

Değerli Yıl

35

İçindekiler

4	ÖNSÖZ	134	KURUMSAL YÖNETİM
10	TARİHÇE: 30 DEĞERLİ YIL	136	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
48	ÜNLÜ & Co HAKKINDA	136	Yönetim Kurulu Yapısı
50	2025'in Seçilmiş Rakamları	139	Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları
51	2025'in Öne Çıkan Gelişmeleri	141	Organizasyon Şeması
52	Kurumsal Profil	142	Yönetim Kurulu'na Bağlı Çalışan Komiteler
55	Ortaklık Yapımız	149	Sürdürülebilirlik
56	Ürün Hizmet ve Çözümler	152	Hukukî Açıklamalar
58	Vizyonumuz, Misyonumuz, Stratejimiz ve Değerlerimiz	159	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
60	Ödüllerimiz	161	Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
62	Yönetim Kurulu	162	Kredi Derecelendirme
66	İcra Kurulu	163	Kurumsal Politikalar
70	2025 FAALİYETLERİ	165	İç Sistemler
72	Yatırım Hizmetleri	168	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
94	Fon ve Varlık Yönetimi Hizmetleri	170	FİNANSAL BİLGİLER
102	Operasyon ve Teknoloji Hizmetleri	172	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
108	Kurumsal İletişim ve Pazarlama	174	Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
122	İnsan ve Kültür	175	Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
130	Yatırımcı İlişkileri	176	31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. Faaliyet Raporu'nda yer verilen tüm rakamlar aksi belirtilmediği takdirde bağımsız denetim raporunda yer verilen TMS 29'a uygun olarak yeniden düzeltilmiş rakamlardır.

*ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket"), ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları ("Grup" ve/veya "ÜNLÜ & Co") olarak anılacaktır.

Önsöz

Türkiye ile birlikte büyüdüğümüz 30 yılı geride bırakırken, gelecek yıllarımıza değer katmak için çalışmaya devam ediyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Değer yarattığımız, değer kattığımız ve değer verdiğimiz 30 yılı geride bırakıyoruz. Türkiye'nin dinamik ve geleceğe açılan doksanlı yıllarının ikinci yarısında, 1996 yılında kurulduk. Paha biçemeyeceğimiz deneyimlerle dolu olan bu 30 yıl, sadece bizler için değil, bu otuz yılda uluslararası sermaye ve finans piyasaları ile bütünleşen ve modernleşme tarihinde kritik dönemeçlerden geçen ülkemiz için de önemli dönüm noktalarını işaretledi.

Türkiye'nin büyüme yolculuğu kadar uluslararası ekonominin gelişimine de bağlanmış olan ÜNLÜ & Co'nun hikâyesi, iş dünyasının hafızasında yer eden dönüm noktalarına temas ediyor. Bu, bir anlamda hepimizin hikâyesi.

Bugün, 30 yılın ardından geriye dönüp baktığımızda, hızla değişen dünyada adımlarını bu hızla uydurmuş, değişimin takipçisi değil öncülerinden biri olmuş, cesur adımları sarsılmaz bir etik ve güçlü bir yapıyla atan bir kurum tarihi görmekten dolayı gururluyuz.

Elinizdeki faaliyet raporu sadece 2025 yılını değil, geçtiğimiz 30 yılı ve geleceğe dair umutlarımızı taşıyor. Geçmişimizin öyküsünü yazarken gelecekte de müşterilerimiz ve iş ortaklarımız kadar ülkemiz için de değer yaratmaya devam edeceğimiz bu yolda bize rehberlik edecek değerlerimizi bir araya getirdik.

Bu 30 yılda bizlerle yürümüş olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz. Birlikte değer yarattığımız ve geleceğimize yeni değerler kattığımız yolumuz hep açık olsun.

*Değer yarattığımız,
değer kattığımız
ve değer verdiğimiz
bir geleceğe birlikte
yürümek dileğiyle...*

MAHMUT L. ÜNLÜ
YÖNETİM KURULU BAŞKANI & CEO





Geçmişten Geleceğe Değer Katmak

1996 yılında kurulan ÜNLÜ & Co olarak yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi alanlarında faaliyet gösteren öncü şirketler grubuyuz. 30. yılımızı geride bırakırken daha verimli bir geleceğin eşiğindeyiz.

Sermaye piyasalarındaki deneyimimiz ve vizyonumuzla, geçmişle gelecek arasında köprü vazifesi görüyor; güçlü bağlantılar kuruyoruz.

Değişerek, dönüşerek ve sürekli yenilenerek etki alanımızı genişletiyor; yerelden globalleşmeye uzanan yolculuğumuzu sürdürüyoruz.



Sınır Ötesi Değerler Yaratmak

Türkiye'deki 7 ofisimize ek olarak New York ve Londra'daki ofislerimizle de faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. ÜNLÜ & Co çatısı altında yer alan Londra merkezli iştirakimiz UNLU Securities UK, FCA'den aldığı yeni lisans ile faaliyet alanını genişletti. Bu gelişmeyle, kurumsal müşterilere verilen hizmetlerin yanı sıra bireysel yatırımcılara da global

sermaye piyasalarında yatırım danışmanlığı alanında faaliyet gösterme yetkisine sahip oldu. İngiltere'deki faaliyetlerimize bireysel yatırım danışmanlığını da ekleyerek hizmet yelpazemizi genişletmemiz hem ülkedeki yoğun Türk nüfusuyla genişlemeyi hem de global hedeflerimiz doğrultusunda ileri bir adım atmayı beraberinde getirdi.



3 ÜLKEDE



6 ŞEHİRDE



9 OFİSLE FAALİYET



30 Değerli Yıl

Geçmişten
Geleceğe
Değer Katmak



1996 yılında, genç girişimcilerin vizyonu ile başladı hikâyemiz. Türkiye'nin uluslararası finans piyasalarına doğru attığı tereddütlü adımlara, "Bu topraklarda yatırım bankacılığı yapılmaz," diyenlere karşı gözünü sınırların ötesine diken ÜNLÜ & Co'nun ilk adımları eşlik ediyordu.

1996

Dundas Ünlü & Co, satın alma ve birleşme danışmanlığı hizmetleri sunan bağımsız bir şirket olarak İstanbul'da kuruldu.

Dundas Ünlü, Türkiye piyasalarına uzun vadeli, stratejik yatırım yapmak isteyen yabancı yatırımcılara danışmanlık hizmetleri sunmak üzere faaliyet göstermeye başladı. Şirket satın alma ve birleşmeleri alanında sektörün gelişimine büyük katkı sağlayan Dundas Ünlü, öncü bir kuruluş olarak finans piyasalarındaki yerini aldı.

“Yatırım önerilerimizi içeren bir mektup yazmak ön çalışması, hazırlığı derken üç ay sürüyordu. Bu mektuplara geri dönüşler konusunda rekorlarımız vardı. Örneğin bizi reddettikleri süre rekorumuz 1,5 dakikaydı. Faksla mektubu gönderiyoruz. Bizim mektubun üzerine ‘not interested’ yazıp geri faksılıyorlar. Bir buçuk dakika içinde! Ancak bu zorluklar bizi yıldırmadı. Sonunda Finlandiyalı Huthamaki’nin Güven Plastik’i almasında oynadığımız rol dönüm noktamız oldu.”

Türkiye’de zihinsel bir açılım dönemi başlamıştı. Türkiye’nin değerini dünyaya anlatmamız gerekiyordu.

1980’lerin sonu, 1990’ların başı Türkiye’de pek çok değişim yaşandı. Özal hükümetinin yeni ekonomi politikalarıyla birlikte Türk parasını koruma kanunu kaldırılmış, Türk parası alınıp satılabilir olmuştu. Bununla birlikte ülke ekonomisi yüksek enflasyon, bütçe açıkları, cari açık gibi sorunlarla karşı karşıyaydı. İlk özelleştirmeler sembolik olarak yabancı yatırımın kilidini açan bir işlev gördü. Devlet kontrolündeki KİT’lerin özelleştirilmesi özel sektördeki şirketlerin de satılabilir olduğu algısını güçlendirdi. Bu dönem, şirket alım satımları için bir zihinsel açılım dönemi oldu.

Türkiye tereddütlü ve küçük adımlarla uluslararası sermaye ve finans piyasalarına doğru hareketlenirken bir

yandan krizlerle boğuşuyor bir yandan da jeopolitik gerilimlerin getirdiği sarsıntıları hissediyordu. Körfez krizi, 1994 Nisan’ında yaşanan devalüasyon, 5 Nisan kararları...

Mahmut Levent Ünlü, Alasdair Dundas, İbrahim Romano ve Güray Zora ile birlikte ÜNLÜ & Co’nun temellerini bu fırtınalı günlerde attı.

“Uluslararası piyasalarda Türkiye’nin potansiyelini anlayan pek kimse yoktu. Türkiye’yi tanımıyorlardı. Oysa ki müthiş bir potansiyel vardı, bunu dünyaya anlatmamız gerekiyordu.” diyerek yola çıkan bu dinamik enerji, aradan geçen yıllarda katlanarak büyüyecek, Türkiye’nin değerini dünyaya anlatırken

getirdiği uluslararası sermaye ile Türkiye’nin kalkınma yolculuğuna da değer katacaktı.

İnternetin olmadığı bir dünyada, iletişim altyapısı kısıtlı, hiçbir yatırım haritasında sözü edilmeyen bir ülkede, şirket ve pazar araştırmalarının Financial Times’den sipariş edilen faaliyet raporları ve sayfalarca doküman üzerinden yapıldığı bir dönemde kurulduk.

Bugün, tam 30 yıl sonra bu tarihçeyi anlatırken, ilk adımlarımızdaki değerleri koruyor, ufukumuzu sınırların ötesine taşıyan enerjimizi yarattığımız katma değerle çoğaltıyor, ilk günün heyecanını geleceğe verdiğimiz sözlerin sorumluluğu ile sürdürüyoruz.





“Yatırım bankacılığı ülkenin aynasıdır. Ticari faaliyet ve yatırım, ülke iyi olduğu zaman artar.”

2002

Yerel bir aracı kurum olan Işıklar Menkul’ü satın alan Dundas Ünlü, yatırım hizmetlerinin farklı alanlarına açıldı ve Sermaye Piyasaları faaliyetlerine başladı. Bu adımla birlikte, yatırımın farklı alanlarını kapsayan hizmet ve ürünler portföyüne eklendi.

Türkiye büyüyor, ÜNLÜ & Co faaliyetlerini genişletiyor.

Yeni bin yıl Türkiye için büyük değişimlere sahne oldu. İç siyasetteki değişim, küresel rüzgârla birleşerek genç ve dinamik nüfusuyla Türkiye'nin hızla büyümesine zemin hazırladı.

Ekonomik reformlarla birlikte kamu maliyesine çeki düzen verildi ve bütçe disiplini sağlandı. Avrupa Birliği tam üyelik görüşmeleri başladı ve ekonomiden güvenliğe pek çok alanda uyum yasalarıyla beraber hızlı bir değişime gidildi.

Milenyumun ilk on yılında, ülkede bir umut ve büyüme rüzgârı esti. Türkiye'nin dünyanın ilk on ekonomisinden biri olacağı konuşulurken, Türkiye iş yapma kolaylığı endeksinde hızla sıra atladı. 2002 - 2006 arası ortalama % 7,2'lik yıllık büyüme (GSYİH) performansı sergilemiş olan Türkiye sadece kurumsal sermayenin değil, girişimcilerin ve dinamik start-up dünyasının da ilgisini çekmeye başladı.

Bu dönemde ÜNLÜ & Co da stratejik büyüme hamleleri gerçekleştirdi. Ülkenin gelişimi ile eş ilerleyen yolculuğumuzda hem bu büyümeye katkı verdik hem de bu büyüme ile birlikte faaliyetlerimizi genişlettik. Türkiye'nin değeri bilinirken bu değeri artırmak ve geleceğe taşımak için çalıştık.

Türkiye demografisi, altyapısı, kurumları ve taşıdığı büyük potansiyelle önemli fırsatlar sunuyordu. Ancak bu fırsatların tüm dünyaya bıkmadan usanmadan anlatılması gerekiyordu.

Sermaye hareketlerinin ülke refahını artıracak biçimde hareketlenmesi ve yönlendirilmesi aracı kurumlar ihtiyacını doğuruyordu. Yatırım bankacılığı faaliyetlerinin diğer alanlarına doğru genişlemek için ise aracı kurum lisansına ihtiyaç vardı. Bu ihtiyaç Dundas Ünlü'yü Işıklar Menkul ile bir araya getirdi.

Türkiye'nin potansiyeline her zaman inanan Şirket yönetimi, özellikle 2000'li yılların ilk yarısında bu potansiyelin gerçeğe dönüşmesi için çalıştı. Bu dönem aynı zamanda tüm Türkiye'ye bu potansiyelin kısmî olarak bile hayata geçtiğinde neler yapabileceğini de gösterdi.

30 değerli yılımız, her bir adımı Türkiye'nin değerini anlattığımız ve artırdığımız bir yolculuk.

ÜNLÜ & Co Türkiye'nin değerli 30 yılında, bu değeri doğru anlatan, yurt dışındaki kaynakları buradaki fırsatlara odaklayan bir görev üstlendi. 2001 yılında ülkeye gelen yabancı sermayenin üçte birine yakını ÜNLÜ & Co'nun aracılığıyla gerçekleşti. Rakamlar yıllar geçtikçe büyüdü.



2003/2004

Dundas Ünlü, varlık yönetimi hizmetleri sunmaya başladı; Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Birimi kuruldu.

Yeni atılımların art arda geldiği bu dönemde, Sabit Getirili Menkul Kıymetler (2003) ve Fon Yönetimi (2004) birimleri ile DUA sermaye fonu ve DUB sabit getirili fonların (2004) kuruluşu gerçekleştirildi. Bu atılımlar sonucunda sadece hizmet kapsamını genişletmekle kalmayan Dundas Ünlü, müşterilerinin yatırım alanında ihtiyaç duydukları finansmanda başvurdukları bir adrese dönüştü.



*2005'te bir kez daha
Türkiye'de henüz
yerleşmemiş bir piyasa
ÜNLÜ & Co vizyonu
ile hayata geçti.*

2005

Grup tarihindeki kilit atılımlardan biri olarak TGA alanında ABD'li yatırım bankası Lehman Brothers ile iş ortaklığına gidildi.

Kurumsallaşma hedefleri kapsamında önemli bir adım daha atıldı ve Tahincioğlu Holding Gruba hissedar oldu.

Kurumsal Hisse Senedi Satış Birimi, hisse senedi ve sermaye piyasaları alanında hizmet sunmak amacıyla faaliyetlerine başladı. Aynı birimin faaliyetleri sonucunda, ÜNLÜ & Co zaman içinde kaydettiği başarılı performans ile uluslararası hisse senedi plasmanı alanında Türkiye'de faaliyet gösteren firmalar arasında öncü oldu.

2006/2007

DU Private Equity'nin kurulmasıyla alternatif yatırım alanlarında danışmanlık hizmeti başlatıldı.

TGA Birimi altında kurumsal tahsilat alanında hizmet sunan öncü şirket DUFDAS faaliyete geçti.

2007'de, Türkiye'de son 10 yıldaki ilk özel sektör tahvili ihracına aracılık edildi.

Aynı dönemde, Güney Afrika kökenli Standard Bank, Alasdair Dundas ve Tahincioğlu Holding'e ait çoğunluk hisselerini satın alarak Gruba stratejik ortak oldu. Ortaklık yapısının değişmesi sonrasında Grup'ta yeniden yapılanma süreci yaşandı. Küresel bir ağa kavuşan ve borç finansmanı alanındaki ürün çeşitliliğini artıran Grubun ünvanı Standard Ünlü olarak değiştirildi. Standard Bank ile oluşturulan güç birliği sonucunda Standard Ünlü, Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubuna dönüştü.

ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. kuruldu.



“100 yıl sonra burada olacak, bölgesel hâkimiyeti olan, bu topraklardan çıkmış bir kurum... Vizyonumuz bu.”

2006 yılında kurulan DU Private Equity, o dönem kurulan fonlar arasındaki en büyüklerdendi ve Şirketin faaliyetlerini tamamlayıcı bir ayak olarak tasarlandı.

2007 yılının ikinci yarısına kadar Türkiye'de müthiş bir büyüme görülmüştü. Bu hızlı büyüme ile birlikte büyük bir sermaye akışı da geldi. Dundas Ünlü, kurulu tek iş platformu olarak bu akışın çaldığı ilk kapı olsa da, hep geleceğe odaklı iş yapma biçimi bizi rekabetin nasıl biçimleneceğini sorgulamaya itti. Uluslararası sermayenin yüzünü Türkiye'ye çevirmesi aynı zamanda rekabetin de hızla çoğalacağını bir

göstergesi idi. Hem kısa hem uzun vadede Şirketin piyasadaki konumunu korumak için atılması gereken adımlar vardı.

Bunlardan ilki bilanço büyüklüğündeki eşitsizliği gidermekti. Standard Bank ile yapılan ortaklıkla bu alanda önemli bir adım atıldı ve Standard Ünlü küresel bir ağa kavuştu.

Gelişmekte olan pazarlarda uluslararası deneyimi olan Standard Bank'ın borçlanma alanındaki tecrübesi ile Dundas Ünlü'nün sermaye piyasaları alanındaki deneyimi birleşti ve uyumlu çalışan bir ortaklık doğdu.

Bu kritik dönemeç bir kez daha Türkiye'nin önemli kavşaklarından biri ile eş zamanlı yaşandı. Türkiye ekonomisinde 2001'den itibaren görülen yapısal değişim süreci 2007'de duraksadı. Ağustos ayından itibaren ABD mortgage piyasalarında ortaya çıkan sorunlar hem ABD ekonomisinin durgunluğa yönelmesine hem de uluslararası finansal sistemin belirsizliğe sürüklenmesine sebep oldu. 2008 yılı ise küresel bir kriz yılıydı.

Şirket, bu fırtınayı doğru zamanda yapılan öncü hamlelerle atlattı. Bu zorlu dönemde de büyümesini sürdürdü ve tüm paydaşları için değer yaratmaya devam etti.



2009

Standard Varlık Yönetim A.Ş., perakende, KOBİ ve kurumsal TGA portföylerine yatırım yapmak amacıyla kuruldu ve müşterilerine kişiye özel ödeme planları sunarak onları finansal sisteme yeniden kazandırma hedefiyle faaliyetlerine başladı.

“Başarılı olabilmek için hep bir adım ileride olmamız lazım. Herkesin yaptığını yaparak başarılı olmamız söz konusu değil. Yaratıcılık, girişimcilik bizim varoluş sebebimiz.”

Değişen Dünyada Yeni Değerler

2000 yılının Mart ayında teknoloji ağırlıklı olan Nasdaq kompozit indeksindeki senetlerin büyük değer kaybı yaşamasıyla Dot-com balonu olarak bilinen çöküş yaşandı. Kriz, gelişen bilgisayar ve internet teknolojilerine yatırım yapan risk sermayesi şirketlerinin yatırımlarının geri dönüşünü sağlayamamaları sonucunda bu sektörlerden çekilmeleri sonucu yaşanmıştı. Ancak teknoloji ilerlemeye devam edecek, bu çöküşün ardından teknoloji yatırımları

toparlanarak 2000'lerin ikinci yarısını domine edecekti. 1990'ların sonunda şişmeye başlayan Dot-com balonunu gören Ünlü, o dönem önüne gelen yatırım fırsatlarını teknolojinin henüz yatırımcılara geri dönüş sağlayamayacağını ön görerek reddetmişti. 2010'lara gelindiğinde teknoloji şirketlerinde yatırımla artık olgunlaşmakta olan bir sektörün geleceğe dönük fırsatlarını değerlendirmek için doğru zamandı.

Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketleri, yatırımcı ve yöneticileri ile ortaklaşa kurulan 212; SaaS, sosyal oyunlar, e-ticaret, mobil, sosyal medya ve bulut bilişim gibi alanlarda girişimde bulunmak isteyen şirketlere destek sağlamaya başladı. Insider, izyico, reprai gibi cesur girişimlere destek veren 212, yarının büyük işletmelerinin ilk adımlarına eşlik ediyor.

2011

Standard Varlık, Standard Bank'tan satın alındı ve ünvanı İSTANBUL Varlık olarak değiştirildi.

Türkiye'nin teknoloji, internet ve iletişim firmalarına kuruluş aşamasında girişim sermayesi sağlamak üzere 212 Capital Partners kuruldu. Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketleri, yatırımcı ve yöneticileri ile ortaklaşa kurulan 212; SaaS, sosyal oyunlar, e-ticaret, mobil, sosyal medya ve bulut bilişim gibi alanlarda girişimde bulunmak isteyen şirketlere destek sağlamaya başladı.

Yatırım dünyasında teknoloji devrimi ile gelen değişimi doğru okuyarak kurucu ortağı olduğumuz 212 ile geleceğin teknolojilerine destek vermeye başladık. Böylelikle yarının değerini bugünden artırdık.



2012/2013

2012 yılı Ekim ayında, Standard Ünlü'nün %67'lik hissesinin ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş. tarafından satın alınmasıyla beraber firma yeni yapısıyla konumlandı.

İSTANBUL Varlık, 80 milyon ABD doları yatırım tutarı ve 200 bini aşan müşteri sayısı ile sektöre öncülük etmeye devam etti.





2014

ÜNLÜ & Co, Türkiye'deki lider pozisyonunu korurken, bölgesel yatırım hizmetleri alanında adımlar attı. Singapur Ofisi kuruldu. Orta Doğu'daki açılım ve bölgesel genişleme için somut adımlar atıldı.

Bu dönemde satın alma ve birleşme işlemlerinde 3,7 milyar ABD doları tutarındaki işlem hacmiyle liderliğe yükselen ÜNLÜ & Co, aynı zamanda bir Türk şirketinin yurt dışında yaptığı en büyük şirket alımına da aracılık etti.

Borç sermaye piyasaları ve danışmanlığı alanında 805 milyon TL işlem hacmi ve %24 piyasa payı ile en büyük özel sektör tahvil ihracını gerçekleştiren ÜNLÜ & Co, aracı kurumlar arasında 2014 yılını birinci sırada tamamladı.

Farklı varlık sınıflarına yatırım yapan ÜNLÜ Long-Term Investment fonuna danışmanlık hizmeti başlatıldı.

Bölgesel Lider Olma Yolunda...

2008 yılındaki küresel krizden sonra dalgalı bir toparlanma seyri izleyen dünya ekonomisinin 2014'teki gündeminde 2011 yılında Suriye'yle başlayan ve Ukrayna kriziyle gittikçe şiddetlenen jeopolitik gerginliklerin gölgesinde iktisadi dengelenme vardı.

Sanayileşmiş ülkelerdeki talebin toparlanamaması ve bozulan makro dengelerde uyum gereklilikleri, gelişmekte olan ülkelerin büyümelerini

sınırlamış olsa da, 2014'te küresel ekonomik büyümenin ana kaynağı gelişmekte olan ülkelerdi.

Türkiye, her zamanki gibi büyük bir potansiyel taşıyor ancak yaşanan çalkantılar bu potansiyelini sürdürülebilir ve geleceğe taşınacak bir değere dönüştürme kapasitesini kısıtlıyordu.

Tüm bu gelişmelere rağmen, Türkiye'nin potansiyeline olan inancını kaybetmeyen

ÜNLÜ & Co, ülkedeki öncü pozisyonunu korudu.

Henüz kuruluş yıllarında oluşturduğumuz krizlere dirençli, geleceğe uzanan bir bölge lideri olma vizyonumuzu kaybetmeden dönemsel gelişmelerin ötesine bakarak bölgesel yatırım hizmetleri alanında adımlar atıldı. Yine bu yıl, Singapur Ofisi kuruldu.



2016

Dünyanın en büyük vakıflarından The Wellcome Trust, ÜNLÜ & Co'ya %9,9 ortak oldu. Bu ortaklık ile sermaye yapısını güçlendiren ÜNLÜ & Co, bölgesel yatırımları için kaynak yaratmış oldu. New York'ta aracı kurum lisansı alınarak UNLU Securities Inc. kuruldu. UNLU Securities Inc., ABD'de faaliyet gösteren tek Türk aracı kurumu olarak yatırım hizmetleri faaliyetlerine başladı.

Yeni fon kuruluşları ve yapılandırılmış borçlanma araçlarının ihraçları gerçekleştirilerek ürün yelpazesi genişlemeye devam etti.

ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi, kurucusu/kurucu ortağı kadın olan girişimleri sürdürülebilir iş modellerine dönüştürmeye katkı vermek amacıyla Endeavor Derneği ve Türkiye Girişimcilik Vakfı iş birliğiyle başlatıldı. Şirketin 20. yıl dönümünde başlatılan Akademi'nin, takip eden 5 yıl içinde her yıl 20 kadın girişimci mezun verme hedefi belirlendi.

2017

ÜNLÜ & Co, finansal danışmanlık alanındaki tecrübe ve bilgi birikimini “DAHA” ile nitelikli bireysel yatırımcıların hizmetine sundu.

ÜNLÜ & Co iştiraki ve türünün ilk örneklerinden olan ÜNLÜ Portföy Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu, Tahincioğlu’nun Emlak Konut GYO’nun güvencesiyle hayata geçirdiği Nidapark Küçükyalı projesine yaklaşık 12 milyon ABD doları yatırım yaptı.

İSTANBUL Varlık’ın yönetilen anapara büyüklüğü 2 milyar TL’ye ulaştı.

2017 ÜNLÜ & Co’nun nitelikli bireysel yatırımcıya uzandığı bir köşe taşı oldu.

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri için özel olarak tasarlanan UTrade çevrimiçi platformlarıyla yatırımcılar, yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında güvenilir, hızlı ve kolay bir şekilde işlemlerini gerçekleştirme fırsatını yakaladı.

Bireysel yatırımcılar için yeni nesil ürünler, sektör analizleri, finans sektörünün gündemindeki gelişmeler ve kadın girişimciler için gelişim fırsatlarının yer aldığı ÜNLÜ The Club YouTube kanalı yayına başladı.



“Türkiye’de bu işi yapmaya çalışan iki grup var. Biri ticari bankalar; Private Banking bölümleri kuruyorlar. Ama aslında onlar ağırlıklı olarak mevduat pazarlama ve zaman zaman Eurobond satmakla sınırlı kalıyorlar. Diğer tarafta aracı kurumlar var. Onların DNA’sında da müşteriye işlem yaptırtmak var. Halbuki müşteriye devamlı işlem yaptırtmak her zaman müşterinin çıkarına olmayabilir. DAHA, müşterisini odağına alan, farklı ihtiyaçları anlayarak doğrudan müşterinin ihtiyacını karşılamak üzere çalışan bir yapı olarak kuruldu. İnsan kaynağını da bu yeni yaklaşımla kendi oluşturdu.”



2018

ÜNLÜ & Co, 536 milyon ABD doları büyüklüğüyle son 10 yılın en büyük halka arz işlemi olan ŞOK Marketler'in halka arzında eş global koordinatör olarak rol aldı.

ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin ilk paya dönüştürülebilir tahvil işlemine aracılık etti.

ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin ilk tarım alacaklarına dayalı varlığa dayalı menkul kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştirdi.



2019

ÜNLÜ & Co, uluslararası ölçekte hizmet ağını ve kaynak imkânlarını genişletmek amacıyla Londra'da ofis açarak küreselleşme yolunda önemli bir adım daha attı. UNLU Securities UK Limited adıyla Londra'da FCA onayını alan Grup, borç finansmanı danışmanlığı ve küresel fonları Türk şirketleri ile buluşturmak üzere hizmet vermeye başladı.





“Girişimcinin hayatından adrenalin eksik olmaz!”

ÜNLÜ & Co Londra ofisini açtıktan hemen sonra dünya ekonomisi beklenmedik bir krizle sarsıldı: Pandemi.

2019 Kasım’ında Çin’in Vuhan kentinde ortaya çıkan Covid-19, 5 ay gibi kısa bir sürede tüm dünyayı etkisi altına alarak küresel bir salgına dönüştü. 2 yılda 192 milyon vaka sayısı ve 4 milyon ölü sayısına ulaşan salgının yayılımını önlemek için birçok önlem alındı. Salgın ortaya çıkmadan önce dünya ekonomisinde 2020 için ortalama %3

düzeyinde büyüme beklentisi bulunuyordu. Salgının etkisiyle dünya ekonomisi %3,5 düzeyinde resesyona uğradı. Tedarik zincirlerinin kırılması reel sektörler üzerinde, pandemi önlemleri hizmet sektöründe, uzaktan çalışmanın yaygınlaşması emlak sektöründe büyük etki bıraktı. Finansal piyasalar da bu belirsizlikten payını aldı.

Öte yandan pandemi ile birlikte çalışma biçimleri hızla çeşitlendi, uzaktan çalışmayı destekleyen teknolojilerde büyük bir sıçrama yaşandı

ve iş dünyası dirençli ekonomilere yönelik yeni perspektifler geliştirdi.

20. yüzyılın sonlarında ortaya çıkan ve 1990’larda yaygınlaşmaya başlayan finansal teknolojiler (Fintek) dijitalleşmenin altın çağını yaşadığı bu dönemde öne çıktı.

Dünya bir kez daha fırtınalı sularda seyrederken, yirmi beş yıllık tecrübemizle bir kez daha değişimi doğru yöneterek değer yaratmaya odaklandık.



Bir yandan küresel ağımızı genişletirken diğer yandan pazar liderliğini korumaya devam ettik. Türkiye'nin en büyük halka arzlarının içinde olduk, yurt dışı satışlarını ve blok plasmanlarını üstlendik. 2021'de, 25. yılımızı, başarıyla gerçekleşen halka arzımız ile taçlandırdık.

2021

Goldman Sachs International'ın Borsa İstanbul'da ihraç edeceği paya dayalı varantlarda, ÜNLÜ Menkul Değerler piyasa yapıcı oldu.

Türkiye'nin öncü yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubu ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (ÜNLÜ & Co), 31 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında çıktığı halka arzı başarı ile tamamladı. İhraç sonrası halka açıklık oranı ise %26'ya tekabül etti.

Piapiri, ÜNLÜ & Co'nun fintek piyasasında yakın gelecekteki rekabet gücünü oluşturdu.

2022

ÜNLÜ & Co, dijitalleşme ve tabana yayılma stratejisi kapsamında yeni fintek girişimi Piapiri'yi yatırımcılarla buluşturdu.

ÜNLÜ & Co, Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'nin halka arzını konsorsiyum lideri olarak başarıyla tamamladı.

Türkiye varant pazarının tek uluslararası oyuncusu Goldman Sachs, ÜNLÜ Menkul Değerler'in piyasa yapıcılığında 21 dayanak varlık üzerine kurgulanmış 168 yeni varant ihracını 21 Haziran 2022'de Borsa İstanbul'da düzenlenen gong töreni ile gerçekleştirdi.

ÜNLÜ Teknoloji ve Yazılım Hizmetleri A.Ş., tüm finansal ürün ve hizmetler için yatırımcıların ve sektörün ihtiyaç duyduğu çözümleri, herkes için kolay ve erişilebilir hale getirmek misyonuyla kuruldu.



2023

ÜNLÜ Menkul Değerler, liderliğini üstlendiği e-bebek halka arzını başarıyla tamamladı.

ÜNLÜ & Co'nun, Türkiye Girişimcilik Vakfı (GİRPAK) iş birliğiyle başlattığı Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi hayata geçti.

İSTANBUL Varlık 500 milyon TL aktif büyüklüğe ulaşarak varlık yönetim sektöründeki güçlü konumunu korumaya devam etti.

ÜNLÜ & Co sürdürülebilirlik stratejisini belirleyerek yasal zorunluluklardan önce uluslararası standartlarla uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarını başlattı.

Belirsizlikler Çağında Başarı Rotası Çizmek

Pandemiden çıkış hem Türkiye hem Dünya ekonomisinde çalkantıları beraberinde getirdi. Kırılan tedarik zincirleri, yüksek enflasyon ve belirsiz jeopolitik iklim hızla gelişen yeni teknolojiler ve yapay zekânın yükselişi ile birleşerek İkinci Dünya Savaşı sonrası kurulan küresel düzeni sarsmaya başladı.

Birleşmiş Milletler'in Belirsizlikler Çağı olarak adlandırdığı bu yeni dönem, iklim krizi ile birlikte finansal riskleri de büyüttü. Kurumlara olan güvenin sarsıldığı, kurallara dayalı düzenin yerini çok kutuplu ve belirsiz bir döneme bıraktığı bu dönemde Türkiye her küresel krizde olduğu gibi bir kez daha fırsatlar ile kırılganlıkları bir arada taşıyordu. Bölgesindeki jeopolitik gelişmeler Türkiye'nin eşsiz köprü görevini bir kez daha gündeme getirirken ekonomik ve siyasal risklerin yönetilmesi gerekiyordu. 2020 - 2025 arasını inşili çıkışlı bir grafikte geçiren Türkiye ekonomisi, riskler doğru yönetildiği takdirde fırsatlarla dolu olduğunu bir kez daha gösterdi.

ÜNLÜ & Co, tüm bu belirsizliklerin içinde

geçmişten gelen deneyimini yeni gelişmelere hızlı adapte olabilmesi, veriye dayalı doğru analiz becerisi ve hem yerel hem uluslararası bağlantıları ile oyun sahasını doğru okuma yetisiyle yatırımcıları için değer yaratmaya devam etti.

Teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlayan ÜNLÜ & Co, 2020'de dijitalleşmeyi önceliklerinin arasına aldı ve iki yıl içinde finansal okuryazarlığı tabana yayma hedefiyle başlattığı Piapiri'nin hemen ardından yapay zekâyı iş modellerine entegre etmek üzere çalışmalara başladı. Yapay zekâ odaklı çalışmalar ve eğitim buluşmaları, organizasyon genelinde yeni nesil çözümlere dair farkındalığı artırdı ve ÜNLÜ & Co'nun rekabetçiliğini geleceğe taşıyan kurumsal duruşunu pekiştirdi.

2022 yılında, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş., Goldman Sachs International ile yaptığı iş birliği çerçevesinde Goldman Sachs tarafından ihraç edilen Varant ve Sertifikalar için Yatırım Kuruluşu ve Piyasa Yapıcı olarak görevlendirildi. 21 Haziran günü, Borsa'da Gong Goldman Varant için çaldı. Bu tören, ÜNLÜ & Co

için yeni bir dönemin başlangıcını temsil etti.

2023-2024 yılları ÜNLÜ & Co'nun uluslararası alandaki başarılarını çoğalttığı ve bölgesel lider olma vizyonuna uygun stratejik adımları atarken Türkiye'deki varlığını güçlendirdiği bir dönem oldu. Bir yandan iş modelleri yeni teknolojiler ve fintek uygulamaları ile güçlendirilirken diğer yandan yönetilen varlıklar büyüyor, İngiltere'de verilen hizmetlerin kapsamı genişliyordu. Yaratılan değeri sadece finansal tablolarda değil, insan ve topluma katkısında da görmek isteyen ÜNLÜ & Co bu dönemde yıllardır sürdürdüğü Kadın Girişimciler Akademisi'nin odağını yeniden tanımlayarak Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi olarak güçlendirdi, sürdürülebilirlik stratejisini belirledi ve uluslararası standartlarla uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

Tüm adımlar, belirsizlikler çağında başarı rotasını çizecek bütüncül bir bakışın eseri idi. Bugünden geleceğe uzanan yolda, ÜNLÜ & Co, 2025 durağını da bu bakış sayesinde başarıyla geçti.



2024

UNLU Securities UK Limited, mevcut hizmetlerine bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerini de ekleyerek İngiltere'deki faaliyet yelpazesini genişletti.

GRI standartlarıyla uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporu, "Sürdürülebilir Bir Dünya İçin Bıraktığımız İz" temasıyla yayımlandı.

ÜNLÜ Portföy'ün 2024 başında 5,3 milyar TL olan yönettiği toplam varlık büyüklüğü iki katın üzerinde bir artışla 11,3 milyar TL'ye ulaştı.

İSTANBUL Varlık, yeni yatırımlarıyla aktif büyüklüğünü 1,3 milyar TL'ye, yönetilen anapara büyüklüğünü 5,3 milyar TL'ye ulaştırdı.

Piapiri Teknoloji A.Ş., kurum içi girişimcilik sürecini tamamlayarak özerk bir finansal teknoloji şirketine dönüştü.

2025

Birleşme ve Satınalma danışmanlığı kapsamında Arsem Madencilik'in Kars Çimento'yu alımı, Türk Tuborg'un Antalya Alkollü ve Alkolsüz İçecek'i satın alımı, Getir Araç'ın TikTak'a satışı, İstanbul Havalimanı yeme içme alanlarının yönetiminden sorumlu TUM'un %30 hissesinin Ziraat Portföy Element Özel GSYF'ye satışı, Burgeon ile Laboratoires VIVACY arasında stratejik ortaklık anlaşmasının imzalanması işlemlerine aracılık edildi.

ÜNLÜ Portföy'ün yatırım fonları ve bireysel portföy yönetim hizmeti altında yönettiği fonların toplam büyüklüğü 19,7 milyar TL'ye ulaştı.

Euromoney Awards for Excellence ve EMEA Finance Europe Banking Awards kapsamında toplam 5 adet ödül alındı.

TSRS ve GRI standartlarıyla uyumlu sürdürülebilirlik raporları "Birlikte Değer Yaratıyoruz" temasıyla yayımlandı.

Son 10 yılda KGA ve KTGA'ya dahil olan girişimlerin elde ettiği toplam yatırım 100 milyon USD'nin üzerine çıktı.



“Bu yolculuk bitmiyor, bizim için yeni başlıyor. Bölgesel bir lider, küresel bir aktör olmayı hedeflediğimiz bu geleceğin adımlarını şimdiden atıyoruz.”



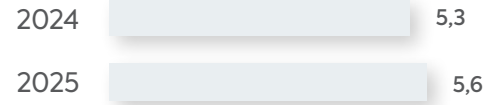
ÜNLÜ & Co
Hakkında

2025'in Seçilmiş Rakamları



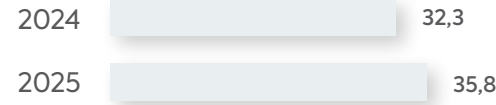
%5 artış

Toplam Varlık Büyüklüğü
(Milyar TL)



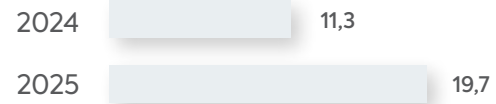
%11 artış

Bireysel Yatırım Danışmanlığı
Bölümleri Tarafından Yönlendirilen
Varlık Büyüklüğü (Milyar TL)



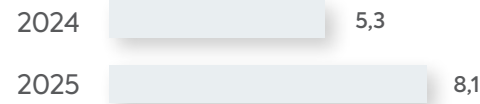
%74 artış

ÜNLÜ Portföy
Yönetilen Varlık Büyüklüğü
(Milyar TL)



%53 artış

İSTANBUL Varlık Yönetilen
Portföy Anapara Büyüklüğü
(Milyar TL)



%48

ÜNLÜ & Co Grubu'nda
Kadın Çalışan Oranı



%50

Yönetim Kurulu'nda
Kadın Üye Oranı

2025'in Öne Çıkan Gelişmeleri

- ÜNLÜ & Co'nun uluslararası bir finansal hizmetler grubu olma vizyonu doğrultusunda UNLU Securities UK Limited, 2025'te FCA lisans genişlemesiyle İngiltere'de bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerini başlatarak grubun bireysel müşteri tabanı ve yönetilen toplam varlığını büyütme devam etti.
- ÜNLÜ Portföy'ün yatırım fonları ve bireysel portföy yönetim hizmeti altında yönettiği fonların toplam büyüklüğü %74 artışla 19,7 milyar TL'ye ulaştı.
- Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'nin Singapur Varlık Fonu'na ait paylarından, şirket sermayesinin %4,5'ine karşılık gelen 2,1 milyar TL tutarındaki hisse satışına Toptan Satışlar Pazarı'nda başarıyla aracılık edildi.
- Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş. ve BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. hissedarlarının kısmi hisse satışlarına blok işlemler yoluyla aracılık edildi. Toplam tutarı 3,7 milyar TL'yi bulan blok satışlarda, dağılımın %23'ü yurt içi ve %77'si yurt dışı kurumsal yatırımcılara yapıldı. Kurumsal hissedarlık yapılarını güçlendirirken piyasa derinliğine de katkıda bulunuldu.
- 11 adet Özel Sektör Tahvili ihracına başarıyla aracılık edildi. Toplam 1,75 milyar TL tutarındaki ÖST ihracında, ihraççı kurumlar için rekabetçi maliyet ve optimal vadeler, yatırımcılar için ise güçlü kurumsal yönetim ve dengeli risk-getiri profili sunmak amaçlandı.
- Japan Credit Rating (JCR) Eurasia, ÜNLÜ & Co'nun uzun vadeli ulusal kredi derecelendirme notunu "AA+ (tr)", görünümünü ise "stabil" olarak teyit etti.
- İSTANBUL Varlık, yeni yatırımlarıyla aktiflerini 2,1 milyar TL'ye, yönetilen anapara büyüklüğünü 8,1 milyar TL'ye ulaştırdı ve 2024 itibarıyla hızlandırdığı TGA portföy yatırımları ile artan ivmesini 2025 yılında da sürdürdü. İSTANBUL Varlık, 2026 yılında portföy satışlarının da artmasıyla birlikte yatırımlarını büyüterek devam ettirmeyi hedefliyor.
- İSTANBUL Varlık ilk kredi derecelendirme notunu aldı. İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating), İSTANBUL Varlık'ın uzun vadeli ulusal kredi derecelendirme notunu "TR A+" ve görünümünü "durağan" olarak belirledi. (16 Ekim 2025)
- TSRS ve GRI standartlarıyla uyumlu sürdürülebilirlik raporları, "Birlikte Değer Yaratıyoruz" temasıyla yayımlandı.



Birleşme ve Satın Alma İşlemleri Danışmanlığı

- Arsem Madencilik'in Kars Çimento'yu satın alımı
- Türk Tuborg'un Antalya Alkollü ve Alkolsüz İçecek'i satın alımı
- Getir Araç'ın TikTok'a satışı
- İstanbul Havalimanı'ndaki yeme-içme alanlarının münhasır yönetim şirketi olan TUM Yönetim'in %30 hissesinin Ziraat Portföy Element Özel GSYF'ye satışı
- Burgeon ile Laboratoires VIVACY arasında stratejik ortaklık anlaşmasının imzalanması



Ünlü & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi 2024-2025 Dönemi

1,2 milyon ABD doları
2024-25 dönemi girişimlerinin elde ettiği toplam yatırım

100+ milyon ABD doları
Son 10 yılda Akademi'ye dahil olan girişimlerin elde ettiği toplam yatırım

Kurumsal Profil

ÜNLÜ & Co, 30. yılını kutladığı 2025'te 3 ülkede 450'ye yakın çalışanı ile sunduğu hizmetlerin yanı sıra sosyal etki programları, kültür ve sanata katkısı ve kazandığı ödüllerle uluslararası faaliyet gösteren köklü bir finansal kurum olarak hizmet verdi.

Türkiye'den Dünyaya Bir Başarı Öyküsü

Türkiye'nin henüz uluslararası yatırım haritalarında adının bile anılmadığı 1996 yılında dört genç girişimci tarafından temelleri atılan ÜNLÜ & Co, bugün üç ülkede dokuz ofisle hizmet veren uluslararası bir aktör. Kuruluşundaki girişimci enerjiyi sınır ötesi bir başarı hikâyesine taşıyan ÜNLÜ & Co, bugün de aynı yenilikçi ruhu koruyor. Profesyonel kadrosu ve güçlü teknolojik altyapısıyla sektöründe fark yaratıyor.

ÜNLÜ & Co, yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılara

- Kurumsal Finansman Danışmanlığı
- Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri
- Alternatif Yatırımlar
- Fon ve Portföy Yönetimi
- Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi

alanlarında değer katan hizmetler sunuyor.

ÜNLÜ & Co'nun sektördeki öncü konumu 30. yılını dolduran ancak yüz yılı ufkunda tutan bir vizyonun sağlam mali yapı, trendleri doğru okuyan bir deneyim, kuruluştan bu yana izlenen başarılı organik ve inorganik büyüme stratejileri ve güçlü etik anlayışla birleşiminin bir sonucu. Dünya standartlarında sunduğu yatırım hizmetleri ve ürün çeşitliliğiyle müşteri portföyünü sürekli genişleten ÜNLÜ & Co, müşteri çıkarlarını ve memnuniyetini tüm faaliyetlerinin merkezine koyan bir iş felsefesi benimsiyor.

ÜNLÜ & Co hisseleri, 2021 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Değer Yaratan İş Modeli

ÜNLÜ & Co, ilk adımlarından itibaren uluslararası deneyimi Türkiye'nin dinamizmi ile buluşturacak bir yol haritası çizmişti. Bu yolda, dünya çapında faaliyet gösteren yatırım kuruluşları ile geliştirdiği uzun soluklu iş birlikleri ve stratejik ortaklıklarla ilerleyerek yatırım hizmetleri alanında küresel bir "know-how" edinmesine olanak sağladı.

ÜNLÜ & Co, önde gelen küresel finans merkezlerinde kurduğu iştirak ve temsilcilikleri ile sınır ötesi etki alanını genişletmeye devam ederken yabancı yatırımcılar nezdinde hâkimiyetini koruyor ve güncel yatırım trendlerini takip ediyor.

ÜNLÜ & Co, bu küresel ağ ile oluşturduğu bilgi birikimini Türkiye piyasaları ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren Türk şirketlerine dair yerel bilgi ve tecrübesi ile harmanlayarak tüm hizmet alanlarında müşterilerinin faydasını ön plana alan bir iş modeli uyguluyor. Bu çok katmanlı iş modeli, ÜNLÜ & Co'ya bilgiye dayanan, güçlü ve güvenilir bir iş ortağı olarak özgün bir rekabet avantajı sağlıyor.



Sınırları Aşan İtibar

30 yıl...10.955 gün... 262.920 saat... ÜNLÜ & Co için geçen her bir dakika, değer yaratmak ve değer katmak için çalışılan bir yolculuğun adımlarını ifade ediyor. Şirket satın alma ve birleşmelerinde, halka arzlarda, özelleştirmelerde verilen danışmanlık hizmetlerinde gösterilen önemli başarılar, kurumsal müşterileri ile küresel finansman kaynakları arasında kurulan güvenilir ilişkiler ÜNLÜ & Co markasına yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da ayrıcalıklı bir itibar kazandırıyor.

Türkiye’de finansal danışmanlık hizmetleri kapsamında tüm sektörlerde biriktirilen bu deneyim, Türkiye sermaye piyasalarına ve Türk şirketlerine yatırım yapmayı planlayan yerli ve yabancı şirketlerin, portföy yöneticilerinin ve fon kuruluşlarının hizmet almak üzere çaldığı kapının ÜNLÜ & Co olmasını sağlıyor.

Ortak Değer Yaratan, Sürdürülebilir Başarı

Girişimcilik ve müşteri odaklılık ÜNLÜ & Co başarısının iki önemli ayağı iken bu sac ayağının üçüncüsü ortak değerlerdir. Sürdürülebilir başarı odaklılık, ÜNLÜ & Co liderleri ve çalışanları tarafından güçlü bir kurum kültürüne dönüştürülür. Bu kurum kültürü, dinamik, yenilikçi ve büyüme odaklı iş modelini topluma ve

gezegene yapılan katkı ile bütünleştirmeyi odağına alır.

Güçlü Etik Değerler, Dayanıklı Yapı

ÜNLÜ & Co, küresel itibarının da işaret ettiği gibi yasalara tam uyum ve etik değerlerden taviz vermeyen bir iş yönetimi ile çalışır. Müşteri ilişkilerinde ve faaliyette bulunduğu piyasalarda yüksek etik değerleri her koşulda gözetir. Müşterilerine karşı dürüst ve tutarlı bir hizmet anlayışı ile yürürlükteki yasal düzenlemelere saygılı bir kurum kültürüne uygun bir çalışma disiplininin geliştirilmesine ve uygulanmasına büyük özen gösterir. Güçlü etik duruşu, ÜNLÜ & Co’yu finansal piyasalar içinde güvenilir bir paydaş olarak konumlandırır.

