

**ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK 2025 – 31 MART 2025 ARA DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL HÜKÜMLER**

**1.1. Şirket bilgileri**

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (‘Şirket’) unvanlı şirketimiz İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne 792072 sicil numarası ile kayıtlı bulunmaktadır. Şirketimizin merkez adresi ‘Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza B Blok No:21 İç Kapı No:11 K:1 34485 Maslak – Sarıyer/ İstanbul’dur. Şirket internet sitesi adresi [www.unluco.com](http://www.unluco.com).

**1.2. Şirketin organizasyon, sermaye ve pay sahipliği yapısı**

31.03.2025 itibarıyla Şirketin esas sermayesi 175.740.000 TL’dir. Şirketimizin 31.03.2025 itibarıyla pay sahipliği yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| PAY SAHİPLERİ                                  | PAY TUTARI (TL)    | PAY ORANI (%) |
|------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| MAHMUT LEVENT ÜNLÜ                             | 55.092.337         | 31,35         |
| MAHMUT LEVENT ÜNLÜ                             | 40.643.258         | 23,13         |
| ÜNLÜ Portföy UFT Hisse Senedi Serbest Özel Fon | 17.490.000         | 9,95          |
| Diğer                                          | 62.514.405         | 35,37         |
| <b>TOPLAM</b>                                  | <b>175.740.000</b> | <b>100,00</b> |

**1.3. İmtiyaz ve payların oy hakkı;**

Şirket’in 650.000.000 kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 175.740.000 TL’lik çıkarılmış sermayesi mevcuttur, çıkarılmış sermaye; her biri 1 (bir) TL nominal değerde 55.092.337 adet A grubu nama yazılı ve 120.647.663 adet B grubu nama yazılı paya bölünmüştür. Toplam 55.092.337 adet A grubu pay imtiyazlıdır ve bu payların tamamı Mahmut Levent Ünlü’ye aittir. A grubu paylarda; Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme ve yönetim kurulu başkanı için aday gösterme imtiyazı, genel kurulda her bir pay için beş oy ile temsil etme ve ağırlaştırılmış genel kurul karar nisabı gerektiren konularda veto hakkı bulunmaktadır.

**1.4. Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;**

Yönetim Kurulu; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve 4 (dört) üye olmak üzere toplam 6 (altı) kişiden oluşmaktadır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup’ta 465 (31 Aralık 2024: 483) kişi çalışmaktadır.

| YÖNETİM KURULU                 | ADI SOYADI               | GÖREV SÜRELERİ          |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı         | Mahmut Levent Ünlü       | 06.06.2024 - 06.06.2027 |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili   | Can Ünalın               | 06.06.2024 - 06.06.2027 |
| Yönetim Kurulu Üyesi           | Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü | 06.06.2024 - 06.06.2027 |
| Yönetim Kurulu Üyesi           | İbrahim Romano           | 06.06.2024 - 06.06.2027 |
| Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi* | Özlem Yeşildere          | 06.06.2024 - 06.06.2027 |
| Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi* | Mine Yıldız Günay        | 06.06.2024 - 06.06.2027 |

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Özlem Yeşildere Denetim Komitesi Başkanlığını üstlenmiş olup aynı zamanda Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Mine Yıldız Günay Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığını üstlenmiş olup, Denetim Komitesi üyesidir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Can Ünalın aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir.

Şirketimizde, Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetim kurulu tarafından verilen yetki ve sorumluluk çerçevesinde, şirketin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak planlayan, kontrol eden ve yöneten üst düzey yöneticiler bulunmamaktadır.

### 1.5. Şirketle işlem yasağı ve rekabet yasağı

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği, şirketle işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

## II. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Hesap dönemi içerisinde yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler toplamı 110.728.971 TL (1 Ocak – 31 Mart 2024: 85.115.750 TL)'dir.

## III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Hesap dönemi içerisinde piyasa araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapılmamıştır.

