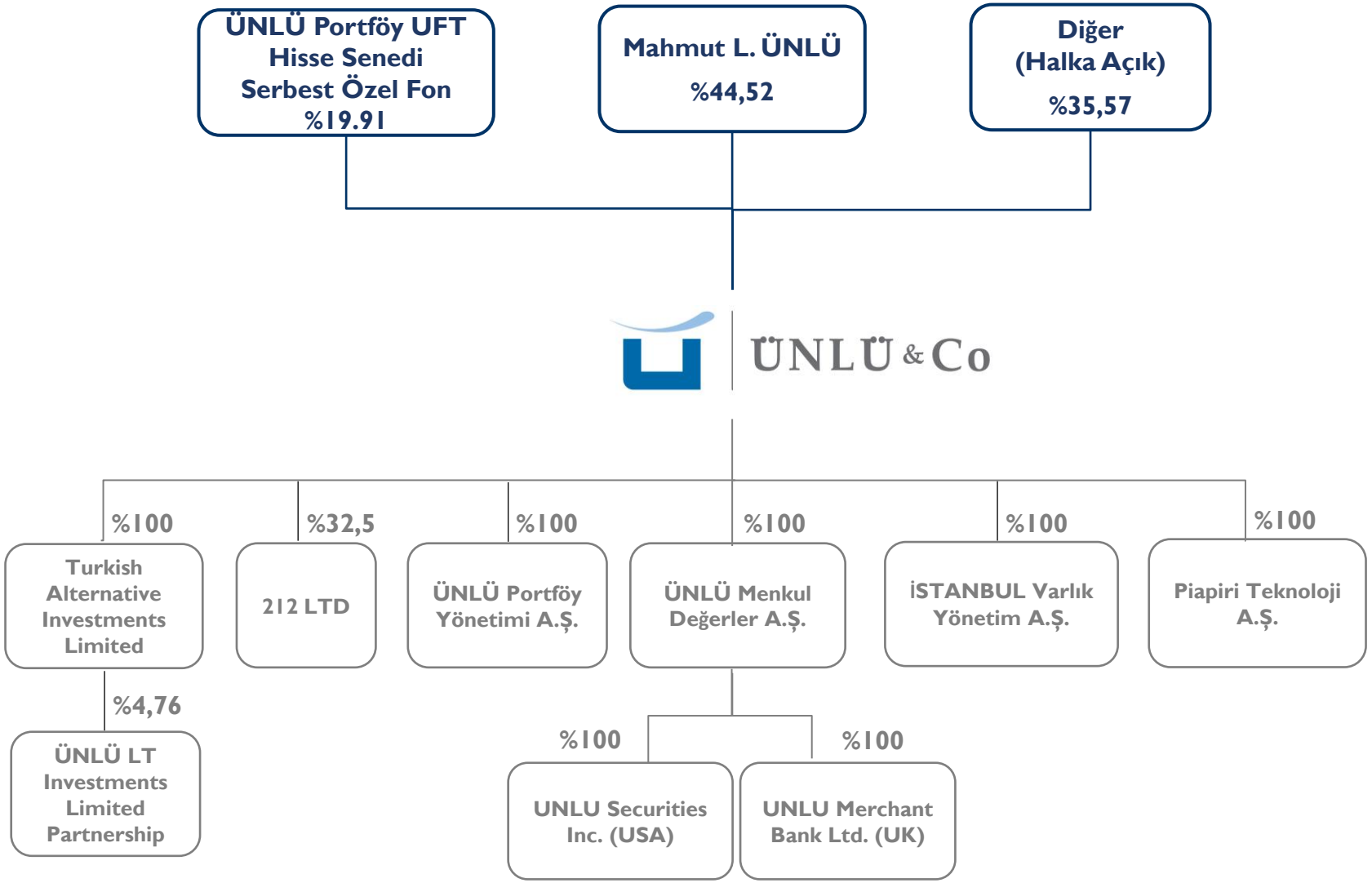
2022 — Piapiri

2024 — İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.



© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

ÜNLÜ & Co – Ortaklık Yapısı ve Grup Şirketleri*



(*) Kaynak: 30.09.2026 tarihli konsolide finansal tablolar

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Uyarı Notu

*Bu sunum ya da rapor **ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve iştirakleri («ÜNLÜ & Co»)** tarafından bilgi amaçlı olarak hazırlanmış olup içeriğindeki bilgiler kesinlikle gizli olarak kabul edilmelidir. Hiçbir şekilde kısmen ya da tamamen çoğaltılamaz, kopyalanamaz, amacı dışında kullanılamaz ve içeriğinde yer alan hiçbir bilgi üçüncü kişiler ile ÜNLÜ & Co'nun ön izni olmadan hiçbir şekilde paylaşılamaz. ÜNLÜ & Co, bu sunum ya da raporda yer alan bilgilerin eksiksiz olduğu iddiasında değildir ve bunlar değişikliğe uğrayabilirler. ÜNLÜ & Co, buradaki bilgilerin güncelliği veya güvenilirliği hakkında herhangi bir taahhüt veya garanti vermemektedir. Bu bir ticari iletişimdir. Sunum, şahsi tavsiye niteliği taşımamakta ve herhangi bir finansal ürünün, hizmetin, yatırım aracının veya menkul kıymetin alım-satım teklifi ya da daveti anlamına gelmemektedir. Burada yer alan bilgiler tüm yatırımcılar için uygun olmayabilir. Yatırımcılar, bu sunumda yer alan tüm hususlara ilişkin olarak gerekli araştırmaları bizzat gerçekleştirmeli ve görüşlerini kendi araştırmalarına dayandırmalıdır.*

Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri, yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ikincil düzenlemeleri ve sair mevzuat gereğince, yatırım danışmanlığı hizmeti, yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır. Söz konusu görüşler herhangi bir yatırım aracının alım-satım önerisi ya da getiri vaadi olmayıp mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize de uygun olmayabilir. Bu sebeple, sadece burada yer alan bilgilere dayanılarak yatırım kararı verilmesi, beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Zarara uğramamak için gerekli basiret, dikkat ve özeni göstermelisiniz. Burada yer alan görüşlere güvenerek işlem yapmanız durumunda uğranacak zararlardan ÜNLÜ & Co sorumlu değildir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.

Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No:21 İç Kapı No:11 34485 Maslak / Sarıyer
İstanbul / Türkiye
www.unluco.com
Tel: +90 (212) 367 36 36
Fax: +90 (212) 346 10 40
Email: news@unluco.com
Tic. Sic. No: İstanbul - 792072

© 2026 ÜNLÜ & Co | Tüm Hakları Saklıdır.

Yatırımcı İlişkileri

Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No: 21 İç Kapı No: 11 34485 Maslak, Sarıyer - İstanbul, Türkiye

T : +90 (212) 367 36 36 | F : +90 (212) 346 10 40 | E : investor.relations@unluco.com