Sermaye Piyasalarında Yenilikçi ve Özgün Çözümlerin Adresi

ÜNLÜ & Co, sektörün henüz yeni oluşmaya başladığı bir dönemde bağımsız bir finansal danışmanlık firması olarak kuruldu. Bu öncü konumunu geçen yıllar boyunca korudu. Grup, ilk günden bugüne, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği özgün finansal çözümler ile pek çok başarılı işleme imza attı.

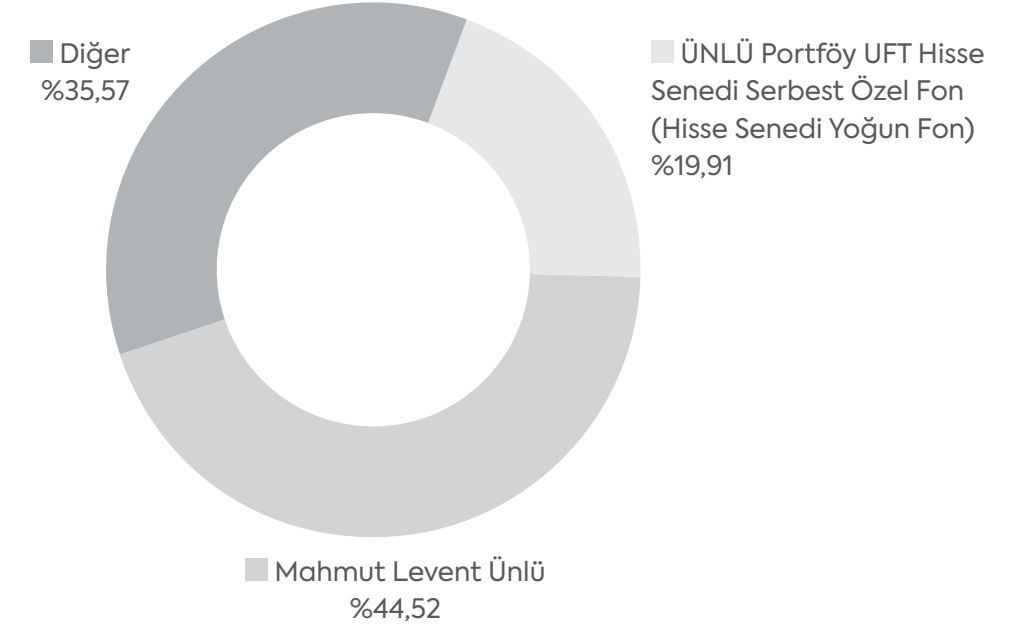
ÜNLÜ & Co, kişiye özel geliştirdiği yatırım önerileri ve ihtiyaca yönelik tasarlanmış

finansal ürünler ile müşterileri için yüksek katma değer yaratırken Türkiye sermaye piyasalarının derinleşmesinde de etkin rol oynamaya devam ediyor.

Küresel Büyüme için Stratejik Adımlar

ÜNLÜ & Co, Türkiye piyasasındaki liderliğini kararlılıkla sürdürüyor ve bu girişimini yurt dışına taşımak için somut adımlar atıyor. Yurt içi şubelerinin yanı sıra yurt dışında New York ve Londra’da bulunan aracı kurumlarıyla hizmet veriyor.

Ortaklık Yapımız



Ürün, Hizmet & Çözümler

Yatırım ve Varlık Yönetimi Alanlarında
Bütüncül ve Çeşitli Hizmetlerle
Müşteri Odaklı Çözümler



YATIRIM HİZMETLERİ
Kurumsal Finansman Danışmanlığı
Şirket satın alma ve birleşmeleri
Özelleştirme danışmanlığı
Birincil ve ikincil halka arzlar
Borç Danışmanlığı
Satın alma ve proje finansmanı
Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler
Finansal yeniden yapılandırma işlemleri

SERMAYE PİYASALARI
Pay Sermaye Piyasaları Hizmetleri
Kurumsal aracılık hizmetleri
Yurt içi ve yurt dışı pay plasmanları
Blok satışlar/İkincil arzlar
Sabit getirili enstrümanlar aracılık
Araştırma Hizmetleri
Hazine/Portföy Aracılığı Hizmetleri
UNLU Securities Inc. (USA)
UNLU Securities UK Limited
Borç Sermaye Piyasaları Hizmetleri
Yabancı ve yerel para tahvil ihraçları
CLN, Eurobond, tahsisli satış, dönüştürülebilir tahviller, varlığa dayalı menkul kıymet

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ
Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında kişiye özel yatırım danışmanlığı ve borsa işlemlerine aracılık hizmetleri
Yatırım fonları (Değişken, Eurobond, altın, hisse senedi, gayrimenkul, girişim sermayesi, istatistiksel arbitraj)
Sabit getirili menkul kıymetler (Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili, varlığa dayalı menkul kıymet ve Eurobond)
Yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
Repo ve Eurobond repo
Tezgâhüstü türev ürünleri
Londra Metal Borsası'nda (LME) emtia risk yönetimi (hedge) işlemlerine aracılık hizmetleri
Kurumsal yatırımcılar için etkin bilanço yönetimine dayalı hedging stratejileri
Halka arza aracılık hizmetleri

VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ
Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi
Portföy yatırımları
Yeniden yapılandırma
Fon ve Portföy Yönetimi
Yatırım fonları
Alternatif yatırım fonları



Vizyonumuz, Misyonumuz, Stratejimiz ve Değerlerimiz



Vizyonumuz

Bölgenin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubu olmak.



Misyonumuz

Girişimci ruhumuz ve yerel piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimizle hiç durmadan çalışarak firmamızı büyütürken müşterilerimiz için değer yaratmak.



Stratejimiz

Piyasadaki lider konumumuzu koruyarak, kurumsal çalışma prensiplerimize ve yönetim anlayışımıza dayanarak hedeflerimizi gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak.



Değerlerimiz

Girişimci

Fikirlerini özgürce paylaşan ve cesurca hayata geçiren

Öncü

Yeniliklere bilgi, deneyim ve özgüveniyle öncülük eden

Müşteri Odaklı

Müşteri için değer katmaya ve en iyi seçeneği üretmeye odaklanan

Tek Takım

Ortak amaçla aynı hedefe doğru hareket eden

Bağlı

İlişkilere değer veren ve sürdürülebilirliği benimseyen

Toplum için Düşünen

Toplum için üreten, düşünen ve sorumluluk alan

Ödüllerimiz

Değerimizi Bilenler

Uluslararası finans yayıncılığı platformu EMEA Finance'ın, Orta ve Doğu Avrupa bölgeleri dâhil olmak üzere bankacılık ve finans dünyasındaki başarılı kurumları ödüllendirdiği programda, ÜNLÜ & Co'nun farklı iş kollarındaki performansının yanında bu yıl sosyal etki çalışmaları da öne çıktı.



ÜNLÜ & Co'nun, Türkiye Girişimcilik Vakfı iş birliğiyle yürüttüğü ve bu yıl 10. yılına giren ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi, EMEA Finance Europe Banking Awards'da, CEE & CIS bölgesi kapsamında verilen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü'ne layık görüldü. Akademi aynı zamanda, Dünya Gazetesi 2025 Toplumsal Fayda Ödülleri kapsamında "Topluma Değer Katan Projeler – Girişimcilik" kategorisinde de ödüllendirildi.

İnsan odaklı dönüşüm yolculuğumuzun, mentorluk programlarımızın, kadın liderliğine desteğimizin ve inovasyon kültürümüzün bir yansıması olarak ÜNLÜ & Co, Stevie Awards'da "Yılın İşvereni – Finansal Hizmetler" kategorisinde Bronz Ödül'e layık görüldü.



EMEA Finance Europe Banking Awards 2025

Best Investment Bank-Türkiye

Best Debt House – Türkiye

Best M&A House – Türkiye

ÜNLÜ Portföy: Best Asset Manager – Türkiye

ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi: Corporate Social Responsibility Award in CEE & CIS



Euromoney Awards for Excellence 2025

"Best Securities House in Türkiye"

2024 EMEA FINANCE ACHIEVEMENT AWARDS

Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Birleşme ve Satın Alma Danışmanı (Best M&A House in CEE)

Orta ve Doğu Avrupa'daki En İyi Birleşme ve Satın Alma Anlaşması (Best M&A Deal in CEE)

Kuzey Afrika ve Orta Doğu'daki En İyi Birleşme ve Satın Alma Anlaşması (Best M&A Deal in MENA)



GLOBAL BRANDS MAGAZINE - YATIRIM VE MENKUL DEĞERLER ÖDÜLLERİ 2025

Yükselen Yatırım Platformu – Türkiye – Piapiri

FAST COMPANY, GİRİŞİMCİ KURUMLAR PLATFORMU - KURUMSAL GİRİŞİMCİLİK ÖDÜLLERİ

En İyi Kurum İçi Girişimcilik Projesi – Piapiri

ÜNLÜ Yatırım Holding Yönetim Kurulu



MAHMUT L. ÜNLÜ
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Mahmut L. Ünlü, 1989 yılında Georgia Institute of Technology Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1991 yılında Houston'daki Rice Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Aynı yıl, bankacılık kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ünlü, 1992-1995 yılları arasında Yatırım Bank'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

1996 yılında Dundas Ünlü'yü kuran Mahmut L. Ünlü, 2007'de Standard Bank ile stratejik bir ortaklığa imza atarak, şirketin ismini "Standard Ünlü" olarak değiştirmiş ve bankanın

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su olarak görev almıştır.

Aynı dönemde Standard Bank'ın uluslararası Yönetim Kurulu'nda da üye olarak görev yapan Ünlü, 2012 yılında Standard Bank'ın şirketteki hisselerinin büyük çoğunluğunu satın almış ve yeni ortaklık yapısının akabinde şirketin adını ÜNLÜ & Co olarak yenilemiştir. Mahmut L. Ünlü, hâlihazırda ÜNLÜ & Co'nun Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Türk-Amerikan İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Üyesi'dir.



CAN ÜNALAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Can Ünal, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, finans alanında uzmanlaşarak Marmara Üniversitesi'nden 1986 yılında İş Yönetimi yüksek lisans derecesini almıştır. Bankacılık kariyerine İş Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Ünal, 1993-2006 yılları arasında ABN AMRO BANK'ta Krediler Bölümü Başkanı ve COO (Chief Operations Officer) olarak görev almış, CRO (Chief Risk Officer) olduğu dönemde, ABN AMRO Securities CEO'luğunu ve Yönetim Kurulu Üyeliği'ni

üstlenmiştir. 2006 yılı itibarıyla GE Capital Küresel Bankacılık adına Garanti Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Risk Birimi'nden Sorumlu Yönetici Direktör olarak çalışan Ünal, kredi komitesinde GE Temsilcisi olarak görev almıştır. ÜNLÜ & Co'ya katılmadan önce Mubadala GE Capital'ın Türkiye CEO'luğunu yapmış, 2013 yılından 2019 yıl sonuna kadar ÜNLÜ Menkul Değerler Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Mevcutta, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.



ŞEBNEM KALYONCUOĞLU ÜNLÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1996 yılında London School of Economics'te uluslararası muhasebe ve finans alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Kariyerine ABN AMRO Bank Türkiye'de başlayan Ünlü, 1996-1999 yılları arasında bankanın Yapılandırılmış Finansman biriminde görev almıştır. 1999 yılında Credit Suisse Londra'ya katılan Ünlü, Gelişen Piyasalar Bölümü'nde Türkiye'den sorumlu

olarak çalışmıştır. 2006 yılına kadar Credit Suisse Türkiye Ülke Müdürü ve Yatırım Bankacılığı Bölüm Başkanlığı yapmıştır. Ünlü, bunu takiben Alkhair Capital Türkiye CEO'su olarak görev almıştır. Şebnem Ünlü, halen ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. TUSİAD, YPO, Endeavor, SAHA, KAGİDER Üyesi ve GİRİVAK Yönetim Kurulu Üyesi olan Ünlü, Türkiye'deki girişimci ekosistemini güçlendirmeyi hedefleyen ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi'nin kurucusudur.



ÖZLEM YEŞİLDERE
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özlem Yeşildere, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuştur. Daha sonra University of Manchester Institute of Science and Technology'de İş Ekonomisi alanında yüksek lisans yapan Yeşildere, Procter & Gamble'da 17 yıl çalışmıştır. Philips Orta Doğu ve Türkiye Bölgesel Mali İşler Başkanı ve Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini yürütmüştür. 2014 yılı itibarıyla CEO olarak görev aldığı Mobiliz Bilgi İletişim Teknolojileri'nde şirketin 360

derece dönüşümüne liderlik eden Yeşildere; 2017-2019 yılları arasında Koton Mağazacılık Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2019 - 2025 yılları arasında Diageo Türkiye'nin Finans ve Dijital Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Özlem Yeşildere, 2025 itibarıyla Diageo'nun son yıllarda en hızlı büyüyen pazarlarından biri olan Diageo Brezilya'nın Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu



İBRAHİM ROMANO
Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. 1994-1996 yılları arasında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1996-2002 yılları arasında Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev alan Romano, daha sonra Standard Ünlü'nün Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir. İbrahim

Romano, hâlihazırda ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Finansman Bölümü'nde Yönetici Direktör olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca Yatırım Hizmetleri Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu üyesi olan Romano, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyeliğine de devam etmektedir. İbrahim Romano aynı zamanda Borusan Mannesmann Boru'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.



YILDIZ GÜNAY
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nde (1989), yüksek lisans eğitimini de aynı üniversitenin Ekonomi Bölümü'nde (1992) tamamlayan Yıldız Günay, kariyerine 1990 yılında Citibank Hazine Departmanı'nda başlayarak farklı varlık sınıfları için ticari sorumlulukları üstlendikten sonra Hazine Pazarlama Birimi Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. 1995'te Cargill'e katılmış ve finansal ticaret birimleri, şirket hazinesi, finansal operasyonlar alanlarının sorumluluğunu kapsayan Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getirmiştir. Bunu takiben 2004 yılında Cargill - Black River Varlık Yönetimi Türkiye

ofisini kurmuştur. Burada Genel Müdür ve Cargill Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; zaman içinde sorumluluk alanı, Orta Asya ve Afrika ülkelerini içine alacak şekilde genişlemiştir. Yıldız Günay, Eylül 2012-Ağustos 2021 tarihleri arasında Türk Eğitim Vakfı (TEV) Genel Müdürlüğü'nü yürütürken; vakfın kurumsallaştırılması, dijitalleştirilmesi ve varlık yönetiminin etkinleştirilmesine öncülük etmiştir. Ağustos 2024'te Robert Koleji Kurumsal Geliştirme Direktörü olarak katılmıştır. Aynı zamanda Tüpraş ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kaçuv'da Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev almaktadır.



İcra Kurulu



MAHMUT L. ÜNLÜ
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Mahmut L. Ünlü, 1989 yılında Georgia Institute of Technology Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1991 yılında Houston'daki Rice Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Aynı yıl, bankacılık kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ünlü, 1992-1995 yılları arasında Yatırım Bank'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

1996 yılında Dundas Ünlü'yü kuran Mahmut L. Ünlü, 2007'de Standard Bank ile stratejik bir ortaklığa imza atarak, şirketin ismini "Standard Ünlü" olarak değiştirmiş ve bankanın

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su olarak görev almıştır.

Aynı dönemde Standard Bank'ın uluslararası Yönetim Kurulu'nda da üye olarak görev yapan Ünlü, 2012 yılında Standard Bank'ın şirketteki hisselerinin büyük çoğunluğunu satın almış ve yeni ortaklık yapısının akabinde şirketin adını ÜNLÜ & Co olarak yenilemiştir. Mahmut L. Ünlü, hâlihazırda ÜNLÜ & Co'nun Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Türk-Amerikan İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Üyesi'dir.



H. HÜSNÜ OKVURAN
CEO Vekili

Lisans eğitimini Yale Üniversitesi'nde Ekonomi ve Siyasal Bilgiler alanlarında tamamlayan H. Hüsnü Okvuran, kariyerine Goldman Sachs'ta başladı. Bankanın New York, Los Angeles, Londra ve Dubai ofislerinde yatırım bankacılığı ve risk sermayesi alanlarında çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. Bu süre zarfında özellikle Londra ofisinde, Finansal Kurumlar Yatırım Bankacılığı Bölümü'nde Avrupa'daki şirket birleşmeleri ve alımları ile gelişmekte olan ülkelerden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev yaptı.

Goldman Sachs'taki görevlerinin ardından Deutsche Bank'a geçen Okvuran, burada Yönetici Direktör olarak

Türkiye'deki yatırım bankacılığı faaliyetlerinin yanı sıra Doğu-Orta Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerindeki finansal kurumlara yönelik yatırım bankacılığı süreçlerine liderlik etti. ÜNLÜ & Co'ya katılmadan önce ise Actera Group'ta üst düzey yönetici olarak görev aldı.

Sivil toplum kuruluşlarında da önemli roller üstlenen Okvuran, halen Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Yale Üniversitesi Avrupa Bölgesel Danışma Kurulu Üyeliği ve Yale Üniversitesi Jackson Uluslararası İlişkiler Okulu Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.



CANSU ÖKTEN
CFO

Denetim ve finans alanında yaklaşık 20 yıllık deneyime sahip olan Cansu Ökten, Ağustos 2013'ten bu yana ÜNLÜ & Co bünyesinde çeşitli sorumluluklar üstlendi. ÜNLÜ Yatırım Holding ile bağlı ortaklıkların bütçe yönetimi ve finansal raporlamasından sorumlu olan Ökten, ÜNLÜ & Co'nun hissedar değişimi, yurt dışı ofislerinin

kuruluşu ve halka arz gibi stratejik süreçlerinde önemli rol oynadı.

ÜNLÜ & Co'ya katılmadan önce PwC Türkiye denetim bölümünde Müdür olarak görev yapan Cansu Ökten, lisans eğitimini Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamladı.



İBRAHİM ROMANO
Kurumsal Yatırım Hizmetleri

İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır.

Eğitim hayatının ardından 1994-1996 yılları arasında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1996-2002 yılları arasında Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev alan Romano, daha sonra Standard Ünlü'nün Kurumsal

Finansman Birimi'nin başına geçmiştir.

İbrahim Romano, hâlihazırda ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktörü olarak görev almaktadır. Ayrıca Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu üyesi olan Romano, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyeliğine de devam etmektedir. İbrahim Romano aynı zamanda Borusan Mannesmann Boru'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.



SİMGE ÜNDÜZ
Kurumsal Finansman

Simge Ündüz, lisans eğitimini 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, 1997 yılında Texas Üniversitesi Austin'de değişim programına katılmıştır. Üsküdar Amerikan Lisesi mezunu olan Ündüz, 1998 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılmış ve 26 yılı aşkın süredir kurumsal finansman alanında çalışmaktadır.

Şirket birleşme ve satın almaları başta olmak üzere kurumsal finansman projelerinde liderlik eden Ündüz, ÜNLÜ & Co'da Kurumsal Finansman Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İcra Kurulu



SELÇUK TUNCALI
Tahsili Gecikmiş Alacaklar

Selçuk Tuncalı, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nden Uluslararası İşletme derecesi, 1992 yılında da Houston'daki Rice Üniversitesi'nden Finans alanında MBA derecesi almıştır. Kariyerine Interbank'ta Kredi Satış Uzmanı olarak başlayan Tuncalı, Ticaret Leasing'de görev almıştır.

Daha sonra Finansbank'ın Hazine Pazarlama Birimi'nin yöneticisi olarak çalışan Tuncalı, İktisat Yatırım'da da Sabit Gelirli Yatırımlar Birimi'nin yöneticiliğini üstlenmiştir.

2002 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılan Selçuk Tuncalı, Grubun Tahsili Gecikmiş Alacaklar Birimi olan İSTANBUL Varlık'ın Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



TUNÇ YILDIRIM
Kurumsal Satış

Tunç Yıldırım, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra ABD'de University of Illinois Urbana-Champaign Gies College of Business'ta Finans alanında MBA yapmıştır. İş yaşamına TEB Araştırma'da Hisse Analisti olarak başlayan Yıldırım, ardından Alfa Menkul Değerler'de Türkiye Hisse Araştırma Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır.

2005 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılan Yıldırım, 2014 yılından itibaren Kurumsal Satış ve Trading Bölüm Başkanı, ayrıca İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. 25 yılı aşkın tecrübesiyle sermaye piyasalarında ve kurumsal satış-trading alanında uzmanlaşmıştır.



GAMZE AKGÜNEY
DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri

1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Gamze Akgüney, çalışma hayatına Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Akgüney daha sonra sırasıyla JP Morgan Chase'de Hazine Pazarlama Yöneticisi, Garanti Bankası'nda Bölüm Müdürü, Türk Ekonomi Bankası'nda Direktör, IBM'de sektör lideri ve son olarak 2013-2017 yılları arasında Accenture'da Yönetici olarak görev yapmıştır.

2017 yılında ÜNLÜ & Co'nun nitelikli bireysel yatırımcılara

yönelik hizmeti DAHA Yatırım Danışmanlığı'nın Yönetici Direktörü olarak atanan Gamze Akgüney, 2020 yılında Ünlü Menkul Genel Müdürü pozisyonuna getirilmiştir. Akgüney, Ocak 2021 itibarıyla ÜNLÜ Menkul Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Akgüney, ayrıca yönetim kurullarında kadın temsiliyi artırmayı, toplumsal kalkınmayı desteklemeyi amaçlayan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin dördüncü dönem mentilerindendir.



UTKU ÖZAY
Kurumsal Müşteri İlişkileri Yönetici Direktör

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Utku Özay, iş yaşamına PwC'de başlamış, Türkiye, İtalya ve Fransa'da denetim ve danışmanlık alanlarında çeşitli roller üstlenmiştir. 2000-2012 yılları arasında Citi ve Goldman Sachs Londra ofislerinde Türkiye yatırım bankacılığı ekiplerinde direktör olarak görev yapmış; enerji, sağlık, finans, gayrimenkul gibi sektörlerde önemli hacimli

M&A, öz sermaye ve borçlanma işlemlerini yönetmiştir.

2012 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılan Özay, ÜNLÜ Portföy ve Alternatif Yatırımlar Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak özel sermaye, çoklu varlık platformları ve fon yönetimi alanlarında liderlik yapmaktadır.



UYGAR AKSOY
Hazine

Uygur Aksoy, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra Koç Üniversitesi'nde Finans alanında İşletme Yüksek Lisansı (MBA) yapmıştır. İş yaşamına Deutsche Bank'ta başlayan Aksoy, burada hisse senedi ve türev ürünler trading alanında 7 yıl görev yapmıştır. Ardından Bank of America Merrill Lynch'te Direktör olarak hisse senedi türev ürünleri alanında çalışmıştır.

2012 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılan Aksoy, önce Portföy Yöneticisi ve ÜNLÜ Portföy Yönetimi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2017 yılından itibaren ise Hazine ve Trading Bölümü Başkanı, İcra Kurulu Üyesi ve ÜNLÜ Portföy Yönetimi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca, girişimcilik ekosistemine destek sağlamak amacıyla 2022'den bu yana Q Angels bünyesinde melek yatırımcı olarak faaliyet göstermektedir.



VELİ PARMAKSIZ
Portföy Yönetimi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler bölümü mezunu olan Veli Parmaksız, kariyerine yatırım bankacılığı alanında adım attı. HSBC, TEB-BNP Paribas Ortaklığı ve PhillipCapital gibi finans kuruluşlarında özel bankacılık, yatırım danışmanlığı, sermaye piyasaları ürün geliştirme ve fon - özel portföy yönetimi alanlarında yönetici pozisyonlarında görev aldı.

Nisan 2024'ten itibaren ÜNLÜ Portföy'de Portföy Yönetim Direktörü olarak çalışan Parmaksız; yatırım danışmanlığı, varlık yönetimi, portföy stratejileri ve dijital müşteri deneyimi alanlarında çok sayıda projeyi başarıyla hayata geçirdi. 1 Aralık 2025 itibarıyla Veli Parmaksız, ÜNLÜ Portföy Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Değeri
Çoğalttığımız
Bir Yıl:
2025

Yatırım Hizmetleri

ÜNLÜ & Co, 2025 yılı itibarıyla 30 yıllık kurumsal geçmişinde toplam değeri 19 milyar ABD dolarına yaklaşan 139 başarılı şirket satın alma ve birleşme işlemine imza attı.

Kurumsal Finansman Danışmanlığı

Kurumsal gereksinimlere uygun güvenilir danışmanlık sunma hedefiyle bugüne kadar çok sayıda başarılı işleme imza atan Kurumsal Finansman Danışmanlığı Bölümü, ÜNLÜ & Co'nun Türkiye'de markalaşmasında önemli katkı sağlayan temel iş kollarından biridir.

Kurumsal Finansman Danışmanlığı Bölümü'nün hizmetleri şunları içeriyor:

- Şirket satın alma ve birleşme danışmanlığı
- Birincil ve ikincil halka arzlar
- Teknoloji girişimlerine finansman danışmanlığı
- Özelleştirme danışmanlığı

Borç Danışmanlığı

- Satın alma ve proje finansmanı
- Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler
- Finansal yeniden yapılandırma işlemleri

Türkiye'nin Lider Şirket Birleşme ve Satın Alma Danışmanı

ÜNLÜ & Co, 2025 yılı itibarıyla 30 yıllık kurumsal geçmişinde toplam değeri 19 milyar ABD dolarına yaklaşan 139 başarılı şirket satın alma ve birleşme işlemine imza attı. Alıcı ve satıcı taraf danışmanlık hizmetlerinde dengeli bir müşteri portföyü oluşturmayı başaran ÜNLÜ & Co, stratejik ortaklıkların hayata geçirilmesinde kilit bir rol üstleniyor.

Farklı sektörlerde derin deneyime sahip ve kurumsal finansman alanında Türkiye'nin en iyi profesyonellerinden oluşan ekip, küresel etik standartlar çerçevesinde, müşterilerinin ihtiyaçlarına özel finansal çözümler geliştirmeye devam ediyor.

Gerçekleştirdiği başarılı işlemlerle piyasadaki itibarını 2025 yılında da artıran ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin sanayi ve hizmet sektörlerindeki

lider kuruluşlarını uluslararası gruplarla bir araya getirerek stratejik ortaklıkların gelişimine katkı sağlamayı sürdürüyor.

Şirketlerin Büyüme Yolculuğunda Güvenilir Çözümler

ÜNLÜ & Co, birincil ve ikincil halka arz süreçlerinde sunduğu danışmanlık ve aracılık hizmetleriyle, Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin büyüme hedeflerine ulaşmalarına destek oluyor. Finansman ihtiyaçlarına yönelik her piyasa koşulunda en uygun çözümleri sunmak için çalışıyor.

Yerel piyasalardaki uzmanlığı ve yabancı yatırımcılara yakınlığı ile ÜNLÜ & Co, dünya çapındaki yatırım bankalarıyla rekabet edebilecek bir seviyeye ulaştı. Katma değer üretme odaklı iş modeli sayesinde Türkiye'nin lider şirketleri arasında haklı bir itibar ve güven kazandı.



Sermaye Piyasaları

- Kurumsal aracılık hizmetleri
- Yurt içi ve yurt dışı pay plasmanları
- Blok satışı/İkincil arzlar
- Sabit getirili enstrümanlar aracılık
- Araştırma hizmetleri
- Hazine/Portföy Aracılığı hizmetleri

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri

- Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında kişiye özel yatırım danışmanlığı ve borsa işlemlerine aracılık hizmetleri
- Yatırım fonları (değişken, Eurobond, altın, hisse senedi, gayrimenkul, girişim sermayesi, istatistiksel arbitraj)
- Sabit getirili menkul kıymetler (devlet tahvili, hazine bonusu, özel sektör tahvili, varlığa dayalı menkul kıymet ve Eurobond)
- Yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
- Repo ve Eurobond repo
- Tezgâhüstü türev ürünleri
- Londra Metal Borsası'nda (LME) emtia risk yönetimi (hedge) işlemlerine aracılık hizmetleri
- Kurumsal yatırımcılar için etkin bilanço yönetimine dayalı hedging stratejileri
- Halka arza aracılık hizmetleri



2025'te çok çeşitli sektörlerden gelen stratejik iş birlikleri ve satın alma taleplerine yön veren ÜNLÜ & Co, yıl genelinde başarıyla tamamlanan 5 işlemde finansal danışmanlık hizmeti sunarak bu alandaki uzmanlığını bir kez daha kanıtladı.

2025 Türkiye Şirket Satın Alma ve Birleşme Piyasasına Bakış

Türkiye'de şirket satın alma ve birleşme alanında 2025 yılında 250'den fazla işlem duyuruldu. Bu işlemlerden ÜNLÜ & Co'nun hedef pazarına giren ve danışman kullanılan işlem sayısı 31 oldu. Söz konusu işlemlerden 5 tanesinin istisnai nitelikte olması sebebiyle, piyasa verileri normalize edildiğinde şirket satın alma ve birleşme alanında nitelikli işlem sayısı 26'ya indi.

Normalize edilen bu 26 işlemin 18'i Türk alıcılar tarafından gerçekleştirildi. Bu dağılım, Türkiye'de yerli oyuncuların pazarda belirgin şekilde baskın ve aktif olduğunu gösteriyor.

2025 işlemleri

ÜNLÜ & Co, 2025 yılında Madencilik, içecek, ulaşım, turizm ve biyoteknoloji gibi farklı sektörlerdeki öne çıkan birleşme ve satın alma işlemlerinde finansal danışman olarak görev aldı. Bu alanda 30 yıla ulaşan deneyim ve uzmanlığı ile paydaşları ve ülke ekonomisi için değer yaratmaya devam ediyor.

ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Bölümü 2025 yılında yüksek profilli 5 işlemin başarıyla gerçekleştirilmesinde danışmanlık rolü üstlenmiştir:

Arsem Madencilik, Kars Çimento'nun %100 Hissesi Satın Aldı

ÜNLÜ & Co, Aralık 2025'te tamamlanan işlemde Arsem Madencilik'in Kars Çimento'nun %100 hissesinin satın alımında alıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendi.

Türk Tuborg, Antalya Alkollü ve Alkolsüz İçecek'in %100 Hissesi Satın Aldı

ÜNLÜ & Co, Ekim 2025'te tamamlanan işlemde Türk Tuborg'un Antalya Alkollü ve Alkolsüz İçecek şirketinin %100 hissesinin satın alımında alıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendi.

Getir Araç'ın %100 Hissesi TıkTak'a Satıldı

ÜNLÜ & Co, Ağustos 2025'te tamamlanan işlemde Getir Perakende ve Çelik Motor'un hissedar olduğu Getir Araç'ın TıkTak'a satışında satıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendi.

TUM'un %30 hissesi Ziraat Portföy Element Özel GSYF'ye Satıldı

ÜNLÜ & Co, İstanbul Havalimanı'ndaki yeme-içme alanlarının münhasır yönetim şirketi olan TUM Yönetim'in %30 hissesinin Ağustos 2025'te Ziraat Portföy Element Özel GSYF'ye satışında satıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendi.

Burgeon ile Laboratoires VIVACY Arasında Stratejik Ortaklık Anlaşması İmzalandı

ÜNLÜ & Co, Türk biyoteknoloji şirketi Burgeon'un medikal estetik ve dermokozmetik alanında faaliyet gösteren Fransız Laboratoires VIVACY ile Mayıs 2025'te gerçekleştirdiği stratejik işbirliği kapsamında satıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendi.

2010-2025 Yıl Sonu Toplam İşlem Adedi	
ÜNLÜ & Co	77
Rakip 1	75
Rakip 2	64
Rakip 3	53
Rakip 4	29

2010-2025 Yıl Sonu Toplam İşlem Değeri (milyar ABD doları)	
Rakip 5	13
ÜNLÜ & Co	11,1
Rakip 6	10,1
Rakip 7	6,8
Rakip 8	6,8



77

ÜNLÜ & Co 2010-2025 yıl sonu toplam işlem adedi

Sektörel Liderliğimizi Tescilleyen Uluslararası Ödüller

ÜNLÜ & Co, 2025 yılında başarısını uluslararası finans dünyasının en prestijli ödülleriyle taçlandırdı. Bu ödüller, otuz yıldır yorulmadan ve istikrarla sürdürülen çalışmaların değerini gösterirken, ÜNLÜ & Co'nun yüksek standartlı finansal hizmetlerini tasdik ederek sektördeki liderliğini bir kez daha teyit etti.

EMEA Finance Europe Banking Awards'ta alınan Best Investment Bank, Best Debt House, Best M&A House ve ÜNLÜ Porföy'ün aldığı Best Asset Manager ödüllerine

Euromoney Awards for Excellence'ın verdiği "Best Securities House in Türkiye" ödülü eklendi.

Bu ödüller, ÜNLÜ & Co'nun tüm kademelerdeki çalışanlarının ortak başarısının bir yansıması olmanın yanı sıra yönetim vizyonunun kurum kültürüne ve günlük iş akışlarına başarı ile entegre edilmesinin göstergesi oldu. Sadece başarıya değil, ortak değere odaklanan bu kurum kültürü, ÜNLÜ & Co'nun gelecek yıllardaki başarılarının da temelini atıyor.



Tüm sektörlerdeki derin tecrübesi ve global yatırım bankalarıyla eş seviyede hizmet yetkinliği ÜNLÜ & Co'nun, parasal büyüklüğü yüksek, stratejik birçok işlemde Türkiye'deki büyük grupların ve ailelerin tercih ettiği danışman olmasını sağlıyor.

Türkiye'de gerçekleşen birleşme ve satın alma işlemlerinde işlem sayısı olarak lider olan* ÜNLÜ & Co'nun tamamladığı işlemlerde dünyanın her bölgesinden farklı yatırımcı grupları yer alıyor.

* Kaynak: Mergermarket
01.01.2010 - 31.12.2025
Yazılım hizmetleri, enerji, finansal hizmetler, devlet - özelleştirme, internet/eticaret, kamu hizmetleri ve gayrimenkul sektörleri dâhil edilmemiştir. Sıralamada denetim şirketleri dâhil edilmemiştir.

Toplam tahmini değeri yaklaşık 2,5 milyar ABD doları olan bu 26 işlemin 3 tanesi büyük hacimli işlem kategorisinde yer aldı ve bu işlemlerin toplam değeri 1,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti.

Kalan 23 işleme bakıldığında ise toplam işlem değeri yaklaşık 1,4 milyar ABD doları olurken, ortalama işlem büyüklüğünün yaklaşık 60 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin ediliyor.

Halka Arz

2025 yılı, küresel ve yerel makroekonomik koşulların etkisiyle halka arz faaliyetlerinin duraksadığı ve yatırımcıların temkinli bir yaklaşım benimsediği bir dönem oldu. Yüksek faiz ortamı ve piyasalardaki volatilité neticesinde,

birçok şirketin halka arzı ileri tarihlere ertelendi. 2021-2024 arasındaki 4 yıllık dönemde yıllık ortalama 45 şirketin halka arzı gerçekleşirken, 2025 yılında bu sayı 18'e kadar geriledi. ÜNLÜ & Co tarafından bu durağan dönem, potansiyel ihraçlar için stratejik hazırlık süreçlerinin yürütülmesi ve finansal yapılandırma çalışmalarına odaklanılmasıyla değerlendirildi. Piyasadaki canlanma dönemleri için hazırlıklar kesintisiz sürdürülerek, uygun koşullar oluştuğunda nitelikli şirketlerin sermaye piyasalarına kazandırılması hedeflendi.

Borç Sermayesi Piyasaları ve Danışmanlığı

ÜNLÜ & Co Borç Sermayesi Piyasaları ve Danışmanlığı Bölümü, müşterilerine finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapılandırılmış çözümler sağlamayı ve alternatif finansman kaynakları sunmayı hedefliyor. Bölüm, borç sermayesi piyasalarındaki menkul



kiymet ihraçlarında aracılık ve danışmanlık olmak üzere iki temel hizmet sunuyor.

Bu hizmet kapsamında, müşterilere geniş bir yelpazede finansal danışmanlık hizmetleri sunuluyor. Bu hizmetler arasında;

- proje finansmanı,
- satın alma finansmanı,
- yapılandırılmış sermaye benzeri krediler (mezzanine krediler),
- finansal yeniden yapılandırma işlemleri

dâhil olmak üzere her türlü borç finansmanı yapılandırması, düzenlemesi, temin edilmesi ve mevcut borçların yeniden yapılandırılması yer alıyor.

Küresel Fon Kaynaklarıyla Değeri Çoğaltmak

ÜNLÜ & Co'nun Türkiye'de faaliyet gösteren banka ve diğer finansman kuruluşlarıyla herhangi bir ortaklık ilişkisi bulunmuyor. Bağımsız konumlanmayı sağlayan bu durum, ÜNLÜ & Co'yu rekabette farklılaştıran en önemli unsurlardan biri. Yerli ve yabancı tüm finansman kaynaklarına eşit mesafede bulunan ve çıkar çatışmasına izin vermeyen yapısıyla ÜNLÜ & Co, en uygun şart ve maliyette finansman arayışlarında müşterilerinin menfaatini gözetken bir hizmet sunuyor. Şirket bu arayışlarında müşterilerinin beklentilerine daima en iyi koşullarla karşılık verebiliyor.

Kurumsal müşterileri küresel fon kaynaklarıyla buluşturan ÜNLÜ & Co, üstlendiği köprü görevi ile kuruluşundan bu yana çeşitli kaynaklardan toplam 10 milyar ABD dolarını aşan tutarda borç finansmanını müşterilerinin erişimine sundu.

ÜNLÜ & Co, UNLU Securities UK Limited aracılığı ile Özel Borç Finansmanı fonları ağını genişleterek müşterilerinin finansal yeniden yapılandırma dâhil olmak üzere çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlıyor. Grup, 30 yıldır Türk şirketlerine kaynak sağlamaya ve değer katmaya odaklanıyor.



Verinin Değerini Bilmek: Araştırma

ÜNLÜ Menkul Değerler Araştırma Bölümü piyasaların nabzını tutarak yatırımcıların doğru zamanda doğru aksiyonları almasına olanak sağlıyor.

Araştırma hizmetlerinin raporları yatırım dünyasındaki güncel veriler kadar yükselen trendleri de yerli ve yabancı yatırımcılara iletiyor.

Veri temelli ve çok katmanlı analizler güncel öngörüler sunmayı amaçlıyor. Araştırma Bölümü'nün kapsamlı analizleri kısa ve uzun vadeli yatırım fırsatı yönlendirmeleriyle fark yaratıyor.

Yatırım Hizmetleri

Deneyimli analistlerden oluşan bir kadroya sahip olan Araştırma Bölümü'nün 2025 yılında takip ettiği sektör sayısı 17, şirket sayısı ise 50 oldu.

Araştırma

Sadece değeri koruyan değil, yeni değerleri bulan ve büyüten ÜNLÜ & Co, Araştırma Bölümü'nü iş modelinin temel merkezlerinden biri olarak konumluyor, yerli ve yabancı yatırımcıların bilinçli yatırım kararları alabilmesi için doğru bilgileri içeren, nesnel analize dayalı raporlar bölümün uzman kadrosu tarafından hazırlanıyor. Ulusal ve küresel, siyasi ve ekonomik gelişmeleri yükselen yatırım trendleriyle birleştiren bu raporlar, yatırımcılara Türkiye'deki sektörler ve şirketler hakkında güncel bilgi ve yatırım fikirleri sağlıyor.

Finansal Veriyi Anlaşılır Bilgiye Dönüştürmek

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü'nün uluslararası standartlarda hazırlanan tematik raporları, yatırımcıların ekonomi ve piyasalara ilişkin karmaşık verileri en yalın şekilde anlamalarına, ihtiyaç duydukları bilgiye

zamanında ve en doğru şekilde erişmelerine olanak veriyor. ÜNLÜ & Co'nun rapor yaklaşımı, şirketlerin sunduğu yatırım fırsatlarının izlenmesi ve raporlanması esasına dayanıyor. Titiz yazım süreçleriyle yayınlanan bu raporlar, veriyi bağlamla birleştirerek yatırımcı için değer yaratan bir kaynağa dönüştürüyor.

Deneyimli analistlerden oluşan Araştırma Bölümü'nün 2025 yılında takip ederek raporlarında yer verdiği sektör sayısı 17, şirket sayısı ise 50 oldu. Araştırma Bölümü, yıl boyunca BIST 100 Endeksi'nin toplam piyasa değerinin %79'unu oluşturan 50 şirketi takip ederek, hisse senetleri hakkında bağımsız analizlere dayanan raporlar hazırladı ve yatırımcılara al-sat-tut yönünde yatırım tavsiyeleri verdi.

Araştırma Bölümü'nün hisse analizleri, sektör analizleri ve ekonomik analizler içeren

raporlarının tümü uygunluk kontrolünden geçtikten sonra İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanıyor. Yüksek uluslararası standartlarda yayınlanan raporlar yabancı ve yerli yatırımcılara elektronik ortamda iletiliyor.

Derinlemesine Analizler & İsabetli Öngörüler

Araştırma Bölümü, zengin içerikli rapor ve yayınlarıyla yatırımcıları, yeni yatırım fikirleri ve güçlü analizlere dayanan isabetli tavsiyelerle buluşturmayı hedefliyor.

Hızlı ve Etkin Bilgi Akışı

Model Portföy

Pay senedi piyasasında en beğenilen şirketleri ön plana çıkaran rapor.

Sektör ve Şirket Raporları

Takip edilen 17 sektör ve bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketler hakkında yatırım tavsiyeleri verilen ve detaylı analizler barındıran raporlar.

Makroekonomik Veriler

Aylık olarak açıklanan makroekonomik verilerin analiz edildiği ve bu veriler ile ilgili geleceğe yönelik tahminlerin paylaşıldığı rapor.

Şirket Haberleri

Ekonomik ve politik gelişmelerin yanı sıra güncel şirket ve sektör haberlerinin Araştırma Bölümü'nün yorumları ile sunulduğu günlük bülten.

Küresel Veri Akışının Merkezinde

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü, yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılar için düzenlenen yatırımcı toplantılarına

(roadshow) hazırladığı analiz ve sunumlarla katkı sağlıyor. Bölüm, Kurumsal Satış Bölümü ile birlikte yurt dışından takip ettikleri halka açık şirketleri ziyaret etmek için gelen kurumsal fon yöneticilerine de üst düzey toplantılar organize ediyor.

Araştırma Bölümü'nün 2025 yılında günlük bültenler dışında yayınladığı toplam rapor sayısı yaklaşık 50 oldu.



Yatırım Hizmetleri

ÜNLÜ & Co Kurumsal Satış Bölümü, Türkiye sermaye piyasalarına yatırım yapmak isteyen yurt dışı ve yurt içinde yerleşik kurumsal yatırımcıların işlemlerine aracılık ediyor.

Kurumsal Satış

Kurumsal Satış Bölümü, uluslararası standartlarda hizmetleriyle, gelişmekte olan piyasalara odaklanan ABD, Avrupa ve Asya kökenli menkul kıymet yatırım fonları, serbest yatırım fonları, emeklilik fonları ve varlık fonlarından oluşan zengin müşteri tabanını her geçen gün genişletiyor.

Bölümün Türkiye’de yoğunlaştığı faaliyet alanları emeklilik fonları, aile ofisleri ve sigorta şirketleri olup sunduğu ürünler giderek çeşitleniyor. Araştırma ekibiyle iş birliği içinde faaliyet gösteren Kurumsal Satış Bölümü, müşterilere derinlemesine menkul kıymetler analizi ve yatırım tavsiyeleri sunduğu kadar makroekonomik ve politik gelişmelerle beraber piyasa stratejisi oluşturmalarına katkı sağlıyor. Altı kişilik bir ekipten oluşan Bölüm, ortalama 20 yıla yakın deneyime sahip çalışanlarıyla rakiplerinden ayrışıyor.

Kurumsal Satış ekibi, 2025 yılında da yatırımcı toplantıları (roadshow) düzenlemeye devam etti ve Türk şirketlerinin üst yönetim kadrolarıyla yurt dışı ve yurt içi kurumsal yatırımcıları bir araya getirdi. Ayrıca, Araştırma Bölümü ile de entegre bir şekilde çalışarak müşterilerine başarıyla hizmet vermeyi sürdürdü.

Blok Satışlar ve Halka Arzlar

Kurumsal satış ekibinin Türkiye pazarına olan hâkimiyeti, ÜNLÜ & Co’nun, Borsa İstanbul’da gerçekleştirilen halka arzlar, ikincil halka arzlar, blok satışlar ve sermaye artırımlarında danışmanlık ve aracılık hizmetleriyle yeni değerler yaratmasını sağlıyor. Türkiye’nin önde gelen şirketlerini yakından takip eden, piyasa koşullarının uygunluğu doğrultusunda söz konusu şirketlerin finansman ihtiyaçlarına en uygun

çözümü üreten ve işlemlerin tamamlanmasını sağlayan ÜNLÜ & Co, piyasanın önemli aktörlerinden biri olarak görev yapıyor.

2025 yılında Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş. ve BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. hissedarlarının kısmi hisse satışlarına blok işlemler yoluyla aracılık edildi. Toplam tutarı 3,7 milyar TL’yi bulan blok satışlarda, dağılımın %23’ü yurt içi ve %77’si yurt dışı kurumsal yatırımcılara yapıldı.

Eker Süt Ürünleri’nin Tahvil İhraçları Gerçekleştirildi

Eker Süt Ürünleri tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen üç adet tahvil ihracı, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla toplam 1 milyar TL tutarında güçlü bir yatırımcı talebiyle başarıyla sonuçlandı.



Yatırım Hizmetleri

Hazine Bölümü, ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilir başarısının güvencesi olarak hizmet veriyor. Grup bilançosunu etkin bir şekilde yöneterek, finansal yönetim ve operasyonel işlemlerini düzenleyen, risk yönetimi, likidite sağlama, nakit akışını kontrol etme ve yatırım stratejilerini belirleme gibi önemli görevleri üstlenen birim, 30 yıllık başarı yolculuğunun geleceğe uzanan adımlarını güçlendiriyor.

Sürdürülebilir Başarının Güvencesi: HAZİNE

ÜNLÜ & Co Hazine Bölümü'nün temel fonksiyonlarının arasında;

- Şirket stratejileri doğrultusunda etkin aktif/pasif yönetimi,
- Piyasaları ve makroekonomik göstergeleri takip ederek alternatif yatırım ve fonlama kanalları bulmak,
- Yeni ürünler geliştirmek,
- Riskleri ve maliyetleri optimize etmek,
- Bankalarla ve diğer finansal kurumlar ile ilişki yönetimi,
- İç yükümlülükleri takip etmek,
- Diğer finansal kuruluşlarla olan iletişim ve anlaşmaları koordine etmek,
- Kurumun finansal durumunu ve

performansını düzenli olarak analiz etmek ve raporlar oluşturmak,

- Denetim ve iç kontrol süreçlerini etkin bir şekilde işleyiş sağlamak için kullanmak

yer alıyor.

Hazine Bölümü, ÜNLÜ & Co'nun finansal piyasalardaki uzun yıllara dayanan tecrübesi sayesinde çeşitli yatırım kaynaklarına erişebiliyor. Bölüm, etkin sermaye yönetimi anlayışıyla başta Türk Sermaye Piyasası araçları ve varlıkları olmak üzere her türlü sermaye piyasası aracına Grubun piyasa görüşüne ve bilanço kompozisyonuna paralel yatırım yapıyor. ÜNLÜ & Co'nun aktif olduğu başlıca ürünler arasında;

- Devlet tahvili, Hazine bonusu, Özel Sektör Tahvilleri, Finansman Bonoları, Sukuk, VDMK ve Eurobondlar,
 - Para piyasaları,
 - Vadeli işlem sözleşmeleri,
 - Döviz işlemleri,
 - Tezgâhüstü türev ürünler (forward, opsiyon ve swap işlemleri),
 - Yapılandırılmış borçlanma/yatırım araçları,
 - Pay senetleri ve endeksleri,
 - Varantlar,
 - Emtialar
- öne çıkıyor.