## IV. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1. Şirket yatırımlarına ilişkin bilgiler

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı TAIL'in %4,76 (2024: %4,76) pay oranındaki özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıfladığı hisse senetlerinden ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership'in ileriki dönemlerde artırma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 6.000.000 ABD Doları (2024: 6.000.000 ABD Doları) olup 31 Mart 2025 dönemi itibarıyla bunun 5.166.666 ABD Doları kısmı ödenmiştir (2024: 5.166.666 ABD Doları).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan 500 Startups Istanbul Fund II Cooperatief U.A. için 300.000 Avro taahhüt tutarının 2023 yılı içerisinde yapılan 163.381 Avro'luk ödemesi, 2024 yılı içerisinde yapılan 59.854 Avro'luk ödemesi, 4 Şubat 2025 tarihinde yapılan 30.000 Avro'luk ödemesi ile 31 Mart 2025 itibarıyla ödenmiş tutar toplamda 253.235 Avro'dur.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan 212 Regional Fund II için 250.000 Avro taahhüt tutarının 16 Ocak 2024 tarihinde yapılan 11.250 Avro'luk ödemesi ve 10 Aralık 2024 tarihinde yapılan 4.125 Avro'luk ödemesi ile 31 Mart 2025 itibarıyla ödenmiş tutar toplamda 235.967 Avro'ya ulaşmıştır. (2024: 235.967 Avro). 212 II - A SERIES OF 212 I. LLC yatırımına ilişkin Ünlü Yatırım Holding'in toplam taahhüt tutarı olan 100.000 ABD Doları ödemesi ise 17 Aralık 2020 tarihinde gerçekleşmiştir (2024: 100.000 ABD Doları).

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan Revo Capital Fund II B.V. için 500.000 Avro taahhüt tutarının 2024 yılı içerisinde 31.196 Avro'luk ödemesi ile 21 Ocak 2025 tarihinde yapılan 13.944 Avro'luk ödemesi ile 31 Mart 2025 itibarıyla ödenmiş tutar toplamda 413.700 Avro'ya ulaşmıştır (2024: 399.756 Avro).

### 4.2. Şirket iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler

Şirketin tüm iş ve işlemlerinin, Yönetimin stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla oluşturulmuş ve uygulanan bir 'İç Sistemler' yapısı mevcuttur. İç Sistemler, İç Kontrol, İç Denetim, ve Risk Yönetimi faaliyetlerini yürütmektedir. İç Sistemler yapısı içerisinde iç kontrol faaliyetlerinin yeterliliği, ayrıca, iç denetim tarafından da denetlenmektedir.

İç Sistemler Bölümü, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ve Denetim Komitesi'ne düzenli rapor ve çalışmalarla sürekli olarak bilgilendirmektedir.

Şirketin faaliyet gösterdiği alanlardaki gelişmeler ya da teknolojiye yenilikler nedeniyle risklerin artması ya da risk alanlarının değişmesi durumunda İç Sistemlerin kullandığı yöntem, yaklaşım ve araçlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

#### 4.3. Şirketin iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler;

|                                                                          |                 |                         |                              | Nihai Pay Oranı |                |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|
| Şirket adı                                                               | Ülke            | Fonksiyonel Para Birimi | Ana faaliyet konusu ve bölüm | 31 Mart 2025    | 31 Aralık 2024 |
| Bağlı ortaklıklar                                                        |                 |                         |                              |                 |                |
| ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (“ÜNLÜ Menkul”) <sup>(1)</sup>                 | Türkiye         | TRY                     | Aracılık hizmetleri          | %100,00         | %100,00        |
| ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. (“ÜNLÜ Portföy”)                              | Türkiye         | TRY                     | Portföy yönetimi             | %100,00         | %100,00        |
| İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. (“İstanbul Varlık”)                         | Türkiye         | TRY                     | Varlık yönetimi              | %100,00         | %100,00        |
| ÜNLÜ Securities Inc. (“ÜNLÜ Securities US”) <sup>(1)</sup>               | A.B.D           | ABD Doları              | Aracılık hizmetleri          | %100,00         | %100,00        |
| ÜNLÜ Securities UK Limited (“ÜNLÜ Securities UK”) <sup>(1)</sup>         | İngiltere       | İngiliz Sterlini        | Aracılık hizmetleri          | %100,00         | %100,00        |
| Turkish Alternative Investments Limited (“TAIL”) <sup>(2)</sup>          | Guernsey        | TRY                     | Yatırım şirketi              | %100,00         | %100,00        |
| Ünlü Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon <sup>(3)</sup>                   | Türkiye         | TRY                     | Fon                          | %98,39          | %98,07         |
| Piapiri Teknoloji A.Ş.(“Piapiri Teknoloji”)                              | Türkiye         | TRY                     | Yazılım ve teknoloji         | %100,00         | %100,00        |
| Tasfiye Halinde ÜNLÜ Bilgi Teknolojileri ve Bilişim A.Ş.(“ÜNLÜ Bilişim”) | Türkiye         | TRY                     | Bilgisayar programlama       | %100,00         | %100,00        |
| Özkaynak metoduyla finansala alınan iştirakler                           |                 |                         |                              |                 |                |
| ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership (“ÜNLÜ LT”) <sup>(2)</sup>       | Guernsey Cayman | TRY                     | Girişim sermayesi            | %4,76           | %4,76          |
| 212 Limited                                                              | Adaları         | USD                     | Girişim sermayesi            | %32,5           | %32,5          |

<sup>(1)</sup> ÜNLÜ Menkul, ÜNLÜ Securities Inc. 'te ve ÜNLÜ Securities UK Limited 'de %100 hisseye sahiptir.

<sup>(2)</sup> TAIL, ÜNLÜ LT 'nin %4,76 'sına sahiptir (31 Aralık 2024: %4,76).

<sup>(3)</sup> ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. 'nin kurucusu olduğu fondur.

#### 4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) ile konuya ilişkin 19 Mart 2025 tarih 16/531 sayılı ve 23 Mart 2025 tarih 18/574 sayılı kararları uyarınca 24 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan geri alım programı kapsamında 25 Mart 2025 – 7 Nisan 2025 tarihleri arasında 12,85 – 13,18 TL fiyat aralığından 98.551 adet pay geri alınmış olup, Şirket'in sahip olduğu UNLU payları 3.096.394 adete ulaşmıştır.

#### 4.5. Özel denetim ve kamu denetimine ilişkin bilgiler

01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde MASAK tarafından gerçekleştirilen 2024 yılı Risk Bazlı Hedeflenen Mali Yaptırımlara Uyum Denetimi devam etmektedir.

#### 4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davalar

31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolarımızda 6.087.979 TL dava karşılığı bulunmaktadır (31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolarda 6.700.574 TL).

#### 4.7. Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle uygulanan adli ve idari yaptırımlara ilişkin bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### 4.8. Hedeflerin ve genel kurul kararlarının yerine getirilmesine ilişkin bilgiler

01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet dönemi içinde Olağan Genel kurul yapılmamıştır. 2024 yılına ilişkin genel kurul 6 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşmiştir.

#### 4.9. Olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

#### 4.10. Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri hakkında açıklamalar

Şirket, 13 Temmuz 2021 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile birlikte, Şirket için kılavuz niteliğinde olmak üzere, bir bağış politikası belirlemiştir.

#### 4.11. Şirketler topluluğunu oluşturan şirketler arası işlemler

Şirketimiz şirketler topluluğu dahilinde hakim şirket statüsünde bulunmaktadır.