Hazine, ÜNLÜ & Co'nun yenilikçi iş modelinin kalbinde yer alıyor. Başta DAHA ve Kurumsal Satış olmak üzere Grubun diğer



departmanlarıyla birlikte çalışarak inovatif ürünler geliştiriyor. ÜNLÜ & Co'nun yatay organizasyonunun sağladığı hızlı karar alma süreçleri ve bilgiye çabuk ulaşabilme yetkinliği Bölümün etkinliğini artırarak faaliyet alanında farklılaşmasını ve emsallerinden ayrışmasını sağlıyor.

ÜNLÜ & Co'nun yurt içindeki ve yurt dışındaki çok sayıdaki iş ortağıyla kurduğu güçlü ilişkiler ise Hazine Bölümü'nün

yatırım seçeneklerini ve fiyat keşif yeteneğini artırıyor. Bölüm, geniş ürün yelpazesi ile diğer banka ve aracı kurumlardan farklılaşıyor.

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş., Goldman Sachs International ile imzaladığı sözleşme çerçevesinde Goldman Sachs tarafından ihraç edilen Varant ve Sertifikalar için Yatırım Kuruluşu ve Piyasa Yapıcı olarak faaliyet gösteriyor. Bu çerçevede Hazine Bölümü, varantların

ihraç başvuru süreçlerini yönetiyor ve Varant ve Sertifikalar'ın Borsa İstanbul A.Ş. Yapılandırılmış Ürünler ve Fon Pazarı'nda Borsa'da satış yöntemi çerçevesinde halka arz edilmesini sağlıyor. Ayrıca, varantların kesintisiz kotasyon iletimini sağlamak, yatırımcılara satış sonrası destek vermek ve yasal düzenleyiciler ve ilgili kamu kurumları ile olan ilişkileri yönetmek diğer görevleri arasında yer alıyor.

Yatırım Hizmetleri

2025 yılı itibarıyla UNLU Securities UK Limited, FCA'dan aldığı lisans genişlemesi ile faaliyet kapsamını bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerini de içerecek şekilde genişleterek İngiltere'de bireysel yatırımcılara yönelik danışmanlık sunmaya başladı.

UNLU Securities Inc.

2016 yılında Amerika Birleşik Devletleri'ndeki yatırımcılara hizmet vermek için FINRA (Financial Industry Regulatory Authority- Finans Sektörü Düzenleme Kurumu) tarafından verilen izinle faaliyete geçen UNLU Securities Inc., geçtiğimiz on yıl boyunca ABD'de yerleşik kurumsal yatırımcılara mevcut yetkiler çerçevesinde New York'taki ofisiyle hizmet verdi.

Borsa İstanbul'da halka açık hisse senetlerini elinde tutan yabancı kurumsal yatırımcıların önemli bir kısmını ABD'li fonların oluşturduğu göz önüne alındığında, UNLU Securities Inc.'in, Türkiye sermaye piyasaları açısından kritik bir rol üstlendiği ortaya çıkıyor. Bu iştirak özellikle kurumsal satış, araştırma ve sermaye piyasaları bölümlerinin aktif olarak ABD'li yatırımcılarla temasta olmasına destek oluyor.

UNLU Securities UK Limited

ÜNLÜ & Co'nun uluslararası ölçekte hizmet ve kaynak ağını genişletme hedefinin önemli kavşaklarından biri 2018 yılında kurulan UNLU Securities UK Limited oldu. Şirket, 2019 'da İngiltere'nin finansal hizmetleri düzenleyen ve denetleyen kuruluşu Financial Conduct Authority'den aldığı faaliyet izniyle Borç Finansmanı, Sermaye Piyasaları ve Kurumsal Finansman Danışmanlık ana iş kollarında faaliyet gösteriyor.

Londra merkezli UNLU Securities UK Limited, kuruluşunun ardından ilk aşamada borç finansmanına odaklandı. Şirket, bu doğrultuda, ÜNLÜ & Co müşterilerinin çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla alternatif yatırımcılardan oluşan dağıtım ağını genişletmeyi sürdürüyor.

2025 yılı itibarıyla UNLU Securities UK Limited, FCA'dan aldığı lisans kapsamını bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerini de içerecek şekilde genişleterek İngiltere'de bireysel yatırımcılara yönelik danışmanlık sunmaya başladı. Bu adım, özellikle İngiltere'de yaşayan ve hem Türkiye'yi hem de küresel piyasaları yakından takip eden yatırımcıların, regülasyonlara tam uyumlu bir çerçevede, iki pazarı da derinlemesine anlayan bir kurumdan danışmanlık alma ihtiyacına yanıt vermeyi hedefliyor.

Bu kapsamda şirket, bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerinin sürdürülebilir şekilde ölçeklenebilmesi için ekibini ve hizmet altyapısını güçlendirirken; yatırım süreçleri, müşteri deneyimi ve regülasyon uyumu odağında operasyonel akışlarını

yeniden kurguladı. Böylece hisse senetleri, tahviller, ETF'ler ve yapılandırılmış ürünler dâhil geniş bir ürün yelpazesinde yatırım danışmanlığı hizmetleri, bireysel ve kurumsal müşterilerin ihtiyaçlarını kapsayan bütüncül bir çerçevede sunulmaya başlandı.

Bireysel yatırım danışmanlığı hizmetlerinin tanıtımı kapsamında, Eylül 2025'te ÜNLÜ & Co üst yönetimi, müşteriler ve Londra'daki paydaşların katılımıyla bir lansman etkinliği düzenlendi. Etkinlik, UNLU Securities

UK Limited'in İngiltere pazarındaki büyüme hedefini ve müşterilerine sunduğu değer önerisini görünür kılarken; paydaşlarla ilişki geliştirme ve iş birliği zeminini güçlendiren bir adım oldu.

Yapılan bu çalışmalar sonucunda bireysel segmentte müşteri tabanı ve yönetilen varlık büyüklüğünü genişletmeye devam eden UNLU Securities UK Limited, ÜNLÜ & Co'nun uluslararası bir Finansal Hizmetler grubu olma vizyonu doğrultusunda paydaşlarına daha fazla kapasite ve derinlik sağlamayı amaçlıyor.

UNLU Securities UK Limited, genişleyen faaliyet kapsamıyla yatırım danışmanlığı hizmetlerini İngiltere'deki bireysel ve kurumsal yatırımcılara sunmayı amaçlıyor.



Yatırım Hizmetleri

DAHA, deneyimle yenilikçi ve esnek uygulamaları birleştirerek birey ve kurumların varlık yönetimi ihtiyaçlarına en uygun, güvenilir ve kişiselleştirilmiş yatırım danışmanlığı hizmeti sunuyor.

DAHA
ÜNLÜ & Co

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri Bölümü, 2017 yılında bireysel ve kurumsal yatırımcılara finansal danışmanlık ve sermaye piyasalarına aracılık hizmeti sunmak üzere kuruldu. Yatırımcıların, yatırım danışmanlığı alanındaki ihtiyaçlarına bütüncül bir yaklaşımla karşılık veren DAHA; nitelikli yatırımcıların risk profillerini, hedeflerini, gelir-gider dengelerini ve varlık durumlarını göz önünde bulundurarak kişiye özel yatırım önerileri sunuyor.

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri'nin sunduğu hizmetler:

- Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında kişiye özel yatırım danışmanlığı ve borsa işlemlerine aracılık hizmetleri
- Yatırım fonları (Değişken, Eurobond, altın, hisse senedi, gayrimenkul, girişim sermayesi, istatistiksel arbitraj)

- Sabit getirili menkul kıymetler (Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili, varlığa dayalı menkul kıymet ve Eurobond)
- Yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
- Repo ve Eurobond repo
- Tezgâhüstü türev ürünleri
- LME emtia risk yönetimi (hedge) işlemlerine aracılık hizmetleri
- Kurumsal yatırımcılar için etkin bilanço yönetimine dayalı hedging stratejileri
- Halka arz aracılık hizmetleri

DAHA, Merkez Ofis yanı sıra İstanbul-Bağdat Caddesi, Ankara, İzmir ve Antalya şubeleri ile müşterilerine hizmet sunuyor. DAHA tarafından yönetilen varlık büyüklüğü artmaya devam ediyor.

DAHA Araştırma Hizmetleri

Araştırma Bölümü tarafından verilen DAHA Finansal Danışmanlık Hizmetleri kapsamında, farklı risk ve getiri tercihleri olan bireysel ve kurumsal yatırımcılara, hisse senedi piyasalarının yanı sıra pariteler, sabit getirili menkul kıymetler, yurt dışı hisse senetleri ve altın gibi finansal enstrümanlarda da kısa, orta ve uzun vadeli yatırım çözümleri üreterek varlıklarını ihtiyaçlarına en uygun şekilde değerlendirmeleri konusunda hizmet sunuluyor.

Yurt içi sermaye piyasalarına yönelik Türkçe olarak hazırlanan ve yatırımcılarla periyodik olarak paylaşılan raporlar:

ÜNLÜ & Co'mment: Sabahları yayınlanan bu günlük bültende; güncel yurt içi ve yurt dışı önemli gelişmelerin piyasalara olası etkileri ve ürün bazında öneriler, seçili hisse bilgileri kısa, net ve anlaşılır bir biçimde yer alıyor.

U-Alert: Aylık makro analizlerin yer aldığı bilgilendirme notu.

Yatırım Sepetleri: Aylık yayımlanan yatırım sepetleri raporunda Dengeli-Dinamik-Atak olmak üzere farklı risk gruplarına yönelik TL ve yabancı para yatırım stratejileri paylaşıyor.

U-Tech: Piyasa dinamiklerinin gidişatı göz önüne alınarak BİST ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda kısa vadede cazip görünen ve ÜNLÜ & Co'nun "trade" stratejilerine uygun olan önerilerini içeren ürün. U-Tech ile önerilen pozisyonlar sürekli takip ediliyor ve olası kâr satışı ya da stop-loss durumlarında Piapiri üzerinden bilgilendirme yapılıyor.

Yurt Dışı Piyasalarda Bugün: Sabahları yayınlanan bu günlük bültende; küresel piyasalardaki güncel gelişmelerin TL bazlı olmayan varlıklara olası etkileri, kısa, net ve anlaşılır bir biçimde yer alıyor.

U-Call: Belirli bir periyoda bağlı olmadan hazırlanan U-Call, yurt dışı piyasalarda teknik açıdan öne çıkan hisselerle yönelik trade önerilerini içeriyor.

Araştırma Bölümü liderliğinde bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik webinarlar düzenleniyor ve Piapiri uygulaması üzerinden günlük olarak güncel piyasa gelişmeleri ile piyasa beklentileri paylaşıyor.

Haftalık Temettü Tablosu: ABD piyasalarında temettü ödemesi yapacak şirketlerin ilgili ödemelerine ilişkin bilgileri içeren haftalık paylaşımlar yapılıyor.

DAHA Kurumsal ve Hazine Çözümleri

Kurumsal müşterilere hizmet vermek amacıyla kurulmuş olan DAHA Kurumsal ve Hazine Çözümleri Bölümü, 700'ü aşkın şirkete bilançonun hem aktif hem de pasif tarafında özel ürün tasarımı

ve fiyatlama hizmeti veriyor. Bölüm aynı zamanda tüm müşterilerin ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak hazine çözümleri konusunda değişen piyasa koşullarına paralel farklı alternatifler de sunuyor.

Yurt Dışı Piyasalar- UTrade International

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri, yatırımcılara hem yurt içi hem de yurt dışı sermaye piyasalarında deneyimli ekipleriyle ve modern çevrim içi platformlarıyla aracılık hizmetleri sunuyor. ÜNLÜ & Co'nun uluslararası piyasalara açılan platformu UTrade International ile yatırımcılar dünyanın pek çok farklı borsasını takip edebiliyor ve Eurobond, hisse senedi, opsiyon piyasası ve vadeli işlem kontratlarında alım satım işlemlerini güvenilir ve kolay bir şekilde gerçekleştirebiliyor.



Yatırım Hizmetleri

ÜNLÜ & Co'nun finansal piyasaları herkes için erişilebilir kılma ve bireysel yatırımcıların karar alma süreçlerini destekleme amacıyla hayata geçirdiği Piapiri, kısa bir süre içinde önemli büyüme göstererek bir finansal teknoloji şirketi haline geldi. Kendi teknolojisini geliştiren Piapiri, faaliyetlerine artık Piapiri Teknoloji A.Ş. adı altında yetkin ve özerk bir kurum olarak devam ediyor.



Piapiri yenilenen uygulaması ve geliştirdiği yeni fonksiyonlarla yatırımcılar için fark yaratıyor. Borsa İstanbul'un yanı sıra artık ABD borsalarına da tek ekran üzerinden erişim ve işlem imkânı veriyor.

Yeni versiyonla birlikte devreye alınan 'hemen nakit' özelliği sayesinde Piapiri, yatırımcılara hisse senedi satışlarının ardından 2 gün beklemezsizin, T+0'da nakde ulaşma imkânı sağlıyor. Bu özellik, yatırım döngüsünü hızlandırarak yatırımcılara esneklik kazandırıyor.

Değeri Tabana Yayan Teknoloji: Piapiri

Yenilenen kullanıcı dostu arayüzüyle uçtan uca yatırım deneyimi sunan Piapiri, TEFAŞ fonları, VİOP, varant ve sertifikalar, Eurobond ve halka arzlara yönelik işlemleri sunmaya devam ediyor.

Geniş yatırım ürün yelpazesine ek olarak, hazır sepetler, günlük hisse önerileri, TEFAŞ fonlarını karşılaştırma ekranları, özenle hazırlanmış listeler, canlı piyasa verileri, haber akışı, ekonomik takvim, analiz ve raporlarıyla yatırımcıların portföylerini daha etkin yönetmelerine destek oluyor.

Bilgiye dayalı yatırım kararlarını kolaylaştıran bu içeriklerle kullanıcılar, piyasayı daha yakından takip ederek stratejik adımlar atabiliyor. Ayrıca görüntülü görüşme yöntemiyle dakikalar içinde yatırım hesabı açılabilir. BIST ve ABD borsalarına ilişkin hesap açılışı, sözleşme onayı ve uygunluk testleri gibi işlemler platform üzerinden zahmetsizce tamamlanabiliyor.

2025'te önemli bir dönüşümü tamamlayan Piapiri, faaliyetlerine artık Piapiri Teknoloji A.Ş. adı altında, kendi teknolojisini geliştiren yetkin ve özerk bir kurum olarak devam ediyor.





Geleceğin Yeni Değerlerini Yaratmak

Kurucuları arasında
ÜNLÜ & Co'nun da bulunduğu
Türkiye'nin ilk girişim sermayesi
fonu 212, Türkiye'nin lider
yatırım hizmetleri ve varlık
yönetimi grubu ÜNLÜ & Co'nun
iştiraki ÜNLÜ Portföy ile Girişim
Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF)
kurdu. Fon, Türkiye'de doğmuş
ve küresel ölçekte büyümeyi

hedefleyen B2B alanındaki
teknoloji şirketlerine yatırım
yapacak. ÜNLÜ Portföy
toplamda 19,8 milyar TL'lik
varlığı yönetiyor. Fon ve
portföy yönetim hizmetleri
yanında, yetkin ve deneyimli
ekibiyle ülkemizin girişimcilik
ekosistemine destek oluyor.

Fon ve Varlık Yönetimi Hizmetleri

TGA portföylerinin etkin yönetimi ile tahsilat performansını sürekli artıran ÜNLÜ & Co, kişiye özel ve yapıcı yaklaşımıyla her zaman yanında durduğu müşterilerini ekonomiye yeniden kazandırmaya devam ediyor.

Fon ve Portföy Yönetimi

- Yatırım Fonları
- Alternatif Yatırım Fonları

Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi

- Portföy Yatırımları
- Yeniden Yapılandırma

İSTANBUL Varlık

İSTANBUL Varlık, ÜNLÜ & Co'nun çalıştığı alanlardaki çok katmanlı ve bütüncül iş modelinden güç alıyor ve yerel koşullara olan hâkimiyeti ile müşterilerine etkin çözümler sunuyor. 2008 krizi sonrasında perakende TGA'larda yaşanan artış perakende ve mikro-KOBİ TGA yönetim kapasitesi de gelişen İSTANBUL Varlık, kuruluşundan bugüne 150 milyon ABD dolarının üzerinde yatırım yaptı. Hâlihazırda perakende, KOBİ ve kurumsal kredilerden oluşan toplam 53 TGA portföyünü etkin bir şekilde yönetiyor.

Tahsili Gecikmiş Alacak Yönetimi

ÜNLÜ & Co, Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) piyasasına değer katan çalışmalarını kısa sürede Türkiye'nin önde gelen varlık yönetim şirketlerinden biri haline gelen iştiraki İSTANBUL Varlık aracılığıyla gerçekleştiriyor.

22 yıldır TGA piyasasındaki faaliyetlerini verimlilik, esneklik ve güven unsurları üzerinde şekillendiren ÜNLÜ & Co, 220'ye yakın kişiden oluşan geniş kadrosu ve güçlü sermayesiyle alacak yönetimi süreçlerinde hızlı, yaratıcı ve etkili çözümler üretiyor.

ÜNLÜ Portföy

ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş., kurumsal ve bireysel yatırımcılara hizmet veriyor. Tecrübeli ve uzman kadrosuyla nitelikli portföy yönetimi hizmeti sunan ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. DPM - Bireysel Portföy Yönetimi hizmetiyle de yatırımcılara özel çözümler sunuyor. Türkiye'nin önde gelen

portföy yönetimi şirketlerinden biri olan ÜNLÜ Portföy, geniş ürün yelpazesi ve yatırım yönetimindeki uzmanlığı ile yatırımcıları için değerli bir paydaş olarak hizmet veriyor.

Değer Yaratan Yatırım Stratejileriyle İstikrarlı Getiri

ÜNLÜ Portföy, ÜNLÜ & Co'nun stratejik hedefleri doğrultusunda, özellikle bireysel ve kurumsal nitelikli yatırımcıları hedefleyen fon çalışmalarını artan bir ivmeyle sürdürüyor. Şirket, yatırımcıların risk-getiri tercihleri doğrultusunda yüksek katma değer üretmeyi ve istikrarlı getiri sağlamayı hedefleyen portföy yönetim hizmeti vermeyi amaçlıyor.

Bu çerçevede; mevduat alternatifleri fonları, hisse senedi fonları, borçlanma araçları fonları, serbest yatırım fonları, arbitraj fonları, altın fonu, girişim sermayesi yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları ve özel fonlar ile yatırımcılarına istikrarlı getiriler sağlayarak varlıklarına değer katıyor. 2025 yılında fon izahnamelerindeki kıstaslar

gözden geçirilerek getiriye artırıcı düzenlemeler yapıldı ve fonların yönetim ücretleri ile performans yönetim ücretleri rekabetçi olacak şekilde güncellendi.

Genişleyen Ürün Yelpazesi ve Artan Fon Büyüklüğü

ÜNLÜ Portföy, son yıllarda gerçekleştirdiği atılımla mevcut fonlarının yanı sıra yeni kurduğu fonlarla da yatırımcıların ihtiyaçlarına yönelik geniş bir ürün yelpazesine ulaştı. 2023 yılında diğer yatırım araçlarına, finansal işlem ve sözleşmelere, menkul kıymetlere yatırım yaparak Türk Lirası (TL) cinsinden sermaye kazancı sağlamak ve portföy değerini artırmayı amaçlayan Onbirinci Serbest Fon'u (UP2) kurdu. 2024 yılında SUB fonuna minimum %51 hisse senedi taşıma ibaresi eklenerek bu fonları 1 yıldan uzun elinde tutan yatırımcılara vergi avantajı sağlama imkânı getirildi.

ÜNLÜ Portföy, varlık yönetimi alanında yatırımcılara birçok seçenek sunarken aynı zamanda yönettiği fon büyüklüğünü de artırdı. 2025 yılı başında 8,4 milyar TL olan fon büyüklüğü 2025 yılı sonu itibarıyla 15,1 milyar TL'ye ulaştı. Bireysel Portföy Yönetimi ile toplam yönetilen büyüklük 19,7 milyar TL'ye ulaştı.



15,1 milyar TL

ÜNLÜ Portföy'ün yönettiği fon büyüklüğü



Farklı Risk Profilleri için Farklı Yatırım Seçenekleri

ÜNLÜ Portföy, farklı risk profillerine sahip yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak çeşitlilikte fonlar sunuyor. İster tasarruflarını mevduat ve benzeri geleneksel araçlara yönlendirmeye alışık olan düşük ve orta risk profiline sahip olsun, ister yüksek risk profili ile yeni fırsatlar arayan bir profil, ÜNLÜ Portföy'de tüm yatırımcılara uygun bir çözüm bulunuyor. Düşük risk profilili yatırımcılar için çoklu varlık stratejisine sahip fonlar ve mevduat alternatifi kısa vadeli para piyasası fonları, arbitraj fonları ile yatırımcısına çeşitli varlık sınıflarına, belirli risk kriterlerine göre yatırım yapma fırsatı sunuyor. Bu sayede yatırımcılar için, mevduatın üzerinde bir getiri sağlanması hedefleniyor.

Yüksek risk profiline sahip yatırımcılar için ise orta ve uzun vadede yüksek getiri elde etmeyi hedefleyen ve ağırlıklı olarak yurt içi ve yurt dışı hisse senedi pozisyonu taşıyan TL ve döviz bazında yüksek getiri sağlayan fonlar bulunuyor.

Küresel makroekonomik döngüleri analiz ederek yatırımcılarına dünya altın piyasalarındaki fiyat gelişmelerini yansıtmayı hedefleyen ÜNLÜ Portföy, altın ve altına dayalı para ve sermaye piyasası araçlarına da yatırım yapıyor. Ayrıca, altına dayalı mevduat ve katılma hesapları ile altın endekslerini takip eden borsa yatırım fonu katılma paylarına da yatırım gerçekleştiriliyor.



4,6 milyar TL

ÜNLÜ Portföy'ün özel portföy yönetimi büyüklüğü



19,7 milyar TL

Toplam yönetilen varlık büyüklüğü

ÜNLÜ Portföy, ÜNLÜ & Co'nun stratejik hedefleri doğrultusunda, özellikle bireysel ve kurumsal nitelikli yatırımcıları hedefleyen fon çalışmalarını artan bir ivmeyle sürdürüyor.

ÜNLÜ Portföy Tarafından Yönetilen Yatırım Fonları

Yatırım Aracı Türü	Yatırım Aracı Adı	Yatırım Stratejisi
Değişken Fonlar	ÜNLÜ Portföy Birinci Değişken Fon (SUA)	SUA Fonu, çoklu varlık fonu olup mevduat üzeri getiri hedefliyor. Fon, ağırlıklı olarak sabit getirili menkul kıymetlere yatırım yaparken, taktiksel olarak yerli hisse senedi ve farklı yatırım enstrümanlarını da portföyüne ekleyebiliyor.
	ÜNLÜ Portföy İkinci Değişken Fon (SUB)	SUB Fonu, Türk hisse senedi piyasasında küçük ve orta ölçekli, büyüme potansiyeli olan ve değer vadeden şirketlere yatırım yaparak aktif bir şekilde yönetiliyor. Konjonktüre göre bazı dönemlerde yabancı varlık yatırımları ile alternatif yatırım araçlarını da fon portföyüne dahil ederek, yüksek getiri sağlamayı amaçlıyor. Fon portföyü en az %51'i BIST'te işlem gören ortaklık paylarından oluştuğundan, en az 1 sene fonu ellerinde tutan yatırımcılar stopajdan muaf.
	ÜNLÜ Portföy Üçüncü Değişken Fon (SUC)	SUC Fonu, global piyasalarda orta ve uzun vadede, stratejik varlık dağılımı ile getiri sağlamayı hedefliyor. Bu hedef doğrultusunda global piyasalarda ağırlıklı olarak döviz cinsinden para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapıyor. Fon, piyasa koşullarına bağlı olarak %80'e kadar yabancı varlık yatırımı yapabiliyor. Fırsat görülmesi halinde de portföyüne yurt içi varlıkları da dahil edebiliyor.
Hisse Yoğun Fon	ÜNLÜ Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (UPH)	UPH Fonu, Türk hisse senedi piyasasında orta ve büyük ölçekli, yüksek getiri potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapıyor. UPH'nin hisse senedi yoğun bir fon olması nedeniyle portföy değerinin en az %80'i devamlı olarak hisse senedi piyasasında değerlendiriliyor.
Para Piyasası Fonu	ÜNLÜ Portföy Para Piyasası (TL) Fonu (UPP)	UPP, yatırımcılarına günlük nakde dönüşüm ve düzenli getiri imkânı sağlayan bir para piyasası fonu. Fon portföyüne dâhil edilen varlıklar, kısa vadeli kamu ve özel sektör borçlanma araçları ve para piyasası enstrümanlarından seçiliyor.
Döviz Fonlar	ÜNLÜ Portföy Dördüncü Serbest Fon (UPD)	Fon, TL ve ABD doları cinsinden fiyat açıklıyor ve döviz cinsi birikimi için mevduata alternatif arayan yatırımcılar için uygun. Fon, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "nitelikli yatırımcı" tanımına uygun kişi ve kurumlara satılabilir.
Kıymetli Maden Fonu	ÜNLÜ Portföy Altın Fonu (UP1)	Fon, toplam değerinin en az %80'ini sürekli olarak borsada işlem gören altın ve altına dayalı para ve sermaye piyasası araçlarına yatırıyor. Ayrıca, altına dayalı mevduat ve katılma hesapları ile altın endekslerini takip eden borsa yatırım fonu katılma paylarına da yatırım yapıyor.

Yatırım Aracı Türü	Yatırım Aracı Adı	Yatırım Stratejisi
Serbest Fonlar	ÜNLÜ Portföy Değer Yatırımları Serbest Fon (USY)	Fon, yabancı para birimi cinsinden varlık sınıflarına yatırım yapmak isteyen ve global piyasalarda orta ve uzun vadede getiri arayışında olan nitelikli yatırımcılara yönelik. Şirketlerin temel analizine, uzun vadeli büyüme potansiyeline ve gelirlerine odaklanarak hisse senetleri, borsa yatırım fonları ve türev enstrümanlarda yatırım ve korunma stratejileri uyguluyor.
	ÜNLÜ Portföy Dokuzuncu Serbest Fon (UYH)	Fon, yatırım öngörüsü doğrultusunda sermaye piyasası araçlarına, Kurulca uygun görülen diğer yatırım araçlarına, finansal işlem ve sözleşmelere ve menkul kıymetlere yatırım yaparak TL cinsinden sermaye kazancı sağlamayı ve portföy değerini artırmayı amaçlıyor.
	ÜNLÜ Portföy Onuncu Serbest Fon (ULH)	Fon yatırım öngörüsü doğrultusunda sermaye piyasası araçlarına, Kurulca uygun görülen diğer yatırım araçlarına, finansal işlem ve sözleşmelere ve menkul kıymetlere yatırım yaparak sermaye kazancı sağlamak ve portföy değerini artırmayı amaçlıyor. Fonun portföyüne alınacak varlıklar ve işlemlere ilişkin olarak Tebliğ ve Kurulun ilgili diğer düzenlemelerinde yer alan esaslara uyuluyor. Fon beklenen getiriyi arttırmak, riskten korunmak ve/veya yatırım amacıyla vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi, saklı türev araç, swap sözleşmesi, varant, sertifika, ileri valörlü tahvil/bono ve altın işlemleri, yapılandırılmış yatırım araçlarına yatırım yapabiliyor. Fon portföyüne yabancı para ve sermaye piyasası araçları dâhil edilebiliyor. Fon portföyü, Tebliğin 4'üncü maddesinde belirtilen tüm varlık ve işlemlerden oluşabiliyor.
	ÜNLÜ Portföy Onikinci Serbest Fon (UP2)	Fon, Tebliğ'in 25'inci maddesinde yer alan serbest fonlara dair esaslara uyacak. Fon ana stratejisi uyarınca; yatırımlar geniş bir varlık yelpazesi içerisinde yönlendirilecek olup, sermaye piyasası araçlarına, Kurulca uygun görülen diğer yatırım araçlarına, finansal işlem ve sözleşmelere ve menkul kıymetlere yatırım yaparak sermaye kazancı sağlamak ve portföy değerini artırmak amaçlanıyor. Fonun portföyüne alınacak varlıklar ve işlemlere ilişkin olarak Tebliğ ve Kurul'un ilgili diğer düzenlemelerinde yer alan esaslara uyuluyor. Fonda beklenen getiriyi artırmak adına vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi, saklı türev araç, varant, swap sözleşmeleri, sertifika, ileri valörlü tahvil/bono işlemleri, yapılandırılmış yatırım araçlarına yatırım yapılabilir.
	ÜNLÜ Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon (UZY)	BIST'te işlem gören ortaklık paylarında, ortaklık paylarına ait rüçhanlarda, varantlarda, vadeli işlem sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve diğer türev araçlarda gün içinde gerçekleşebilecek fiyat uyumsuzluklarını; piyasa yapıcılık algoritmaları ve yüksek hızlı işlem algoritmaları kullanarak ayrıca istatistiksel arbitraj fırsatlarını algoritma destekli sistemler ile değerlendirerek sermaye kazancı sağlamayı ve portföy değerini artırmayı amaçlıyor. Fon, söz konusu yatırım stratejisi sonucu oluşan pozisyon risklerini uygun görülen yüksek korelasyonlu yurt içi pay, spot/forward/swap döviz, pay vadeli, endeks vadeli, döviz vadeli olabileceği gibi, yurt dışında spot/forward/swap döviz ürünler yardımıyla hedge etmeyi hedefliyor. Fonda Tebliğin 4'üncü maddesinde belirtilen tüm varlık ve işlemlere yatırım yapılabilir.

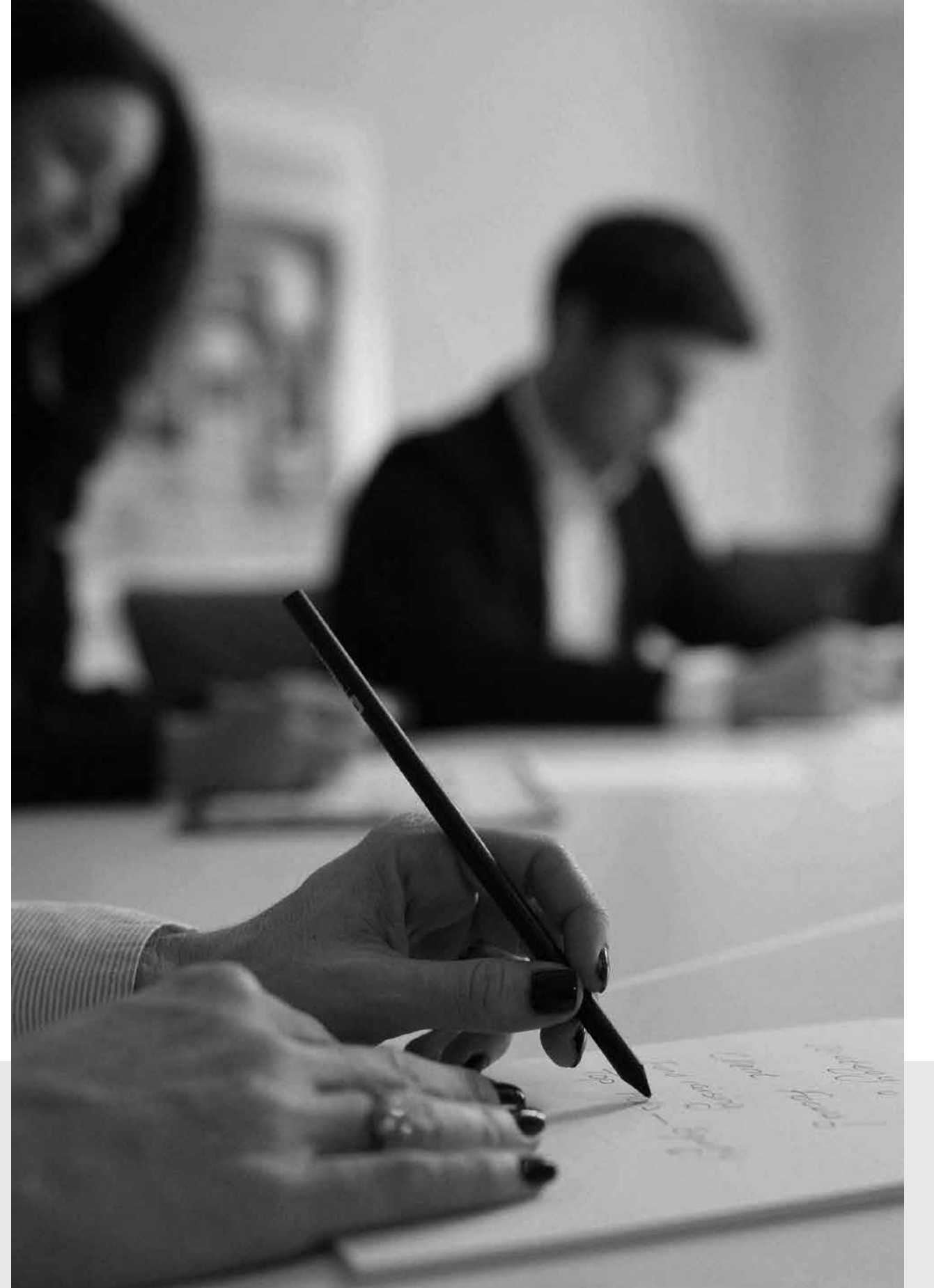
Yatırım Aracı Türü	Yatırım Aracı Adı	Yatırım Stratejisi
Özel Fonlar	5 adet	Yatırımcının risk ve getiri beklentilerine uygun olarak tek bir kurum, kişi ya da aile üyelerine özel kurulan fonlar.
Gayrimenkul Yatırım Fonları	ÜNLÜ Portföy İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu (UG2)	Ofis gayrimenkul projelerine uzun vadeli yatırım yapmak isteyen nitelikli yatırımcılara cazip getiri hedefleyen bir gayrimenkul yatırım fonu.
Girişim Sermayesi Yatırım Fonları	ÜNLÜ Portföy Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (UJG)	Halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak isteyen nitelikli yatırımcılar için kurulmuş bir girişim sermayesi yatırım fonu.
	ÜNLÜ Portföy Ar-Ge Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (UAR)	Türkiye’de yerleşik, büyüme potansiyeli yüksek girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak isteyen nitelikli yatırımcılar için kurulmuş bir girişim sermayesi yatırım fonu.
	Ünlü Portföy 212 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (UNG)	Türkiye’de yerleşik, küresel ölçekte büyümeyi hedefleyen B2B (işletmeler arası) teknoloji şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak isteyen nitelikli yatırımcılar için kurulmuş bir girişim sermayesi yatırım fonu.

ÜNLÜ Ar-Ge GSYF

Son dönemde, Türkiye’de hızla büyüyen girişimcilik ekosistemine katkı sağlama misyonunun yanı sıra, yatırımcılara profesyonelce yönetilen ve yüksek katma değer sunan alternatif fonlar oluşturmayı hedefleyen ÜNLÜ & Co, Girişim Sermayesi Yatırım Fonları (GSYF) aracılığıyla faaliyet alanını genişletti.

Bu strateji, ÜNLÜ & Co’nun girişimcilik ekosisteminde uzun vadeli bir değer yaratma yaklaşımını ve inovasyonu destekleyen vizyonunu ortaya koyuyor. Bu çerçevede, fonlar aracılığıyla erken aşama ve büyüme potansiyeli yüksek girişimlere yapılan yatırımlarla, hem girişimlerin ihtiyaç duyduğu finansal desteğin sağlanması hem de yatırımcılara cazip getiriler sunulması amaçlanıyor.

2025 yılı itibarıyla, yapay zekâ, fintek, siber güvenlik ve sağlık teknolojileri odaklı 7 yeni yatırım gerçekleştirildi; böylece fon portföyündeki toplam yatırım sayısı 11’e ulaştı. Tüm bu süreç, ortak bir vizyon etrafında hareket eden ve her yatırım kararına aynı titizlikle yaklaşan deneyimli bir ekip tarafından yürütülüyor.





Yenilikçi Araçlarla Değeri Çoğaltmak Yapay Zekâ & Dijitalleşme

ÜNLÜ & Co olarak yapay zekâyı finansal hizmetlerin geleceğini şekillendiren temel unsurlardan biri olarak görüyoruz. Müşteri deneyimini ön planda tutarak yapay zekâ ve yeni nesil teknolojilere odaklanıyoruz. Piapiri platformu ile yatırımcılara özel çözümler sunuyoruz. Fintek iş birlikleri ve Ar-Ge çalışmalarıyla yapay zekâ alanındaki yetkinliğimizi sürekli geliştiriyoruz.

Operasyon ve Teknoloji Hizmetleri

ÜNLÜ & Co'nun iş modeli tüm operasyonlarında yeni teknolojileri doğru ve verimli biçimde kullanmak üzerine kurulu. Bu bakışla, çalışanların yapay zekâ uygulamalarını iş süreçlerine entegre etmesini sağlamak amacıyla belirlenen öncelik alanlarında minimum uygulanabilir ürünler (MVP) geliştirdi.

Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Çalışmaları

2025 yılında ÜNLÜ & Co'nun Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge faaliyetleri, sermaye piyasalarının artan hız, güvenlik ve regülasyon gereksinimlerine uyum sağlamak amacıyla, yüksek erişilebilirlik, ölçeklenebilirlik ve veri odaklılık prensipleri çerçevesinde yürütüldü. Kritik sistemlerin sürekliliğini destekleyen mimari iyileştirmelerle birlikte, elektronik işlem platformlarının kapasitesi ile performansı ve operasyonel dayanıklılığı önemli ölçüde artırıldı.

Yıl boyunca, artan işlem hacimleri ve müşteri yoğunluğu dikkate alınarak altyapı dönüşümleri ve otomatik ölçekleme yetkinlikleri hayata geçirildi. Bu çalışmalar sayesinde

sistem kaynaklarının daha etkin kullanımı sağlandı, gecikme süreleri azaltıldı ve hizmet sürekliliği güçlendirildi.

Kurumsal ve nitelikli yatırımcılara yönelik olarak, çoklu piyasa erişimi, düşük gecikmeli veri akışı ve gelişmiş emir yönlendirme algoritmaları içeren yeni nesil işlem altyapıları etkin bir şekilde hizmette tutuldu. Gerçek zamanlı risk kontrolleri ve dinamik limit yönetimi fonksiyonları ile yatırımcı işlemlerinde güvenlik ve şeffaflığın üst seviyeye taşınması hedeflenmektedir.

Dijitalleşme stratejisi doğrultusunda, uzaktan müşteri edinimi, elektronik sözleşme yaşam döngüsü yönetimi ve dijital

arşivleme süreçleri uçtan uca mevzuatla tam uyumlu, denetlenebilir ve otomasyon ağırlıklı yapıların devamlılığı sürdürülmüştür. Bu kapsamda, özellikle operasyonel iş yükünü azaltmak ve süreç standartlaşmasını sağlamak amacıyla, robotik süreç otomasyonu (RPA) uygulamaları kurum içi süreçlerde kullanılmaya başlandı. RPA çözümleri ile mutabakat, raporlama, veri girişi ve kontrol odaklı tekrarlı işlemlerde hız ve doğruluğun artırılması, operasyonel risklerin azaltılması planlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde veri yönetimi ve analitik yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla, kurumsal ölçekte iş zekâsı (BI) araçlarının

yönelik yatırımlar yapıldı. Farklı kaynaklardan elde edilen verilerin merkezî bir yapıda toplanması ve anlamlı raporlara dönüştürülmesiyle, üst yönetim ve ilgili iş birimleri için gerçek zamanlı, güvenilir ve karşılaştırılabilir karar destek mekanizmaları oluşturuldu.

Aynı dönemde, müşteri ilişkilerinin daha etkin yönetilmesi ve kişiselleştirilmiş hizmet sunumunun güçlendirilmesi amacıyla dâhili olarak CRM sistemlerine yönelik yatırımlar hayata geçirildi.

2025 yılında veri analitiği ve yapay zekâ tabanlı çözümler, BT ve Ar-Ge çalışmalarının temel odak alanlarından biri olmaya devam etti. Piyasa verilerinin analizi, müşteri ve satış temsilcilerinin performansları şeffaf bir şekilde raporlanarak, davranışların modellenmesi ve operasyonel süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etti.

Ayrıca, fintek eko sistemiyle gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında, hizmet verilen müşteri tabanı genişletilecek entegrasyonlar üzerinde çalışmalar devam etti. Bu alanda API yönetimi, kimlik doğrulama ve veri güvenliği alanlarında ileri seviye çözümler uygulandı. Bu çalışmalar, ÜNLÜ & Co'nun teknolojik çevikliğini artırarak yenilikçi ürün ve hizmetlerin

pazara daha hızlı sunulmasına olanak sağladı.

Bilgi güvenliği ve siber dayanıklılık alanında ise, sıfır güven mimarisi, gelişmiş tehdit izleme, olay müdahale otomasyonları ve düzenli sızma testleri ile desteklenen bir yapı benimsendi. Böylece hem kurumsal varlıklar hem de müşteri verileri, güncel tehdit ortamına karşı üst düzey koruma altına alındı.

2026 yılında, yapılan çalışmaların hayata geçirilerek günlük iş akışının otomasyonu ve yönetim uygulamalarının daha verimli hale gelmesi ile iş sonuçlarımıza ve yönetim yetkinliğimize katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Operasyon

Operasyonel mükemmeliyet ve yüksek servis kalitesi anlayışı doğrultusunda, 2025 yılında gerçekleştirilen başlıca çalışmalar:

- Yatırım Hizmetleri ürünleri kapsamında yürütülen tüm operasyonel süreçler eksiksiz, etkin ve zamanında tamamlandı.
- Kurumsal yatırımcıların Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarı aracılığıyla gerçekleştirdiği işlemler, sektör ortalamasının üzerinde bir başarı oranıyla sonuçlandırılarak operasyonel açıdan başarıyla yönetildi.

- Halka açık şirketlerin sermaye artırımları ve ortaklık işlemlerine ilişkin süreçlere kapsamlı ve etkin operasyonel destek sağlandı.
- Piyasa Yapıcılığı faaliyetleri kapsamında, Borsa İstanbul bünyesindeki tüm işlemler kesintisiz ve sorunsuz şekilde sürdürüldü.
- Halka arz konsorsiyum üyeliklerine ilişkin operasyonel süreçler herhangi bir aksaklık yaşanmadan başarıyla tamamlandı.
- Goldman Sachs International tarafından ihraç edilen varant işlemlerine yönelik operasyonel süreçler eksiksiz ve mevzuata uygun şekilde gerçekleştirildi.
- 2025 yılında entegrasyon servislerine hız verildi, teknolojik hizmetlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılarak müşteri taleplerine en hızlı şekilde yanıt verilmesi hedeflendi.

T+1 takas uygulamasına geçiş sürecine yönelik çalışmalar 2025 yılında başlatılmış olup, Borsa İstanbul ile bire bir toplantılar düzenlenerek görüş alışverişinde bulunulmuştur. 2026 yılı boyunca gerekli operasyonel hazırlık ve uyum çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.

Mali İşler ve Satın Alma

ÜNLÜ & Co Mali İşler Birimi, grup şirketlerinin faaliyet alanları ve tabi oldukları düzenleyici çerçevede doğrultusunda muhasebe, finansal raporlama, vergi, bütçe, mali kontrol ve satın alma süreçlerini entegre bir yapıda yürütüyor. Birim, iç kontrol, risk yönetimi, mevzuata uyum ve sürdürülebilir operasyonel yapı oluşturma ilkeleri çerçevesinde faaliyet gösteriyor.

Yazılım ve teknoloji alanında faaliyet gösteren grup şirketlerinde proje bazlı maliyet muhasebesi uygulanmakta; proje maliyetlerinin izlenmesi, aktifleştirilmesi ve raporlanması süreçleri Teknopark mevzuatına uygun şekilde yürütülmektedir. Bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin muhasebe kayıtları, vergi beyannameleri ve yasal bildirimler, dijitalleşme ve otomasyon uygulamaları desteklenerek zamanında ve doğru şekilde yerine getiriliyor.

ÜNLÜ Menkul, sermaye piyasası kurumu olarak Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere ilgili tüm düzenleyici otoritelerin

mevzuat ve tebliğlerine tam uyumlu muhasebe ve raporlama altyapısına sahip. Portföy aracılığı ve işlem aracılığı faaliyetleri kapsamında; pay senetleri, vadeli işlemler, sabit getirili menkul kıymetler, repo–ters repo, mevduat işlemleri, yurt dışı ve yabancı menkul kıymet işlemleri, Londra Metal Borsası işlemleri, yapılandırılmış borçlanma araçları ile opsiyon, swap ve forward gibi tezgâhüstü türev ürünlere ilişkin muhasebe süreçleri etkin şekilde yürütülüyor. Müşteri talepleri doğrultusunda geliştirilen yeni ürünlere ilişkin muhasebe ve sistem altyapıları, ilgili birimlerin koordinasyonu ile oluşturulmakta olup, 2025 yılında da bu kapsamdaki çalışmalar sürdürülüyor.

Personel ve tedarikçi harcamalarına ilişkin süreçlerde uçtan uca dijital uygulamalar kullanılırken; e-fatura, onay, muhasebeleştirme, ödeme planlama ve banka işlemleri entegre sistemler üzerinden yürütülüyor. Dijitalleşme çalışmaları kapsamında işgücü verimliliği artırıldı, kâğıt kullanımı azaltıldı, dijital arşivleme ve izlenebilirlik alanlarında gelişim sağlandı. Sözleşmelerin merkezî ve elektronik ortamda izlenmesini

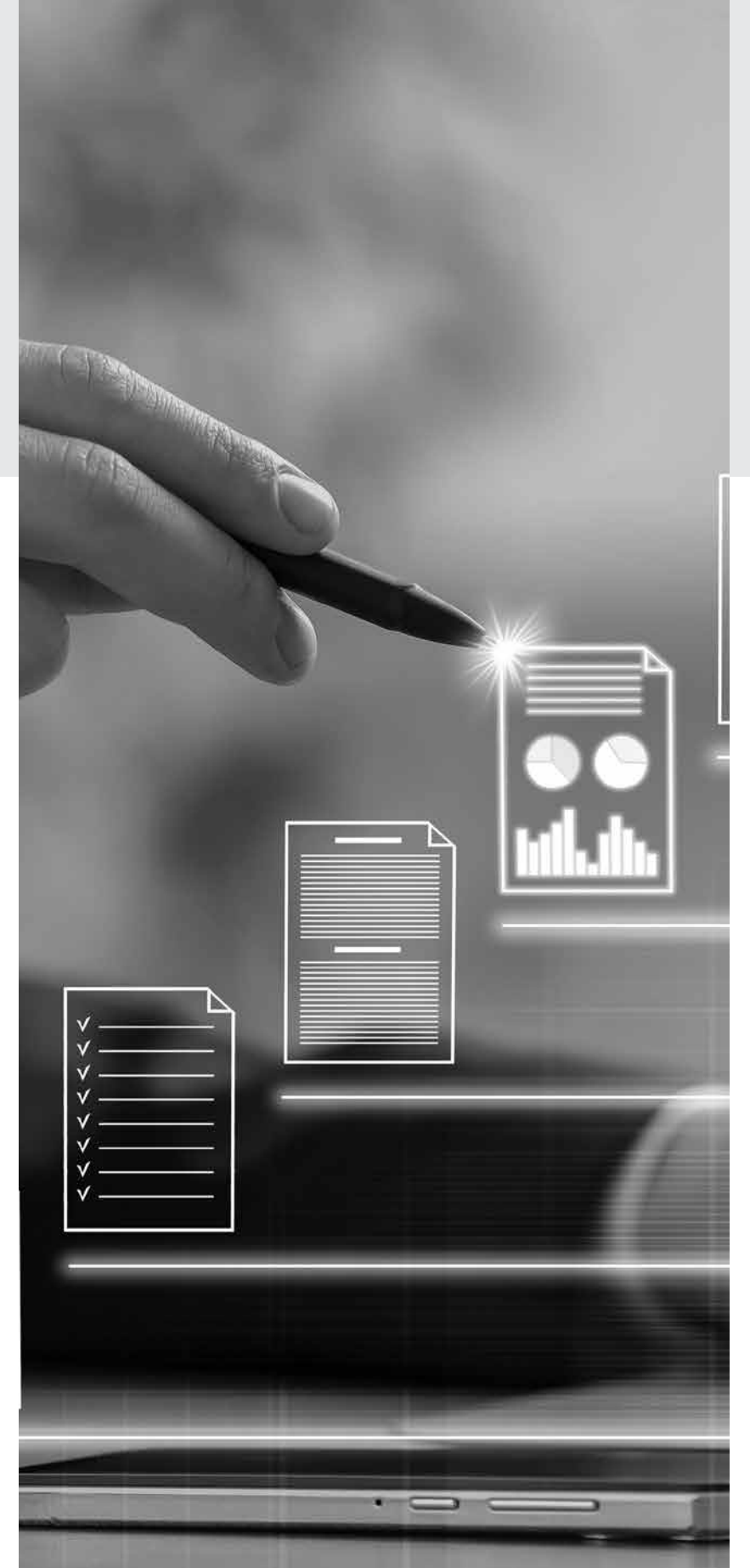
sağlayan “Sözleşme Yönetimi Modülü” 2025 yılı itibarıyla operasyonel olarak kullanılıyor; sözleşme süreleri, yenileme ve fesih süreçleri etkin şekilde takip ediliyor.

Finans ve Mali İşler Birimi, yönetim ve finansal tablo kullanıcılarına doğru, güvenilir, karşılaştırılabilir ve zamanında bilgi sunma hedefiyle finansal raporlama ve düzenleyici bildirim süreçlerini uçtan uca yürütüyor. Bu kapsamda, dönemsel kapanış süreçleri koordine edilerek çeyreklik finansal tablolar hazırlanıyor; ilgili muhasebe kayıtlarının doğruluğu ve tutarlılığı, mutabakatlar ve kontrol mekanizmalarıyla güvence altına alınıyor. Çeyreklik raporlamalara paralel olarak, üst yönetime ve paydaşlara yönelik yatırımcı sunumları ve performans raporları oluşturularak finansal sonuçlar, bütçe/gerçekleşen analizleri ve temel performans göstergeleri üzerinden düzenli olarak değerlendiriliyor.

Düzenleyici uyum çerçevesinde, Mali İşler Birimi ile koordineli şekilde Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere ilgili otoritelere mevzuatta öngörülen periyotlarda gerekli bildirimler elektronik

ortamda eksiksiz ve zamanında gerçekleştiriliyor. Bu süreçte sermaye yeterliliği tabloları ve ek raporlamalar, ilgili dönemlerdeki bildirimler, kredili işlemler ile likidite/öz kaynak yeterliliğine ilişkin izleme raporları ve mevzuat kaynaklı diğer bildirimler düzenli olarak hazırlanarak ilgili sistemler üzerinden iletiliyor.

Satın Alma ve Tedarikçi Yönetimi süreçleri, belirlenen yetki ve onay mekanizmaları çerçevesinde yürütülüyor; maliyet, kalite ve hizmet sürekliliği kriterleri dikkate alınarak tedarikçi yönetimi gerçekleştiriliyor. Dijital dönüşüm uygulamaları ile operasyonel verimlilik artırılırken, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanarak ÜNLÜ & Co’nun kurumsal yönetim ve uzun vadeli büyüme hedefleri destekleniyor.





Kadınların Liderliğine Değer Veriyor, Değer Yaratmalarını Destekliyoruz

ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji
Girişimcileri Akademisi ile
10 yıldır kadın girişimcilerin
büyüme ve gelişim
yolculuklarında onlara destek

olmaya devam ediyoruz. Bu
yolculuk boyunca akademiye
dâhil olan 250'den fazla
girişimimiz 100 milyon ABD
dolarının üzerinde yatırım

elde ederek girişimcilik
ekosisteminde önemli bir iz
yarattı.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, ÜNLÜ & Co'nun itibarını güçlendirmeye katkı sağlarken, paydaşlar nezdinde bütünsel, tutarlı, verimli ve sürdürülebilir bir iletişim yaklaşımıyla çalışmalarına yön vermeyi hedefliyor.

2025 yılında Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, ÜNLÜ & Co'nun itibarını güçlendirmeye katkı sağlarken, paydaşlar nezdinde bütünsel, tutarlı, verimli ve sürdürülebilir bir yaklaşımla kurum bünyesindeki iletişim ve pazarlama çalışmalarına devam etti.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, ÜNLÜ & Co vizyon, misyon ve değerleri ışığında itibar yönetimi ve entegre marka iletişim çalışmalarını yürütüyor.

ÜNLÜ & Co bünyesinde faaliyet gösteren iş birimlerinin ürün ve hizmetlerinin tanıtımının yanı sıra, iş hedeflerini stratejik bir yaklaşımla destekleyen Kurumsal İletişim ve Pazarlama departmanı bir iş ortağı görevi üstleniyor.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama departmanı; kurumun iş kolu ve

iştiraklerinin bireysel ve bütünsel olarak yıllık iletişim ve pazarlama planlarının oluşturulması ve hayata geçmesinden sorumlu. Bu kritik rol; Basın ve Halka İlişkiler, Reklam ve Pazarlama, Dijital İletişim ve Sosyal Medya, Tasarım ve Etkinlikler, Müşteri ve Paydaş İlişkileri, Sponsorluklar, Etki Yatırımları ve Sürdürülebilirlik, Kurumsal Kimlik, Ödüller ve İç İletişim gibi geniş bir yelpazeyi kapsıyor.

2025 yılında verimliliği artırmak hedefiyle departmanda video prodüksiyon, içerik üretimi gibi dikey uzmanlıklarda dışa bağımlılık azaltılarak entegre iletişim odağı artırıldı ve iş ortağı yapısına geçildi.

Bu dönüşümün yansıması olarak:

- 2025 yılı halkla ilişkiler çalışmaları kapsamında, stratejik ve taktiksel sözcüler belirlenerek 40 adet özel haber/ röportaj, 72 adet

canlı yayın konukluğu ve 27 adet basın bülteni yayımlandı. Bu çalışmalar sonucunda, toplamda 9 bin 600'den fazla medya yansımasıyla 80 milyona yakın bir erişime ulaşıldı.

- META, X, LinkedIn ve YouTube olmak üzere ÜNLÜ & Co sosyal medya hesaplarında toplamda 2.000'den fazla içerikle 40 milyonun üzerinde erişim ve 11.000'den fazla takipçi artışı elde edildi. Finansal okuryazarlık kapsamında UNLU THE CLUB üzerinden paylaşılan bilgilendirici videolarla 5,2 milyon gösterime ulaşıldı.
- Kurumsal web sitesi “www.unluco.com”un tasarım ve içerik açısından yenilenme projesi başlatıldı. Yenilenen websitesi Şubat 2026'da yayına alındı.
- Şirket iç ve dış paydaşları nezdinde 30'a yakın etkinlik ve webinar düzenlendi. Binlerce dış paydaşa online ve fiziki erişim sağlandı.



Kurumsal İletişim ve Pazarlama

ÜNLÜ & Co kalıcı bir etki ve değişim yaratmak amacıyla “girişimcilik”, “kadın istihdamına destek”, “eğitim” ve “sanata destek” olmak üzere dört temel alanda çalışmalarını sürdürüyor.

Etki Yatırımları

ÜNLÜ & Co, paydaş etki ağı kapsamında farklı etki projelerine, dernek ve vakıflara destek sağlamakta, bu sayede 20'nin üzerinde iş birliği oluşturmuş bulunmaktadır. Ayrıca, kendi ürettiği projelerden öne çıkan ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi ile toplumsal değişime katkı sağlarken, hem bu projede hem de diğer iş birliklerinde yönetim ve liderlik ekibiyle eğitim ve mentorluk programlarında aktif yer almaktadır. Bu sayede, ÜNLÜ & Co, liderlik ekibini ve çalışanlarını bireysel etki yaratımında da teşvik etmektedir.

Şirket, sosyal etkiyi bütünsellik yaklaşımıyla ele alarak hem destekleyen hem yaratan hem de uygulayan bir rol üstlenmektedir. Ayrıca, sanatı toplumların kalkınmasında önemli bir değer olarak gören ÜNLÜ & Co bu alanda da düzenli desteklerini sürdürmektedir.

Girişimcilik

ÜNLÜ & Co 30 yıl önce dört girişimcinin vizyonu ile hayata geçen ve bugün faaliyetlerine uluslararası seviyede devam eden bir kurum. Şirketin temelinde yer alan girişimcilik ruhu, hem iş süreçlerinde hem de toplumsal katkılarda belirgin bir şekilde kendini gösteriyor. Girişimcilik, ÜNLÜ & Co'nun DNA'sında yer alıyor ve şirketin odağındaki üç temel fayda alanından biri olarak ön plana çıkıyor.

Toplumsal Değer Yaratma ve Sürdürülebilirlik

ÜNLÜ & Co, “toplumun değerini bilir” anlayışıyla hareket ederek, sadece iş dünyasında değil, toplumda da kalıcı bir etki yaratmayı hedefliyor. Eğitim, sanat ve kültür projelerinde aktif rol oynayan şirket, toplumsal eşitliği, fırsat eşitliğini ve kapsayıcılığı desteklemeye

yönelik çalışmalara öncelik veriyor. Bu kapsamda, ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi gibi projelere yapılan katkılarla, kadın girişimciliğinin teşvik edilmesi ve ekonomik fırsatların genişletilmesi sağlanıyor. 2025 raporlama döneminde bu programa yapılan 2,3 milyon TL yatırım, şirketin toplumsal dayanışma ve iş birliğine verdiği önemin bir göstergesidir.



Dijitalleşme ve Sosyal Fayda Odaklı Yaklaşım

Dijitalleşme, ÜNLÜ & Co'nun operasyonel verimliliğini artırmak, çevresel etkisini azaltmak ve toplumsal sorumluluklarını yerine getirmek için uyguladığı temel bir stratejidir. Şirket, girişimcilik ruhunu toplumsal sorumluluk anlayışıyla birleştirerek, finansal başarıyı sosyal faydayla taçlandırmayı hedefliyor.

ÜNLÜ & Co, girişimcilik ruhunu, kadın istihdamı ve eğitimi teşvik eden sürdürülebilir inisiyatiflerle birleştirerek iş dünyasında ve toplumda pozitif bir etki yaratma misyonunu kararlılıkla sürdürüyor. Bu anlayış, şirketin başarısının temelini oluşturuyor ve gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma hedefiyle yürüttüğü çalışmalara yön veriyor.





ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi'nin 10. Yılı

Türkiye'de kadın girişimcilerin oranı %18. Teknoloji sektöründe ise kadın girişimciler, cinsiyet önyargıları, rol model eksikliği, finansmana erişim zorlukları ve iş ağı oluşturma gibi sorunlarla karşılaşılıyor. Bu durum, toplumsal cinsiyet eşitliğinin yanı sıra Türkiye'nin sosyoekonomik kalkınmasını da olumsuz etkiliyor.

ÜNLÜ & Co, bu sorunların aşılmasını sağlamak ve teknoloji ekosisteminde kadın liderler yetiştirmek amacıyla kadınların iş dünyasında desteklenmesi, girişimcilik ve eğitim alanlarının kesişiminde 2016 yılında ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi'ni kurdu. Akademi kapsamında kadın girişimcilere:

- Finansal Okuryazarlık,
- Uzun Soluklu Mentorluk,

- İleri Seviye Girişimcilik Eğitimleri,
- Yatırımcı Buluşmaları gibi olanaklar sunuluyor.

Akademi, fintek (finansal teknoloji), siber güvenlik, temiz enerji, sağlık teknolojileri, eğitim teknolojileri ve sürdürülebilir tarım teknolojileri gibi alanlara odaklanıyor ve kurucuları kadın olan girişimlerin başvurularını kabul ediyor.

Endeavor Derneği ve Türkiye Girişimcilik Vakfı (GİRVAK) iş birliğiyle hayata geçirilen program, 2022 yılına kadar kadın girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirebilmeleri için kapsamlı bir eğitim ve mentorluk desteği sağlayarak 100 mezun verdi. 2022 yılında ise teknoloji odaklı girişimciliğe yönelerek

GİRVAK iş birliğiyle Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi (KTGA) başlatıldı.

Geçen 10 yılda 250 mezun takım içinden 50'den fazla girişim, toplamda 100 milyon doların üzerinde yatırım alarak önemli başarılarla imza attı.



Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles) imzacıları arasında yer alan ÜNLÜ & Co, kadınlara yönelik projeleriyle öne çıkıyor.

2024-2025 Döneminde Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi

ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi'nin 2024-25 dönemi başarıyla tamamlandı. 5 ülkeden, 27 şehirden, 200'den fazla girişimci başvurdu. Seçilen 17 takıma 6 ay boyunca finansal okuryazarlık, iş planı hazırlama, yatırımcı görüşmeleri, uygulamalı atölyeler ve psikososyal destek gibi kapsamlı içerikler sunuldu.

İlham sohbetleri, çevrim içi psikososyal destek ve mentorluk yardımıyla girişimcilerin özgüven ve cesaret kazanmaları sağlandı.

Düzenlenen etkinliklerde profesyonel iş ağı kurma fırsatı sunuldu.

Akademi'nin Katkıları

Program kapsamında katılımcılara finansal ve stratejik destek sunularak projelerinin iş modeline dönüştürülmesi sağlandı.

Akademi ile fikir aşamasından üretime geçen girişimlere bir önceki döneme kıyasla yaklaşık 5 kat artışla 1,2 milyon ABD doları değerinde yatırım alınmasına aracılık edildi.

2024-2025 dönem birincisi Varsapp'a ise 50.000 ABD doları değerinde yatırım yapıldı.

Sosyal etki analizi raporuna göre:

- Katılımcıların %89'u girişimcilik motivasyonlarının yükseldiğini,
- %81'i özgüvenlerinin arttığını,
- %69'u liderlik becerilerinde gelişme kaydettiklerini ifade etmiştir.

2025 yılının son çeyreğinde Akademi'nin 2025-26 dönemi hazırlıkları tamamlanarak Aralık ayında yeni dönemin lansmanı gerçekleştirildi.

ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi, DÜNYA Gazetesi Toplumsal Fayda Ödülleri kapsamında "Topluma Değer Katan Projeler – Girişimcilik" kategorisinde ödül aldı. Akademi ayrıca EMEA Finance Europe Banking Awards'da, CEE & CIS bölgesi kapsamında verilen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü'ne layık görüldü.

Kadın İstihdamına Destek

Kadınların iş hayatına katılımını, Grup şirketlerinin her kademesinde desteklemek ÜNLÜ & Co'nun kuruluşundan bu yana önceliği oldu. Gelecekte de kadınları her alanda desteklemek ve bu konudaki farkındalığı yükseltmek için çalışmalara devam edilecek.

Yönetim kurullarında kadın temsiliyetini artırarak toplumsal kalkınmayı destekleyen, yönetim kurullarında eşit cinsiyet temsiliyetinin toplumsal ve ekonomik faydası konusunda tüm paydaşlar nezdinde savunuculuk rolü üstlenerek kadınları bu yolda geliştirmek misyonu ile çalışan Yönetim Kurulları'nda Kadın Derneği ile iş birliğimiz bu bakışın somut göstergelerinden biri. 2012 senesinden bu yana, beş dönemdir Yönetim Kurulu'nda Kadın Programı'na mentor olarak katkıda bulunmaya devam eden Mahmut L. Ünlü, 5'inci dönem kapsamında kendisi için belirlenen mentisi ile mentorluk çalışmalarını tamamladı. Kadın Yönetici Direktörlerimizden Şirketlerarası Mentorluk ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı'na 7. Dönem mentisi olarak katılım sağlandı.



Türkiye Girişimcilik Vakfı (GİRVAK)

GİRVAK; girişimcilik kültürünü oluşturmak, yaygınlaştırmak ve girişimciliğin önündeki engelleri kaldırmak misyonu ve girişimcilik aracılığıyla Türkiye'nin gelişmiş bir ülke olma yolundaki dönüşümünü hızlandırma vizyonu ile

çalışıyor. Vakfın mütevelli heyeti üyelerinden olan ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, GİRVAK FellowUp ilham buluşmalarında gençlerle deneyimlerini paylaşarak onlara rehberlik ediyor.

Endeavor Derneği

Endeavor, 1997 yılında New York'ta kuruldu ve 2007 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başladı. Gelişmekte olan pazarlarda hızlı büyüyen girişimcileri destekleyen öncü bir organizasyon olarak, dünya genelinde “etkin girişimcilik”

hareketinin liderliğini yapıyor. Endeavor'un desteklediği girişimler arasında ÜNLÜ & Co'nun girişim sermayesi fonu ile desteklediği İyzico ve Insider gibi şirketler de bulunuyor.



Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER)

Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER), girişimcilik yoluyla kadının güçlenmesini hedefleyen bir sivil toplum kuruluşu. Kadının sadece ekonomik olarak değil, politik ve sosyal olarak da güçlenmesini amaçlıyor. KAGİDER, kadın girişimciliğini destekleyerek, kadınların eşitsiz ve dışlanan toplumsal

konumlarının değişmesine katkı sağlamayı hedefliyor. ÜNLÜ & Co, KAGİDER'de temsiliyetini yıllardır sürdürmekte olup, Kagider'in etkinliklerine üst yönetimiyle destek veriyor.



HeForShe

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ortaklığında 2010 yılında başlatılan Kadının Güçlenmesi Prensipleri, kadınların tüm sektörlerde ve her düzeyde yaşamın içinde yer almalarını sağlamak için güçlenmelerini hedefliyor.



Sürdürülebilir büyüme ve toplumsal refah için kadının ekonomik hayattaki etkinliğinin artması gerekliliğine inanan, kadın sorunlarını ve kadınları her alanda desteklemeyi toplumsal sorumluluk yaklaşımının odağına alan ÜNLÜ & Co, 2016 yılında BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin “HeForShe” destekçileri arasında yer aldı.

Birleşmiş Milletler (BM) Kadının Güçlenmesi Prensipleri

Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni imzalayan ÜNLÜ & Co, bu kapsamda 7 ana konuda taahhütte bulunuyor:

- Cinsiyet eşitliği için üst düzey kurumsal liderlik sağlanması
- Tüm kadın ve erkeklere işte adil davranılması, insan



haklarına ve ayırım yapmama ilkesine saygı gösterilmesi, bu ilkelerin desteklenmesi

- Tüm kadın ve erkeklere sağlık, güvenlik ve refah sağlanması
- Kadınların eğitim, kurs ve profesyonel gelişim imkânlarıyla desteklenmesi
- Kadınları güçlendiren girişimci gelişimi, tedarik zinciri ve pazarlama yöntemlerinin uygulanması
- Toplumsal inisiyatif ve destekler aracılığıyla eşitliğin teşvik edilmesi
- Cinsiyet eşitliğinin sağlanması için gelişimin ölçülmesi ve halka açık raporlanması

Esas Sosyal-Şevket Sabancı Vizyonu ile İlk Fırsat Programı

Türkiye'deki eğitimli genç işsizliği için bir çözüm modeli olarak hayata geçirilen “Şevket Sabancı Vizyonu ile İlk Fırsat Programı”, devlet üniversitelerinden yeni mezun olmuş gençlere ilk iş fırsatlarını vererek sivil toplum kuruluşlarında (STK) 12 ay boyunca tam zamanlı çalışarak deneyim kazanmalarını destekliyor. İşverenlerce daha az tercih edilen üniversite mezunlarının faydalandığı program, genç istihdamında fırsat eşitliği, çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık konularında farkındalık yaratmayı amaçlıyor. Esas Sosyal, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki “Nitelikli Eğitim”; “Toplumsal

Cinsiyet Eşitliği”; “İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme”; “Eşitsizliklerin Azaltılması” ve “Amaçlar için Ortaklıklar” maddeleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor. ÜNLÜ & Co, 2020 yılından bu yana programın Kurumsal Destekçisi olarak gençleri destekliyor; üniversite mezuniyetleri sonrası ilk iş deneyimlerini kazanmaları için katkı sunuyor.

Yüzde 30 Kulübü

Yüzde 30 Kulübü, yönetim kurulu başkanlarının ve CEO'ların, organizasyonlarının her seviyesinde toplumsal cinsiyet dengesini iyileştirmeyi amaçladıkları bir iş birliği inisiyatifi. Bu iş birliğinin arkasında toplumsal cinsiyet dengesinin şirketleri daha başarılı ve yönetim kurullarını daha etkin yapacağına olan inanç yatıyor. Türkiye'de Yüzde 30 Kulübü, kadınların yönetim kurulunda temsili konusunda kampanyalar yürüten ve araştırmalarıyla bunu destekleyen Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ev sahipliğinde başlatıldı.

ÜNLÜ & Co, Yüzde 30 Kulübü'nün “Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılması” Bildirgesi'ni oluşturan ve imzalayan ilk 7 şirket arasında yer almıştı. 2025 yılı boyunca da yönetim seviyesinde toplantılara katılım sağladı.



Eğitimle Geleceğimizi Değerli Kılıyoruz

Sağlanan Burs Programları ve Üniversite Sponsorlukları

ÜNLÜ & Co, eğitim alanında sosyal sorumluluk anlayışıyla hareket ederek çeşitli burs programları yürütüyor ve üniversite sponsorluklarıyla gençlerin geleceğe daha güçlü adımlarla ilerlemelerine katkı sağlıyor. Yürüttüğü burs programları arasında Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Programı ve Robert Koleji Burs Programı gibi önemli projeler bulunuyor. ÜNLÜ & Co ayrıca, finansal teknolojiler alanında farkındalık yaratmak için çeşitli üniversitelerde düzenlenen etkinliklere sponsor olarak destek veriyor. Bu çabalarıyla, gençlerin eğitim hayatlarına değer katmayı ve topluma olumlu etkiler sağlamayı amaçlıyor. Burs programlarına ve üniversite sponsorluklarına yaptığı katkılarla toplumsal sorumluluğu yerine getiriyor.

Raporlama döneminde sivil toplum kuruluşlarına yapılan nakdî bağışlar, üniversite sponsorlukları ve burs programlarına ayrılan bütçelerde önceki yıla göre artış gerçekleşti. Bu programlar ve sponsorluklar, ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynuyor. ÜNLÜ & Co, sosyal sorumluluklarının bilincinde olarak, her yıl bu katkıları artırarak toplumsal kalkınmaya uzun vadeli ve sürdürülebilir bir şekilde katkı sağlıyor.

Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Programı

2011 yılında Koç Üniversitesi tarafından başlatılan “Anadolu Bursiyerleri Programı”, maddi zorluklar nedeniyle eğitimlerine devam edemeyen başarılı öğrencilere destek olmak amacıyla hayata geçirildi. Bağışçıların katkılarıyla büyüyen bu programa, ÜNLÜ & Co, gençlerin iyi bir eğitim almasını sağlamak için destek veriyor. Bu kapsamda, ÜNLÜ & Co'nun desteğiyle bir bursiyer, Koç Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği ve

Arkeoloji & Sanat Tarihi bölümlerinden çift diploma ile başarıyla mezun oldu ve Technical University of Munich'te Informatics alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2020 yılından itibaren desteklenen bir diğer Anadolu bursiyeri ise Endüstri Mühendisliği ve Ekonomi bölümlerinden çift diploma ile başarıyla mezun olduktan sonra kariyerine ÜNLÜ & Co'da devam ediyor.

Robert Koleji Burs Programı

Robert Koleji Burs Programı, öğrencilere eğitim desteği sağlamak amacıyla Robert Koleji mezunları ve gönüllülerin katkılarıyla hayata geçirildi. ÜNLÜ & Co, bu program kapsamında 2014 yılından bu yana gençlerin nitelikli bir eğitim alarak topluma ve ülkelere

faydalı bireyler olarak yetişmelerine destek oluyor. Bu kapsamda, Robert Koleji'ye ÜNLÜ & Co adına “ömür boyu” sürecek bir burs tahsis edildi. ÜNLÜ & Co, kariyer günleri ve benzeri özel etkinliklerde aktif katılım sağlayarak gençlerin gelişimlerine katkıda bulunmaya devam ediyor.



Sanata Desteğimizle Topluma Değer Katıyoruz

ÜNLÜ & Co, sanatın toplumsal sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla dünyanın dört bir yanından gelen sanatçıları, galerileri ve koleksiyoncuları buluşturan önemli bir sanat fuarı ve platformu Contemporary İstanbul ile iş birliği yaptı. ÜNLÜ & Co, Polaris Plaza ve Maslak 42 ofislerinde yer alan sanat eserlerini ziyaretçilere açarak VIP turlar düzenledi ve ülkemize gelen sanatseverleri ofisinde ağırladı. 2025 yılında, genel müdürlük binasında yer alan çağdaş sanat koleksiyonu, dünyanın en saygın kurumsal koleksiyon ağlarından biri olarak kabul edilen Uluslararası Kurumsal Çağdaş Sanat Koleksiyonları Birliği (IACCCA) üyelerini ağırladı.

ÜNLÜ & Co, İstanbul Bienali'ni de destekleyerek yerel ve uluslararası sanat sahnesinin güçlenmesine katkıda bulunuyor. İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) tarafından iki yılda bir düzenlenen ve çağdaş sanatın uluslararası

alandaki en prestijli etkinliklerinden biri olan İstanbul Bienali, İstanbul'un farklı mekânlarında yerli ve yabancı sanatçıların eserlerine ev sahipliği yapıyor. Bienal, küresel sanat dünyasının önde gelen isimlerini İstanbul'a getirirken, yerel sanatçıların uluslararası arenada kendilerini göstermelerine de olanak tanıyor. ÜNLÜ & Co, Türkiye'de sanatın gelişimine katkıda bulunan İKSV projelerini destekleyerek sanata ve kültürel üretime verdiği önemi gösteriyor. Aynı zamanda hem yerel hem de global kültür-sanat faaliyetlerini destekleyerek sanatsal üretime ulusal ve uluslararası ölçekte katkı sağlıyor.

ÜNLÜ & Co, ayrıca Türkiye'den sanatçı, küratör ve yazarları uluslararası sanat kurumlarıyla buluşturmak ve üretimlerini desteklemek amacıyla kurulmuş, kâr amacı gütmeyen bir sanat kurumu olan SAHA ile de iş birliği yapıyor.

2025 yılında, genel müdürlük binasında yer alan çağdaş sanat koleksiyonu, Uluslararası Kurumsal Çağdaş Sanat Koleksiyonları Birliği (IACCCA) üyelerini ağırladı.





İnsan ve Kültür Odaklı Yeni Yaklaşım

ÜNLÜ & Co, 30 yıllık kurumsal yolculuğundan aldığı güçle, 2025 yılında insan odağını ve kurum kültürünü daha da güçlendirmek amacıyla “İnsan Kaynakları” yaklaşımını “İnsan ve Kültür” perspektifiyle yeniden konumlandırdı.

Bu yaklaşım, çalışan deneyimini merkeze alan, birlikte üretmeyi ve birlikte başarmayı destekleyen bir kültürün sürdürülebilir kılınmasına yönelik stratejik bir dönüşümün ifadesi.

İnsan ve Kültür Vizyonu: Analitik, Proaktif, İnovatif ve Gelişim Odaklı

ÜNLÜ & Co, İnsan ve Kültür vizyonunu yalnızca iş gücünü yöneten değil; şirket kültürünü geliştiren, organizasyonel dönüşüme yön veren ve geleceğin ihtiyaçlarına hazırlayan stratejik bir yapı olarak ele alıyor. Bu vizyon; analitik, proaktif, inovatif ve gelişim odaklı bir yaklaşım çerçevesinde hayata geçiriliyor.

Analitik: Veriye Dayalı Stratejik İçgörü ile İnsan ve Kültür Dönüşümü

ÜNLÜ & Co, İnsan ve Kültür fonksiyonunu daha analitik ve öngörüye dayalı bir yapıya taşımak amacıyla kapsamlı bir dönüşüm yolculuğu başlattı. Bu dönüşümün temelinde, İnsan ve Kültür süreçlerinin dijitalleşme ve entegrasyon ile ortak bir veri zemini üzerinde buluşturulması yer alıyor; çalışan yaşam döngüsünün işe alımdan gelişime, performanstan bağlılığa uzanan tüm aşamalarında tutarlı, ölçülebilir ve karar destekleyici bir çerçeve oluşturuluyor.

Bu doğrultuda, analitik yaklaşımımızı besleyen bilgi kaynakları sistematik biçimde yapılandırıldı; kariyer görüşmeleri, performans verileri, ayrış görüşmeleri, yetenek yönetimi çıktıları ve çalışan verileri üzerinden bütüncül içgörü üretme kapasitesi güçlendirildi. Böylece İnsan ve Kültür yönetimi, yalnızca geçmiş veriyi raporlayan bir yaklaşımın ötesine geçerek organizasyonun geleceğe dönük ihtiyaçlarını öngörebilen ve aksiyona dönüşebilen bir karar destek mekanizmasıyla ilerliyor.

Elde edilen stratejik içgörüler, özellikle tutundurma aksiyonları ve ayrış risk

analizi odağında daha hedefli uygulamaların geliştirilmesini destekliyor. Veriye dayalı ölçümleme yaklaşımı; verimlilik artışı için önceliklendirme yapılmasını, işe alım süreçlerinin etkinliğinin artırılmasını ve kariyer planlama kararlarının daha sağlam bir zemine oturtulmasını da beraberinde getiriyor.

Sonuç olarak atılan bu adımlar, ÜNLÜ & Co'nun "İnsan ve Kültür" yaklaşımını daha çalışanı tanıyan, öngören ve stratejik kararları besleyen bir yapıya taşıyarak sürdürülebilir başarıyı destekleyen analitik dönüşümün güçlü bir aşamasını temsil ediyor.



Proaktif: Erken Sinyallerle Hızlı Aksiyon ve Organizasyonel Çeviklik

Analitik dönüşüm kapsamında yapılandırılan veri temelli altyapı, İnsan ve Kültür fonksiyonunun proaktif rolünü belirgin biçimde güçlendirerek yalnızca gerçekleşen durumları izleyen değil, riskleri ve fırsatları erken aşamada tespit ederek zamanında aksiyona geçen bir yönetim anlayışını destekliyor. Bu sayede, tutundurma odaklı uygulamaların daha hedefli kurgulanması, ayrış risklerinin daha erken görünür hale gelmesi ve kritik yetkinlik/ gelişim ihtiyaçlarının önceden adreslenmesi mümkün oluyor; organizasyonel çeviklik ve sürdürülebilir performans odağı pekiştiriliyor.

Proaktif yaklaşımın öne çıkan uygulamalarından biri,

iç kariyer hareketliliği oldu. Grup şirketleri ile şirketler içerisindeki departmanlar arasında gerçekleşen geçişler ve hayata geçen terfiler sayesinde, yeteneğin organizasyon içinde doğru role, doğru zamanda yönlendirilmesi desteklendi. Bu yaklaşım; kritik ihtiyaçlara daha çevik yanıt verilmesini sağlarken, kurum içi bilgi birikiminin korunmasına, çalışan bağlılığının güçlenmesine ve kariyer gelişiminin somut fırsatlarla desteklenmesine katkı sundu. Böylece ÜNLÜ & Co, birlikte büyümeyi ve birlikte başarmayı merkeze alan kültürünü, çalışanlara açılan iç fırsatlarla daha görünür ve sürdürülebilir kıldı.

Çalışan deneyimini daha yakından izlemek ve aksiyon alma hızını artırmak amacıyla çalışan görüş anketleri ile düzenli geri bildirim toplanıyor.

Elde edilen bulgular yönetimle şeffaf biçimde paylaşılarak; organizasyonun güçlü yönleri ve gelişim alanları görünür kılınarak, yalnızca tespit eden değil, aksiyona dönüşen ve takibi yapılan bir iyileştirme döngüsünün temeli güçlendiriliyor.

İşe alım tarafında ise proaktif yaklaşım, kritik rollere yönelik hazırlıklı olma prensibiyle destekleniyor. Bu doğrultuda aday havuzu ve yetenek topluluğu yaklaşımıyla potansiyel yeteneklerle sürekliliği olan bir ilişki zemini oluşturularak ihtiyaç ortaya çıktığında hız ve kaliteyi birlikte artıracak şekilde daha çevik ve öngörülü bir işe alım modeli kurgulandı. Bu yaklaşımın doğal sonucu olarak işe alım süreçlerimizin tamamlanma süresi kısaldı, aday deneyiminin daha tutarlı biçimde yönetilmesi yönünde anlamlı bir iyileşme sağlandı.

Proaktif bakış açısının bir diğer boyutu olarak, yalnızca mevcut ihtiyaçlara odaklanmakla kalmayıp sektörün geleceğine ilişkin perspektifi güçlendirecek diyalog alanları da oluşturuldu. Bu kapsamda, son üç yılın MT katılımcıları CEO'muzla "Geleceğin Finans Dünyası" teması etrafında bir araya gelerek, finansal hizmetlerin dönüşümüne ilişkin öngörülerini ve beklentilerini paylaştı. Jenerasyonlar arası etkileşime atıfta bulunarak XYZ Club olarak isimlendirilen bu oluşum, genç yeteneklerden alınan içgörülerin görünür kılınmasına ve organizasyonun geleceğe dönük önceliklerinin daha erken aşamada şekillenmesine katkı sağladı.

Proaktif İnsan ve Kültür yönetimini güçlendiren yapısal adımlardan biri de İK İş Ortağı modeline geçiş oldu. Bu organizasyonel dönüşümle, İnsan ve Kültür fonksiyonunun

iş birimleriyle etkileşimi daha yakın, düzenli ve stratejik bir zemine taşındı; sahada erken sinyal toplayan ve önleyici aksiyon geliştiren bir iş ortaklığı anlayışı güçlendirildi. Böylece iş birimlerinin hedefleriyle daha güçlü hizalanan, riskleri ve yetkinlik ihtiyaçlarını daha erken aşamada görünür kılan, karar alma süreçlerini hızlandıran ve çalışan deneyimini iyileştiren bir yönetim modeli hayata geçirildi.

Bu yaklaşımı desteklemek üzere, iş birimleriyle aylık düzenli İnsan ve Kültür toplantıları gerçekleştirildi. Periyodik görüşmeler sayesinde öncelikler, ihtiyaçlar ve olası riskler düzenli olarak gözden geçirildi; konuların erken aşamada ele alınmasıyla aksiyon alma hızı arttı ve iş birimleriyle daha güçlü bir hizalanma sağlandı.

İnovatif: Yenilikçi Uygulamalarla Çalışan Deneyimini ve Kültürü Güçlendirmek

ÜNLÜ & Co, İnsan ve Kültür yaklaşımında inovasyonu yalnızca teknoloji ve süreç iyileştirmeleriyle sınırlı görmeyerek, geleceğin iş dünyasına uyum sağlayacak yetkinlikleri bugünden tanımlayan bütüncül bir bakış açısıyla ele alıyor. Bu doğrultuda "Future of Work" perspektifiyle şekillendirilen Yeni Nesil Yetkinlik Haritası tasarlandı; organizasyonun dönüşüm hedefleriyle uyumlu biçimde çalışanların gelişim odağını güçlendirecek stratejik bir çerçeve oluşturuldu. Bu yetkinlik seti; analitik çözümleme ve veri okuma gibi iş sonuçlarını destekleyen bilişsel yetkinliklerin yanı sıra, dijital okuryazarlıkla birlikte değişen çalışma koşullarında

kritik önem taşıyan mental dayanıklılık, içsel motivasyon ve çözüm odaklı tutum gibi davranışsal alanları da kapsayacak şekilde ele alındı. Empatik ve güven veren tavır, duygusal farkındalık ve etkin takım oyuncusu olma gibi kültürü güçlendiren yetkinlikler üzerinden ise birlikte başarmayı merkeze alan ÜNLÜ & Co çalışma anlayışının sürdürülebilirliğini destekliyor. Bu çalışma, 30 yıllık birikimi geleceğe taşıyan inovatif İnsan ve Kültür yaklaşımının temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırıldı.

İnovasyon odağını kültürel olarak güçlendirmek amacıyla; öğrenmeyi teşvik eden, başarıyı görünür kılan ve çalışan katkısını sistematik biçimde harekete geçiren yeni nesil takdir ve ödüllendirme uygulamaları ilk kez hayata geçirildi. Dijital öğrenme kültürünü

destekleyen ödüllendirme mekanizmalarıyla platform kullanımında belirgin bir artış sağlandı; farklı ekiplerden çalışanların katılımı ve başarıları görünür kılarak kurum genelinde öğrenme motivasyonu artırıldı. Takdirin günlük çalışma hayatında daha hızlı ve etkili biçimde karşılık bulmasını desteklemek üzere anlık takdir yaklaşımı "Kahve Bizden" devreye alındı; başarıların gecikmeden fark edilmesi ve paylaşılmasıyla motivasyon güçlenirken, liderlerin düzenli takdir pratiği geliştirmesine katkı sunan kalıcı bir kültürel alışkanlık oluşturuldu.

Çalışan katkısıyla beslenen dönüşüm anlayışını yaygınlaştırmak amacıyla, dijitalleşme ve süreç iyileştirme odağında kurum geneline yayılan "Boz Ezberini" fikir geliştirme yarışması uygulandı. Otomasyonla manuel iş yüklerini azaltan, dijital araçlarla müşteri ve çalışan deneyimini iyileştiren, analitik çözümlerle karar süreçlerini güçlendiren ve süreç tekrarlarını ortadan kaldıran önerilerin teşvik edildiği bu yapı sayesinde, verimlilik ve kalite kazanımı sağlayacak yenilikçi fikirler sistematik biçimde toplandı; dijital dönüşüm kültürü daha da güçlendirildi.

Yeniliği erken aşamada sahiplenme yaklaşımı, hızla yükselen yeni teknolojilerin kurum gündemine taşınmasıyla da desteklendi.

Bu kapsamda gerçekleştirilen yapay zekâ odaklı çalışmalar ve eğitim buluşmaları, organizasyon genelinde yeni nesil çözümlere dair farkındalığı artırdı; ÜNLÜ & Co'nun değişen dinamiklere hızla adapte olabilen, yeniliği takip eden ve rekabetçiliğini geleceğe taşıyan kurumsal duruşunu pekiştirdi.

Genç yetenek kazanımı odağında ise, Management Trainee (MT) programı seçim sürecinde ilk kez yapay zekâyla mülakat uygulaması hayata geçirildi. Bu yenilikçi değerlendirme yaklaşımıyla aday deneyimi daha çevik ve erişilebilir bir yapıya taşınırken, değerlendirme sürecinde zaman kazanımı sağlandı; İnsan ve Kültür ekibinin operasyonel yükü optimize edilerek kaynakların daha verimli kullanılması mümkün oldu. Böylece hem hız ve süreç verimliliği arttı hem de değerlendirme kalitesinin güçlendirilmesi yönünde önemli bir adım atıldı.

ÜNLÜ & Co'nun inovasyonu sahiplenilen ve çalışan katkısıyla beslenen çalışma kültürü, uluslararası ölçekte de görünürlük kazandı. Bu doğrultuda ÜNLÜ & Co, Fast Company'nin "Best Workplaces for Innovators 2025" listesinde 22. sırada yer alarak, yenilikçi iş yapış biçimlerini ve inovasyon odaklı kurum kültürünü güçlendiren yaklaşımını bir kez daha teyit etti.



Gelişim Odaklı: Sürekli Öğrenme Kültürüyle Yetkinlik ve Kariyer Yolculuğunu Güçlendirmek

ÜNLÜ & Co, gelişim odaklı İnsan ve Kültür vizyonu doğrultusunda öğrenmeyi yalnızca bir eğitim faaliyeti olarak değil, kurumsal performansı ve kültürü besleyen stratejik bir yatırım alanı olarak ele alıyor. Bu kapsamda online eğitim platformu yenilendi, içerik yapısı zenginleştirildi ve özellikle iş alanımıza spesifik mesleki eğitimlerle öğrenme deneyimi daha hedefli bir yapıya taşındı. Bununla birlikte, yapay zekâ alanındaki hızlı dönüşümü yakalamak ve organizasyonun geleceğe hazırlığını güçlendirmek amacıyla AI odaklı eğitimlerle çalışanların bu alandaki farkındalığının artırılması desteklendi.

Öğrenme yaklaşımı, yalnızca merkezî programlarla sınırlı tutulmayarak ekiplerin ihtiyaçlarına göre kurgulanan uygulamalarla da güçlendirildi. Ekip dinamiklerini geliştirmek ve iş birliğini artırmak amacıyla, birim önceliklerine göre özel olarak tasarlanan eğitimler gerçekleştirildi; her ekibin ihtiyaçlarına uygun içeriklerle gelişim süreçleri daha etkili hale getirildi. Yeni başlayan çalışanların ÜNLÜ & Co kültürüne daha hızlı uyum sağlaması ve “birlikte başarma” yaklaşımının ilk günden itibaren pekiştirilmesi

amacıyla oryantasyon programı kapsamında takım olma eğitimleri uygulandı. Buna ek olarak, düzenli yürütülen sınıf içi soft skill eğitimleriyle iletişim, iş birliği ve kişisel etkinlik gibi alanlarda gelişim desteklenirken; yüksek lisans ve sertifika programları gibi uzun soluklu mesleki gelişim yatırımlarıyla çalışanların uzmanlıklarını derinleştirmelerine katkı sağlandı.

Çalışanların kariyer beklentilerini ve gelişim ihtiyaçlarını daha yakından anlamak amacıyla kariyer görüşmeleri düzenli bir yapı içerisinde yürütüldü. Tüm çalışanlara temas etme hedefi doğrultusunda İnsan ve Kültür İş Ortakları, sorumluluk alanlarındaki birim çalışanlarını birebir dinleyerek yalnızca kariyer hedefleri ve gelişim alanlarına ilişkin değil; şirketin işleyişi, çalışma deneyimi, iş birliği ve süreçlere dair her konuda geri bildirimleri de topladı. Böylece çalışanların sesi daha sistematik biçimde görünür kılındı; elde edilen içgörüler hem gelişim aksiyonlarının daha doğru kurgulanmasına hem de kurum genelindeki iyileştirme alanlarının daha net önceliklendirilmesine katkı sağladı.

Genç yeteneklerin gelişimine stratejik yatırım yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak, 10 yılı aşkın süredir devam eden Management Trainee (MT) programı sürdürüldü. Program; katılımcıların teknik ve davranışsal yetkinliklerini

geliştirmelerini desteklerken, ÜNLÜ & Co’nun dinamik iş yapışına hızlı uyum sağlamalarına ve stratejik bakış açısı kazanmalarına katkı sunuyor. Seçim sürecinde ise değerlendirmeyi daha çevik hale getirmek amacıyla ilk kez video mülakat uygulaması devreye alındı; zaman kazanımı sağlanırken İnsan ve Kültür ekibinin operasyonel yükü optimize edilerek kaynakların daha verimli kullanılması mümkün oldu. Yıl boyunca hedef kitle odağındaki platformlar ve etkinliklerde yürütülen iletişim aksiyonlarıyla da ÜNLÜ & Co’nun çalışma kültürü, gelişim yaklaşımı ve kariyer fırsatları görünür kılinarak genç yeteneklerle etkileşim güçlendirildi.

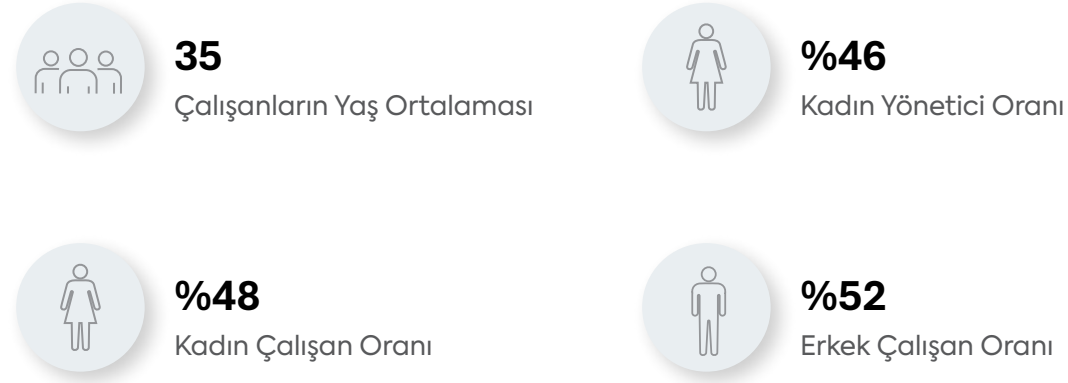
Yetenek yönetimi alanında ise ÜNLÜ & Co’nun sürdürülebilir büyüme hedeflerini ve geleceğin liderlik ihtiyacını desteklemek üzere “TalentFolio” Yetenek Yönetimi Programı kurgulandı ve lansmanı gerçekleştirildi. Yeteneği organizasyon içinde daha görünür kılmayı, potansiyeli sistematik biçimde değerlendirmeyi ve gelişimi daha hedefli şekilde yönetmeyi amaçlayan bu çerçevenin ilk adımı olarak kişilik envanterleri uygulandı; çalışanlara ilişkin daha derinlemesine içgörü elde edildi. Ayrıca yıl sonu performans sonuçlarının yetenek yönetimi sürecine girdi olarak dâhil edilmesiyle, performans ve potansiyelin birlikte değerlendirildiği; kariyer ve gelişim kararlarını

daha sağlam bir zemine oturtan bütüncül bir yaklaşım hayata geçirildi.

Gelişim odaklı kurum kültürünü besleyen bu çalışmalar, ÜNLÜ & Co’nun insan yaklaşımının uluslararası ölçekte de görünürlük kazanmasına katkı sağlamıştır. Söz konusu yaklaşımın çıktıları, farklı uluslararası platformlarda elde edilen takdirlerle desteklenerek; uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen insan ve kültür odağımızın güçlü bir göstergesi olarak konumlandı. Bu yaklaşımın uluslararası bir yansıması olarak, Stevie Awards kapsamında Finansal Hizmetler Kategorisi’nde Yılın İşvereni Bronz Ödülü’ne lâyık görüldük. Söz konusu başarı, insan ve kültür alanında istikrarlı biçimde sürdürülen dönüşüm yolculuğunun somut bir çıktısı niteliğindedir.



ÜNLÜ & Co Çalışan Profili



Yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi alanındaki güçlü konumunu insan kaynağına yaptığı stratejik yatırımlarla destekleyen ÜNLÜ & Co, farklı deneyim seviyelerine sahip profesyonelleri bir araya getiren dengeli bir organizasyon yapısına sahip. Şirket, 2025 yıl sonu itibarıyla 450 kişiye yakın uzman kadrosuyla faaliyetlerini sürdürüyor.

ÜNLÜ & Co'da çalışan profilinin %48'i kadın, %52'si erkek çalışanlardan oluşuyor; bu dengeli dağılım kapsayıcı kurum kültürünün temel göstergelerinden biri olarak öne çıkıyor. Müdür ve üzeri seviyedeki yönetici pozisyonlarında kadın çalışan

oranının %46 seviyesine ulaşması, ÜNLÜ & Co'nun liderlikte kadın temsiliyetini güçlendirmeye yönelik istikrarlı yaklaşımının somut bir göstergesi.

Ayrıca, Yönetim Kurulu'nun %50'sinin kadın üyelerden oluşması, toplumsal cinsiyet eşitliğinin yalnızca operasyonel değil, en üst karar alma mekanizmalarında da benimsendiğini ortaya koyuyor. ÜNLÜ & Co, kapsayıcılığı ve liyakati merkeze alan insan ve kültür stratejileriyle, çalışanlarına ve sektöre ilham veren bir çalışma ortamı yaratmayı sürdürüyor.