Grup şirketlerimizden ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ile diğer Grup şirketlerimiz Ünlü Portföy Yönetimi A.Ş. ve İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. arasında kira ve ortak alan kullanım sözleşmeleri bulunmaktadır.

| Finansal yatırımlar                                                       | 31 Mart 2025      | 31 Aralık 2024    |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b> |                   |                   |
| - ÜNLÜ Portföy Para Piyasası Serbest TL Fonu <sup>(1)</sup>               | 27.603.201        | 27.542.373        |
| - ÜNLÜ Portföy Onbirinci Serbest (TL) Fon                                 | 25.343.833        | --                |
| - ÜNLÜ Portföy Ar-Ge Girişim Sermayesi Yatırım Fonu <sup>(1)</sup>        | 4.329.920         | 4.393.995         |
| - ÜNLÜ Portföy Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu <sup>(1)</sup>      | 2.117.194         | 2.115.650         |
| - ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. 212 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu           | 4.087.945         | 4.065.363         |
| <b>Toplam</b>                                                             | <b>63.482.093</b> | <b>38.117.381</b> |

#### Alacaklar

##### Ticari alacaklar

|                                                             |           |            |
|-------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| - ÜNLÜ Portföy yatırım fonlarından alacaklar <sup>(1)</sup> | 9.475.861 | 16.180.156 |
|-------------------------------------------------------------|-----------|------------|

|               |                  |                   |
|---------------|------------------|-------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>9.475.861</b> | <b>16.180.156</b> |
|---------------|------------------|-------------------|

<sup>(1)</sup> Grup'un bağlı ortağının kurucusu olduğu yatırım fonlarıdır.

|                         | 31 Mart 2025  | 31 Aralık 2024 |
|-------------------------|---------------|----------------|
| <b>Diğer alacaklar</b>  |               |                |
| - Personelden alacaklar | 23.893        | 29.934         |
| <b>Toplam</b>           | <b>23.893</b> | <b>29.934</b>  |

#### Kısa vadeli diğer borçlar

|                                            |           |            |
|--------------------------------------------|-----------|------------|
| - Borsa İstanbul A.Ş. <sup>(1) (*)</sup>   | 9.048.026 | 5.462.500  |
| - Personelerle faydalar kapsamında borçlar | 2.574.415 | 39.604.246 |
| - İlişkili taraflara diğer borçlar (KV)    | 73.621    | 199.484    |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>11.696.062</b> | <b>45.266.230</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|

<sup>(1)</sup> Grup'un ortağının zorunlu hisse sahibi olduğu kuruluştur.

<sup>(\*)</sup> Hizmet giderlerinden dolayı meydana gelen borçlardan oluşmaktadır.

|                                                                      | 1 Ocak -<br>31 Mart 2025 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2024 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>İlişkili taraflardan gelirler</b>                                 |                          |                          |
| <b>Hizmet gelirleri (Komisyon gelirleri)</b>                         |                          |                          |
| - Performans ve yatırım fonu yönetim ücreti gelirleri <sup>(1)</sup> | 24.251.643               | 17.421.012               |
| <b>Toplam</b>                                                        | <b>24.251.643</b>        | <b>17.421.012</b>        |

#### Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/ (giderler)

|                                                         |             |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| - 212 Limited <sup>(2)</sup>                            | (389.036)   | 64.964      |
| -ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership <sup>(3)</sup> | (3.565.656) | (4.689.585) |

|               |                    |                    |
|---------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>(3.954.692)</b> | <b>(4.624.621)</b> |
|---------------|--------------------|--------------------|

<sup>(1)</sup> Grup'un ortağının yöneticisi olduğu yatırım fonlarıdır.

<sup>(2)</sup> Grup'un iştirakidir.

<sup>(3)</sup> Grup'un bağlı ortağının iştirakidir.

<sup>(\*)</sup> Fon yönetim ücreti gelirlerinden oluşmaktadır.

|                                           | 1 Ocak -<br>31 Mart 2025 | 1 Ocak-<br>31 Mart 2024 |
|-------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>İlişkili taraflara giderler</b>        |                          |                         |
| <b>Genel yönetim giderleri</b>            |                          |                         |
| - Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü <sup>(1)</sup> | 457.500                  | 308.297                 |
| <b>Toplam</b>                             | <b>457.500</b>           | <b>308.297</b>          |

<sup>(1)</sup> Grup'un yönetim kurulu üyesidir.