ÜNLÜ & Co Çalışanlarıyla Gerçekleşen Sorumluluk Projeleri

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında, ÜNLÜ & Co ofisinde Hayal Çantam projesi gerçekleştirilerek çocukların eğitim ve hayal dünyalarına katkı sağlandı. Çalışanların gönüllü katılımıyla hazırlanan hayal çantaları aracılığıyla çocuklara kitap ve kırtasiye desteği sunuldu, yaratıcılıklarını

ifade edebilecekleri alanlar oluşturuldu. Bu çalışma, şirketimizin toplumsal sorumluluk yaklaşımının somut bir yansıması olarak hayata geçirildi.

İstanbul Maratonu kapsamında çalışanlarımızın katılımıyla, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) yararına bağış toplanarak

yardımseverlik koşusu gerçekleştirildi. Maraton süreci boyunca elde edilen bağışlarla yaklaşık 150 çocuğun nitelikli eğitime erişimine katkı sağlandı. Bu faaliyet, şirketimizin toplumsal faydayı önceleyen kurumsal sorumluluk anlayışını pekiştiren anlamlı bir dayanışma örneği olarak öne çıktı.



Yatırımcı İlişkileri

Sürdürülebilir Değer için Güven Temelli, Şeffaf ve Etkin İletişim

Yatırımcı İlişkileri, ÜNLÜ & Co yönetimi ile pay sahipleri ve sermaye piyasaları arasında etkin, güvene dayalı ve sürdürülebilir iletişimin sağlanması için değer odaklı faaliyetlerine devam etti.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahiplerinin zamanında, doğru ve eksiksiz şekilde bilgilendirilmesi bilinciyle hareket eden Yatırımcı İlişkileri, pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkı başta olmak üzere tüm haklarının korunmasının ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında ve yatırım kararlarını etkileyebilecek gelişmelerin şeffaf bir şekilde paylaşılmasında aktif rol oynadı.

2025 yılında değişken piyasa koşulları, artan yatırımcı beklentileri ve sermaye piyasalarındaki hızlı dönüşümü de dikkate alarak faaliyetlerini proaktif bir anlayışla yürüten Yatırımcı İlişkileri, bu kapsamda, yatırımcıların karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte finansal ve finansal

olmayan bilgileri açık, anlaşılır ve karşılaştırılabilir bir çerçevede paydaşların erişimine sundu.

CFO'ya bağlı olarak faaliyetlerini yürüten Yatırımcı İlişkileri, yıl boyunca yatırımcılar ve analistlerden gelen tüm bilgi taleplerini ve soruları yüz yüze toplantılar, telefon görüşmeleri ve e-posta kanalları aracılığıyla hızlı ve etkin şekilde yanıtladı. Böylece, güven temelli ve sürdürülebilir bir iletişim yapısı sağlandı.

2025 yılı boyunca Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum çalışmaları titizlikle yürütülerek Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon içinde ilerleme düzenli olarak takip edildi ve değerlendirme

sonuçları ile öneriler Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunuldu.

Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim ve Pazarlama Birimi ile Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordine edilmesine destekte bulunarak ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun ve ikincisi yayımlanan GRI standartları ile uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasına önemli katkılarda bulundu.

Sürdürülebilirlik alanında önemli adımların atıldığı 2025 yılında Yatırımcı İlişkileri, tüm paydaşlarımızla

sürdürülebilirlik konusundaki çift yönlü iletişimi sağladı ve yatırımcılar ile analistleri Şirketin sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında bilgilendirdi.

Yatırımcı ve analistlere daha kullanıcı dostu bir Yatırımcı İlişkileri internet sayfası sunmaya yönelik olarak 2025 yılı sonunda geliştirme çalışmalarına başlanan, gerek içerik gerekse görsel açıdan önemli ölçüde geliştirilen internet sayfamızın yeni yüzü 2026 başında yatırımcılarla buluşturuldu. Yeni Yatırımcı İlişkileri sayfamız ile;

yatırımcılarımızın ihtiyaç duyduğu bilgiye daha hızlı ve kolay ulaşmasını sağladık, güncellenen içerik yapısı ve yeni web mimarisiyle daha verimli bir bilgi akışı sunduk, ayrıca masaüstü ve mobil cihazlarda bütünsel bir web deneyimi sağladık.



Yatırımcı ilişkileri, tüm paydaşlarla güvene dayalı etkin iletişimi güçlendirmek amacıyla 2025 yılında da çok kanallı ve şeffaf bir iletişim modeli benimsedi. Bu kapsamda:

- **Periyodik finansal raporlar ve sunumlar**, her çeyrek finansal sonuç açıklama döneminde yatırımcı ve analistlerin kullanımına sunuldu.
- **Şirket faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmeler** KAP aracılığıyla yatırımcılara sunulmuş olup, bu kapsamda 2025 yılında 70 adet KAP bildirimi gerçekleştirildi.
- **Yatırımcılar ve analistlerle webinar ve birebir görüşmeler** gerçekleştirildi ve Şirket stratejisi ve faaliyetlerinin yanında, finansal-finansal olmayan performans ve sektörel gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.
- **Yatırımcı sorularına hızlı ve tutarlı geri dönüş** sağlanarak, güven temelli bir iletişim yapısı oluşturuldu, 2025 yılında yaklaşık 100 yatırımcı sorusunun tamamına zamanında dönüş sağlandı.

- **Yatırımcıların bilgi talepleri, beklenti ve geri bildirimleri** düzenli olarak takip edilerek Şirket yönetimine aktarıldı.
- **Yatırımcı ilişkileri internet sayfası**, güncel içeriklerle Türkçe ve İngilizce olarak sürekli güncel tutuldu; raporlar, sunumlar ve diğer bilgiler kolay erişilebilir şekilde sunuldu.
- **Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yatırımcı ve analistlere aktarılması** ve tüm paydaşların sürdürülebilirlik faaliyetleri konusunda geri bildirimleri konusunda Şirket yönetimi ile yatırımcılar arasında köprü rolü üstlenildi.
- **Yatırımcı ilişkileri'ni** ilgilendiren tüm önemli etkinliklerde Şirket temsili ve katkısı sağlanarak yatırımcılar, sektör temsilcileri, düzenleyici kurumlar ve diğer tüm paydaşlarla çeşitli platformlarda biraraya gelindi.
- **Olağan Genel Kurul Toplantısı** öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm pay sahiplerine gerekli bilgilendirmeler yapıldı ve toplantıya katılım sağlayan pay sahiplerine şirket faaliyetleri hakkında bilgilendirmede bulunuldu.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Pay Senedi

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. payları ("UNLU") 2021 yılı Haziran ayında Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup 31.12.2025 itibarıyla Şirketin piyasa değeri 2,90 milyar TL (67,6 milyon ABD doları) [31.12.2024: 2,57 milyar TL (72,8 milyon ABD doları)] oldu.

2025 sonu itibarıyla fiili dolaşımdaki pay oranı %35,16 (31.12.2024: 45,1) olan UNLU payları, yıl içerisinde günlük ortalama 29,3 milyon TL (0,72 milyon ABD doları) hacimle Borsa İstanbul'da işlem görerek 2025 yılında toplam 7 milyar 366 milyon TL tutarında işlem hacmine ulaştı.

UNLU payları 2025 yılında Borsa İstanbul (BİST) Ana Pazarda işlem gördü. Pay senedi aynı zamanda BIST TÜM, BIST TÜM-100, BIST MALİ, BIST HOLDİNG VE YATIRIM, BIST İSTANBUL ve BIST 500 endekslerinde de yer aldı. 2025 yılında UNLU pay senedi yatay bir performans gösterdi ve hisse için daha önce rapor yayımlayan aracı kurumun araştırma bölümü yıl içinde yayımladığı raporlarda daha önce belirlenen hedef fiyatı ve TUT tavsiyesini korudu.

BİST'te kote edilmiş 554 pay senedi içinde, en az 1 analist tarafından takip edilen 124, en az 2 analist tarafından takip edilen sadece 90 adet şirket bulunuyor. UNLU, gerek pay senedinin performansı gerek kurumsal yönetim yapısı gerekse piyasada yatırımcıların gösterdiği ilgiye bağlı olarak BİST'te takip edilen pay senetleri arasında yerini aldı.





Kurumsal Yönetime Değer Veriyoruz

ÜNLÜ & Co kurumsal yönetim yaklaşımını şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş anlayışı çerçevesinde şekillendiriyor. Şirket, paydaşlarıyla sürdürülebilir bir iş yapısı oluşturmak adına etkin bir yönetim anlayışı benimsiyor. Yönetim kademesi, güçlü bir liderlikle şirketin vizyonunu yönlendirirken paydaşların çıkarlarını korumak ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanıyor.

Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

ÜNLÜ & Co, stratejik kararlarını alırken toplumsal sorumlulukları gözetiyor, bu da Şirketin kurumsal sosyal sorumluluk alanında güçlü bir performans sergilemesine aracılık ediyor. Şirket, bu temel değerler çerçevesinde iş süreçlerini optimize ederek paydaşlarının beklentilerine uygun olarak kurumsal yönetim standartlarını en üst düzeye çıkarmayı amaçlıyor.

Bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik raporlaması ve sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulması konularında önemli adımlar atan Şirket, sürdürülebilir

bir gelecek ve yönetim yapısı için kısa, orta ve uzun vadedeki hedeflerini güçlendiriyor. Bu süreçte Şirket, geleceğe yönelik stratejik hedeflerini küresel sürdürülebilirlik konjonktürüne

uygun şekilde şekillendirirken faaliyetlerini gelişen ve değişen sürdürülebilirlik trendleri çerçevesinde iyileştirmeyi hedefliyor.

Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Faaliyetleri	
Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi – İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye
Mahmut Levent Ünlü	Yönetim Kurulu Başkanı – CEO – İcracı
Can Ünalın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – İcracı
Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan
İbrahim Romano	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı
Özlem Yeşildere	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan – Bağımsız Üye
Mine Yıldız Günay	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan – Bağımsız Üye

06.06.2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sn. Mahmut Levent ÜNLÜ, Sn. Can ÜNALAN, Sn. Şebnem Kalyoncuoğlu ÜNLÜ, Sn. İbrahim ROMANO, Sn. Mine Yıldız GÜNAY ve Sn. Özlem YEŞİLDERE 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri olarak seçildiler.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri

TTK'nın 375'inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri:

- Şirketin üst düzeyde yönetimi ve bunlarla ilgili talimatların verilmesi.
- Şirket yönetim teşkilatının belirlenmesi.
- Muhasebe, finans denetimi ve Şirketin yönetiminin gerektirdiği ölçüde, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması.
- Şube müdürleri hariç olmak üzere müdürlerin ve aynı işleve sahip kişilerin atanmaları ve görevden alınmaları.
- Yönetimle görevli kişilerin, özellikle kanunlara, esas sözleşmeye, iç yönergelere ve Yönetim Kurulu'nun yazılı talimatlarına uygun hareket edip etmediklerinin üst gözetimi.
- Pay, Yönetim Kurulu karar ve genel kurul toplantı ve müzakere defterlerinin tutulması, yıllık faaliyet raporunun ve kurumsal yönetim açıklamasının düzenlenmesi ve Genel Kurul'a sunulması, Genel Kurul toplantılarının hazırlanması ve Genel Kurul kararlarının yürütülmesi.

g) Borca batıklık durumunun varlığında mahkemeye bildirimde bulunulması.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine uygun olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır. Şirketimizin 06.06.2024 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'unda bağımsızlık

beyanları ve muvafakatlerini sunan Sn. Özlem Yeşildere ve Sn. Mine Yıldız Günay Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak seçildiler. Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 15 defa toplandı ve söz konusu toplantılarda toplam 28 karar alındı. Üyeler toplantıların tamamına yakınına katılım sağladı. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılıyor ve Yönetim Kurulu toplanıyor.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Özlem Yeşildere	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Mine Yıldız Günay	Komite Üyesi – Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Mine Yıldız Günay	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Özlem Yeşildere	Komite Üyesi – Bağımsız Üye
(*) Mustafa Sönmez	Komite Üyesi – Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirildi.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri	Komitedeki Görevi – Nitelikleri (İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye)
Mine Yıldız Günay	Komite Başkanı – Bağımsız Üye
Özlem Yeşildere	Komite Üyesi – Bağımsız Üye
Can Ünalın	Komite Üyesi

Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Görev ve Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.unluco.com adresinin “Yatırımcı İlişkileri” sayfasında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

ÜNLÜ & Co, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 2025 yılı için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan listede İkinci Grup'ta yer aldı. Şirkette 2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunuyor. Komite başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunluluğu dolayısıyla, Sn. Mine Yıldız Günay Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin başkanlığını, Sn. Özlem Yeşildere ise Denetimden Sorumlu Komite başkanlığını yürütüyor.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyeleri	31.12.2025 İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İbrahim Romano	Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Özlem Yeşildere	Diageo Brezilya Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı
Mine Yıldız Günay	Robert Kolej Kurumsal Geliştirme Direktörü, Tüpraş ve Türk Traktör Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kaçuv Mütevelli Heyeti Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterleri içeren Şirket “Ücretlendirme Politikası”, Şirket Yönetim Kurulu’nun 13.07.2021 tarihli 2021/38 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve Şirket kurumsal internet sitesinde ilan edildikten sonra, 10.08.2021 tarihli 2020 yılı hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine

sunularak görüş bildirme imkânı tanınmıştır.

Finansal tablo dipnotlarında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler yapılmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi

(vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki

çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu’nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Mine Yıldız Günay

Organizasyon Şeması

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi

(vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı gelir vergisi kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay

sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

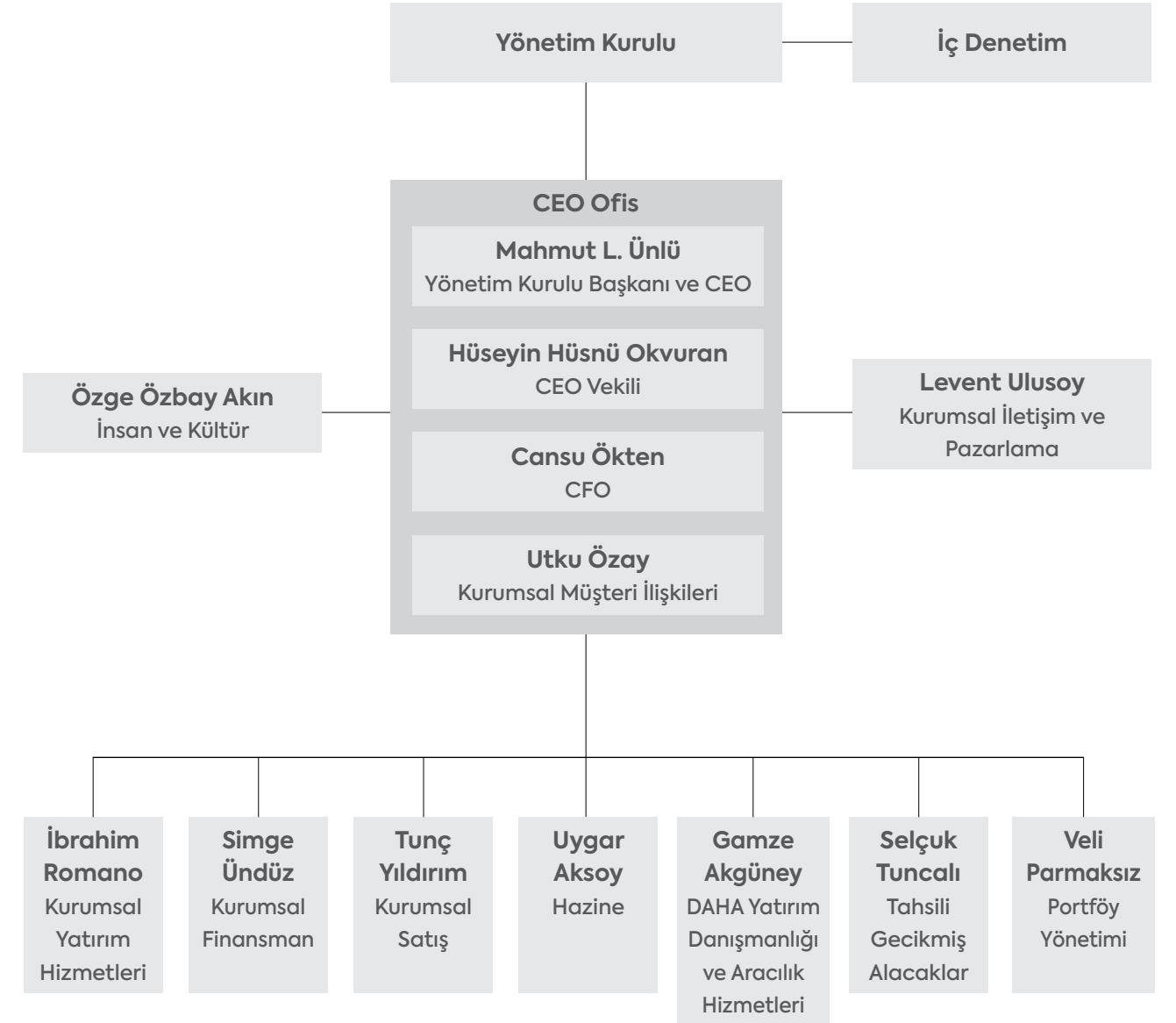
g) Şirketin Yönetim Kurulu’nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Özlem Yeşildere



Yönetim Kurulu'na Bağlı Çalışan Komiteler

Şirket, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini temin etmek amacıyla, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na (SPKn) uyum kapsamında hazırlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olacak şekilde, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" komitelerini oluşturmuştur. Bunun yanında Şirket, tebliğin ilgili maddelerine uygun olacak şekilde, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturmamış, bu komitelerin yürütmesi gereken görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yürütmesine karar vermiştir.

Şirket, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan bu komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağına dair Yönetim Kurulu Kararlarını almış ve tebliğe uygun şekilde KAP'ta açıklamıştır.

Bu komitelerin organizasyon yapısı ve faaliyetleri şu şekildedir:

- Şirketin İcra Başkanı'nın bu komitelerde görev

almamasına özen gösterilmiştir.

- 2025 yılında, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan tüm komiteler, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmişlerdir.
- Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan bu komiteler, her biri ayrı ayrı belirlenmiş olan çalışma planlarına uygun şekilde toplanmışlardır.
- Tüm komiteler gerektiğinde Şirket yöneticilerinden de görüş almışlardır.
- Her üç komite de, yıl içinde yürüttükleri çalışmalar hakkında bilgiler içeren değerlendirme raporlarını düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği ve komitelerin etkin çalıştığı görüşündedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışmaları aşağıda detaylandırılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları ve Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer almaktadır.

Komite'nin faaliyetleri hakkındaki bilgiler ise aşağıda özetlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite, Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bu Komite, her üç aylık dönem içinde en az bir kez olmak üzere yılda en az dört kere toplanmaktadır.

Komite, toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından 05.07.2024 tarihinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 bağımsız

Yönetim Kurulu üyesinden oluşmasına ve başkanlığına Sn. Özlem Yeşildere'nin ve üyeliğe de Sn. Mine Yıldız Günay'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında, başta vergi düzenlemelerine uyum olmak üzere denetim ile ilgili faaliyetlerin değerlendirildiği bir toplantının yanı sıra; bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirdiği 7 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları Şirket internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla

meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmektedir.

Komite, 2025 yılı içinde 5 kere toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 3 üyeden oluşmaktadır. Başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mine Yıldız Günay'ın yürüttüğü Komitenin diğer üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özlem Yeşildere ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Sn. Mustafa Sönmez'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında:

- Şirketin kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş ve tam uyum sağlanamayan alanlarda gerekli aksiyonların alınması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş,

- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum konusunda bağımsız bir Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınması konusunu değerlendirmiş ve bu konuda Yatırımcı İlişkileri tarafından gerçekleştirilen hazırlık çalışmaları da dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiş,
- Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ve bu yöneticilere sağlanan menfaatlerle ilgili olarak İnsan ve Kültür Bölümünden bilgilendirme almış,
- TSRS ve GRI uyumlu Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak değerlendirmelerde bulunmuş ve bu konularda ve sürdürülebilirlik konusundaki mevzuat gereklilikleri konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları Şirket internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından 05.07.2024 tarihinde alınan karar ile bu komitenin üç üyeden oluşmasına ve başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Mine Yıldız Günay ve üyeliğe de Sn. Özlem Yeşildere ve Sn. Can Ünalın getirilmesine karar verilmiştir. Bu komitenin çalışmalarına Şirketin CFO'su da daimî olarak davet edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve

riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında bilgi almak ve değerlendirme

yapmak amacıyla altı kez toplanmıştır.

- Komite, 2025 yılında, Şirketin bilgi güvenliği politikasının değerlendirilmesi ile alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla da çalışmalar yürütmüştür.
- Bu komite, Yönetim Kurulu'na bu başlıklarda yaptığı çalışmaları sunmuş, tavsiye ve önerilerde bulunmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından 09.03.2026 tarihinde hazırlanan raporda, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'nin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşıldığı belirtilmiştir.

Pay Sahipleriyle İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri

Pay sahipleriyle ilişkiler ve yatırımcı ilişkileri konusundaki bilgilere raporun "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında yer verilmiştir.





Şeffaflıkla Raporluyor, Geleceğe Değer Katıyoruz

ÜNLÜ & Co, paydaşlarının beklentilerini, küresel gelişmeleri ve sektörel eğilimleri dikkate alarak sürdürülebilirlik yaklaşımını, önceliklerini, mevcut performansını ve gelecek hedeflerini şeffaf bir biçimde ortaya koyuyor.

Birlikte Değer Üretiyor, Geleceği Şekillendiriyoruz

ÜNLÜ & Co, 2025 yılında ÜNLÜ Yatırım Holding ve ÜNLÜ Menkul Değerler için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu, ÜNLÜ Yatırım Holding için Küresel Raporlama İnisiyatifi ile uyumlu (Global Reporting Initiative-GRI) sürdürülebilirlik raporlarını yayınladı. Paydaşların beklentileri, küresel ve sektörel trendler dikkate alınarak hazırlanan bu raporlarda, Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı, öncelikleri, mevcut performansı ve hedefleri detaylı bir şekilde şeffaflık ilkesi çerçevesinde aktarıldı.

2025 yılı sürdürülebilirlik raporları, ÜNLÜ & Co'nun “Birlikte Değer Yaratıyoruz” yaklaşımıyla şekillendi. ÜNLÜ & Co markasında yer alan her “&”, bir bağı; birlikte düşünmeyi, üretmeyi ve dönüştürmeyi temsil ediyor. Her “&”, kurumun iş dünyası, insan, toplum ve çevre arasında kurduğu köprülerin bir yansımasını temsil ediyor.

ÜNLÜ & Co, yarınların değerini bilerek bu farkındalıkla çalışıyor; çevreye, topluma ve insanlığa katkı sağlama konusundaki kararlılığını sürdürüyor. Değer odaklı anlayışı ile

ilerleyerek sürdürülebilirlik için yarattığı etkiyi ve elde ettiği kazanımları dünya standartlarında raporlamalarıyla paylaşıyor.

Şirket, yatırım hizmetleri, fon ve varlık yönetimi faaliyetlerini devam ettirirken sürdürülebilirlik ilkelerini iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası haline getirmeye devam ediyor. Müşterilerine, çalışanlarına, topluma ve çevreye değer yaratmayı hedeflerken finansal başarısını sürdürmenin yanı sıra kurum genelinde sürdürülebilirlik bilincini artırmayı önceliklerinden biri olarak benimsiyor. Bu yolculukta çevresel etkisini azaltmaya, toplumsal katkısını güçlendirmeye ve iyi yönetim ilkelerine uyum sağlamaya yönelik adımlar atılıyor. Sürdürülebilirlik stratejisinde belirlediği öncelikli konuları, iyi uygulamalarını ve hedeflerini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ilişkilendiriyor, küresel ve ulusal gelişmeleri dikkate alarak kaynaklarını hedefleri ile uyumlu olarak yönlendiriyor.

ÜNLÜ & Co, çevresel sürdürülebilirlik alanında yalnızca operasyonel etkisini azaltmakla kalmayıp aracılık

ettiği değer zincirinde de etkili çözümler geliştirdi. Yeşil Ofis projesiyle enerji verimliliği, atık yönetimi ve kaynak kullanımı konularında ölçülebilir iyileştirmeler sağlarken, ofis içinde gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik lansmanı ile farkındalığı destekledi ve çalışanlarını bu dönüşümün bir parçası haline getirdi. 2023 yılında başlanan emisyon envanteri hazırlanmasına devam edildi. Tedarik zinciri yönetiminde etik ve çevresel kriterleri önceliklendirerek. 20'nin üzerinde dernek ve sivil toplum kuruluşuyla; eğitim, girişimcilik ve kadın istihdamı alanlarında yürütülen projelerde aktif olarak yer aldı, toplumsal fayda yaratmayı sürdürdü. Toplumsal etkisini, finansal okuryazarlık, girişimcilik ve fırsat eşitliği alanlarında yürüttüğü projelerle genişletti.

Çalışanlarının sürekli gelişimini desteklemek ve iş süreçlerine katkıda bulunmak için toplam 10.423 saat eğitim verdi. Yüzde 30 Kulübü'nün “Şirketlerin Yönetim Kurullarında ve Üst Düzey Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılması” Bildirgesi'ni oluşturan ve imzalayan ilk 7 şirket arasında yer aldı.

Sürdürülebilirlik

ÜNLÜ & Co, paydaşları ve gelecek nesiller için uzun vadeli değer yaratıyor, ulusal ve küresel hedeflere katkı sağlamak amacıyla güçlü bir yönetim yapısı kuruyor. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik anlayışını kurum kültürü ve yönetiminin merkezine yerleştiriyor, güçlü yönetim yaklaşımını korumak için çalışmalarını sürdürüyor. Sürdürülebilirliğe ilişkin en üst düzey organı olan Yönetim Kuruluna ilave olarak Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi sayesinde süreçlerin etkin gözetimini sağlıyor. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin stratejik kararlarını Yönetim Kurulu (YK) onayıyla şekillendiriyor, stratejinin temelini oluşturan öncelikli konuları yıl içerisinde farklı dönemlerde YK gündemine taşıyor ve düzenli olarak değerlendiriyor.

ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi farklı uzmanlık alanlarını temsil eden üyelerden oluşuyor. Komitede icradan sorumlu olmayan bir Yönetim Kurulu üyesi, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Yatırımcı İlişkileri ekibinden bir temsilci

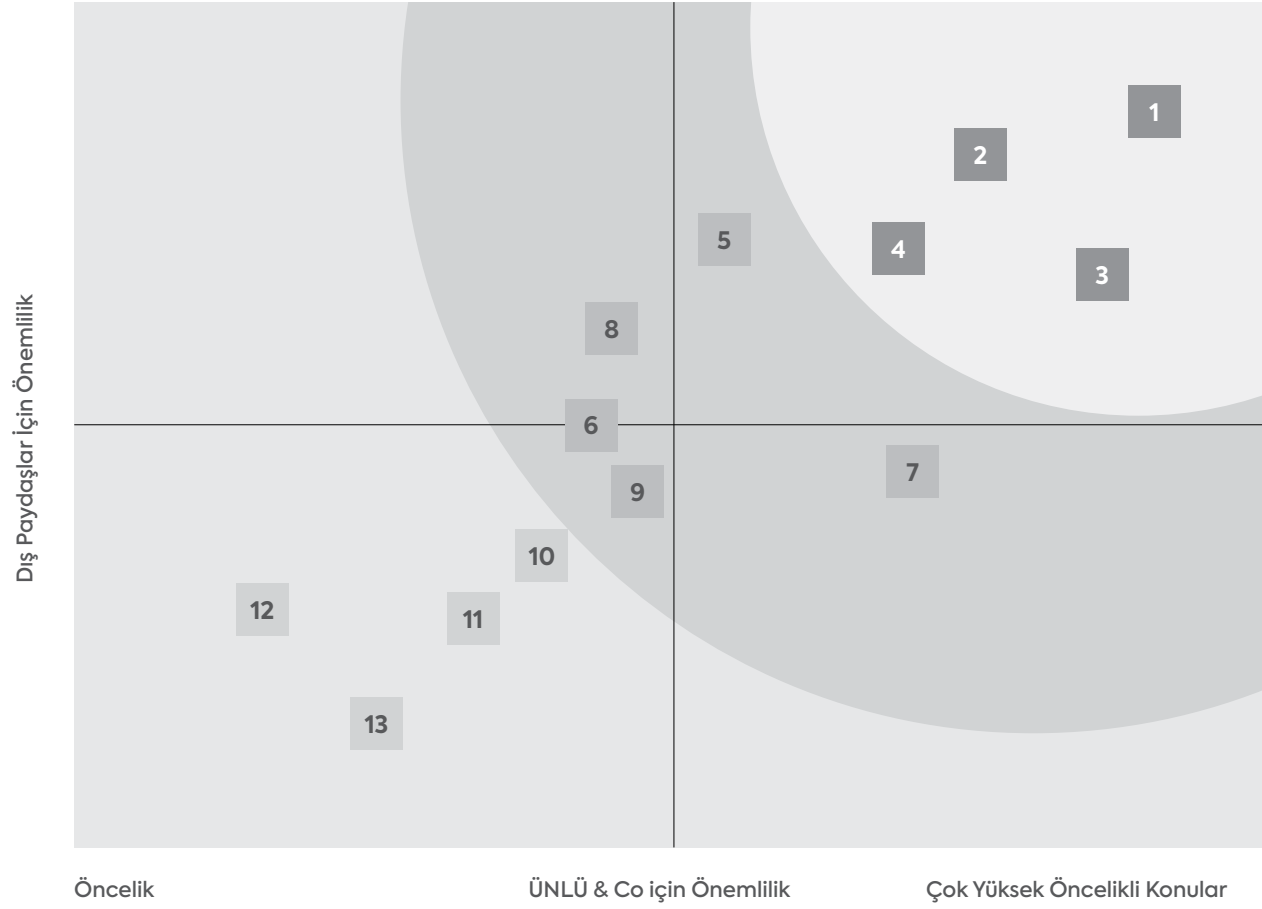
ve Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimimizden iki temsilci yer alıyor. Bağımsız üyeler de dâhil olmak üzere yönetim temsilcilerinden oluşan Komite, ihtiyaç halinde daha sık olmak üzere düzenli aralıklarla toplanıyor. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ilave olarak çevre, sosyal konular ve yönetim odağında oluşturulan farklı çalışma grupları sayesinde sürdürülebilirlik çalışmaları tematik biçimde yürütülüyor.

ÜNLÜ & Co, Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda sürdürülebilirliği “işimizin, insanın, toplumun ve çevrenin değerini bilme” ilkesi üzerine kuruyor. Tüm faaliyetlerini hukuka tam uyum, etik, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışıyla yürütürken yolsuzlukla mücadele, veri güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) ile kaynak verimliliği gibi konuları temel öncelikleri olarak benimsiyor. Çevresel etkilerini azaltmayı, geri dönüşümü teşvik etmeyi ve çeşitlilik, eşitlik, kapsayıcılık ilkelerini kurumsal kültürünün ayrılmaz parçası olarak görüyor. Faaliyet gösterdiği coğrafyalarda paydaşlarıyla birlikte hareket ederek toplumsal ve çevresel sorumluluklarını yerine

getiriyor. Tüm iş alanlarında yolsuzlukla sıfır tolerans politikası izliyor.

Şirket, çevresel sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla kaynak kullanımını en aza indiriyor, atıklarını geri dönüşümle değerlendiriyor ve hem çalışanların hem de paydaşlarının nezdinde çevre bilincini artırıyor. İSG kültürünü yayarak kurum genelinde güvenli bir ortam sağlanmasına yönelik tüm aksiyonları alıyor. İnsan kaynağının değerine inanıyor; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık konularını insan odaklı yaklaşımının temeline konumlandırıyor. Cinsiyet, dil, din, ırk, yaş ve diğer hususlarda hiçbir farklılık gözetmeksizin her bireye eşit fırsatlar tanıyor; adil, saygılı ve destekleyici bir çalışma ortamı sunarak kurumsal standartlarını sürekli geliştiriyor. Ayrıca, kişisel bilgiler ve veri güvenliği konularında ilgili yasalara eksiksiz şekilde uyum sağlıyor.

ÜNLÜ & Co
Sürdürülebilirlik
Önceliklendirme Matrisi



Çok Yüksek Öncelikli Konular

- 1 Sorumlu Yatırım
- 2 Sorumlu Varlık Yönetimi
- 3 Operasyonların Çevresel Etkileri
- 4 Finansal Okuryazarlık

Yüksek Öncelikli Konular

- 5 Kurumsal Yönetim
- 6 İş Etiği ve Uyum
- 7 Toplumsal Çalışmalar
- 8 Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık
- 9 Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti

Öncelikli Konular

- 10 Dijitalleşme ve İnovasyon
- 11 Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik
- 12 Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
- 13 Yetenek Yönetimi ve Gelişimi

Öncelikli Konularımız	İlgili Başlıca Paydaşlarımız	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
Sorumlu Yatırım	Yatırımcılar, İş Ortaklarımız, Müşteriler, Çalışanlar, Üst Yönetim	8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SANAYİ YENİLİCİLİK VE ALTYAP, 10 EĞİTİSZLİKLERİN AZALTILMASI, 13 İKLİM EYLEMİ, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
Sorumlu Varlık Yönetimi	Müşteriler, Çalışanlar, Üst Yönetim	8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME, 16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Operasyonların Çevresel Etkileri	Tüm İç ve Dış Paydaşlar	3 SAĞLIK VE KALİTE YASAM, 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ, 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM, 13 İKLİM EYLEMİ
Finansal Okuryazarlık	Müşteriler, Çalışanlar, STK ve Dernekler	4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME, 10 EĞİTİSZLİKLERİN AZALTILMASI
Kurumsal Yönetim	Üst Yönetim, Yatırımcılar, Analistler, Uluslararası Finansal Kuruluşlar ve Muhabir Bankalar	16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
İş Etiği ve Uyum	Üst Yönetim, Çalışanlar ve Medya	16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Toplumsal Çalışmalar	STK ve Dernekler, Çalışanlar ve Üst Yönetim	5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ, 10 EĞİTİSZLİKLERİN AZALTILMASI, 16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR, 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Çalışanlar ve Üst Yönetim	8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME, 10 EĞİTİSZLİKLERİN AZALTILMASI
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti	Müşteriler, Çalışanlar ve Üst Yönetim	8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME
Dijitalleşme ve İnovasyon	Üst Yönetim ve Çalışanlar	9 SANAYİ YENİLİCİLİK VE ALTYAP
Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik	Müşteriler, Çalışanlar, Üst Yönetim, Yatırımcılar, İş Ortaklarımız	9 SANAYİ YENİLİCİLİK VE ALTYAP, 16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	Çalışanlar ve Üst Yönetim	8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME, 16 BARIS, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
Yetenek Yönetimi ve Gelişimi	Çalışanlar, Üst Yönetim ve Üniversiteler	4 NİTELİKLİ EĞİTİM, 8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME

Hukuki Açıklamalar

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimiz payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Toplam 55.092.337 adet A grubu pay imtiyazlıdır ve bu payların tamamı Mahmut L. Ünlü'ye aittir.

A grubu payların, esas sözleşmede belirtildiği üzere, Genel Kurul'da oy imtiyazı (A grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir pay için beş oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin elinde bulundurduğu her bir pay

içinse bir oy hakkı vardır), Yönetim Kurulu Başkanını belirleme imtiyazı, Yönetim Kurulu aday gösterme imtiyazı ve esas sözleşmede belirtilen konularda Yönetim Kurulu kararlarında veto hakkı imtiyazları bulunmaktadır.

İmtiyazlı paylar dikkate alınarak pay sahiplerimizin sermayedeki payları ve oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
MAHMUT LEVENT ÜNLÜ	78.235.595	44,52	75,38
ÜNLÜ PORTFÖY UFT HİSSE SENEDİ SERBEST ÖZEL FON (HİSSE SENEDİ YOĞUN FON)	34.990.000	19,91	8,83
DİĞER	62.514.405	35,57	15,79
TOPLAM	175.740.000	100	100

Şirketin Finansal Duran Varlıklarındaki İştirak Paylarında 2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler Hakkında Bilgi

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, pay oranları verilerek tüm dolaylı ve dolaylı olmayan bağlı ortaklıkları ile konsolidasyon kapsamına giren diğer şirketleri göstermektedir:

				Nihai Pay Oranı	
Şirket Adı	Ülke	Fonksiyonel Para Birimi	Ana Faaliyet Konusu ve Bölüm	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
BAĞLI ORTAKLIKLAR					
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ("ÜNLÜ Menkul") ⁽¹⁾	Türkiye	TRY	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. ("ÜNLÜ Portföy")	Türkiye	TRY	Portföy yönetimi	%100,00	%100,00
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. ("İSTANBUL Varlık")	Türkiye	TRY	Varlık yönetimi	%100,00	%100,00
UNLU Securities Inc. ("UNLU Securities US") ⁽¹⁾	A.B.D.	ABD doları	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
UNLU Securities UK Limited ("UNLU Securities UK") ⁽¹⁾	İngiltere	İngiliz sterlini	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
Turkish Alternative Investments Limited ("TAIL") ⁽²⁾	Guernsey	TRY	Yatırım şirketi	%100,00	%100,00
Ünlü Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon ⁽³⁾	Türkiye	TRY	Fon	%98,96	%98,07
Piapiri Teknoloji A.Ş. ("Piapiri Teknoloji")	Türkiye	TRY	Yazılım ve teknoloji	%100,00	%100,00

ÖZKAYNAK METODUYLA FİNANSALA ALINAN İŞTİRAKLER					
ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership ("ÜNLÜ LT") ⁽²⁾	Guernsey	TRY	Girişim sermayesi	%4,76	%4,76
212 Limited	Cayman Adaları	USD	Girişim sermayesi	%32,50	%32,50

(1) ÜNLÜ Menkul, UNLU Securities Inc.'te ve UNLU Securities UK Limited'de %100 hisseye sahiptir.

(2) TAIL, ÜNLÜ LT'nin %4,76'sına sahiptir (31 Aralık 2024: %4,76).

(3) ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucu olduğu fondur.

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2025 yılı içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler

Güncel organizasyon yapısı faaliyet raporunun ilgili sayfasında yer almakta olup, 2025 yılı içindeki organizasyonel değişiklikler ise;

CEO Vekili pozisyonuna Hüseyin Hüsnü Okvuran, CFO pozisyonuna Cansu Ökten atanmıştır.

Üst Düzey Yöneticilerin Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı ile İlgili Bilgilendirme

06.05.2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyelerine, Şirketin faaliyet konusuna giren veya girmeyen işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri, rekabet edebilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri gereğince izin verilmesine karar verilmiştir. Ancak, 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği, şirketle işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi de bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Karar Nisapları

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin Esas Sözleşmesi'nin 8'inci maddesinde sayılan önemli konularda işlem yapabilmesi için Yönetim Kurulu'nun A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunu da içerecek şekilde karar alması gerekir.

Şirket esas sözleşmenin 8'inci maddesinde yer alan kararların alınacağı Yönetim Kurulu toplantıları hariç olmak üzere diğer tüm Yönetim Kurulu toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uyarınca belirlenmiş olan toplantı ve karar nisapları uygulanır.

Genel Kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun Esas Sözleşme'nin 11'inci maddesinde belirtilen konularda ve bu konuların kapsamına giren esas

sözleşme değişikliklerinde ("Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %85 (yüzdeksenbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir.

Bağlı Şirket Raporu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca; ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 09.03.2026 tarihli Rapor'da "ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

24.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan Pay Geri Alım Programı 18.06.2025 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır. Söz konusu geri alım programı kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 98.551 TL nominal tutarlı pay geri alınmış olup, bu alımlarla birlikte Şirketimizin sahip olduğu UNLU payları 3.096.394 adede ulaşmıştır (Şirket sermayesine oranı %1,76).

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin elinde bulundurduğu kendi pay senetleri (UNLU) toplamı 3.096.394 adedin 98,551 adedi 2025 yılında gerçekleştirilen pay geri alım programları çerçevesinde geri alınan paylardan, 2.280.000 adedi 2023 yılında gerçekleştirilen pay geri alım programları çerçevesinde geri alınan paylardan, 717.843 adedi ise halka arz öncesi elinde bulundurduğu kendi paylarından oluşmaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularındakiler dâhil olmak üzere, Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

2025 yılında, Şirketin dolaylı olarak faaliyet gösterdiği yatırım hizmetleri, fon yönetimi ve varlık yönetimi iş kollarında, aşağıda yer alan bazı önemli mevzuat değişiklikleri meydana gelmiştir.

I. Uyum Görevlisi
Yetkilendirme: MASAK Uyum görevlisi veya uyum görevlisi yardımcısı olarak yetkilendirileceklerin, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi ile kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesi konularındaki mesleki yeterliliğinin, bilgi ve becerilerinin ölçümü amacıyla yapılacak sınavlara katılmaları, mesleki eğitim ile lisanslama süreçlerini tamamlamaları gereklidir.

II. Müşteri Sınıflandırmasında Değişiklikler: Talebe Dayalı olarak Profesyonel Müşteri, Nitelikli Yatırımcı ile Profesyonel Müşteri için uygulanmakta olan eşik tutarlar artırılmıştır.

• **Nitelikli Yatırımcı:** Nakit mevduatlarının ve sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının da dâhil olduğu finansal varlıkları toplamının 10 milyon TL tutarını aşması

• **Talebe Dayalı olarak Profesyonel:** Gerçek kişi müşterilerin aşağıdaki şartlardan en az ikisini sağlaması gerekir:

a. *İşlem yapılması talep edilen piyasalarda son 1 yıl içinde, her 3 aylık dönemde en az 5 milyon TL hacminde ve en az 10 adet işlem gerçekleştirmiş olmaları*

b. *Nakit mevduatlarının ve sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının da dâhil olduğu finansal varlıkları toplamının 10 milyon TL tutarını aşması*

c. *Finans alanında üst düzey yönetici pozisyonlarından birinde en az 2 yıl görev yapmış olması veya sermaye piyasası alanında en az 5 yıl ihtisas personeli olarak çalışmış olması veya SPF Düzey 3 veya Türev Araçlar Lisansına sahip olması*

• **Profesyonel Müşteri:** SPK tarafından nitelikleri itibarıyla profesyonel olarak kabul edilmiş kuruluşlara ilaveten bir

Tüzel Kişi müşterinin Profesyonel Müşteri olarak sınıflandırılabilmesi için aktif toplamının 500 milyon TL, yıllık net hasılatının 1 milyar TL, özsermayesinin 50 milyon TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıması gereklidir.

III. **Bilgi Güvenliği Sorumlusu İstihdamı:** Bilgi güvenliği sorumlusunun dışarıdan hizmet alımı yoluyla veya grup şirketleri arasında akdedilecek hizmet sözleşmeleri kapsamında belirlenebilmesine, bilgi güvenliği sorumluluğuna ilişkin görevlerin bu kapsamda ortak istihdam ya da yarı zamanlı çalışma modelleriyle yerine getirilebilmesine izin verilmiştir.

Portföy büyüklüğü 90.000.000.000 TL'den az olan portföy yönetim şirketleri, dar yetkili aracı kurumlar, varlık kiralama şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, varlık finansmanı fonları, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, konut finansmanı fonları, bilgi güvenliği sorumlusu belirlenmesi uygulamasından 30 Haziran 2026'ya kadar muaf olacaktır.

Kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi ve gözetiminde, payları Borsa İstanbul AŞ Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar'da işlem gören

halka açık ortaklıklar ile fiili dolaşımdaki paylarının oranının %5'in altına düşmesi nedeniyle Piyasa Öncesi İşlem Platformu'na alınan ortaklıkların, sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerleri dikkate alınarak yapılan hesaplama ya da yarı zamanlı çalışma modelleriyle yerine getirilebilmesi, banka iştiraki olan şirketlerde söz konusu faaliyetin ilgili bankanın bilgi teknolojileri müfettişleri/iç denetçileri tarafından yürütülmesinin ya da banka ile şirket nezdinde ortak bir denetim faaliyeti şeklinde icra edilmesi dışarıdan hizmet alımı sayılmayacaktır.

Bu önemli değişiklikler yanında, Şirket, payları Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık bir şirket olmasından mütevellit, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine de tabidir.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Faaliyet Yılı İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz esas sözleşmesinde 2025 yılı içinde aşağıdaki değişiklikler olmuştur:

1- Şartlı sermaye artırımını nedeniyle Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi tadil edilmiştir (24.01.2025 tescil tarihi).

2- Kayıtlı sermaye tavanının artırılması ve kayıtlı sermaye tavan süresinin uzatımı nedeniyle Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi tadil edilmiştir (12.05.2025 tescil tarihi).

Esas sözleşmemizin güncel versiyonu KAP sayfamızda ve kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri sayfasının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin çıkarılmış sermayesinin 175.740.000 TL olduğu tespit edilmiş, Şirketin aynı tarih itibarıyla 2,814,970,064 TL olan ana ortaklığa ait özkaynaklarının Şirketin varlıklarını fazlasıyla koruduğu anlaşılmıştır. Şirketin, özkaynaklarına oranla olmak üzere borç yapısının da sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Hesap Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

2025 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

Bağış ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

2025 yılında Şirketin yaptığı bağışların tutarı 3.533.820 TL'dir. (Enflasyon endekslemesine tabi olmayan tutar 3.156.652 TL'dir.)

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kâr Dağıtım Teklifi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarihli toplantısında;

- Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre vergi sonrası 117.438.349,00 TL net dönem kârının yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonraki bakiyenin tamamının olağanüstü yedeklere ayrılmasına,
- Vergi Usul Kanunu uyarınca yapılan enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan 6.039.548,80 TL net dönem kârının yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonraki bakiyenin tamamının olağanüstü yedeklere ayrılmasına,

yapılacak olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere teklif edilmesine karar verilmiş olup; söz konusu kâr payı

dağıtmama kararı 06.05.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Şirketin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 06.05.2025 tarihinde İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, Ahi Evran Caddesi No:6 42 Maslak Plaza Ofis:3 Kat:2 Daire:59 Sarıyer/İSTANBUL adresindeki Şirket ofisinde, yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmış olup, fiziki katılımın yanı sıra Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden elektronik ortamdan da katılım sağlanabilmektedir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin çağrı; Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, KAP'ta ve Şirketin internet sitesinde (www.unluco.com) toplantı tarihi, yeri ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce olmak üzere, yasal süresi içinde yapılmıştır. Genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Kurumsal Yönetim

İlkelerinin zorunlu olarak uygulanması gereken maddelerinden 1.3.1'e uygun olarak hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı KAP'ta, Şirketin internet sitesinde ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmıştır.

2025 yılı içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

Şirketin 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 2026 yılı içerisinde belirlenecek tarihte gerçekleştirilecek olup, Genel Kurul gündemi henüz belirlenmemiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin gerekli duyurular ilgili mevzuat uyarınca yapılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimiz 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış, Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. 2025 yılına ilişkin söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1570498> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1570521> linklerinden ve Şirketimizin İnternet sitesinden ulaşılabilmektedir.

Şirketimiz, 2025 yılında SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyumuş, uygulaması zorunlu olmayan ilkelerine uyum konusunda ise azami özen göstermiş durumda olup, uyum için çalışmalara 2025 yılı içerisinde de devam edilmiştir.

Şirket 2025 yılı için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan listede İkinci Grup'ta yer alması nedeniyle özel durum açıklamalarını Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ancak yabancı yatırımcıların özel durum açıklamalarına İngilizce olarak da ulaşabilmelerini temin etmek için, iyi kurumsal yönetim uygulaması olarak, özel durum açıklamalarının bazıları İngilizce olarak da yapılmaya başlanmıştır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, 31.12.2025 tarihi itibarıyla henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmektedir. Henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

1.3.11. numaralı ilkeye ilişkin olarak, genel kurul toplantısına ilişkin ilanlar yasal düzenlemelere uygun olup, ilave bir davet uygulamamız bulunmamaktadır. Öte yandan menfaat sahiplerinin toplantı öncesinde bilgi vermek suretiyle söz sahibi olmaksızın genel kurul toplantılarına katılmalarında bir engel bulunmamaktadır.

1.4.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak, esas sözleşmemizde oy hakkında imtiyaz düzenlenmiştir. Şirketin ilk halka arzında da var olan imtiyaz konusunda bir değişiklik öngörülmemektedir.

1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak, azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa ilişkin kanuni düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmemektedir.

1.7.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, esas sözleşmemizin 7'nci maddesinde payların devir esasları düzenlenmiş olup, borsada işlem görmeyen A grubu payların devrine kısıt getirilmiş olmakla birlikte, borsada işlem gören B grubu payların serbestçe devrini zorlaştırıcı uygulamalar veya pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Mevcut kısıtlamalar halka kapalı imtiyazlı payların devrine yönelik olduğundan, gelecekte bir değişiklik öngörülmemektedir.

3.3.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket çalışanlarını etkileyebilecek (performans ve ücretlendirme gibi) önemli kararlar çalışanlara bildirilmektedir. Bununla birlikte, Şirket çalışanları herhangi bir sendikaya üye değildir.

3.4.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, bağlı ortaklıklar bünyesindeki hizmetler için yapılmakta olup, Holding bünyesinde gerçek kişilere hizmet verilmediği için müşteri memnuniyeti ölçümü yapılmamaktadır. Şirketimiz her müşterisi için koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermektedir.

4.2.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirketin faaliyet gösterdiği alanlardaki yetkinliği ve derin bilgi birikimi ve deneyiminden ötürü Yönetim Kurulu Başkanlığı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) görevleri aynı kişi tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı'nın aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusu yapılmış olup, bu iki görevin tanımlarının ayrı ayrı yapılmasına yönelik bir çalışma yapılması da planlanmaktadır.

4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üye sayısı itibarıyla ve komite başkanlarının da bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye

olması zorunluluğu, icra başkanı/genel müdürün komitelerde görev alamaması ve Yönetim Kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya imkân sağladığı görülmekte olup yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.

4.6.1. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin bir performans değerlendirmesi bulunmamaktadır. Mevcut uygulamaya yönelik olarak olumsuz bir durum yaşanmamış olup, önümüzdeki dönemde değerlendirilmesi planlanmaktadır.

4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan ödemeler genel uygulamaya paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz

uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, sürdürülebilirlik çalışmalarını gerçekleştirirken Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen temel ilkelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyuma özen göstermektedir.

Şirketimiz aynı zamanda bu alandaki en iyi uygulamaları ve uluslararası standartları da yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

2025 yılında yayımlanan TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzda Şirketin TSRS kapsamındaki açıklama yükümlülükleri yerine getirilmiş olup, ilgili alanlarda

yürütülen faaliyetler hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.

Şirketimiz 2024 yılı içerisinde çıkardığı GRI standartları ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporu'ndan sonra 2025 yılında GRI standartları ile uyumlu ikinci raporunu da yayımlamıştır.

Şirketimizin 2025 faaliyet dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyum durumunu gösteren rapor Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış olup, rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1570527> linkinden ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilen konulara ilişkin detaylı bilgi ve açıklamalara TSRS ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlarımızda, faaliyet raporumuzda ve internet sitemizde yer verilmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde, henüz tam uyum sağlanamamış olan ilkelere ilerleyen dönemlerde azami ölçüde uyum sağlamak amacıyla Şirket faaliyetlerinin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim etkilerini değerlendirmek ve bu alandaki standartlara uyum sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Henüz tam uyum sağlanamayan ilkelere uyum konusunda çalışmalar devam etmekte olup bu ilkelere tam uyum sağlanamaması dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen önemli bir etki bulunmamaktadır.

Şirketimizin sürdürülebilirlik konusundaki faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiye bu raporun "Sürdürülebilirlik" başlığı altında yer verilmiştir.

Kredi Derecelendirme

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş., 26 Ağustos 2025 tarihinde tamamlanan raporla JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

Bu raporda, özetle Şirketin:

- Analiz edilen dönemlerde sağlam gelir ve FAVÖK rakamları,
- İyi konumlanmış Grup şirketleri aracılığıyla tutarlı ve yinelenen gelir akışı,
- İnceleme döneminde varlıklara kıyasla yeterli öz sermaye tabanı,
- Tahsili gecikmiş alacak bulunmaması ve hisse senetleri teminatlarıyla desteklenen sağlıklı alacak portföyü,
- Finansal esneklik sağlayan borçlanma senedi ihraçları yoluyla çeşitlendirilmiş fonlama yapısı,
- Saygın marka adı ile yerli ve yabancı müşterilerle uzun süreli ilişkilerle desteklenen deneyimli yönetim,

- Kurumsal yönetim uygulamalarına uyum ve ilerici çevre ve sürdürülebilirlik girişimleri, olumlu olarak değerlendirilmiştir.

Bunun yanında aynı raporda:

- Büyük ölçekli TGA alımları nedeniyle 2024 mali yılında likidite yönetimini zorlayan nakit akış metriklerindeki baskılanma,
- Varlık yönetimi sektörünün yasal düzenlemelere görece yüksek hassasiyeti,
- Sektörle paralel kısa vadeli borçlanma profili,

- Küresel çapta yumuşak inişe yönelik aksiyonlar önem kazanırken, küresel ticareti olumsuz etkileyebilecek kararların önemli bir belirsizlik yaratması

konularına da değinilmiştir.

Esas itibarıyla yukarıdaki hususlar kapsamında “Ünlü Yatırım Holding A.Ş.”nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “AA+ (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA+ (tr)/(Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr)/(Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB/(Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB/(Stabil Görünüm)

Kurumsal Politikalar

ÜNLÜ & Co, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler temelinde şekillenen kurumsal yönetim anlayışını, sürdürülebilir bir yapı içerisinde sürdürmeyi esas alıyor. Şirket, politika ve uygulamalarını; pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler ve tüm paydaşlar nezdinde güven tesis edecek şekilde açık, tutarlı ve sorumlu bir yaklaşımla belirliyor. Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal politikalar, ÜNLÜ & Co’nun uzun vadeli değer yaratma hedeflerini destekleyen, mevzuatla uyumlu ve etik ilkelere dayalı bir yönetim çerçevesi sunuyor.

Şirketin Kurumsal Politikalarından “Bilgilendirme Politikası, Etik İlkeler ve Davranış Kuralları, Sürdürülebilirlik Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Menfaat Sahipleri Politikası, Tazminat Politikası ve Bilgi Güvenliği Politikası”na kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nde Kurumsal Yönetim başlığı altında ulaşılabilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirket, Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas sözleşmesi hükümleri ile uyumlu olarak tam ve zamanında kamuyu bilgilendirir. Bilgilendirme Politikasının amacı, Şirketin tabi olduğu düzenlemelerle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve eşit koşullarda ulaşılabilir aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamaktır.

Etik İlkeler ve Davranış Kuralları

ÜNLÜ & Co, sermaye piyasasında toplumsal ve ekonomik yararın artırılması, yatırım hizmet ve faaliyetlerinin saygınlığının korunması ve geliştirilmesi, diğer halka açık ortaklıklar, yatırım kuruluşları, müşteriler, tedarikçiler ve kendi çalışanları ile olan ilişkilerinde saygılı, özenli, adil ve dürüst davranılması, haksız rekabete yer verilmemesi amacıyla, faaliyetlerini yasal ve idari düzenlemeler ile “Etik İlkeler ve Davranış Kuralları” dokümanında yer alan ilkeler doğrultusunda sürdürür.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik Politikası’nda, “İşimizin, insanın, toplumun, çevrenin değerini bilmek” ilkesine uygun şekilde, Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda Çevresel, Sosyal ve Yönetişim alanındaki yaklaşımını çerçeveleyen, yatırımlarda insan, toplum ve çevrenin korunmasının temel öncelik olduğunun bilinci içerisinde temel ilkelere yer verilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr Dağıtım Politikası, ilgili yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net kârının %25’ine kadar olan kısmını, nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme Politikası; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunan Yönetim Kurulu üyelerimiz ile üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde, Şirketin faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınmaktadır.

Bağış Politikası

Şirketimiz, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, Sermaye Piyasası Kanunu’nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi işletme konusunu aksatmayacak şekilde Genel Kurul’un tespit edeceği sınırlar içerisinde Yönetim Kurulu Kararı ile bağış ve yardım yapabilir.

Şirketin faaliyetleri sonucunda oluşan dağıtılabilir kârın, pay sahipleri haklarının korunmasını teminen en yüksek seviyede oluşması esas olup, bu esastan uzaklaşan bağış ve yardımlardan kaçınılır.

Menfaat Sahipleri Politikası

Menfaat sahipleri, Şirketin hedeflerine ulaşmasında etkili veya faaliyetleriyle ilgili olan kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Bu kapsamda menfaat sahiplerimiz; Şirketimizin pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, alacaklılar, tedarikçiler, kamu kurumları, sektör ve sivil toplum kuruluşları ve Şirketimize yatırım yapmayı düşünebilecek potansiyel tasarruf sahipleri olarak belirlenmiştir. Şirket, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına almaktadır.

Tazminat Politikası

Şirket bünyesinde yurt içinde istihdam edilen tüm çalışanlar ile yazılı iş sözleşmesi yapılır. Şirket ile çalışanlar arasındaki istihdam ilişkisine yönelik tazminat politikası yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunu ve İnsan Kaynakları Politikası esas alınarak oluşturulmuştur. Şirketin yurt dışı ofislerinde istihdam edilen personel için ilgili ülke yerel mevzuatı uygulanır.

Bilgi Güvenliği Politikası

Bilgi Güvenliği Politikası’nın amacı, Şirketin tabi olduğu tüm mevzuat, standart ve sözleşme gereksinimleri çerçevesinde; Şirket bilgi sistemlerinin ve bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla ihtiyaç duyulan faaliyetleri tanımlamaktır.

2025 yılı içerisinde ilgili mevzuat çerçevesinde Şirket bünyesinde Bilgi Güvenliği Sorumlusu atanmıştır.

İç Sistemler

ÜNLÜ & Co’nun fiili faaliyet konusu, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları yoluyla farklı sektörlerde faaliyet göstermek, bu farklı sektör ve iş kollarına yatırımlar yapmak, iş birlikleri ve iş ortaklıkları kurmak ve bu iştiraklerine yardımcı olmak ve bu iştirakleri yönetmektir. Bu nedenle Şirket, dolaylı olarak, farklı sektörleri denetleyen farklı otoritelerin çeşitli düzenlemelerine tabidir. Bu çerçevede ÜNLÜ & Co Grubunda, ilgili mevzuata uygun olacak şekilde iştirakler bazında İç Sistemler organizasyonları oluşturulmuş ve faaliyete alınmıştır.

Grubun İç Sistemleri; İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi birimlerinden oluşmakta olup, bu birimler Yönetim Kurulu’nun nihai gözetim ve sorumluluğu altında bağımsız, etkin ve koordineli bir şekilde faaliyet göstermektedir. İç Sistemler, Grubun stratejik hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinlik ve verimliliğini değerlendirmek, maruz kalınan risklerin zamanında tespit edilerek uygun yöntemlerle yönetilmesini sağlamak, iç kontrol yapısının yeterliliğini ve işleyiş etkinliğini izlemek, mevzuata uyumun sürekliliğini temin etmek ve kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasına katkı sağlamak amacıyla kapsamlı ölçme,

analiz, değerlendirme, gözetim, kontrol ve raporlama faaliyetlerini düzenli olarak yürütmektedir.

Risk Yönetimi

ÜNLÜ & Co’nun risk yönetimi yaklaşımı, icracı birimlerden bağımsız şekilde çalışmak suretiyle, Şirketin faaliyetleri ve iştirakleri üzerinden maruz kalabileceği/kalınan tüm risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, değerlendirilmesini, izlenmesini ve risklerin azaltılmasını kapsamaktadır.

Temel olarak, Risk Yönetimi Bölümü, piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risk sınıflarına yönelik proaktif kontrol ve yönetim faaliyetleri gerçekleştirmekte, bu risklerin azaltılması, yönetilmesi veya tamamıyla kaçınılması ile ilgili tedbirler almaktadır.

Grup içerisinde, söz konusu risklerle ilgili olarak, bu riskler hakkında bilgilendirme ve gerekirse riskin azaltılmasına ilişkin tedbirlerin alınması Risk Yönetimi Birimi’nin sorumluluğundayken, bu risklerin alınması ile ilgili sorumluluk ve hesap verilebilirlik ise icracı iş kollarının inisiyatifindedir. ÜNLÜ & Co grubu, iş kollarının ve iştiraklerinin içsel riskleri anlamasını, Grubun risk toleransı ile paralel olarak

risklerin azaltılmasını ve bu sayede de kurumsal ve ticari kararlarda getiri ve kârlılık planlarının alınan riskler ile bir arada ele alınarak yürütülmesini hedeflemektedir.

İç Sistemler bağlamında Şirketin Yönetim Kurulu’nun görevleriye, ÜNLÜ & Co grubunun risk iştahına bağlı olarak alınacak risklerin genel sınırını çizmek, ÜNLÜ & Co’nun risk limitlerini belirlemek, bu limitlerin izlenmesi ve kontrol edilmesini sağlamak, bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya yönetim kuruluna bağlı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonları almak olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu doğrultusunda, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetimi Bölümü, yıl boyunca yaptığı sistemli ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin faaliyetlerine önemli katkılar sunmaktadır.

İç Denetim

ÜNLÜ & Co İç Denetim Birimi, faaliyetlerini bağımsız olarak doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütmektedir. İç Denetim Birimi; Grup şirketlerinin faaliyetlerinin ilgili mevzuata ve Grup yönetim stratejilerine, hedeflerine ve politikalarına uyumlu olarak etkin ve verimli bir şekilde yürütüldüğünü kontrol etmek amacıyla bağımsız ve objektif bir danışmanlık ve güvence faaliyeti yürütmektedir.

ÜNLÜ & Co İç Denetim Birimi, Grubun iç kontrol sisteminin işleyişini, risk yönetimini, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini değerlendirmek ve Grubun faaliyetlerinin yönetim strateji ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesi amacıyla yönelik olarak, yıl boyunca periyodik denetimler, inceleme/soruşturma ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bu sayede İç Denetim Birimi, Grubun stratejik hedeflerine ulaşmasına destek ve yardımcı olmaktadır.

Tüm denetimler, yıllık denetim programı çerçevesinde düzenli olarak gerçekleştirilerek rapora bağlanmaktadır. Yıllık denetimlere ilişkin programlar, Yönetim Kurulu ve/veya Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen İç Kontrol Denetim Sorumlusu Yönetim Kurulu Üyesi'ne sunulur.

Devam eden denetim bulguları takip edilerek, giderilmesine yönelik periyodik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi tarafından Grup genelinde gerçekleştirilen denetim çalışmaları ve sonuçları hakkında Denetim Komitesi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

İç Kontrol

ÜNLÜ & Co İç Kontrol sisteminin amacı, Grubun merkez dışı örgütleri dâhil tüm iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak, düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini sağlamaktır. Hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ve güvenilirliği, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliği, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi iç kontrol mekanizmaları vasıtasıyla sağlanmaktadır. İç kontrol birimi, iç kontrol sistemine ilişkin politika ve prosedürlerin uygulanmasını gözetmekte ve kontrol etmektedir. Tespit edilen hususlar üst yönetim ile paylaşılmakta ve aksiyon planları oluşturulması sağlanarak takip edilmektedir. Grup genelinde kontrol sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında Denetim Komitesi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Mevzuat Uyum

Yürürlükteki kanunlar, yönetmelikler, davranış kuralları ve iyi uygulama standartlarına uyumsuzluk sonucu yasal yaptırımlara, finansal zarara veya itibar kaybına uğrama riski olarak tanımlanan uyum riskinin yönetimi ve izlenmesi, Uyum Bölümü'nün yönlendirme çalışmalarıyla yerine getirilmektedir.

Uyum Bölümü, ÜNLÜ & Co Grubu şirketlerinin maruz kalabileceği uyum risklerine yönelik olarak politikalar geliştirmekte, söz konusu politikaları, mevzuatta, faaliyetlerde ve piyasa koşullarında meydana gelen değişikliklere paralel olarak düzenli bir şekilde gözden geçirip güncellemekte ve bunların uygulanmasını gözetmektedir.

ÜNLÜ & Co, risk temelli yaklaşımı çerçevesinde faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarını ve maruz kalınan uyum risklerini düzenli olarak incelemekte ve sonuçlarıyla ilgili olarak Grup içinde gerekli tedbirleri almaktadır.

Uyum faaliyetleri gerçekleştirirken müşterilerin çıkarlarını ve sermaye piyasalarının bütünlüğünü de gözeterek adil ve dürüst davranmaya özen gösteren ÜNLÜ & Co, bu amaç doğrultusunda, olası çıkar çatışmalarını önleyecek bir organizasyon yapısı oluşturmuş ve gerekli idari tedbirleri de almıştır.

Uyum Bölümü, aynı zamanda ÜNLÜ & Co Grubu'nun Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi ile Kişisel Verilerin Korunmasına ilişkin mevzuata uyum konusundaki yükümlülüklerini de yerine getirmekte, bu kapsamdaki bildirim, kontrol ve risk izleme sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

ÜNLÜ & Co Grubu çalışanları görevlerini yerine getirirken, ÜNLÜ & Co'nun tüm politikalarını yansıtan Düzenleyici Kurallara Uyum Kılavuzu'nu ve etik ilkeler ve davranış kurallarını dikkate almaktadır. Grup içerisinde, faaliyetlerimizi düzenleyen kanun ve alt düzenlemeler kapsamında yüz yüze ve online eğitimler veya seminerler düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinin faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri Uyum Birimi tarafından takip edilmekte ve ilgili kişiler hazırlanan iç bülten aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin fiili faaliyet konusu, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları yoluyla farklı sektörlerde faaliyet göstermek, bu farklı sektör ve iş kollarına yatırımlar yapmak, iş birlikleri ve iş ortaklıkları kurmak ve bu iştiraklerine yardımcı olmak ve bu iştirakleri yönetmektir. Bu çerçevede Şirket, iştirakleri vasıtasıyla, dolaylı olarak finansal sektörleri düzenleyen ve denetleyen birçok kurumun çeşitli düzenlemelerine tabidir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Emre Çelik, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2026, İstanbul

35

Finansal Bilgiler

UNLÜ & Co

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na,

1) Görüş

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi’nin (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup’un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (“Etik Kurallar”) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (“TTK”) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne (“Tebliğ”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup’un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup’un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS’lere ve Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emre Çelik’tir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Emre Çelik, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN**

KARAR TARİHİ: 11/03/2026
KARAR SAYISI : 2026 / 04

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN
İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II.14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporunun (Finansal Raporlar) ve 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunu da içeren yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

-Tarafımızdan incelendiğini,

-Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

-Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

Özlem YEŞİLDERE
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Mine Yıldız GÜNAY
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Cansu ÖKTEN
Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Kıdemli Direktör

Can ÜNALAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.
Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No:21 K:1 34485 Maslak – Sarıyer – İstanbul
T: 0212 367 36 36 F: 0212 346 10 40 www.unluco.com Tic. Sic. No: İstanbul - 792072

**FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN**

KARAR TARİHİ: 09/03/2026
KARAR SAYISI : 2026 / 03

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN
İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ektedir.

1- 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tabloların tarafımızca incelendiğini,

2- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde gösterdiği ve Şirketimizin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu, beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

Özlem YEŞİLDERE
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Mine Yıldız GÜNAY
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Cansu ÖKTEN
Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Kıdemli Direktör

Can ÜNALAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.
Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No:21 K:1 34485 Maslak – Sarıyer – İstanbul
T: 0212 367 36 36 F: 0212 346 10 40 www.unluco.com Tic. Sic. No: İstanbul - 792072

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla
konsolide finansal tablolar ve
bağımsız denetçi raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dahil*) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Donuk alacakların taşınan değerlerinin belirlenmesi	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabı içerisinde toplam net bugünkü değeri 2.018.611.461 TL olan donuk alacakları (31 Aralık 2024: 1.333.507.456 TL) bulunmakta olup; söz konusu donuk alacaklara ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tabloların 8 no'lu dipnotunda yer almaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; donuk alacakların büyüklüğü ile, söz konusu donuk alacakların geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarının ve tahsili gecikmiş bu alacakların net bugünkü değer hesaplamalarında kullanılan indirgeme oranlarının belirlenmesinde Grup yönetiminin önemli yargı, varsayım ve tahminlerinin bulunmasıdır. Yönetimin tahmin ve varsayımları finansal durum tablosunda taşınan donuk alacakların tutarını önemli derecede etkileyebileceğinden, söz konusu alan kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	- Bu çerçevede gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde Grup'un ileriye yönelik tahsilat projeksiyonları geliştirirken kullanmakta olduğu tahmin yöntemlerinin ve tahsilat projeksiyonlarının gözden geçirilmesi ve gerektiği durumlarda güncellenmesi ile ilgili politikalarını değerlendirdik. - Denetim çalışmalarımız kapsamında, Grup yönetimi ile yaptığımız görüşmeler çerçevesinde belge inceleme ve bilgi toplama yöntemlerini de kullanarak söz konusu tahsilat projeksiyonlarına ilişkin sorgulama ve destekleyici kanıt toplama prosedürlerini gerçekleştirdik. İlgili tahsilat projeksiyonlarının ilk kayda alınma sırasında belirlenen indirgeme oranları kullanılarak finansal tablolara yansıtılan net bugünkü değer tutarlarını yeniden hesaplama yöntemi ile test ettik. - Ayrıca, konuyla ilgili açıklamaların konsolide finansal tabloların bir parçası olan dipnot açıklamalarında yeterli olup olmadığını değerlendirdik.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
2.A.a numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.A.a numaralı dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen konsolide finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, topluluk bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emre Çelik'tir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Emre Çelik, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	183-184
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	185
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	186
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	187
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	188-260

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 ve 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	972.107.257	1.054.120.986
Finansal yatırımlar	6	542.173.874	915.588.740
Türev araçlardan alacaklar	30	58.761.103	13.317.042
Ticari alacaklar	8	1.134.653.110	846.296.031
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	15.361.731	19.242.277
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	1.119.291.379	827.053.754
Diğer alacaklar	9	429.788.861	625.743.295
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	1.335.590	35.599
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	428.453.271	625.707.696
Peşin ödenmiş giderler	11	51.849.737	46.437.271
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	27	14.843.658	32.753.126
Diğer dönen varlıklar	12	5.911.241	4.105.679
ARA TOPLAM		3.210.088.841	3.538.362.170
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar	13	1.895.582	2.520.347
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.211.984.423	3.540.882.517
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	6	1.517.254	1.985.969
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	7	11.755.445	17.454.423
Ticari alacaklar	8	1.537.134.039	1.021.401.207
Maddi duran varlıklar	15	57.707.270	78.773.774
Kullanım hakları	17	35.266.713	16.725.060
Maddi olmayan duran varlıklar		623.747.879	583.196.783
- Şerefiye	16	483.001.234	483.001.234
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	140.746.645	100.195.549
Peşin ödenmiş giderler		--	171.282
Ertelenmiş vergi varlığı	27	118.276.366	75.357.182
Diğer duran varlıklar		279.324	255.172
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.385.684.290	1.795.320.852
TOPLAM VARLIKLAR		5.597.668.713	5.336.203.369

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 ve 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın (“TL”) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
	<i>Notlar</i>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	14	1.832.949.998	1.201.246.965
Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı	14	13.190.038	50.187.363
Kiralama işlemlerinden borçlar	14	6.703.333	2.540.280
Türev araçlardan borçlar	30	5.277.266	12.293.779
Ticari borçlar	8	176.991.546	283.532.578
- İlişkili taraflara ticari borçlar		--	2.029
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	176.991.546	283.530.549
Diğer borçlar	9	106.221.882	100.008.150
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4	8.387.600	6.733.524
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	97.834.282	93.274.626
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	102.652.694	114.858.764
Kısa vadeli karşılıklar		54.395.381	68.412.266
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	20	47.756.112	60.443.597
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	6.639.269	7.968.669
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	8.274.273	7.109.795
Ertelenmiş gelirler	9	14.509.336	3.349.345
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		1.850.142	215.021
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.323.015.889	1.843.754.306
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	14	75.000.000	169.310.080
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmalar	14	75.000.000	169.310.080
Kiralama işlemlerinden borçlar	14	21.988.676	11.177.366
Uzun vadeli karşılıklar		12.470.379	10.310.167
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20	12.470.379	10.310.167
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	27	304.603.725	254.842.588
Ertelenmiş gelirler	9	45.619.980	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		459.682.760	445.640.201
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	21	175.740.000	175.740.000
Ödenmiş sermaye enflasyon farkı	21	1.881.611.384	1.881.611.384
Hisse senedi ihraç primleri	21	742.262.465	742.262.465
Geri alınmış paylar	21	(95.336.683)	(93.834.231)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		(27.778.496)	(14.610.647)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	21	(28.584.963)	(22.491.136)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	21	806.467	7.880.489
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		(73.051.912)	(61.828.182)
- Yabancı para çevrim farkları	21	(73.051.912)	(61.828.182)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	21	267.345.805	263.750.284
Geçmiş yıllar karları		150.122.268	--
Net dönem (zararı)/karı		(205.944.767)	153.717.789
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.814.970.064	3.046.808.862
TOPLAM KAYNAKLAR		5.597.668.713	5.336.203.369

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 ve 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın (“TL”) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
	<i>Notlar</i>	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Finansal sektörü faaliyetleri hasılatı	22	49.926.433.787	72.668.042.988
Finansal sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	22	(47.453.761.577)	(69.537.688.620)
Finansal sektörü faaliyetlerinden brüt kar		2.472.672.210	3.130.354.368
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	23	(147.586.506)	(189.864.417)
Genel yönetim giderleri (-)	23	(1.973.058.853)	(2.064.846.683)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	12.533.009	10.411.756
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(5.094.115)	(907.008)
Esas faaliyet karı		359.465.745	885.148.016
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler, net	4,7	(2.848.765)	1.859.217
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	398.074.292	482.778.546
Yatırım faaliyetlerinden giderler	25	(42.455.179)	(31.764.308)
Finansman geliri öncesi faaliyet karı		712.236.093	1.338.021.471
Finansman gelirleri	26	605.931.780	857.270.498
Finansman giderleri (-)	26	(929.683.808)	(1.197.788.856)
Parasal kayıp	34	(560.162.194)	(685.928.154)
Vergi öncesi (zarar)/karı		(171.678.129)	311.574.959
Faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	27	(23.035.402)	(89.293.651)
- Ertelenmiş vergi gideri	27	(11.231.236)	(68.563.519)
Net dönem (zararı)/karı		(205.944.767)	153.717.789
Dönem karı’nın dağılımı			
Ana ortaklık payları		(205.944.767)	153.717.789
Dönem (zararı)/karı		(205.944.767)	153.717.789
DİĞER KAPSAMLI GİDER			
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar		(13.167.849)	(51.855.161)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	20	(8.125.103)	(15.256.425)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları ertelenmiş vergi geliri	27	2.031.276	4.519.889
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kayıpları		(9.432.029)	(53.400.811)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kayıpları ertelenmiş vergi geliri		2.358.007	12.282.186
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(11.223.730)	(27.166.448)
Yabancı para çevrim farkları	21	(11.223.730)	(27.166.448)
Diğer kapsamlı gider		(24.391.579)	(79.021.609)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(230.336.346)	74.696.180
Toplam kapsamlı giderin dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(230.336.346)	74.696.180
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(230.336.346)	74.696.180

31 ARALIK 2025 ve 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız denetimden geçmiş ana ortaklığa ait özkaynaklar													
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler												Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	
Gerçeğe uygun değer farkı diğer													
Tamamlanmış kapsamlı gelire fayda planları yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/giderler													
Ödenmiş sermaye farkları													
Hisse senedi ihrac primleri													
Geri alınmış paylar													
Ödenmiş sermaye													
Ödenmiş sermaye farkları													
Hisse senedi ihrac primleri													
Geri alınmış paylar													
Tamamlanmış kapsamlı gelire fayda planları yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/giderler													
Yabancı para çevrim farkları													
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler													
Geçmiş yıllar karları/zararları													
Net dönem karı/zararı													
Ana ortaklığa ait özkaynaklar													
Kontrol gücü olmayan paylar													
Toplam özkaynaklar													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													
1 Ocak 2024													

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 ve 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Bağımsız denetimden geçmiş cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş önceki dönem
		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
		(196.561.178) (205.944.767)	(820.440.292) 153.717.789
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Dönem net karı		(196.561.178)	(820.440.292)
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		343.130.729	(118.250.145)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	15,16,17	71.897.589	74.331.744
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		31.846.981	47.031.333
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	20	31.327.727	40.838.823
Dava karşılıklarına ilişkin düzeltmeler	18	519.254	6.192.510
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	401.188.934	348.296.433
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(29.738.082)	(18.620.580)
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(58.482.388)	(16.637.607)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	27	34.266.638	157.857.170
Parasal kayıp ve kazanç		(107.848.943)	(710.508.638)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		(333.747.140)	(855.907.936)
Ticari alacaklardaki artış)/azalış	8	(804.089.911)	(498.711.798)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	4	3.880.546	(3.973.873)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış)	8	(807.970.457)	(494.737.925)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)	9	195.954.434	(230.438.210)
- İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış)/azalış	4	(1.299.991)	77.005
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki azalış/(artış)	9	197.254.425	(230.515.215)
Diğer dönen/duran varlıklardaki artış)/azalış		(7.070.898)	12.877.475
Finansal yatırımlardaki değişimler		364.451.553	(100.013.424)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış		(106.541.032)	218.791.061
Diğer borçlardaki (azalış)		(994.420)	(69.165.738)
- İlişkili taraflara diğer borçlardaki (azalış)		(5.554.076)	(67.182.162)
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlardaki artış/(azalış)		4.559.656	(1.983.576)
Diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		1.800.441	(34.688.752)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	20	(28.602.817)	(27.055.056)
Faaliyetler ile ilgili diğer değişimler		56.779.970	200.844
Ödenen vergiler		(5.434.460)	(127.704.338)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		206.371.919	356.164.260
Alınan temettüler	26	1.121.827	4.478.060
Alınan faizler		286.460.040	408.396.135
Maddi duran varlık satın alımları	15	(14.260.247)	(14.178.802)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	16	(7.479.128)	(5.603.189)
Yapılmakta olan yatırım harcamaları	16	(63.480.444)	(36.927.944)
Maddi duran varlık satışları		4.009.871	--
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		142.996.429	83.156.468
Finansal borçlanmalardan sağlanan nakit		196.418.142.282	210.764.813.649
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(195.569.746.394)	(209.974.409.086)
Ödenen faizler		(691.143.866)	(713.784.346)
Kiralama işlemlerine ilişkin nakit çıkışları	14	(12.753.141)	(5.203.220)
Sermaye artışı		--	11.739.471
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışı		(1.502.452)	--
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		29.738.082	18.620.580
E.Enflasyon farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		(267.746.431)	(217.360.913)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış (A+B+C+D+E)		(85.201.179)	(579.859.897)
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	1.051.903.506	1.631.783.403
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	5	966.702.327	1.051.903.506

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket")'nin (eski adıyla ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.) kuruluşu 3 Ekim 2011 tarihinde tescil edilmiş olup Ana Sözleşmesi 6 Ekim 2011 tarih ve 7915 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin başlıca amacı; kurulmuş ve kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak; bunların yatırım, finansman, organizasyon ve diğer ortak hizmet alanlarında aktif bir şekilde faaliyette bulunmak ve şirketlerin bu konulardaki faaliyetlerini tanzim etmek, bunlara yatırımlar yapmak, bünyesindeki fonlarla yeni sermaye şirketleri oluşturmak, bunlarla veya üçüncü kişilerle yeni ortaklıklar kurmak ve bu konuda gerekli teşebbüslerde bulunmak, İştirak ettiği şirketlere yönelik olarak vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenlemelerine ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığı faaliyetlerini içermemek kaydıyla birleşme, devralma ve sair kurumsal finansman işlemleri, teknik, planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda danışmanlık hizmeti vermek ve araştırma yapmak, bünyesinde yatırılabilir fonlar toplamak ve bu fonları kâr etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere yatırmak sureti ile değerlendirmek, topluluk dışındaki kaynaklardan finansman ve kredi sağlamak ve Ana Sözleşmesinde yazılı diğer faaliyetlerde bulunmaktır.

Şirket'in merkez adresi, Maslak Mah. Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No: 21 İç Kapı No: 11, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket Esas Sözleşme değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'na 7 Ocak 2021 tarihinde başvurmuş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Mart 2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-2937 sayılı izni ve Ticaret Bakanlığı'nın 8 Mart 2021 tarih ve E-50035491-431.04-00062112491 sayılı yazısını müteakiben 10.03.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da Esas Sözleşme değişikliği onaylanarak 19 Mart 2021 tarih ve 10291 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket, diğer Esas Sözleşme maddelerindeki değişikliğin yanı sıra; kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve kayıtlı sermaye tavanı TL. 650.000.000 olarak belirlenmiş, ayrıca mevcut ödenmiş sermaye TL 137.730.842 aşağıdaki gibi pay gruplarına bölünmüştür.

Ünlü Yatırım Holding A.Ş. halka açılma planları çerçevesinde; Halka Arz İzahnamesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 12 Mart 2021 tarihinde başvurmuş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.05.2021 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-6608 sayılı izni ile 31.05.2021 – 01.06.2021 tarihlerinde "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" yöntemi ile gerçekleştirilen Halka Arz sonucunda beheri TL 6,90 fiyatla sermaye artışı yoluyla halka arz edilen 37.269.158 adet pay ve ortak Mahmut Levent Ünlü satışı yoluyla halka arz edilen 8.263.851 adet pay olmak üzere toplam 45.533.009 adet "B" Grubu payların tamamı satılmıştır. Halka arz sonrası Şirket'in ödenmiş sermayesi 175.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Halka arz edilen "B" Grubu paylar Borsa İstanbul A.Ş. "Yıldız Pazar"da 07.06.2021 günü işlem görmeye başlamıştır.

A Grubu Pay nominal TL 55.092.337 tamamı Mahmut Levent ÜNLÜ'ye ait olup ödenmiş sermayeye oranı % 31,35'dir. B Grubu Pay nominal : 23.143.258 TL Mahmut Levent ÜNLÜ'ye (sermayeye oranı % 13,17), B Grubu Pay nominal : 34.990.000 TL ÜNLÜ Portföy UFT Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)'a (sermayeye oranı % 19,91), B Grubu Pay nominal : 62.514.405 TL diğer ortaklara aittir (sermayeye oranı % 35,57'dir).

Şirket'in 740.000 TL'lik nominal değerli paylar için sermaye artırım işlemlerinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanması adına Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin SPK'ya başvuruda bulunulmuş, 17/01/2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66431 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Tadil edilen esas sözleşmenin sermayeye ilişkin 6. maddesinin yeni şekli 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 24 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş olup 24 Ocak 2025 tarih ve 11257 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in esas sözleşmesinin 6. maddesinde belirtilen ve 650.000.000 TL olan Kayıtlı sermaye tavanının, 800.000.000 TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2025-2029 yılları için geçerli olmak uzatılması maksadıyla 12.02.2025 tarihinde yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.02.2025 Tarih ve E-29833736-110.04.04-68185 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in doğrudan bağlı ortaklıkları, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ("ÜNLÜ Menkul"), ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. ("ÜNLÜ Portföy"), İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. ("İstanbul Varlık"), ÜNLÜ Teknoloji ve Yazılım Hizmetleri A.Ş. ("ÜNLÜ Teknoloji"), ÜNLÜ Bilgi Teknolojileri ve Bilişim A.Ş. ("ÜNLÜ Bilişim") ve Turkish Alternative Investments Limited ("TAIL") olup tüm dolaylı ve dolaylı olmayan bağlı ortaklıkların detayı dipnot 2.C.(a)'da verilmiştir.

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasasına ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla, 28 Aralık 1990 tarihinde Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş.'nin Dundas ÜNLÜ & Co. Ltd. Ortakları tarafından 5 Haziran 2002 tarihinde satın alınması ile ismi Dundas ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. olarak 5 Ağustos 2002 tarihinde tescil edilmiş ve 8 Ağustos 2002 tarih ve 5609 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Dundas ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin pay devri başvurusu, SPK tarafından 9 Ağustos 2007 tarihinde kabul edilmiştir. Pay devirleri, 31 Ağustos 2007 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, Dundas ÜNLÜ Menkul'un ticaret unvanının "Standard ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş." olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

SPK'nın 29 Ağustos 2012 tarihli 2012/35 nolu sayılı izni ile Standard ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin sermayesinin Mahmut Levent Ünlü'ye ait olan 59.033.300 adet payı ile 30 Ekim 2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in hakim ortağı olan Standard Bank London Holdings Limited'in sahip olduğu 179.399.700 adet pay ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye devrolmuştur. Ayrıca Şirket esas sözleşmesinin 2. maddesinde Şirket unvanı "ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

ÜNLÜ Menkul'ün 24 Ağustos 2015 tarihli 2015/22 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden, ÜNLÜ Menkul'un ortağı Standard Bank Group Limited 250.000.000 adet her biri 1 kuruş toplam 2.500.000 TL nominal değerde %25 paya denk gelen nama yazılı hissesini ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye devretmiştir. İlgili karar SPK'nın 2 Ekim 2015 tarihli toplantısında onaylanmıştır.

ÜNLÜ Menkul'ün 25 Nisan 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 15.000.000 TL'den 35.000.000 TL'ye arttırılmış ve Şirket, Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi, sermaye artırımı ve Ana Sözleşme tadiline yönelik gerekli izinler Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olup, artırılan 20.000.000 TL'nin tamamı, nakden ÜNLÜ Yatırım Holding tarafından karşılanmıştır. Sermaye artırım kararı, 29 Nisan 2022 tarih 10570 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ÜNLÜ Menkul'ün 27 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 35.000.000 TL'den 50.000.000 TL'ye arttırılmış ve Şirket, Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi, sermaye artırımı ve Ana Sözleşme tadiline yönelik gerekli izinler Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olup, artırılan 15.000.000 TL'nin tamamı, "İç Kaynaklar; olağanüstü yedek akçelerden" karşılanmıştır. Sermaye artırım kararı, 1 Temmuz 2024 tarih ve 11112 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ÜNLÜ Menkul'ün 17 Haziran 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 50.000.000 TL'den 75.000.000 TL'ye arttırılmış ve Şirket, Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi, sermaye artırımı ve Ana Sözleşme tadiline yönelik gerekli izinler Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olup, artırılan 25.000.000 TL'nin tamamı iç kaynaklardan ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlardan karşılanmıştır. Sermaye artırım kararı, 23 Haziran 2025 tarih ve 11356 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (devamı)

ÜNLÜ Portföy, (eski adıyla Standard ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak portföy yöneticiliğine ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş ve kuruluşu 27 Ekim 2006 tarihinde tescil edilerek, 2 Kasım 2006 tarihli 6674 sayılı ticaret sicil gazetesi ile ilan edilmiştir. ÜNLÜ Portföy'ün dolaylı ana ortağı olan ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş., 13 Nisan 2017 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin sahip olduğu, şirketin sermayesinin tamamını temsil eden, 5.000.000 TL nominal değerdeki 5.000.000 adet pay senetlerini bütün aktif ve pasifiyle, hukuki ve mali yükümlülükleri birlikte satın alarak pay sahibi durumuna gelmiştir. 23 Kasım 2021 tarihi itibarıyla şirketin 10.000.000 TL olan sermaye tavanı içinde, çıkarılmış sermayesinin, 5.000.000 TL'dan 1.000.000 TL tutarında %16,6667 oranında artırılarak 6.000.000 TL'na çıkarılmasına; arttırılan 1.000.000 TL sermayenin tamamının Diğer Sermaye Yedekleri'nden karşılanmasına karar verilmiştir. Şirket'in 10.000.000 TL olan sermaye tavanı içinde, çıkarılmış sermayesinin, 6.000.000 TL'dan 4.000.000 TL tutarında arttırılarak 10.000.000 TL'na çıkarılmasına; arttırılan 4.000.000 TL sermayenin tamamının Tek Pay Sahibi Ortak ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. tarafından karşılanmasına karar verilmiş olup, 25 Temmuz 2022 tarih ve 10624 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir. Şirket'in, 26 Mayıs 2023 tarih ve 41 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, 2023-2027 yılları için belirlenen 50.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 10.000.000 TL olan sermayesinin 5.000.000 TL bedelsiz iç kaynaklardan, 25.000.000 TL bedelli olmak üzere toplam 30.000.000 TL artırılarak 40.000.000 TL yapılmasına karar verilmiş olup, ilgili izinleri müteakip 26 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağanüstü Genel Kurul'unda esas sözleşme tadil metni Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Genel Kurul kararı 07 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, 07 Temmuz 2023 tarihli ve 10866 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Ünlü Portföy'ün, 29 Aralık 2023 tarih ve 116 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, 2023-2027 yılları için belirlenen 50.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 40.000.000 TL olan sermayesinin 4.000.000 TL bedelli sermaye artışı ile artırılarak 44.000.000 TL yapılmasına karar verilmiş olup, bu amaçla; Şirket'in Tek Sahibi ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. tarafından 29.12.2023 tarihinde 4.000.000 TL sermaye avansı konulmuş ve ilgili izinleri müteakip 14 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağanüstü Genel Kurul'unda esas sözleşme tadil metni Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Genel Kurul kararı 20 Şubat 2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 20 Şubat 2024 tarihli ve 11026 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Ünlü Portföy'ün, 29 Nisan 2024 tarih ve 49 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, 2024-2028 yılları için belirlenen 220.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 44.000.000 TL olan sermayesinin 18.000.000 TL bedelli sermaye artışı ile artırılarak 62.000.000 TL yapılmasına karar verilmiş olup, ve ilgili izinleri müteakip 14 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağanüstü Genel Kurul'unda esas sözleşme tadil metni Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Bu amaçla; Şirket'in tek sahibi ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. tarafından 20 Haziran 2024 tarihinde 18.000.000 TL nakdi ödeme gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul kararı 25 Haziran 2024 tarihinde tescil edilmiş olup, 25 Haziran 2024 tarihli ve 11108 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

İstanbul Varlık ve bağlı ortaklıkları Plato Finans ve Plato Teknoloji'nin ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ve diğer hissedarlara ait 10.000.000 TL tutarlı 10.000.000 nominal sermayesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 792072 sicil numarasıyla kayıtlı ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye 16.999.996 TL nakit tahsilat karşılığında 5 Ağustos 2016 tarihinde fiilen devredilmiştir. Söz konusu devir işlemi, 11 Ağustos 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiş olup ilgili ilan, 17 Ağustos 2016 tarihli 9139 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. İstanbul Varlık'ın tamamı ödenmiş 10.000.000 TL tutarındaki sermayesi, olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak suretiyle 20.000.000 TL'ye yükseltilmiş, 23.11.2017 tarih ve 9458 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (devamı)

2019 yılı içerisinde İstanbul Varlık'ın tamamı ödenmiş 20.000.000 TL tutarındaki sermayesi olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye yükseltilmiş, 18.07.2019 tarih ve 9871 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. 2021 yılı içerisinde İstanbul Varlık'ın tamamı ödenmiş 30.000.000 TL tutarındaki sermayesi olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak suretiyle 50.000.000 TL'ye yükseltilmiş, 02.09.2021 tarih ve 10400 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. 26 Eylül 2022 tarihli 19 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde 708921-0 sicil numarası ile kayıtlı Plato Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş.'nin 30 Haziran 2022 tarihli bilanço ve kayıtlar üzerinden tasfiyesiz infisah yoluyla bütün aktifleri ve pasifleriyle birlikte külli halef olarak devir almak suretiyle Şirket ile birleşmesine karar verilmiştir.

Du Finans'ın ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ve diğer hissedarlara ait 250.000 TL tutarlı 250.000 nominal bedelli sermayesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 792072 sicil numarasıyla kayıtlı ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye 250.000 TL nakit tahsilat karşılığında 19 Ağustos 2016 tarihinde fiilen devredilmiştir. 21 Kasım 2016 tarihli 2016/24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Du Finans'ın pay senetlerinin bütün aktifi ve pasifiyle birlikte İstanbul Varlık'a devredilmesine karar verilmiştir. İstanbul Varlık'ın 15 Aralık 2021 tarihli 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde 586635 sicil numarası ile kayıtlı DU Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin 30 Eylül 2021 tarihli bilanço ve kayıtlar üzerinden tasfiyesiz infisah yoluyla bütün aktifleri ve pasifleriyle birlikte külli halef olarak devir almak suretiyle İstanbul Varlık ile birleştirilmiştir.

UAAM, 2006 yılında Isle of Man'da kurulmuştur. 2nd Floor St Mary's Court 20 Hill Street Douglas Isle of Man adresinde faaliyet göstermektedir. UAAM, finansal danışmanlık hizmetleri vermektedir. 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla UAAM'ye ait tüm hisseler ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır. 27 Kasım 2023 tarihinde ÜNLÜ Alternative Asset Management Limited Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda tasfiye sürecine girmiştir ve tasfiye memuru (liquidator) atanmıştır. Tasfiye süreci 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

TAIL, 15 Ağustos 2014 tarihinde Guernsey'de kurulmuştur. 1 Royal Plaza Royal Avenue St Peter Port Guernsey, GY1 2HL adresinde faaliyet göstermektedir. TAIL, yatırım şirkettir. vermektedir. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. TAIL'in kurucusu olup %100,00 hissesine sahiptir.

Piapiri Teknoloji Hizmetleri A.Ş. (eski ünvanıyla Ünlü Yazılım Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 26 Ağustos 2022 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur. 29.08.2022 tarihli ve 10649 numaralı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. ÜNLÜ Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 1.000.000 TL'den 5.000.000 TL'ye yükseltilme kararı alınmış ve 03.03.2023 tarih ve 10772 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Piapiri Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 5.000.000 TL'den 10.000.000 TL'ye yükseltilme kararı alınmış ve 13.07.2023 tarih ve 10870 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Piapiri Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 10.000.000 TL'den 23.000.000 TL'ye yükseltilme kararı alınmış ve 15.11.2023 tarih ve 10958 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Piapiri Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'nin 01 Ekim 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısı sonucunda, sermayesi 23.000.000 TL'den 40.000.000 TL'ye arttırılmış ve Şirket unvanı "Piapiri Teknoloji A.Ş." olarak değiştirilmiş olup, bu kapsamda; Ana Sözleşmesi'nin Şirket unvanına ilişkin 2'inci maddesi ile Sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi tadil edilerek 08 Ekim 2024 tarih ve 11181 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tasfiye Halinde ÜNLÜ Bilgi Teknolojileri ve Bilişim A.Ş.'nin, Beyoğlu 25. Noterliği'nin 22 Nisan 2025 tarih ve 21294 sayı ile tasdikli, 17 Nisan 2025 Genel Kurul Kararı ile kapatılmasına karar verilmiş olup, 24 Nisan 2025 tarih ve 11318 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in 11 Mart 2020 tarihinde "Otsimo Bilişim Anonim Şirketi"nin yapılacak sermaye artışına beheri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 555 adet pay karşılığı toplam 97.500 TL ile iştirak etmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı 3 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiş olup, 7 Nisan 2020 tarih 10053 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in "Otsimo" daki sermaye payı %0,71'dir.

Finansal tablolar açısından, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak tanımlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'ta 444 (31 Aralık 2024: 483) kişi çalışmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi ve bu tarihte sona eren dönem itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 9 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR

(a) Uygulanan muhasebe standartları

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

Konsolide finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış ve Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan TMS/TFRS'ye göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından ilk 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve 16 Ocak 2025 tarihinde güncellenen "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

(a) Uygulanan muhasebe standartları (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Yıl sonu	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
31 Aralık 2025	3513,87	1,000	211%
31 Aralık 2024	2684,55	1,309	291%
31 Aralık 2023	1859,38	1,890	268%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da yine aynı şekilde endekslenmiştir.

Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir. Cari dönem düzeltme katsayısı önceki dönem finansal tablolarına uygulanmıştır.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

(a) Uygulanan muhasebe standartları (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “sona erme tarihi”nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te “TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, “işlem bedeli”ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te “Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, “kendi için kullanım” istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. “Kendi için kullanım” hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)

(b) Raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimleri olan ABD Doları, Avro ve GBP fonksiyonel para birimleri ile ölçülmüştür (Dipnot 2C.a). Konsolide finansal tablolar Grup'un raporlama para birimi olan "TL" cinsinden gösterilmiştir.

(c) Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

(d) İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

(e) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

B. MUHASEBE TAHMİNLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE HATALAR

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

(a) Konsolidasyon esasları

Bağlı ortaklıklar

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(a) Konsolidasyon esasları (devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Kontrol gücünün belirlenmesinde, doğrudan ya da dolaylı olarak, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün olduğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, pay oranları verilerek tüm dolaylı ve dolaylı olmayan bağlı ortaklıkları ile konsolidasyon kapsamına giren diğer şirketleri göstermektedir:

				Nihai Pay Oranı	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket adı	Ülke	Fonksiyonel Para Birimi	Ana faaliyet konusu ve bölüm		
Bağlı ortaklıklar					
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ("ÜNLÜ Menkul") ⁽¹⁾	Türkiye	TRY	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. ("ÜNLÜ Portföy")	Türkiye	TRY	Portföy yönetimi	%100,00	%100,00
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. ("İstanbul Varlık")	Türkiye	TRY	Varlık yönetimi	%100,00	%100,00
ÜNLÜ Securities Inc. ("ÜNLÜ Securities US") ⁽¹⁾	A.B.D	ABD Doları	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
ÜNLÜ Securities UK Limited ("ÜNLÜ Securities UK") ⁽¹⁾	İngiltere	İngiliz Sterlini	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00
Turkish Alternative Investments Limited ("TAIL") ⁽²⁾	Guernsey	TRY	Yatırım şirketi	%100,00	%100,00
Ünlü Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon ⁽³⁾	Türkiye	TRY	Fon	%98,96	%98,07
Piapiiri Teknoloji A.Ş. ("Piapiiri Teknoloji")	Türkiye	TRY	Yazılım ve teknoloji	%100,00	%100,00
Özkaynak metoduyla finansala alınan iştirakler					
ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership ("ÜNLÜ LT") ⁽²⁾	Guernsey	TRY	Girişim sermayesi	%4,76	%4,76
212 Limited	Cayman Adaları	USD	Girişim sermayesi	%32,5	%32,5

(1) ÜNLÜ Menkul, ÜNLÜ Securities Inc.'te ve ÜNLÜ Securities UK Limited'de %100 hisseye sahiptir.

(2) TAIL, ÜNLÜ LT'nin %4,76'sına sahiptir (31 Aralık 2024: %4,76).

(3) ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu fondur.

Tüm bağlı ortaklıkların finansal durum tablolarını, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların taşınan değerleri ilgili hissedarın sermayesi ile netleştirilmiştir. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklık için uygulanan muhasebe politikaları Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak altında muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylarla satış sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(a) Konsolidasyon esasları (devamı)

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların etkin ve doğrudan ortaklık oranları ile finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				
Adı	Etkin ortaklık oranı	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Dönem net karı/(zararı)
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (konsolide)	100,00%	1.957.567.763	665.790.568	(110.155.422)
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.	100,00%	207.281.315	180.929.953	27.483.345
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.	100,00%	2.125.559.221	839.191.605	38.225.539
Turkish Alternative Investments Limited	100,00%	11.271.055	10.551.365	(3.199.450)
Piapiiri Teknoloji A.Ş.("Piapiiri Teknoloji")	100,00%	147.402.932	84.092.230	(5.281.356)
ÜNLÜ Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon	98,96%	911.498.720	910.545.586	318.045.745
31 Aralık 2024				
Adı	Etkin ortaklık oranı	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Dönem net karı/(zararı)
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (konsolide)	100,00%	2.045.572.503	789.261.150	(10.602.661)
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.	100,00%	176.993.252	153.399.920	25.281.860
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.	100,00%	1.664.840.359	805.323.164	283.511.677
Turkish Alternative Investments Limited	100,00%	14.427.886	13.750.816	(9.887.212)
Piapiiri Teknoloji A.Ş.("Piapiiri Teknoloji")	100,00%	80.458.599	74.410.001	5.797.588
Tasfiye Halinde ÜNLÜ Bilgi Teknolojileri ve Bilişim A.Ş.("ÜNLÜ Bilişim")	100,00%	95.422	(231.522)	(558.753)
ÜNLÜ Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon	98,07%	775.708.382	774.960.522	344.617.138

(b) Hasılat ve maliyetin tanınması

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşteriye geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın hakları tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşulları tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.
- Grup birleşme ve satınalma işlemlerinde tarafların anlaşmasını ve en fazla raporlama tarihini takip eden bir hafta içerisinde hisse devir sözleşmesi imzalanmasını hizmet gelirini hasılat olarak kaydetme kriteri olarak belirlemiş olup ve bu kapsamda muhasebeleştirmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(b) Hasılat ve maliyetin tanınması (devamı)

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekte ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Buna istinaden, menkul kıymet alım ve satım karları/zararları, ilgili satış emrinin verildiği tarihte konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir, ilgili alış ve satışlar gelir tablosunda brüt olarak gösterilmektedir. Müşteri emirlerine istinaden müşteri varlıkları ile yapılan işlemlerin komisyon gelirleri hizmet gelirleri altında muhasebeleştirilmektedir.

i. Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler ve maliyetleri

Menkul kıymet alım satım gelirleri/maliyetleri ilgili alım-satım emrinin verildiği tarihte konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

ii. Kurumsal finansman gelirleri

Grup birleşme ve satınalma işlemlerinde tarafların anlaşmasını ve en fazla raporlama tarihini takip eden bir hafta içerisinde hisse devir sözleşmesi imzalanmasını hizmet gelirini hasılat olarak kaydetme kriteri olarak belirlemiş olup ve bu kapsamda muhasebeleştirmektedir. Danışmanlık gelirleri raporlama dönemi sonundaki ilerleme düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

iii. Portföy yönetim gelirleri

Müşteriler adına sermaye piyasalarında alım satım işlemlerinin gerçekleştirilmesi için oluşturulan portföylerin fon yönetim ücreti komisyonları ve portföy yönetimi komisyonları tahakkuk esasına göre "Portföy yönetim gelirleri" kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

iv. Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler

Grup, satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerinde, satın alma tarihinde belirlenen etkin faiz oranını kullanarak tahsili gecikmiş alacakların beklenen tahsilat projeksiyonlarının net bugünkü değerlerini hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden kredi portföylerinin ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz geliri "Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler" kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(b) Hasılat ve maliyetin tanınması (devamı)

v. *Aracılık işlemlerinden gelirler*

İşlem ücreti ve komisyonları genel olarak işlem gerçekleştiği tarihte kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Hisse senedi işlem komisyonları komisyon iadeleri ile netleştirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü gelirleri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır. Faiz gelirleri, ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlendirilmelerinden kaynaklanan gelirleri içermektedir.

vi. *Diğer finansal gelirler*

Yukarıda başlıkları verilen gelir kalemlerine dahil olmayan diğer finansal gelirler tahakkuk esasına göre “Diğer finansal gelirler” kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

vii. *Danışmanlık gelirleri ve maliyetleri*

Danışmanlık geliri ve maliyetleri, hizmetin verilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden zamana yayılı olarak tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

(c) Ticari alacaklar

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Raporlama tarihinde grup, satın alındığında ya da oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için yalnızca ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki toplam değişiklikleri zarar karşılığı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Her raporlama tarihinde, grup ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki değişikliğin tutarını bir değer düşüklüğü kazanç ya da kaybı olarak kâr veya zararda konsolide finansal tablolara alır. Ömür boyu beklenen kredi zararları, varlık ilk defa konsolide finansal tablolara alınırken tahmin edilen beklenen kredi zararlarından düşük olsa dahi, ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki olumlu değişiklikler değer düşüklüğü kazancı olarak konsolide finansal tablolara alınır.

Grup'un borçluya doğrudan nakit sağlamak yoluyla verdiği krediler, Grup tarafından ticari alacaklar olarak sınıflandırılır. Verilen bütün krediler nakit tutar borçluya tahsis edildikten sonra finansal tablolara yansıtılır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Finansal bir varlık veya finansal bir yükümlülük, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna alınmaktadır. Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Finansal araçların ilk muhasebeleştirilmesinde, sınıflandırması, sözleşmeye bağlı şartlara ve ilgili iş modeline bağlıdır. TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat kapsamında değerlendirilen varlıklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlık ve yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, sözleşmeye bağlı nakit akışların özelliklerine bağlıdır.

TFRS 9 kapsamında finansal varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan ve buna ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Ancak, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilemiyorsa, sabit bir vadesi olanlar için iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden; sabit bir vadesi olmayanlar için gerçeğe uygun değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akış teknikleri kullanılarak değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkul kıymetlerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kar veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde “Finansal Varlıklar Değer Artış / Azalış Fonu” hesabı altında gösterilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıklar elden çıkarılmaları durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, dönem kar/zararına yansıtılmaktadır.

İlk kayda alım esnasında, Grup, TFRS 9 kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Grup söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kâr veya zarara aktarılamayıp geçmiş yıllar kar/zararlarına transfer edilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları değer düşüklüğü hesaplamasına konu edilmemektedir.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile değerlemeye tabi tutulmakta ve varsa değer azalışı için karşılık ayrılmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerden kazanılan faiz gelirleri dönem kar/zararında faiz geliri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü / beklenen zarar karşılığı

Şirket gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan dışındaki tüm finansal varlıklarına kolaylaştırılmış yöntemi uygulayarak ömür boyu beklenen zararlar karşılıkları hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir. Her raporlama tarihinde, değer düşüklüğü kapsamındaki finansal aracın kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli bir artış olup olmadığı değerlendirilir. Bu değerlendirme yapılırken, finansal aracın temerrüt riskinde meydana gelen değişim dikkate alınır. Beklenen zarar karşılığı tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla kayıtlı değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler dönem kar zararında muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte, yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Grup satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerini geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarını kullanarak yapmaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Grup'un 3. seviye finansal varlık olan donuk alacaklarının değerlendirme metodları değerlendirme uzmanları tarafından her raporlama döneminde gözden geçirilmektedir.

TFRS 9'a göre bir finansal varlık temerrüde düşmüş hali ile satın alınıyorsa ya da ilk muhasebeleştirilmesi esnasında değer düşüklüğü kanıtı varsa, örneğin derin bir iskonto oranı ile ediniliyorsa, bu tür varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı ilk muhasebeleştirme sırasında beklenen kredi zarar karşılığını barındıran etkin faiz oranı ile hesaplanmış varlığın ömrü boyunca beklenen nakit akışlarına yansıtılır. Bu kapsamda Şirket tarafından satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföylerinin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında etkin faiz oranı hesaplanırken ömür boyu beklenen kredi zararı tahmini ömrü (örneğin 10 yıl) beklenen nakit akışlarına dahil edilmektedir. Grup'un satın aldığı tahsili gecikmiş alacak portföylerinin satın alma tarihini takip eden raporlama dönemlerinde ömür boyu beklenen zarar karşılığı tutarlarına yapılacak değişimler Beklenen Kredi Zararı Modeli (“BKZ”) modeli ile hesaplanmaktadır. BKZ modeli kapsamında birlikte değerlendirilen krediler için ortak risk özelliklerine sahip krediler segmentlere ayrılmaktadır. BKZ değerlendirme ve ölçüm yöntemleri kapsamında değerlendirilen risk grupları için Grup'un mevcut tahsili gecikmiş alacak portföylerinden elde edilen veriler kullanılarak Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp Oranı (THK) belirlenmektedir. Herhangi bir borca ilişkin Ömür Boyu Beklenen Kredi Zararı Tutarı, Temerrüt Olasılığı ve Temerrüt Halinde Kayıp Oranı'nın çarpımı (TO x THK) ile hesaplanmaktadır.

(e) Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Grup'un netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

(f) Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak muhasebeleştirilir (Dipnot 8).

(f) Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

“Finansal Araçlar (“TFRS 9”) hükümleri uyarınca riskten korunma amaçlı olarak değerlendirilmeyen vadeli döviz alım satım sözleşmeleri ve swap işlemleri, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar amaçlı işlemler olarak sınıflandırılmaktadır. Vadeli işlem sözleşmeleri gerçeğe uygun bedelle değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, iç fiyatlama modellerine piyasa beklentilerinin dahil edilmesi suretiyle hesaplanmakta, ortaya çıkan gelir gider reeskontları cari dönem bireysel kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(h) Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar, elden çıkarılacak varlık gruplarına ve durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamalar

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık gruplarına ilişkin kriterleri sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur; ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olabilmesi için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır (Dipnot 13). Satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemi tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan bir faaliyet, bir işletmenin elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, tahsili gecikmiş kredilerden dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

(i) Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, kayıtlı değerleri üzerinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15).

Amortisman, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Ofis makineleri	5 yıl
Demirbaşlar	3 - 5 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl
Özel maliyetler	5-10 yıl

Tahmini faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların bilançoda taşınan değerinin tahmini geri kazanılabilir değerin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri geri kazanılabilir değerine indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(j) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten itibaren 3 ile 5 yıl arası olan tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Tahmini faydalı ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

(k) Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Sonraki dönemlerde ise etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir. Tüm finansal giderler oluştukları dönemde kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

(l) Kur değişiminin etkileri

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu döviz alış kurlarından değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan kur değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	42,8457	35,2803
Avro	50,2859	36,7362
İngiliz Sterlini	57,5123	44,2073

Parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk parasına dönüştürülmesinden kaynaklanan kur farkları kar veya zarar tablosunda yer alan “Kur farkı geliri/gideri” kalemleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki yabancı para cinsinden bağlı ortaklıkların aktif ve pasif kalemleri dönem sonu kapanış kuru ile gelir ve gider kalemleri ise yıllık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye dönüştürülmüştür. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların özkaynaklarının dönem sonu kapanış kurları ile bu ortaklıkların gelir ve gider kalemlerinin yıllık ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan net 73.051.912 TL tutarındaki kur farkı zararı özkaynaklar altında “Yabancı para çevrim farkları” hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 61.828.182 TL kur farkı zararı).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(m) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

“Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 37”) uyarınca, karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Grup’tan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük “Koşullu” olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır (Dipnot 18).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların Grup’a girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup’a girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

(n) Kiralama işlemleri (Grup’un “kiralayan” olduğu durumlar)

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Şirket’in aktifinde varlık, pasifinde ise finansal kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş düşüş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(n) Kiralama işlemleri (Grup’un “kiralayan” olduğu durumlar) (devamı)

Kiralama Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir. Kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak hesaplanan kullanım hakkı varlığı, “Maddi duran varlıklar” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Kiralama yükümlüğü üzerindeki faiz gideri “Finansman giderleri” hesabında, kullanım hakkı varlığının amortisman gideri ise “Amortisman giderleri ve İtfa Payları” hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Kiralamalara ilişkin sözleşmelerin süreleri ve uygulanan iskonto oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Kiralamaya konu varlıklar	Sözleşme süresi (Yıl)	İskonto oranı (%)
Binalar	1-5 yıl	TL 27,31 / 19,60
Binalar	1-2 yıl	İngiliz Sterlini 0,75 / 0,80
Taşıtlar	1-3 yıl	TL 19,60

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(o) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 33).

(p) İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hesaplanmakta olup, bu vergi dışındaki vergi giderleri faaliyet giderleri içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 27).

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. 17.11.2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.Cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi durumunda mahsup edilir.

28 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Torba Kanun'un 17'ci maddesiyle Bankalar, Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri 31 Aralık 2023 tarih itibarı ile Vergi Usul Kanunu uyarınca enflasyon muhasebesini uygulayacak olup, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, matrahın tespitinde dikkate alınmayacaktır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır (Dipnot 27).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilebilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.Doğrudan özkaynaklarda “Değer artış fonu” hesabında muhasebeleştirilen kalemler ile ilişkilendirilenler haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla geçerli kurumlar vergisi oranı %23-30% olduğu için, geçici farklar için %23-30% vergi oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2024: %23-30%).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

(s) Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve finansal durum tablosunda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 20).

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standart'ın "Geçiş ve yürürlük tarihi" başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup, ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları "Finansal durum tablosu"nda özkaynaklar bölümü altında "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)" hesabı altında göstermiştir.

(t) Borçlanmalara ilişkin açıklamalar

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal yükümlülükler olarak tanımlanan ve gerçeğe uygun değer üzerinden yansıtılan türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler hariç, finansal yükümlülükler işlem maliyetleri dahil elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde "etkin faiz (iç verim) oranı" yöntemi ile hesaplanan "iskonto edilmiş" bedelleri ile değerlendirilmektedir.

(u) Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarının düzenlenmesi amacıyla, Grup nakit ve vadesi üç ayı geçmeyen banka mevduatlarını dikkate almıştır (Dipnot 5).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)

(v) Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup'un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir.

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihinde gerçekleştirmektedir. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir (Dipnot 16).

(y) Pay başına kazanç

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirler tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve yeniden değerlendirme fonundan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 28).

D. ÖNEMLİ MUHASEBE DEĞERLENDİRME, TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Finansal tabloların TFRS'ye uygun hazırlanması yönetimin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, kaynak, gelir ve gider tutarlarını etkileyecek kararlar almasını, tahmin ve varsayımlarda bulunmasını gerektirmektedir. Fiili sonuçlar söz konusu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve bunlara esas olan varsayımlar sürekli olarak incelenmektedir. Muhasebe tahminlerinde yapılan düzeltmeler tahminlerin düzeltildiği dönem ve bundan etkilenen gelecek dönemlerde muhasebeleştirilir.

Tahminlerdeki önemli belirsizlik alanları hakkında bilgiler ve finansal tablolarda gösterilen tutarlarda önemli etkiye sahip muhasebe standartlarının uygulanmasındaki önemli kararlar aşağıdaki dipnotlarda belirtilmiştir:

Dipnot 8 - Ticari alacak ve borçlar

Dipnot 15 - Maddi duran varlıklar

Dipnot 16 - Maddi olmayan duran varlıklar

Dipnot 17 – Kullanım hakları

Dipnot 18 - Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Dipnot 20 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Dipnot 22 - Hasılat ve satışların maliyeti

Dipnot 27 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

Tasfiye olunacak alacaklar: Grup'un satın aldığı tahsili gecikmiş alacaklardan oluşan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelleriyle bilançoya yansıtmaktadır ve bilançodaki taşınan değerlerini belirlemek için ilerideki tahmini tahsilatlara ilişkin önemli tahmin, varsayım ve değerlendirmeler yapmaktadır. İlerideki dönemlerde bu tahmin ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler ilgili dönem kar veya zararını etkileyecektir. İleriye yönelik tahsilat projeksiyonları Grup tarafından yakından takip edilmekte ve tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumlu olan icra komitesi işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Grup, bağlı ortaklıklarından ÜNLÜ Menkul, sermaye piyasalarında aracılık faaliyeti yapmaktadır, İstanbul Varlık varlık yönetimi alanında hizmetler vermektedir. UAAM finansal danışmanlık alanında, Grup’un diğer bağlı ortaklığı olan ÜNLÜ Portföy ise kurumsal ve bireysel portföy yönetimi alanında faaliyet göstermektedir. Grubun dolaylı bağlı ortaklıklarından UNLU Securities Inc ve UNLU Securities UK Limited, sermaye piyasalarında aracılık faaliyeti yapmaktadır. Piapiri Teknoloji, yazılım ve teknoloji, Tasfiye Halinde ÜNLÜ Bilişim ise bilgisayar programlama alanında faaliyet göstermektedir. TAIL ise yatırım şirkettir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde, bölümlere göre raporlama aşağıdaki tabloda belirtilen faaliyet bölümleri bazında hazırlanmıştır.

	Aracılık faaliyetleri ve kurumsal finansman faaliyetleri	Varlık yönetimi finansal danışmanlık ve yatırım hizmetleri	Girişim sermayesi	Yatırım holding hizmetleri	Eliminasyon (*)	Toplam
31 Aralık 2025						
<i>Finans sektörü faaliyetleri hasılatı</i>	48.603.075.700	1.176.487.435	--	162.516.910	(15.646.258)	49.926.433.787
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler	47.523.334.373	--	--	--	--	47.523.334.373
Aracılık işlemlerinden gelirler	691.671.028	--	--	--	--	691.671.028
Diğer finansal gelirleri	107.309.776	--	--	21.241.284	(15.646.258)	112.904.802
Varant gelirleri	156.425.056	--	--	--	--	156.425.056
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	--	1.176.487.435	--	--	--	1.176.487.435
Kurumsal finansman gelirleri	--	--	--	141.275.626	--	141.275.626
Portföy yönetim gelirleri	124.627.855	--	--	--	--	124.627.855
Finansal gelirlerden gelirinden indimler (-)	(292.388)	--	--	--	--	(292.388)
<i>Finans sektörü faaliyetleri maliyetleri (-)</i>	(47.453.761.577)	--	--	--	--	(47.453.761.577)
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti (-)	(47.453.761.577)	--	--	--	--	(47.453.761.577)
Brüt kar	1.149.314.123	1.176.487.435	--	162.516.910	(15.646.258)	2.472.672.210
Genel yönetim, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(1.130.306.437)	(595.714.389)	(2.089.720)	(403.145.680)	10.610.867	(2.120.645.359)
Diğer faaliyet gelir/giderleri, net	7.279.100	3.174.458	--	2.496.203	(5.510.867)	7.438.894
Esas faaliyet karı	26.286.786	583.947.504	(2.089.720)	(238.132.567)	(10.546.258)	359.465.745
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/(giderler)	--	--	(3.081.701)	232.936	--	(2.848.765)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	205.970.513	18.582.502	4.423.238	169.098.039	--	398.074.292
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(42.882.059)	--	--	426.880	--	(42.455.179)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	189.375.240	602.530.006	(748.183)	(68.374.712)	(10.546.258)	712.236.093
Finansman gelirleri	551.032.663	18.561.007	848.927	59.827.681	(24.338.498)	605.931.780
Finansman giderleri	(601.021.303)	(281.858.196)	(23.582)	(71.465.483)	24.684.756	(929.683.808)
Parasal kayıp/kazanç	(204.235.431)	(257.502.330)	(3.276.612)	(95.147.821)	--	(560.162.194)
Vergi öncesi (zarar)	(64.848.831)	81.730.487	(3.199.450)	(175.160.335)	(10.200.000)	(171.678.129)
Vergi gideri	(23.035.402)	--	--	--	--	(23.035.402)
Ertelenmiş vergi gideri	5.212.157	(43.504.948)	--	27.061.555	--	(11.231.236)
Net dönem (zararı)	(82.672.076)	38.225.539	(3.199.450)	(148.098.780)	(10.200.000)	(205.944.767)
Diğer kapsamlı gider	(13.268.470)	(3.812.465)	--	(7.310.644)	--	(24.391.579)
Toplam kapsamlı (gider)	(95.940.546)	34.413.074	(3.199.450)	(155.409.424)	(10.200.000)	(230.336.346)
Faaliyet bölüm varlıkları (31 Aralık 2025)	2.164.849.077	2.125.559.221	11.271.055	3.243.077.240	(1.947.087.880)	5.597.668.713
Faaliyet bölüm yükümlülükleri (31 Aralık 2025)	1.378.598.696	1.286.367.619	719.690	370.896.192	(253.883.548)	2.782.698.649

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	Aracılık faaliyetleri ve kurumsal finansman faaliyetleri	Varlık yönetimi finansal danışmanlık ve yatırım hizmetleri	Girişim sermayesi	Yatırım holding hizmetleri	Eliminasyon (*)	Toplam
31 Aralık 2024						
<i>Finans sektörü faaliyetleri hasılatı</i>	71.061.556.612	1.458.206.340	--	158.150.518	(9.870.482)	72.668.042.988
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler	69.659.533.587	--	--	--	--	69.659.533.587
Aracılık işlemlerinden gelirler	857.825.880	--	--	--	(392.677)	857.433.203
Diğer finansal gelirleri	203.919.242	--	--	2.433.909	(9.477.805)	196.875.346
Varant gelirleri	136.117.773	--	--	--	--	136.117.773
Halka Arz Aracılık Komisyonları	89.404.035	--	--	--	--	89.404.035
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	--	1.458.206.340	--	--	--	1.458.206.340
Kurumsal finansman gelirleri	--	--	--	82.342.861	--	82.342.861
Danışmanlık gelirleri	--	--	--	73.373.748	--	73.373.748
Portföy yönetim gelirleri	115.682.258	--	--	--	--	115.682.258
Finansal gelirlerden gelirinden indimler (-)	(926.163)	--	--	--	--	(926.163)
<i>Finans sektörü faaliyetleri maliyetleri (-)</i>	<i>(69.537.688.620)</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>(69.537.688.620)</i>
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti (-)	(69.537.688.620)	--	--	--	--	(69.537.688.620)
Brüt kar	1.523.867.992	1.458.206.340	--	158.150.518	(9.870.482)	3.130.354.368
Genel yönetim, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(1.169.950.426)	(687.446.200)	(2.319.890)	(418.049.927)	23.055.343	(2.254.711.100)
Diğer faaliyet gelir/giderleri, net	5.634.269	4.963.864	--	12.484.153	(13.577.538)	9.504.748
Esas faaliyet karı	359.551.835	775.724.004	(2.319.890)	(247.415.256)	(392.677)	885.148.016
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/(giderler)	--	--	1.859.217	--	--	1.859.217
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	209.293.988	114.183.577	--	159.300.981	--	482.778.546
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(7.185.765)	--	--	(24.578.543)	--	(31.764.308)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	561.660.058	889.907.581	(460.673)	(112.692.818)	(392.677)	1.338.021.471
Finansman gelirleri	729.453.438	29.055.564	118.798	126.933.372	(28.290.674)	857.270.498
Finansman giderleri	(923.719.085)	(255.052.117)	--	(47.701.005)	28.683.351	(1.197.788.856)
Parasal kayıp/kazanç	(277.348.385)	(262.302.718)	(8.528.991)	(137.748.060)	--	(685.928.154)
Vergi öncesi kar	90.046.026	401.608.310	(8.870.866)	(171.208.511)	--	311.574.959
Vergi gideri	(89.293.651)	--	--	--	--	(89.293.651)
Ertelenmiş vergi geliri	151.794	(118.513.994)	--	49.798.681	--	(68.563.519)
Net dönem karı	904.169	283.094.316	(8.870.866)	(121.409.830)	--	153.717.789
Diğer kapsamlı gider	(29.974.311)	(6.906.790)	--	(42.140.508)	--	(79.021.609)
Toplam kapsamlı gelir	(29.070.142)	276.187.526	(8.870.866)	(163.550.338)	--	74.696.180
Faaliyet bölüm varlıkları (31 Aralık 2024)	2.222.565.712	1.664.935.781	14.427.886	1.765.586.246	(331.312.256)	5.336.203.369
Faaliyet bölüm yükümlülükleri (31 Aralık 2024)	1.279.904.684	859.844.140	677.069	267.875.341	(118.906.727)	2.289.394.507

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen 15.646.258 TL grup içi finansal danışmanlık gelirleri/ giderlerinden, 24.684.756 TL grup içi faiz geliri/ giderinden oluşmaktadır. (2024: 9.870.482 TL grup içi finansal danışmanlık gelirleri/ giderlerinden, 28.683.351 TL grup içi faiz geliri/ giderinden oluşmaktadır).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla bakiyeler

Finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
- Ünlü Portföy Onbirinci Serbest (TL) Fon ⁽¹⁾	10.562.469	--
- ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. 212 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ⁽¹⁾	4.922.147	4.834.740
- ÜNLÜ Portföy Ar-Ge Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ⁽¹⁾	5.266.086	5.225.566
- ÜNLÜ Portföy Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ⁽¹⁾	2.611.820	2.516.040
- ÜNLÜ Portföy Para Piyasası Serbest TL Fonu ⁽¹⁾	--	32.754.813
Toplam	23.362.522	45.331.159
Alacaklar		
Ticari alacaklar (Dipnot 8)		
- ÜNLÜ Portföy Yatırım Fonlarından Alacaklar ⁽¹⁾	15.361.731	19.242.277
Toplam	15.361.731	19.242.277

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortağının kurucusu olduğu yatırım fonlarıdır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer alacaklar (Dipnot 9)		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	930.311	--
- Personelden alacaklar	405.279	35.599
Toplam	1.335.590	35.599
Kısa vadeli diğer borçlar (Dipnot 9, 10)		
- Borsa İstanbul A.Ş. ^{(1) (*)}	8.079.447	6.336.413
- İlişkili taraflara diğer borçlar	308.153	397.111
Toplam	8.387.600	6.733.524

⁽¹⁾ Grup'un ortağının zorunlu hisse sahibi olduğu kuruluştur.

^(*) Hizmet giderlerinden dolayı meydana gelen borçlardan oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

b) İlişkili taraflarla olan işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan gelirler		
Hizmet gelirleri (Komisyon gelirleri) (*)		
- ÜNLÜ Portföy Yatırım Fonlarından Hizmet Gelirleri ⁽¹⁾	124.627.855	115.682.258
Toplam	124.627.855	115.682.258

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/ (giderler)

- 212 Limited ⁽²⁾	450.213	8.700.269
- ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership ⁽³⁾	(3.298.978)	(6.841.052)
Toplam	(2.848.765)	1.859.217

⁽¹⁾ Grup'un ortağının yöneticisi olduğu yatırım fonlarıdır.

⁽²⁾ Grup'un iştirakidir.

⁽³⁾ Grup'un bağlı ortağının iştirakidir.

^(*) Fon yönetim ücreti gelirlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlişkili taraflara giderler		
Genel yönetim giderleri (Dipnot 23)		
- Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü ⁽¹⁾	2.533.541	2.088.696
Toplam	2.533.541	2.088.696

⁽¹⁾ Grup'un yönetim kurulu üyesidir.

c) Yönetim kuruluna ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler:

Üst düzey yönetici personel; genel müdür, genel müdür yardımcıları, direktörler ve diğer üst düzey yöneticilerden oluşur. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl içerisinde, Grup'un üst düzey yöneticilere sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 494.867.948 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 482.348.647 TL)'dir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka	400.666.088	789.776.128
-Vadesiz mevduat	154.788.438	172.142.150
-Vadeli mevduat	245.877.650	617.633.978
Borsa para piyasasından alacaklar ⁽¹⁾	557.789.074	797.998
Ters repo sözleşmelerinden alacaklar ⁽²⁾	--	232.952.768
VİOP işlem teminatları	13.652.095	30.594.092
Toplam	972.107.257	1.054.120.986

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla borsa para piyasasından alacakların vadesi 2 Ocak 2026 olup faiz oranı %39,15-39,95 aralığındadır. (2024:Ocak 2025 olup, faiz oranı %48,70'tir.)

⁽²⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ters repo işlemlerinden alacak bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Vadesi bir aydan kısa olup ortalama faiz oranı %47,82'dir).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, nakit akım tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler hazır değerler ile menkul kıymetlerin toplamından faiz tahakkukları ve müşteri varlıkları düşülerek gösterilmektedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	972.107.257	1.054.120.986
Faiz tahakkukları (-)	(5.405.518)	(1.910.626)
Bloke mevduat (-)	588	(306.854)
Toplam	966.702.327	1.051.903.506

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025			
Para cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	160.122.999	160.122.999	12,00-49,00
ABD Doları	2.063.039	85.754.651	2,25-3,75
Toplam	245.877.650		

31 Aralık 2024			
Para cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	335.569.856	439.235.198	39,00-48,00
ABD Doları	3.863.184	178.398.780	2,50-4,00
Toplam	617.633.978		

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6 FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	440.503.956	805.449.830
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	101.669.918	110.138.910
Toplam	542.173.874	915.588.740

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025			
	Nominal	Piyasa Değeri	Faiz oranı (%)
Yatırım fonları	--	170.728.946	--
Devlet tahvilleri	113.000.000	100.634.089	10,43-20,00
Özel kesim tahvilleri	126.110.000	52.098.620	1,00-51,00
Varlığa dayalı menkul kıymetler	50.000.000	50.591.612	20,00
Hisse senetleri	--	48.544.507	--
Eurobond USD	\$400.000	17.906.133	4,89-6,78
Varant	--	49	--
Toplam		440.503.956	

31 Aralık 2024			
	Nominal	Piyasa Değeri	Faiz oranı (%)
Yatırım fonları	--	259.833.934	--
Hisse senetleri	--	244.791.692	35,00
Özel kesim tahvilleri	133.521.125	114.657.339	--
Devlet tahvilleri	68.112.550	89.122.152	2,39-24,31
Eurobond USD	\$877.000	41.106.354	20,78-36,71
Eurobond TL	--	28.969.987	4,83-6,39
Varlığa dayalı menkul kıymetler	19.100.961	26.968.372	1,24-24,31
Toplam		805.449.830	

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6 FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Kısa vadeli finansal yatırımlar (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ortaklık payı (%)	İştirak tutarı (TL)	Ortaklık payı (%)	İştirak tutarı (TL)
212 Capital Partners I Coöperatief U.A. ⁽¹⁾	3,31	101.669.918	3,31	110.138.910
Toplam		101.669.918		110.138.910

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in %3.31 pay oranındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetlerinden 212 Capital Partners I Coöperatief U.A.'in ileriki dönemlerde artırıma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 30.200.000 ABD Dolarıdır. 212 Capital Partners I Coöperatief U.A. 2021 yılına kadar farklı tarihlerde taahhüt ödemeleri gerçekleştirmiş ve ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. bu ödemelere Ocak 2011 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar toplamda 1.000.000 ABD Doları ile iştirak etmiştir (31 Aralık 2024: Ocak 2011'den 31 Aralık 2024 tarihine kadar toplamda 1.000.000 ABD Doları ile iştirak etmiştir) (Dipnot 18).

Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		
Borsaya kote olmayan hisse senetleri	1.517.254	1.985.969
-Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") ⁽¹⁾	1.517.254	1.985.969
Toplam	1.517.254	1.985.969

⁽¹⁾ İlgili hisseler Borsa İstanbul AŞ tarafından en son açıklanan değerleme fiyatı ile değerlemeye tabi tutulmuştur.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştiraklerdeki yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÜNLÜ LT ⁽¹⁾	7.197.271	12.541.611
212 Limited ⁽²⁾	4.558.174	4.912.812
Toplam	11.755.445	17.454.423

⁽¹⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un %4,76 (2024: %4,76) oranında pay sahibi olduğu ve yönetiminde bulunduğu bağlı ortaklığı TAIL'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıflandırılan hisse senetlerinden ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership'in ileriki dönemlerde artırıma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 6.000.000 ABD Doları (2024: 6.000.000 ABD Doları) olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla taahhüt tutarının 5.166.666 ABD Doları ABD Doları kısmı ödenmiştir (2024: 5.166.666 ABD Doları) (Dipnot 18).

⁽²⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un %32.50 (2024: %32.50) oranında pay sahibi olduğu özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıflandırılan yatırımdır.

İştirakler	Ana faaliyeti	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
		Pay %	Pay %
ÜNLÜ LT	Girişim sermayesi	4,76	4,76
212 Limited	Girişim sermayesi	32,50	32,50

ÜNLÜ LT'nin özet finansal bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal yatırımlar	151.470.709	168.609.056
Nakit ve nakit benzerleri	601.076	96.229.993
Ticari ve diğer alacaklar	739.088	110.367
Ticari ve diğer borçlar (-)	(1.607.710)	(1.470.201)
Net varlıklar	151.203.163	263.479.215
İştirakin net varlıklarında Şirket'in payı	7.197.271	12.541.611
İştirakin net varlıklarında Şirket'in toplam payı	7.197.271	12.541.611
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	12.541.611	27.210.251
Finansal varlıklardaki değer azalışı/artışı	(2.384.353)	(6.827.191)
Parasal kayıp	(2.959.987)	(7.841.449)
Dönem sonu	7.197.271	12.541.611

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Kredili müşterilerden alacaklar ⁽²⁾	571.661.279	444.054.478
Tahsili gecikmiş alacaklar ⁽¹⁾	481.477.422	312.106.249
Müşterilerden alacaklar	62.528.671	66.284.010
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	15.361.731	19.242.277
Diğer	3.624.007	4.609.017
Toplam	1.134.653.110	846.296.031
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Tahsili gecikmiş alacaklar ⁽¹⁾	1.537.134.039	1.021.401.207
Toplam	1.537.134.039	1.021.401.207
⁽¹⁾ Grup, satın aldığı krediler ve alacaklarını, beklenen tahsilat tahminlerinin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş değerlerinden değer düşüklüğünü düşmüş olup konsolide finansal tablolara net olarak yansıtmaktadır. Takipteki kredilerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, net kayıtlı değeri 2.018.611.461 TL (31 Aralık 2024: 1.333.507.456 TL)'dir. Grup, Türkiye'de yerleşik banka ve finansman şirketlerinden toplam 8.085.760.000 TL (tarihi tutar) tutarındaki kredi portföy tutarını 1.417.584.000 TL (tarihi tutar) ödeyerek satın almıştır (31 Aralık 2024: 5.350.141.000 TL (tarihi tutar) tutarındaki kredi portföy tutarını 803.087.000 TL (tarihi tutar) ödeyerek satın almıştır).		
⁽²⁾ 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla. Grup'un müşterilerine kullandırdığı kredilere uyguladığı faiz oranı %44,62 - %85,62 aralığındadır. (31 Aralık 2024: %60,23 - %97,23). Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullandırılan krediler karşılığında müşterilerinden gerçeğe uygun değeri toplam 1.344.318.769 TL olan teminat almıştır (31 Aralık 2024: 827.196.315 TL).		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	147.592.047	258.686.422
Muhtelif borçlar (*)	25.790.638	18.672.689
Diğer ticari borçlar	3.608.861	6.173.467
Toplam	176.991.546	283.532.578

(*) Muhtelif borçlar Grup'un diğer kuruluşlarla olan ticari faaliyetleri gereği borçlarından kaynaklanmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

9 DİĞER ALACAK, DİĞER BORÇLAR VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Takasbank borçlanma araçları ve para piyasası nakit teminatları	129.947.683	135.168.545
Londra Metal Borsası-Mitsui işlemleri	113.999.605	229.964.264
Takasbank pay piyasası nakit teminatları	104.813.569	170.192.670
Vadeli işlem opsiyon piyasalarına ("VİOP") verilen garanti fonu teminatı	24.202.841	41.361.724
Interactive Brokers LLC ve IG Markets LTD'ye verilen depozito ve teminatlar	19.380.086	16.221.416
Diğer verilen depozito ve teminatlar	7.274.114	4.694.706
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 4)	1.335.590	35.599
Diğer	28.835.373	28.104.371
Toplam	429.788.861	625.743.295
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	65.814.053	41.968.053
Satıcılara diğer borçlar (*)	18.885.555	31.805.581
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 4)	8.387.600	6.733.524
Diğer	13.134.674	19.500.992
Toplam	106.221.882	100.008.150

(*) Satıcılara diğer borçlar Grup'un diğer kuruluşlarla olan ana faaliyet dışı diğer borçlarından kaynaklanmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 14.509.336 TL, uzun vadeli ertelenmiş gelirleri 45.619.980 TL'dir (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.349.345 TL kısa vadeli ertelenmiş gelirleri bulunmaktadır).

10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	46.026.663	50.350.479
Personele borçlar	39.891.264	47.099.416
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	16.734.767	17.408.869
Toplam	102.652.694	114.858.764

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenmiş giderler ⁽¹⁾	46.371.020	46.006.813
Verilen avanslar	5.478.717	430.458
Toplam	51.849.737	46.437.271

⁽¹⁾ Peşin ödenmiş giderler, gelecek aylara ait sağlık sigortası, bilgi işlem ve veri yayın giderlerinden oluşmaktadır.

12 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	4.978.888	3.603.542
Verilen depozitolar	932.353	464.456
Diğer	--	37.681
Toplam	5.911.241	4.105.679

13 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN OLARAK SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE
ELDEN ÇIKARILACAK VARLIK GRUPLARI

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ⁽¹⁾	1.895.582	2.520.347
Toplam	1.895.582	2.520.347

⁽¹⁾ Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar İstanbul Varlık tarafından kredi tahsilatı sırasında edinilen gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık gruplarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık grupları		
Dönem başı	2.520.347	4.633.304
Dönem içerisinde yapılan alımlar	193.862	1.366.121
Dönem içerisinde yapılan satışlar	(380.736)	(2.285.597)
Parasal (kayıp)/kazanç	(437.891)	(1.193.481)
Toplam	1.895.582	2.520.347

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN
BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar		
Borsa Para Piyasası ("BPP")'na borçlar ⁽¹⁾	940.968.311	786.405.483
Banka kredileri	669.284.939	363.640.123
İhraç edilmiş menkul kıymet ⁽²⁾	220.562.115	50.851.040
Kiralama işlemlerinden borçlar	6.703.333	2.540.280
Diğer	2.134.633	350.319
Toplam	1.839.653.331	1.203.787.245

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı		
Banka kredileri	13.190.038	50.187.363
Toplam	13.190.038	50.187.363

Uzun vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	75.000.000	169.310.080
Kiralama işlemlerinden borçlar	21.988.676	11.177.366
Toplam	96.988.676	180.487.446

- (1) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Borsa Para Piyasası'na borçların vadesi bir aydan kısa olup faiz oranı %48,55-49,00 aralığındadır. (31 Aralık 2024: Vadesi bir aydan kısa olup faiz oranı %43,05'tir).
- (2) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 7.317.099 TL, 5 Mayıs 2026 itfa tarihli değişken faizli yapılandırılmış borçlanma aracı, 210.063.795 TL, 18 Kasım 2026 itfa tarihli değişken faizli finansman bonusu, 3.181.221 TL, 26 Haziran 2026 itfa tarihli %45,17104 faizli finansman bonusu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 14.304.679 TL, 12 Eylül 2025 itfa tarihli değişken faizli yapılandırılmış borçlanma aracı, 36.546.361 TL, 3 Temmuz 2025 itfa tarihli %51,2165 faizli finansman bonusu.

Kredilerinin detayı aşağıdaki şekildedir:

31 Aralık 2025			
Kredi cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	757.474.977	757.474.977	31,00-51,50
Toplam	757.474.977		

31 Aralık 2024			
Kredi cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	583.137.566	583.137.566	18,90-62,00
Toplam	583.137.566		

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (devamı)

Kredilerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde	682.474.977	413.827.486
1-2 yıl içerisinde	75.000.000	169.310.080
Toplam	757.474.977	583.137.566

Kredilerin ve Borsa Para Piyasası'na borçların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla	1.420.394.089	1.292.266.612
Dönem içinde alınan ilaveler ve faiz tahakkukları	196.783.227.931	211.819.461.858
Dönem içinde ödenen anapara ve faiz	(196.260.023.070)	(210.688.193.432)
Parasal kazanç	(245.155.662)	(1.003.140.949)
31 Aralık	1.698.443.288	1.420.394.089

Kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden borçlar		
1 yıldan az	6.703.333	2.540.280
1 yıldan fazla	21.988.676	11.177.366
Toplam	28.692.009	13.717.646

Kiralama işlemlerinden borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	2025	2024
1 Ocak	13.717.646	1.791.514
Girişler	28.713.886	18.957.627
Faiz giderleri	4.855.796	2.420.766
Kiralamalara ilişkin ödemeler	(12.753.141)	(5.203.220)
Parasal kazanç	(5.842.178)	(4.249.041)
31 Aralık	28.692.009	13.717.646

Grup'un TFRS 16 hesaplamalarında kullandığı ortalama borçlanma maliyeti TL için en yüksek %27,31 ve en düşük %19,60, İngiliz Sterlini için en yüksek %0,80 ve en düşük %0,75'dir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15 MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Ofis makineleri	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2025						
Net defter değeri, 1 Ocak 2025	28.065.197	27.502.345	12.177.682	4.810.656	6.217.894	78.773.774
İlaveler	7.418.518	5.907.397	667.197	39.013	228.122	14.260.247
Çıkışlar, (net)	(3.006.061)	(1.003.810)	--	--	--	(4.009.871)
Amortisman gideri	(11.621.171)	(12.542.574)	(5.149.620)	(131.301)	(1.872.214)	(31.316.880)
Net defter değeri	20.856.483	19.863.358	7.695.259	4.718.368	4.573.802	57.707.270
Maliyet	93.814.465	66.630.276	53.797.011	6.045.381	27.780.950	248.068.083
Birikmiş amortisman	(72.957.982)	(46.766.918)	(46.101.752)	(1.327.013)	(23.207.148)	(190.360.813)
Net defter değeri	20.856.483	19.863.358	7.695.259	4.718.368	4.573.802	57.707.270
31 Aralık 2024						
Net defter değeri, 1 Ocak 2024	35.124.280	39.867.630	17.312.120	4.860.746	9.005.746	106.170.522
İlaveler	11.781.979	184.007	868.985	76.322	1.267.509	14.178.802
Amortisman gideri	(18.841.062)	(12.549.292)	(6.003.423)	(126.412)	(4.055.361)	(41.575.550)
Net defter değeri	28.065.197	27.502.345	12.177.682	4.810.656	6.217.894	78.773.774
Maliyet	86.395.947	60.722.879	53.129.814	6.006.368	27.552.828	233.807.836
Birikmiş amortisman	(58.330.750)	(33.220.534)	(40.952.132)	(1.195.712)	(21.334.934)	(155.034.062)
Net defter değeri	28.065.197	27.502.345	12.177.682	4.810.656	6.217.894	78.773.774

16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

A. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2025
Maliyet	213.345.431	7.479.128	--	220.824.559
Birikmiş itfa payları	(128.741.656)	(30.408.476)	--	(159.150.132)
Geliştirme maliyetleri (**)	15.591.774	63.480.444	--	79.072.218
Net defter değeri (*)	100.195.549	40.551.096	--	140.746.645
1 Ocak 2024				
Maliyet	151.280.820	5.603.189	56.461.422	213.345.431
Birikmiş itfa payları	(101.745.130)	(26.996.526)	--	(128.741.656)
Geliştirme maliyetleri (**)	35.125.251	36.927.945	(56.461.422)	15.591.774
Net defter değeri (*)	84.660.941	15.534.608	--	100.195.549

(*) Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımları, program lisansları ve diğer haklarından oluşmaktadır.

(**) Grup'un işletme içerisinde oluşumakta olduğu bilgisayar yazılımları için yapmış olduğu maliyetlerden oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

B. ŞEREFİYE

Şerefiye, satın alınan bağlı ortaklığın/iştirakin tanımlanabilen net varlıklarındaki Şirket payının gerçeğe uygun değerinin satın alma maliyetini aşan tutarı olarak ifade edilir. İştiraklerin alımından elde edilen şerefiye tutarı “İştirakler” hesabına dahil edilir ve genel bakiyenin bir kısmı olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Ayrı olarak muhasebeleştirilen şerefiye tutarı için her yıl değer düşüklüğü testi yapılır ve maliyetinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle gösterilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü karşılıkları iptal edilmez. İşletmenin elden çıkarılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar satılan işletmeyle ilişkili olan şerefiyenin defter değerini de içerir.

i. ÜNLÜ Menkul’ün 2012 yılında hakim ortağı konumunda olan Standard Bank London Holdings Limited’in sahip olduğu beheri 1 (bir) kuruluş değerinde toplam 179.399.700 adet paydan Şirket’in sermayesinin %53’üne karşılık gelen 142.216.490 adet pay ile Şirket’in diğer ortaklarından Mahmut Levent Ünlü’nün sahip olduğu Şirket’in sermayesinin %22’sine karşılık gelen 59.033.300 adet payın tamamının, Mahmut Levent Ünlü’nün %94,51 sahibi olduğu, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (Eski adıyla “ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.”)’ne 10 Nisan 2012 tarihli hisse devir sözleşmesi ile devir kararı SPK’nın 29 Ağustos 2012 tarihli 2012/35 nolu sayılı izni ile onaylanmıştır.