## V. FİNANSAL DURUM

### 5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin değerlendirme

Şirketin, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap dönemi sonu itibarıyla toplam varlıkları 4.176.842.210 TL'ye düşmüştür. Dönem sonu olan 31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'in özkaynakları 2.413.622.412 TL'dir.

Şirket, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde konsolide bazda olmak üzere (a) Finansal sektörü faaliyetleri, (b) Esas Faaliyetlerden elde edilen diğer gelirler, (c) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve diğer yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler olmak üzere toplamda 53.085.580 TL Faaliyet Geliri elde etmiş olup, ilgili ara hesap döneminde 144.974.026 TL Net Dönem Zararı elde etmiştir. (Bir önceki yılın aynı dönemi: 33.583.132 TL kar). Şirketin özkaynak karlılığı -23 % olarak gerçekleşmiş olup (Bir önceki yılın aynı dönemi: 7 %), FAVÖK marjı 13 % (Bir önceki yılın aynı dönemi: 45 %) ve Net Kar Marjı da -27 %'e ulaşmıştır (Bir önceki yılın aynı dönemi: 4 %).

Şirket'in operasyonel faaliyetlerinden elde ettiği gelir ile faiz ve borçlarının vadesi gelen ana paralarını ödeme kapasitesi, Şirket'in finans yönetimi politikalarına uygun olarak şekilde, bu dönemde de yüksek seyretmektedir.

Bu gelişmeler yanında Şirket, iştegal konusu dahilinde olmak üzere yıllar itibarıyla çeşitli yatırımlarda bulunmuştur ve bu yatırımlar sonucunda da 1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihleri arasında toplam 34.487.055 TL net yatırım faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden gelir (1 Ocak – 31 Mart 2024: 36.526.824 TL) elde edilmiştir.

Şirket'in ilgili dönem sonundaki finansal durumu ve ortaya koyduğu faaliyetlerinin sonuçları dikkate alındığında, Şirket'in ilgili dönem için ön görülen faaliyet planlarını gerçekleştirdiği ve Şirket'in bu dönem için belirlenen stratejik hedeflerine ulaştığı değerlendirilmektedir.

### 5.2. Şirketin satışları ve verimliliği ile ilgili bilgiler

#### 5.2.1. Şirketin yıl içindeki satışları ve verimliliği

1996 yılında bir kurumsal finansman (corporate finance) danışmanlık şirketi olarak kurulan Ünlü & Co Grubu, 25 yılı aşkın bir süredir yerli ve yabancı, bireysel ve kurumsal yatırımcılara finans sektöründe çeşitli hizmetler ve çözümler sunmaktadır. Ünlü & Co Grubu, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yurt içi ve yurt dışında toplam 465 çalışanı ve yerli ve yabancı iştirakleri bulunmakta olup, sadece Türkiye'de değil aynı zamanda ABD'nin New York eyaleti ve Birleşik Krallık'ın Londra şehrinde de finansal aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Ünlü & Co Grubu, hizmet verdiği sektörlerdeki faaliyetlerini kurumsal finansman danışmanlığı, kurumsal satış, bireysel ve kurumsal yatırım danışmanlığı ve portföy yönetimi ve tahsili gecikmiş alacak yönetimi olmak üzere beş ana iş kolu altında sürdürmektedir.

İlgili dönem sonu itibarıyla; kurumsal finansman, kurumsal satış, portföy yönetimi ve hazine iş kollarının gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre artırmış ve hedeflerine ulaşmıştır.

Bunun yanında şirketin yatırım faaliyetlerinden elde ettiği gelirleri ve faiz gelirleri de bulunmaktadır.

#### 5.2.2. Şirketin gelir oluşturma kapasitesi

Dönem içerisinde Şirket, bankadaki mevduatlarından ve yatırım fonlarından gelir elde etmiştir.