Şirket. 30 Ekim 2012 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul’ün 268.333.000 adet paylarının %53’ünü teşkil eden 142.216.490 adet paylarını, Standard Bank London Holdings Limited’ten satın alarak hakim ortak konumuna gelmiştir.

ii. 1 Kasım 2012 tarihi itibarıyla payları satın alınan diğer şirket; ÜNLÜ Alternative Asset Management Ltd.’nin 3.615 adet paylarının %67’sini teşkil eden 6.686 adet paylarını Standard Bank PLC’den, %22’sini teşkil eden 2.199 adet paylarını Mahmut Levent Ünlü’den, geriye kalan %11’ini teşkil eden 1.115 adet paylarını üç farklı hissedardan olmak üzere satın alarak, Şirket’in %100’üne sahip olmuştur.

iii. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş., 24 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul’ün her biri 1 Kuruluş nominal değerde 250.000.000 adet toplam TL 2.500.000 nominal değerde %25 paya denk gelen nama yazılı hissesini Standard Bank London Holdings Limited’ten hisse devir sözleşmesi ile satın alarak ÜNLÜ Menkul’un tamamına sahip olmuştur.

Söz konusu iktisap işlemi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 369.006.525 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihi itibarıyla gerçekleştirmektedir. Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2029 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup değerleme metotlarını gözden geçirmiş, gelecekte oluşacak hasılat beklentilerini analiz etmiş ve indirgenmiş nakit akım metodu ile toplam şerefiye bakiyesini değer düşüklüğü testine tabi tutmuş ve bunun sonucunda herhangi bir değer düşüşüne rastlanmamıştır (31 Aralık 2024: Değer düşüklüğü bulunmamaktadır).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

17 KULLANIM HAKLARI VARLIKLARI

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Bina	Araç	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2025	121.072.134	15.233.206	136.305.340
İlaveler	27.215.637	1.498.249	28.713.886
Kapanış	148.287.771	16.731.455	165.019.226
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2025	(104.963.412)	(14.616.868)	(119.580.280)
Dönem amortismanı	(9.316.616)	(855.617)	(10.172.233)
Kapanış	(114.280.028)	(15.472.485)	(129.752.513)
31 Aralık 2025 itibarıyla net kayıtlı değeri	34.007.743	1.258.970	35.266.713

31 Aralık 2024	Bina	Araç	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2024	102.944.866	15.233.206	118.178.072
İlaveler	18.127.268	--	18.127.268
Kapanış	121.072.134	15.233.206	136.305.340
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2024	(99.253.069)	(14.567.543)	(113.820.612)
Dönem amortismanı	(5.710.343)	(49.325)	(5.759.668)
Kapanış	(104.963.412)	(14.616.868)	(119.580.280)
31 Aralık 2024 itibarıyla net kayıtlı değeri	16.108.722	616.338	16.725.060

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

(i) Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları ⁽¹⁾	6.639.269	7.968.669
Toplam	6.639.269	7.968.669

(1) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dava karşılıkları hesabında gösterilen 6.639.269 TL (31 Aralık 2024: 7.968.669 TL) tutarındaki karşılık Grup aleyhine açılmış olan işe iade davalarına ve diğer davalara ilişkin olarak gelecekte gerçekleşmesi olası yükümlülüklerin %100 kısmına karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin dava karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılığı		
Dönem başı bakiyesi	7.968.669	3.642.003
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık tutarı	--	(196.797)
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı	519.254	6.389.306
Parasal kazanç	(1.848.654)	(1.865.843)
Toplam	6.639.269	7.968.669

(ii) Müşteriler adına emanette tutulan varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım fonları	7.363.041.616	8.038.930.508
Hisse senetleri	5.604.097.811	4.772.248.039
Özel kesim tahviller, devlet tahvilleri ve hazine bonoları	518.745.000	233.439.923
Eurobond	132.070.310	247.968.971
Yapılandırılmış borçlanma araçları	6.000.000	13.089.233
Varant	9.775.097	4.812.434
Kira sertifikası	3.950.000	--

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18 KARŞILIKLAR. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

(iii) Verilen teminat mektupları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu teminat. rehin. ipotek ve kefaletlerin ("TRİK") dökümü orijinal para birimleri ile aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.606.545.642	--	1.606.545.642
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	32.471.364	750.000	337.089
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	37.940.447	--	37.940.447
D. Diğer Verilen TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
Toplam	1.676.957.453	750.000	1.644.823.178

	31 Aralık 2024		
	TL Karşılığı	ABD Doları	TL
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.548.253.888	--	1.548.253.888
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	34.122.006	954.663	441.224
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	49.661.134	--	49.661.134
D. Diğer Verilen TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--	--
Toplam	1.632.037.028	954.663	1.598.356.246

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

(iv) Koşullu yükümlülükler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı TAIL'in %4,76 (2023: %4,76) pay oranındaki özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıfladığı hisse senetlerinden ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership'in ileriki dönemlerde artırıma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 6.000.000 ABD Doları (2024: 6.000.000 ABD Doları) olup 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla bunun 5.166.666 ABD Doları kısmı ödenmiştir (2024: 5.166.666 ABD Doları) (Dipnot 7).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan 500 Startups Istanbul Fund II Cooperatief U.A. için 300.000 Avro taahhüt tutarının 2023 yılı içerisinde yapılan 163.381 Avro'luk ödemesi, 2024 yılı içerisinde yapılan 59.854 Avro'luk ödemesi, 4 Şubat 2025 tarihinde yapılan 30.000 Avro'luk ve 5 Eylül 2025 tarihinde yapılan 30.000 Avro'luk ödemesi ile 31 Aralık 2025 itibariyle ödenmiş tutar toplamda 283.235 Avro'dur (Dipnot 6).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan 212 Regional Fund II için 250.000 Avro taahhüt tutarı 31 Aralık 2025 itibarıyla toplamda 235.967 Avro'ya ulaşmıştır. (2024: 235.967 Avro). 212 II - A SERIES OF 212 I. LLC yatırımına ilişkin Ünlü Yatırım Holding'in toplam taahhüt tutarı olan 100.000 ABD Doları ödemesi ise 17 Aralık 2020 tarihinde gerçekleşmiştir (2024: 100.000 ABD Doları) (Dipnot 6).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan Revo Capital Fund II B.V. için 500.000 Avro taahhüt tutarının 2024 yılı içerisinde 31.196 Avro'luk ödemesi ile 21 Ocak 2025 tarihinde yapılan 13.944 Avro'luk, 16 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 3.506 Avro'luk ve 3 Kasım 2025 tarihinde yapılan 9.800 Avro'luk ödemesi ile 31 Aralık 2025 itibarıyla ödenmiş tutar toplamda 427.006 Avro'ya ulaşmıştır (2024: 399.756 Avro) (Dipnot 6).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19 TAAHHÜTLER

Vadeli işlem sözleşmelerine ilişkin açıklamalar

Vadeli işlem sözleşmelerine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025				
Sözleşme tanımı	Vade	Pozisyon	Kontrat sayısı	Nominal değer TRY
F_ISCTR0226 (LONG)	27 Şubat 2026	Uzun	559	799.370
F_KCHOL0226 (LONG)	27 Şubat 2026	Uzun	40	712.000
F_TCELL0226 (LONG)	27 Şubat 2026	Uzun	62	611.255
F_USDTRY0126 (LONG)	30 Ocak 2026	Uzun	3350	147.239.200
O_USDTRYKEO126C44000 (SHORT)	30 Ocak 2026	Kısa	50	38.455
O_USDTRYKEO126C45500 (SHORT)	30 Ocak 2026	Kısa	100	31.890
O_USDTRYKEO126C46500 (SHORT)	30 Ocak 2026	Kısa	200	54.240
O_USDTRYKEO126C47000 (SHORT)	30 Ocak 2026	Kısa	100	25.680
Net pozisyon				149.512.090

31 Aralık 2024				
Sözleşme tanımı	Vade	Pozisyon	Kontrat sayısı	Nominal değer TRY
F_ARCLK0125 (LONG)	01 Ocak 2025	Uzun	80	1.176.800
F_SISE0125 (LONG)	01 Ocak 2025	Uzun	270	1.155.600
F_TCELL0125 (LONG)	01 Ocak 2025	Uzun	110	1.051.930
F_USDTRY0125 (LONG)	01 Ocak 2025	Uzun	1.500	54.669.000
Net pozisyon				58.053.330

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar		
Kullanılmamış izin karşılığı	43.800.871	60.443.597
İkramiye karşılığı	3.955.241	--
Toplam	47.756.112	60.443.597
Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar		
Kıdem tazminatı karşılığı	12.470.379	10.310.167
Toplam	12.470.379	10.310.167

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk kanunlarına göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve sebepsiz yere kurumla ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 yılını (kadınlarda 20 sene) dolduran ve emeklilik hakkı kazanmış (58 yaş kadınlarda ve 60 yaş erkeklerde), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Toplam yükümlülüğün hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı (%)	4,99	3,77
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	49,37	52,54

31 Aralık 2025 itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı aylık nominal 53.920 TL (31 Aralık 2024: nominal 41.828 TL) tavanına tabidir.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlanmakta olup, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla 64.949 TL'dir (1 Ocak 2024: 46.655 TL (tarihi tutar)'dır).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin personel prim ve ikramiye karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	--	8.478.852
Dönem içinde ayrılan karşılık/iptal edilen,net	3.955.241	--
Dönem içinde yapılan ödeme (-)	--	(7.368.838)
Parasal kazanç	--	(1.110.014)
Dönem sonu	3.955.241	--

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin kullanılmamış izinler karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	60.443.597	47.870.623
Dönem içinde ayrılan karşılık	21.428.193	36.790.586
Dönem içindesinde yapılan ödemeler (-)	(19.023.647)	(7.141.387)
Parasal kazanç	(19.047.272)	(17.076.225)
Dönem sonu	43.800.871	60.443.597

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	10.310.167	7.317.699
Hizmet maliyeti	3.558.205	2.395.123
Faiz Maliyeti	2.386.088	1.653.114
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	8.125.103	15.256.425
Dönem içinde yapılan ödeme (-)	(9.579.170)	(12.544.831)
Parasal kazanç	(2.330.014)	(3.767.363)
Dönem sonu	12.470.379	10.310.167

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan net iskonto oranı %1 seviyesinde duyarlılığı 1.141.318 TL artış/azalış göstermektedir (31 Aralık 2024: 943.610 TL).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21 ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ana ortak Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				31 Aralık 2024		
Ortağın adı	Grubu	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Grubu	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)
Mahmut Levent Ünlü	A	55.092.337	31,35	A	55.092.337	31,48
Mahmut Levent Ünlü	B	23.143.258	13,17	B	40.643.258	23,22
ÜNLÜ Portföy UFT Hisse Senedi						
Serbest Özel Fon	B	34.990.000	19,91	B	17.490.000	9,99
Diğer	B	62.514.405	35,57	B	61.774.405	35,30
Toplam		175.740.000	100,00		175.000.000	100,00
Tescil bekleyen sermaye (*)		--			740.000	--
Toplam		175.740.000	100,00		175.740.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları		1.881.611.384			1.881.611.384	
Toplam		2.057.351.384	100,00		2.057.351.384	100,00

(*) 740.000,00 TL'lik nominal değerli paylar için yapılan Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin başvuru, SPK'nın 17/01/2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66431 sayılı kararıyla onaylanmış olup yeni şekli 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 24 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş , 24 Ocak 2025 tarih ve 11257 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları vergi sonrası 45.097.112 TL (tarihi tutar) net dönem karı geçmiş yıl zararlarından mahsup edilmiş olup kalan geçmiş yıl zararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mart 2024 tarih ve 14382 sayılı ilke Kararı uyarınca hisse senedi ihraç primleri hesabından mahsup edilerek kapatılmıştır.

4 Eylül 2012 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin (Eski adıyla "ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.") sermayesinin 50.000 TL'den (tarihi tutar) 32.000.000 (tarihi tutar) TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımının tamamı Mahmut Levent Ünlü tarafından karşılanmıştır. Bu sermaye artırımını kararı, 11 Eylül 2012 tarihinde tescil edilmiş ve 17 Eylül 2012 tarih ve 8154 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

23 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.000.000 TL (tarihi tutar)'den 32.153.606 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Bu sermaye artırımını primli pay çıkarılması suretiyle yapılmış olup, Mahmut Levent Ünlü ve Kamil Attila Köksal rüçhan haklarından feragat ederek, sermaye artırımına katılmamışlardır. Sermaye artırımını kararı 3 Haziran 2014 tarihinde tescil edilerek 9 Haziran 2014 tarih ve 8586 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

29 Eylül 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.153.606 TL (tarihi tutar)'den 32.182.966 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Bu sermaye artırımını primli pay çıkarılması suretiyle yapılmış olup, Mahmut Levent Ünlü, İbrahim Romano, Tahir Selçuk Tuncalı, Kamil Attila Köksal, Kağan Çevik, Tunç Yıldırım, Mehmet Batur Özyar, Vedat Mizrahi ve Mehmet Sezgin rüçhan haklarından feragat ederek sermaye artışına katılmamışlardır. Sermaye artırımını kararı 30 Eylül 2015 tarihinde tescil edilerek 5 Ekim 2015 tarih ve 8918 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21 ÖZKAYNAKLAR (devamı)

20 Ekim 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.182.966 TL (tarihi tutar)'den 33.858.378 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Arttırılan sermayenin 1.675.412 TL (tarihi tutar)'sini aşan toplam 22.732.588 TL (tarihi tutar) tutarındaki kısmı pay senedi ihraç primi olarak kanuni akçelere eklenmiştir. Bu sermaye artırımında Şirket'in mevcut ortakları rüçhan haklarından feragat etmiş olup, artırım tutarının tamamı Standard Bank Group Ltd. tarafından karşılanmıştır. Sermaye artırımını kararı 21 Ekim 2015 tarihinde tescil edilerek 27 Ekim 2015 tarih ve 8934 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

12 Şubat 2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 33.858.378 TL (tarihi tutar)'den 37.578.666 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Artırılan sermayenin tamamı The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından ödenmiştir. The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından taahhüt edilen ve arttırılan sermayenin 3.720.288 TL (tarihi tutar)'sini aşan ve toplam 48.455.772 TL (tarihi tutar)'ye tekabül eden kısmı The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından nakden ve tamamen ödenerek ihraç primi olarak kanuni akçelere eklenmiştir.

Şirket pay sahipleri Standard Bank Group Limited, Mahmut Levent Ünlü, Kağan Çevik, Tunç Yıldırım, Mehmet Batur Özyar, Simge Ündüz, Can Ünalın, İbrahim Romano, Tahir Selçuk Tuncalı, Vedat Mizrahi, Hakan Ansen, Mehmet Sait Sezgin, Demet Kargın ve Kamil Attila Köksal rüçhan haklarından feragat ederek sermaye artışına katılmamışlardır. Sermaye artırımını kararı 17 Şubat 2016 tarihinde tescil edilerek 23 Şubat 2016 tarih ve 9017 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

29 Haziran 2016 tarihinde yapılan 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.578.666 TL (tarihi tutar)'den 37.663.341 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırımını kararı 13 Temmuz 2016 tarihinde tescil edilerek 19 Temmuz 2016 tarih ve 9118 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

19 Aralık 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.663.341 (tarihi tutar) TL'den 37.960.531 (tarihi tutar) TL'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırımını kararı 20 Aralık 2017 tarihinde tescil edilerek 26 Aralık 2017 tarih ve 9481 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

25 Aralık 2018 tarihinde yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.960.531 TL (tarihi tutar)'den 137.730.842 TL (tarihi tutar)'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırımını kararı 27 Aralık 2018 tarihinde tescil edilerek 3 Ocak 2019 tarih ve 9737 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Arttırım tutarının tamamı, Şirket'in finansal tablolarında yer alan serbestçe kullanılabilecek iç kaynaklardan, sermayeye eklenmesine mevzuatın izin verdiği fonlardan ve olağanüstü yedek akçelerden oluşmaktadır.

Ünlü Yatırım Holding A.Ş. halka açılma planları çerçevesinde; Halka Arz İzahnamesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 12 Mart 2021 tarihinde başvurmuş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.05.2021 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-6608 sayılı izni ile 31.05.2021 – 01.06.2021 tarihlerinde "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" yöntemi ile gerçekleştirilen Halka Arz sonucunda beheri TL 6,90 fiyatla sermaye artışı yoluyla halka arz edilen 37.269.158 adet pay ve ortak Mahmut Levent Ünlü satışı yoluyla halka arz edilen 8.263.851 adet pay olmak üzere toplam 45.533.009 adet "B" Grubu payların tamamı satılmıştır.

Halka arz edilen "B" Grubu paylar Borsa İstanbul A.Ş. "Yıldız Pazar"da 07.06.2021 günü işlem görmeye başlamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21 ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Şirket ortaklarından Mahmut Levent Ünlü, Ünlü Yatırım Holding A.Ş. pay senetleri ile ilgili fiyat istikrarı işlemleri neticesinde 07/06/2021 - 06/07/2021 tarihleri arasında 4,78 – 6,90 TL fiyat aralığından 5.395.000 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlem ile birlikte Ünlü Yatırım Holding A.Ş. sermayesindeki payı 06.07.2021 tarihi itibarıyla %64,70'e ulaşmıştır.

Şirket ortaklarından Tahir Selçuk Tuncalı, Ünlü Yatırım Holding A.Ş. payları ile ilgili olarak; 4,83 – 4,87 TL fiyat aralığından 100.000 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlem sonucunda Ünlü Yatırım Holding A.Ş sermayesindeki payı 09.09.2021 tarihi itibarıyla %0,25'e ulaşmıştır.

Şirket ortaklarından Simge Ündüz, Ünlü Yatırım Holding A.Ş. payları ile ilgili olarak; 5,15 – 6,03 TL fiyat aralığından 81.250 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlem sonucunda Ünlü Yatırım Holding A.Ş sermayesindeki payı 30.12.2021 tarihi itibarıyla %0,24'e ulaşmıştır.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. 12.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden çalışanlarının Şirket'e olan kurumsal bağlılığını güçlendirmek, üst düzey çalışanlarının istihdam süresini artırmak, uzun vadeli Şirket kârlılığına ve büyümesine katkıda bulunmak amacıyla 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") VII-128.1 sayılı Pay Tebliği ("Tebliğ") uyarınca bir Çalışan Hisse Opsiyon Planı ("Plan") oluşturmuştur. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Kurulu'na Sermaye Artırımı başvurusunda bulunmuştur. Şarta bağlı sermaye artırımı başvurusu, SPK tarafından incelenip 21 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu kapsamında 6 Aralık - 9 Aralık 2024 tarih aralığında toplamda 740.000,00 TL'lik nominal değerli pay için satın alma opsiyonu kullanılmıştır. 740.000,00 TL'lik nominal değerli paylar için sermaye artırım işlemlerinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde tamamlanması adına Şirket, Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin SPK'ya başvuruda bulunmuş olup, 17/01/2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66431 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Tadil edilen Esas Sözleşme'nin sermayeye ilişkin 6. maddesinin yeni şekli 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 24 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş olup 24 Ocak 2025 tarih ve 11257 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Geri alınmış paylar

Sermaye olarak kayıtlara alınan paylar geri satın alındığı durumda, geri satın alma ile ilişkilendirilebilen maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarını da kapsayan satın alma bedeli özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirilir.

Geri alınan payların değeri 95.336.683 TL'dir (31 Aralık 2024: 93.834.231 TL).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21 ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Diğer kapsamlı gelirler

TMS 19 standardı gereği Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan aktüeryal kayıp vergi etkisi sonrası 28.584.963 TL (31 Aralık 2024: 22.491.136 TL aktüeryal kayıp)'dir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının dönem sonu kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise yıllık ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan net 73.051.912 TL tutarındaki kur farkı zararı özkaynaklar altında açılan "Yabancı para çevrim farkları" hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 61.828.182 TL kur farkı zararı). Enflasyon muhasebesi uyarınca yabancı para bağlı ortaklık finansal tablolarının karşılaştırılmalı sunumu için yapılan endeksleme etkileri yabancı para çevrim farkları kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, yabancı para çevrim farkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(61.828.182)	(34.661.734)
Yabancı para çevrim farkları, net	(11.223.730)	(27.166.448)
31 Aralık	(73.051.912)	(61.828.182)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları farkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	7.880.489	48.999.114
Değer artışları, net	(7.074.022)	(41.118.625)
31 Aralık	806.467	7.880.489

Grup'un özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapları, TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca değerleri 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	Sermaye düzeltme farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Olağanüstü yedekler
TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre	1.881.611.384	742.262.465	(95.336.683)	267.345.805	--
Vergi Usul Kanununa Göre	1.172.828.409	1.145.092.159	(73.910.873)	267.940.800	1.211.034.933
Fark	708.782.975	(402.829.694)	(21.425.810)	(594.995)	(1.211.034.933)

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

22 FİNANSAL SEKTÖRÜ FAALİYETLERİ HASILATI VE MALİYETİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<i>Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler</i>	47.523.334.373	69.659.533.587
Eurobond satışları	25.923.559.497	64.703.015.139
Devlet tahvili satışları	14.352.682.412	60.008.854
Hisse senedi satışları	5.454.181.721	1.650.369.202
Finansman bonusu satışları	1.233.395.388	1.295.794.534
Yatırım fonu satışları	324.069.017	116.754.910
Özel sektör tahvili satışları	235.446.338	1.833.590.948
<i>Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler ⁽¹⁾</i>	1.176.487.435	1.458.206.340
<i>Kurumsal finansman gelirleri</i>	141.275.626	82.342.861
<i>Portföy yönetim gelirleri</i>	124.627.855	115.682.258
<i>Aracılık işlemlerinden gelirler</i>	848.096.084	1.082.955.011
Kredilerden sağlanan faiz gelirleri	352.902.229	464.387.096
Yurtiçi hisse senedi satış ve aracılık komisyonu	159.015.295	211.930.096
Varant gelirleri	156.425.056	136.117.773
Yurtdışı hisse senedi satış ve aracılık komisyonu	119.539.113	108.735.485
Viop komisyon gelirleri	53.433.783	59.855.898
Takas işlem ve saklama komisyonu	6.780.608	12.217.602
Halka arz aracılık komisyonları	--	89.404.035
Kaldıraçlı alım-satım işlemlerinden oluşan karlar	--	307.026
<i>Danışmanlık gelirleri</i>	--	73.373.748
<i>Diğer finansal gelirler</i>	112.904.802	196.875.346
Yurtdışı işlem gelirleri	25.631.422	27.408.787
Diğer hizmet gelirleri	87.273.380	169.466.559
<i>Finansal gelirlerden indirimler (-)</i>	(292.388)	(926.163)
Finansal hizmet indirimleri (-)	(292.388)	(926.163)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	49.926.433.787	72.668.042.988
<i>Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti</i>		
Eurobond satış maliyetleri (-)	(25.879.347.232)	(64.630.294.477)
Devlet tahvili satışlarının maliyetleri (-)	(14.341.675.640)	(59.925.589)
Hisse senedi satışlarının maliyetleri (-)	(5.443.040.727)	(1.609.984.803)
Finansman bonusu satışlarının maliyetleri (-)	(1.232.407.296)	(1.291.971.011)
Yatırım fonu satışlarının maliyetleri (-)	(323.640.240)	(116.697.228)
Özel sektör tahvili satışlarının maliyeti (-)	(233.650.442)	(1.828.815.512)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(47.453.761.577)	(69.537.688.620)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	2.472.672.210	3.130.354.368

⁽¹⁾ Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler, Grup'un bağlı ortaklığı İstanbul Varlık'ın, tahsili gecikmiş alacakların tahsilatlarından elde ettiği gelirlerinden ve kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz gelirinden oluşmaktadır. Grup, alınan portföylerin edinimiyle doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerini tahsilat gerçekleştiğinde tahsil ettiği tutardan mahsup ederek hasılat kalemi altında muhasebeleştirmektedir. Bu donuk alacakların finansmanı için kullanılan kredilerin finansman gideri, finansman giderleri dipnotunda gösterilmiştir (Dipnot 26).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri		
Pazarlama ve dağıtım giderleri	126.697.739	121.271.300
Reklam ve ilan giderleri	14.849.482	61.137.933
Temsil ve ağırlama giderleri	6.039.285	7.455.184
Toplam	147.586.506	189.864.417
Genel yönetim giderleri		
Personel ücret ve giderleri	1.247.722.923	1.244.974.691
Avukatlık, danışmanlık ve denetim gideri	195.617.066	258.080.431
Vergi, resim ve harç giderleri	168.862.523	188.958.860
Bilgi işlem giderleri	89.467.433	84.192.895
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 15, 16 ve 17)	71.897.589	74.331.744
Data hattı giderleri	51.908.053	59.570.045
Kira giderleri	41.442.663	28.721.972
Bina yönetim giderleri	26.961.317	26.111.118
Seyahat giderleri	16.517.291	15.203.980
Haberleşme giderleri	9.312.454	10.952.138
Taşıt giderleri	5.416.380	6.470.624
Aidat ve üyelikler	3.925.676	2.093.631
Diğer genel yönetim giderleri	44.007.485	65.184.554
Toplam	1.973.058.853	2.064.846.683

24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Maaş protokol geliri	8.445.110	--
Diğer hizmet gelirleri	4.087.899	10.411.756
Toplam	12.533.009	10.411.756
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Temettü stopaj giderleri	5.094.115	--
Matrah arttırımı ödemeleri	--	895.018
Tazminat ödemeleri	--	11.990
Toplam	5.094.115	907.008

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Finansal varlıklar değer artışları	391.638.444	328.336.015
Finansal varlıklar satış karları	6.435.848	154.442.531
Toplam	398.074.292	482.778.546
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden giderler		
Finansal varlıklar satış zararları	37.510.905	31.566.199
Finansal varlıklar değer azalışları	4.944.274	198.109
Toplam	42.455.179	31.764.308

26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	289.954.932	408.302.122
Türev piyasa işlemleri gelirleri	233.578.565	368.814.637
Kur farkı geliri	81.196.973	75.580.251
Temettü gelirleri	1.121.827	4.478.060
Diğer	79.483	95.428
Toplam	605.931.780	857.270.498
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Borsa Para Piyasası'na ödenen faiz giderleri	369.961.223	480.496.398
Kredi faiz giderleri ⁽¹⁾	270.723.072	237.936.318
Türev piyasa işlemleri giderleri	163.022.483	368.331.463
İhraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin faiz gideri	45.603.775	35.927.294
Kur farkı gideri	35.343.073	27.426.745
Teminat mektubu ve banka komisyon giderleri	31.285.013	41.186.375
Finansal kiralama faiz giderleri	4.855.796	2.324.554
Diğer giderler	8.889.373	4.159.709
Toplam	929.683.808	1.197.788.856

⁽¹⁾ Alınan kredilere ödenen faiz giderlerinin 268.951.269 TL'si (31 Aralık 2024: 236.125.540 TL) Şirket'in bağlı ortaklığı İstanbul Varlık'ın tahsili gecikmiş alacak portföyü yatırımlarının finansmanı için kullanılan kredilerin faiz gideridir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Ünlü Yatırım Holding, kurum kazançları %25 oranında kurumlar vergisine tabidir. 17.11.2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacak. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ile vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve diğer indirimlerin (yatırım teşvikleri gibi) sonucu, bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr, dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari yıl vergi gideri	(23.035.402)	(89.293.651)
Peşin ödenen vergi (-)	31.077.791	107.284.753
Parasal kazanç	(1.473.004)	7.652.229
Toplam vergi varlığı	6.569.385	25.643.331

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Cari yıl vergi gideri	(23.035.402)	(89.293.651)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(11.231.236)	(68.563.519)
Toplam vergi gideri	(34.266.638)	(157.857.170)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir:

	Toplam birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mali zarar üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığı	876.190.766	379.484.681	242.857.314	95.946.320
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılığı	54.653.238	69.468.959	15.591.906	19.468.492
Dava karşılığı	6.639.269	7.968.671	1.991.781	2.390.602
Diğer	3.955.241	1.178.031	1.186.572	353.409
Ertelenmiş vergi varlıkları	941.438.514	458.100.342	261.627.573	118.158.823
Krediler ve alacaklar değerleme farkı	(1.270.136.377)	(855.153.585)	(381.040.705)	(256.546.076)
Finansal varlıklardaki değer artışı	(160.558.327)	(142.712.211)	(40.139.581)	(32.823.809)
Türev araçlar değerleme farkı	(53.483.837)	(1.023.263)	(16.045.151)	(306.979)
Kiralama işlemlerden yükümlülükler	(6.576.113)	(3.010.266)	(1.874.492)	(903.080)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar vergi matrahı ile kayıtlı değer farkı	(31.128.958)	(24.573.260)	(8.772.409)	(6.978.446)
Diğer	(284.480)	(327.835)	(82.594)	(85.839)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(1.522.168.092)	(1.026.800.420)	(447.954.932)	(297.644.229)
Netleştirme	(580.729.578)	(568.700.078)	(186.327.359)	(179.485.406)
Ertelenmiş vergi varlıkları			118.276.366	75.357.182
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			304.603.725	254.842.588

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı 1 Ocak	(179.485.406)	(127.723.962)
Gelir tablosunda muhasebeleşen	(11.231.236)	(68.563.519)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider) tablosunda muhasebeleşen	4.389.283	16.802.075
Dönem Sonu 31 Aralık	(186.327.359)	(179.485.406)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Cari yıl vergi gideri ile Grup'un yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan teorik vergi giderinin mutabakatı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi öncesi (zarar)/ kar	(171.678.129)	311.574.959
%25 vergi oranı ile oluşan teorik vergi gideri	42.919.532	(71.662.241)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	(15.628.663)	(11.126.150)
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirim istisnalarının etkisi	74.814.241	126.261.956
Vergiden muaf ülkelerdeki yatırımlardan gelen etkiler	(2.120.202)	(1.307.561)
Enflasyon muhasebesi etkisi ve diğer	(134.251.546)	(200.023.174)
Cari yıl vergi gideri/ geliri	(34.266.638)	(157.857.170)

Finansal tablolara yansıtılmamış ertelenmiş vergi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, indirilebilir mali zararlardan hesaplanacak ertelenmiş vergi varlığı, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle mali zararlardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu mali zararların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan ÜNLÜ Securities Inc ve ÜNLÜ Securities UK Ltd. toplam 120.490.418 TL tutarında birikmiş mali zararları bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ÜNLÜ Securities Inc ve ÜNLÜ Securities UK Ltd'nin mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	Mali Zararlar (tarihi tutar)	İndirim tarihi
2021	5.348.496	31 Aralık 2026
2022	9.660.059	31 Aralık 2027
2023	14.633.109	31 Aralık 2028
2024	28.334.103	31 Aralık 2029
2025	62.514.651	31 Aralık 2030
Toplam	120.490.418	

ÜNLÜ Menkul ve bağlı ortaklıklarının, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iş planını gözden geçirerek gelecek yıllarda indirilebilecek toplam 120.490.418 TL (tarihi tutar) tutarındaki mali zararını kullanamama riskini öngörmüş ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu birikmiş mali zararlar üzerinden ihtiyatlılık prensibiyle ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır (31 Aralık 2024: 61.396.414 TL (tarihi tutar)).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan İstanbul Varlık Yönetimi A.Ş.'nin 395.319.328 TL (tarihi tutar), ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin 80.873.131 TL (tarihi tutar), Şirket'in ise 399.998.307 TL (tarihi tutar) tutarında birikmiş mali zararları bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grubun mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	Mali Zararlar (tarihi tutar)	İndirim tarihi
2022	54.860.392	31 Aralık 2027
2023	53.873.444	31 Aralık 2028
2024	182.661.473	31 Aralık 2029
2025	584.795.457	31 Aralık 2030
Toplam	876.190.766	

Grup'un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iş planını gözden geçirerek gelecek yıllarda indirilebilecek toplam 876.190.766 TL- (tarihi tutar) tutarındaki mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: 289.921.255 TL- (tarihi tutar)).

28 PAY BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP)

Pay başına kazanç/ (kayıp), net karın/(zararın) Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Adi		
1. Ana ortaklığa ait faaliyetlerden dönem karı	(205.944.767)	153.717.789
2. Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	173.363.281	173.460.000
3. Pay başına kazanç / Seyreltilmiş pay başına kazanç	(1,188)	0,886

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

(i) Kredi riski açıklamaları

Grup'un kredi riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(i) Kredi riski açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Finansal Yatırımlar ⁽²⁾
	Ticari alacaklar	Diger alacaklar	İlişkili taraf	Diger taraf		
Maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)						
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	15.361.731	2.656.425.418	1.335.590	428.453.271	972.107.257	391.959.449
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	15.361.731	637.813.957	1.335.590	428.453.271	972.107.257	391.959.449
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	2.018.611.461	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Finansal Yatırımlar ⁽²⁾
	Ticari alacaklar	Diger alacaklar	İlişkili taraf	Diger taraf		
Maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)						
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	19.242.277	1.848.454.961	35.599	625.707.696	1.054.120.986	560.658.138
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	19.242.277	514.947.505	35.599	625.707.696	1.054.120.986	560.658.138
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	1.333.507.456	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

⁽¹⁾ Borsa Para Piyasası alacakları, VİOP teminatları ve ters repo sözleşmelerinden alacaklar dahil edilmiştir.

⁽²⁾ Hisse senetleri dahil edilmemiştir.

⁽³⁾ Donuk kredi alacaklarından oluşmaktadır.

Yukarıdaki tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın (“TL”) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(ii) Likidite riskine ilişkin açıklamalar

Likidite riski, Grup’un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 58.761.103 TL tutarında türev araçlardan alacağı ve 5.277.266 TL tutarında türev araçlardan borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 13.317.042 TL tutarında türev araçlardan alacağı ve 12.293.779 TL tutarında türev araçlardan borcu bulunmaktadır). Türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerin, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla indirgenmemiş nakit akımlarının sözleşme sürelerine göre kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı						
31 Aralık 2025	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay arası	3 ay- 1 yıl arası	1-5 yıl arası	
Borçlanmalar	1.921.140.036	1.143.795.518	196.815.386	532.040.795	113.236.883	1.985.888.582
Kiralama işlemlerinden borçlar	28.692.009	881.113	1.762.226	7.048.904	32.706.360	42.398.603
Ticari borçlar	176.991.546	--	176.991.546	--	--	176.991.546
Çalışanlara faydalar kapsamında borçlar	102.652.694	102.652.694	--	--	--	102.652.694
Diğer borçlar	106.221.882	106.221.882	--	--	--	106.221.882
Diğer yükümlülükler	70.253.731	5.999.303	10.471.291	14.509.336	45.619.980	76.599.910
Toplam	2.405.951.898	1.359.550.510	386.040.449	553.599.035	191.563.223	2.490.753.217
Türev nakit girişleri	58.761.103	772.165.199	1.009.255.078	-	-	1.781.420.277
Türev nakit çıkışları	(5.277.266)	(771.821.041)	(1.008.881.805)	-	-	(1.780.702.846)
Toplam	2.459.435.735	1.359.894.668	386.413.722	553.599.035	191.563.223	2.491.470.648
Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı						
31 Aralık 2024	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay arası	3 ay- 1 yıl arası	1-5 yıl arası	
Borçlanmalar	1.420.744.408	973.808.876	58.534.341	420.331.334	275.247.634	1.727.922.185
Kiralama işlemlerinden borçlar	13.717.646	205.597	513.289	3.004.839	21.055.082	24.778.807
Ticari borçlar	283.532.578	--	283.532.578	--	--	283.532.578
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	114.858.764	114.858.764	--	--	--	114.858.764
Diğer borçlar	100.008.150	100.008.150	--	--	--	100.008.150
Diğer yükümlülükler	7.324.816	--	7.324.816	--	--	7.324.816
Toplam	1.940.186.362	1.188.881.387	349.905.024	423.336.173	296.302.716	2.258.425.300
Türev nakit girişleri	13.317.042	3.370.718.197	111.556.552	67.104.570	--	3.549.379.319
Türev nakit çıkışları	(12.293.779)	(3.366.656.428)	(110.307.511)	(48.084.868)	--	(3.525.048.807)
Toplam	1.941.209.625	1.192.943.156	351.154.065	442.355.875	296.302.716	2.282.755.812

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın (“TL”) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(iii) Piyasa riski açıklamaları

Döviz pozisyonu riski

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların orijinal bakiyeleri ve toplam TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				
TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer	
1. Ticari alacaklar	2.095.607.859	13.040.857	27.573.453	316.961.313
2a. Parasal finansal varlıklar	17.116.754	399.498	--	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	138.228.961	2.968.311	196.009	20.745
4. DÖNEN VARLIKLAR	2.250.953.574	16.408.666	27.769.462	316.982.058
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR	--	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	2.250.953.574	16.408.666	27.769.462	316.982.058
10. Ticari borçlar	(1.985.178.643)	(11.198.896)	(27.659.152)	(316.316.574)
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(4.367.581)	(62.652)	--	(29.267)
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(3.741.923)	--	--	(65.063)
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(1.993.288.147)	(11.261.548)	(27.659.152)	(316.410.904)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(1.993.288.147)	(11.261.548)	(27.659.152)	(316.410.904)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	147.138.473	3.093.134	(1)	386.572
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.367.968.962	44.844.095	6.290.999	319.708.798
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(2.220.830.489)	(41.750.961)	(6.291.000)	(319.322.226)
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(1.846.149.674)	(8.168.414)	(27.659.153)	(316.024.332)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	404.803.900	8.240.252	110.309	957.726
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)

Döviz pozisyonu riski (devamı)

	31 Aralık 2024			
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	32.036.611	886.468	20.735	--
2a. Parasal finansal varlıklar	286.228.855	7.555.849	154.750	319.189
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	289.291.025	7.915.625	238.821	28.324
4. DÖNEN VARLIKLAR	607.556.491	16.357.942	414.306	347.513
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR	--	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	607.556.491	16.357.942	414.306	347.513
10. Ticari borçlar	(4.511.440)	(106.813)	--	(16.808)
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(3.368.477)	(66.344)	--	(23.250)
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(2.340.597)	--	--	(52.946)
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(10.220.514)	(173.157)	--	(93.004)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(10.220.514)	(173.157)	--	(93.004)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(192.149.493)	(3.896.665)	(1.374.371)	(94.664)
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.671.200.262	45.676.187	1.439.814	154.666
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(1.863.349.755)	(49.572.852)	(2.814.185)	(249.330)
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(202.370.007)	(4.069.822)	(1.374.371)	(187.668)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	405.186.484	12.288.120	(960.065)	159.845
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)

Döviz pozisyonu riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2025				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülük)	35.305.936	(35.305.936)	35.305.936	(35.305.936)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3. ABD Doları net etkisi (1+2)	35.305.936	(35.305.936)	35.305.936	(35.305.936)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4. Avro net varlık/(yükümlülük)	554.699	(554.699)	554.699	(554.699)
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6. Avro net etkisi (4+5)	554.699	(554.699)	554.699	(554.699)
Diğer'in TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer net varlık / yükümlülüğü	4.623.371	(4.623.371)	4.623.371	(4.623.371)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer net etki (7+8)	4.623.371	(4.623.371)	4.623.371	(4.623.371)
TOPLAM (3+6+9)	40.484.006	(40.484.006)	40.484.006	(40.484.006)

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2024				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülük)	43.352.855	(43.352.855)	43.352.855	(43.352.855)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3. ABD Doları net etkisi (1+2)	43.352.855	(43.352.855)	43.352.855	(43.352.855)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4. Avro net varlık/(yükümlülük)	(3.526.916)	3.526.916	(3.526.916)	3.526.916
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6. Avro net etkisi (4+5)	(3.526.916)	3.526.916	(3.526.916)	3.526.916
Diğer'in TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer net varlık / yükümlülüğü	692.708	(692.708)	692.708	(692.708)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer net etki (7+8)	692.708	(692.708)	692.708	(692.708)
TOPLAM (3+6+9)	40.518.647	(40.518.647)	40.518.647	(40.518.647)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)
(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)

Faiz oranı riski

Grup, sahip olduğu nakit değerleri günlük piyasa koşullarına göre gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, ters repo sözleşmelerine veya banka mevduatına yatırım yaparak değerlendirmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
Devlet tahvilleri	100.634.089	89.122.152
Özel sektör tahvilleri ve kira sertifikaları	52.098.620	114.657.339
Varlığa dayalı MK	50.591.612	26.968.372
Eurobond	17.906.133	70.076.341
Vadeli mevduat. ters repo sözleşmelerinden alacaklar. VİOP işlem teminatları ve BPP alacakları	817.318.819	881.978.836
Finansal yükümlülükler		
BPP borçları	940.968.311	786.405.483
Finansal borçlar	759.609.610	583.487.885
İhraç edilmiş menkul kıymetler	3.181.221	36.546.361
Kiralama yükümlülükleri	28.692.009	13.717.646

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi öncesi kar 6.939.019 TL (31 Aralık 2024: 2.373.543 TL) artacak veya 6.939.019 TL (31 Aralık 2024: 2.373.543 TL) azalacaktı.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)
(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)

Fiyat riski

Hisse senedi fiyat riski hisse senedi endeks seviyelerinin ve ilgili hisse senedinin değerinin değişmesi sonucunda hisse senetlerinin piyasa değerlerinin düşmesi riskidir.

BİST’de işlem gören ve piyasa değerleri ile ölçülen hisse senetlerinin ve yatırım fonlarının endekste yaşanması muhtemel %10’luk değer kaybı sonucunda gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlerin (tüm diğer değişkenler sabit olmak kaydıyla) Grup’un kar/(zararı) üzerindeki etkisi (vergi etkisi hariç) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	10.053.970	39.796.922
Toplam, net	10.053.970	39.796.922

(iv) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermayesini portföy çeşitlemesiyle yatırım riskini en düşük seviyeye indirerek yönetmeye çalışmaktadır. Her işletme gibi Grup’un esas amacı ortaklarına değer katmak, portföyün değerini korumaya ve artırmaya çalışmaktır. Bu katma değeri sağlayabilmek için yüksek getirili menkul kıymetlere ve diğer yatırım araçlarına yatırım yapar, finansal piyasa ve kurumlara, ortaklıklara ilişkin gelişmeleri sürekli izler ve portföy yönetimiyle ilgili gerekli önlemleri alır.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, sermayeyi net finansal borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, finansal borçlar toplamının (uzun ve kısa vadeli finansal borçları içerir) nakit ve nakit benzerleri değerlerden düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Bu oran net finansal borcun, bilançoda bulunan toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlanmalar	1.921.140.036	1.420.744.408
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	28.692.009	13.717.646
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5)	(972.107.257)	(1.054.120.986)
Net finansal borç	977.724.788	380.341.068
Toplam özkaynaklar	2.814.970.064	3.046.808.859
Finansal net borç / özkaynak oranı	0,35	0,12

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30 TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla türev araçların ayrıntıları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025		
	Varlıklar	Yükümlülükler
Swap işlemleri	3.163.436	(2.817.159)
Forward işlemleri	599.210	-
Opsiyon işlemleri	54.998.457	(2.460.107)
Toplam	58.761.103	(5.277.266)
31 Aralık 2024		
	Varlıklar	Yükümlülükler
Forward işlemleri	8.451.406	(9.003.229)
Swap işlemleri	2.222.819	(606.436)
Opsiyon işlemleri	2.642.817	(2.684.114)
Toplam	13.317.042	(12.293.779)

31 FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kota edilmiş piyasa fiyatı gerçeğe uygun değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak bu finansal tablolarda sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Ticari alacaklar ve alınan krediler dışındaki kısa vadeli varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin iskonto etkisinin önemsiz oluşu sebebiyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)

Aşağıdaki tabloda, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değerlerinin karşılaştırılması yer almaktadır.

31 Aralık 2025		
	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	972.107.257	972.107.257
Ticari alacaklar (*)	2.671.787.149	2.312.698.149
Finansal yatırımlar	543.691.128	543.691.128
Diğer alacaklar	429.788.861	429.788.861
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar (*) (**)	1.921.140.036	1.867.938.665
Kiralama işlemlerinden borçlar	28.692.009	28.692.009
31 Aralık 2024		
	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.054.120.986	1.054.120.986
Ticari alacaklar (*)	1.867.697.238	1.623.992.387
Finansal yatırımlar	917.574.709	917.574.709
Diğer alacaklar	625.743.295	625.743.295
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar (*) (**)	1.420.744.408	1.466.885.718
Kiralama işlemlerinden borçlar	13.717.646	13.717.646

(*) Ticari alacaklar hesabının gerçeğe uygun değer hesaplamasında risk primi %4 finansal borçlar hesabının gerçeğe uygun değer hesaplamasında ise risk primi %2 olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: Ticari alacaklar %4, finansal borçlar %2). Grup, iskonto edilmemiş tahmini nakit akışlarını piyasa faiz oranları üzerine yukarıda belirtilmiş olan risk primlerini de dahil ederek iskonto edilmek suretiyle gerçeğe uygun değerlerini hesaplamıştır.

(**) BPP'na borçlar ve KAS teminatı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara finansal varlıklar	319.907.542	120.596.414	-	440.503.956
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	-	103.187.172	-	103.187.172
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	-	-	1.659.523.000	1.659.523.000
Finansal borçlar	-	-	1.867.938.665	1.867.938.665
Türev araçlar, net	-	53.483.837	-	53.483.837
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara finansal varlıklar	593.747.778	211.702.052	--	805.449.830
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	--	112.124.879	--	112.124.879
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	--	--	1.089.821.306	1.089.821.306
Finansal borçlar	--	--	1.466.885.718	1.466.885.718
Türev araçlar, net	--	1.023.263	--	1.023.263

⁽¹⁾ Grup'un gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıfladığı BİST payları, BİST'in açıkladığı teklif fiyatı üzerinden değerlendirilmiş olup 2. seviyede gösterilmiştir. Ayrıca, 212 Capital Partners fonu 2. Seviyede gösterilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK'nın 26.03.2021 tarihli kararı uyarınca bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin olarak raporlama dönemine ait ücretler aşağıdaki tabloda verilmiştir. KDV hariç olarak belirtilen bahse konu ücretlere Ana Ortak Şirket'in yanı sıra Şirket'in bağlı ortaklıkları ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarına verilen hizmetlerin ücretleri dahil edilmiştir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	19.724.194	19.079.205
Diğer güvence hizmetleri ve denetim dışı diğer ücretler	345.620	139.911
Toplam	20.069.814	19.219.116

33 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

34 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bilanço	(551.459.580)	(681.340.636)
Peşin ödenmiş giderler	742.517	(923.551)
Yapılmakta olan yatırımlar	10.961.735	(8.068.429)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	136.999	230.692
Finansal yatırımlar	29.280.898	44.698.526
Maddi duran varlıklar	(980.566)	7.113.786
Kullanım hakları	6.551.060	2.090.094
Maddi olmayan duran varlıklar	5.836.688	23.090.189
Şerefiye	113.994.708	148.463.664
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3.325.554	4.411.810
Ertelenen vergi varlığı	14.869.393	(15.558.756)
Ertelenmiş gelirler	11.372.075	(2.017.165)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.381.750	1.363.300
Sermaye düzeltmesi farkları	(485.562.260)	(639.545.738)
Hisse senedi ihraç primleri	(175.183.802)	204.054.138
Geri alınan paylar	22.352.889	28.842.522
Aktüeryal kayıp/kazanç	5.958.607	5.104.060
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(1.104.883)	(9.351.157)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(66.227.845)	(81.761.886)
Geçmiş yıl karları / zararları	(52.165.097)	(393.576.735)
Gelir Tablosu	(8.702.614)	(4.587.518)
Hasılat	(5.831.643.845)	(10.009.861.025)
Satışların maliyeti	5.598.808.466	9.569.665.435
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	16.596.512	24.246.530
Genel yönetim giderleri	172.602.780	285.408.145
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	595.937	5.486.756
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	(13.647.244)	72.219.432
Finansman gelir/giderler	77.955.543	44.136.862
Vergi gideri	(29.970.763)	4.110.347
Toplam	(560.162.194)	(685.928.154)