### 5.2.3. Karlılık ve borç özkaynak oranı

|                           | 31.03.2025     | 31.03.2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Satış Gelirleri           | 11.690.195.006 | 22.311.744.222 |
| Net Dönem Zararı / Karı   | (144.974.026)  | 33.583.132     |
|                           | 31.03.2025     | 31.12.2024     |
| Dönen Varlıklar           | 2.540.010.887  | 2.977.403.877  |
| Duran Varlıklar           | 1.636.831.323  | 1.509.622.315  |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.499.164.355  | 1.550.348.308  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 264.055.443    | 374.723.210    |
| Özkaynak                  | 2.413.622.412  | 2.561.954.674  |
| Borç/Özkaynak             | 0,73           | 0,75           |

### 5.2.4. Faaliyet sonuçları hakkında diğer bilgiler

Bulunmamaktadır.

### 5.2.5. Geleceğe yönelik beklentiler

Şirket, 1 Ocak – 31 Mart 2025 ara hesap döneminde geleceğe yönelik beklentilerini açıklamamıştır. Şirket Yönetim Kurulu, geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanmak istenmesi halinde açıklamanın yapılması hususunda Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Levent Ünlü'yü yetkilendirmiştir.

### 5.3. Sermayenin karşılıksız kalmadığına ve borca batıklık halinin bulunmadığına ilişkin değerlendirme

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir.

### 5.4. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınan önlemler;

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, şirketimizin finansal açıdan yapısını iyileştirmek amaçlı bir önlem almak ihtiyacı hasıl olmamıştır.

### 5.5 Kâr payı dağıtım politikası

Şirketimiz TTK hükümleri, SPK mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat, ve ayrıca Şirketimiz esas sözleşme hükümlerini de dikkate alacak şekilde bir Kar Dağıtım Politikası oluşturmuş ve bunu 13 Temmuz 2021'de aldığı Yönetim Kurulu Kararı ve 10 Ağustos 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul onayını müteakip hayata geçirmiştir. Kabul edilen kar dağıtım politikasına göre Şirket, dağıtılabılır net kârının %25'ine kadar olan kısmını, nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Ünlü Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket") yönetim kurulu tarafından, 9 Nisan 2025 tarihinde şirket merkezinde toplanılarak yapılan müzakere neticesinde 2024 hesap dönemine ilişkin kar dağıtılmaması teklifi görüşülmüş olup 6 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun kar payı dağıtmama önerisi kabul edilmiş olup, Yönetim Kurulu'na 2025 yılı içerisinde kar payı avansı dağıtımı konusunda yetki verilmesi ve 2025 yılı içerisinde yönetim kurulu tarafından avans kar payı dağıtılmasına karar verilmesi halinde, 2025 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumunda, dağıtılacak kâr payı avansının 31.12.2025 tarihli finansal durum tablosunda kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan mahsup edilmesi görüşülmüş olup yapılan oylama sonucu, mevcudun oy birliğiyle öneri kabul edilmiştir.

## **VI. RİSK YÖNETİMİ**

### **6.1. Risk yönetim politikası**

Şirketimiz, Şirket'in maruz kaldığı finansal, hukuki, kredi, likidite, itibar ve siber riskleri tespit etmek ve yönetmek amacıyla İç Sistemler fonksiyonunu haizdir.

Şirketimizde riskler ve risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan ve Yönetim Kurulundaki Bağımsız Üyeler yanında Risk Yönetiminden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesinin üye olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirmekte ve denetlenmektedir.

Şirketimizin Risk Yönetim fonksiyonu, risk yönetimini ifa etmek amacıyla risk politikaları oluşturmuş, ürün, bölüm, risk faktörü vb. olmak üzere çeşitli seviyelerde risk limitlerini hayata geçirmiş ve günlük olarak olmak üzere Şirketin maruz kaldığı riskler ölçülerek ilgili limitlere göre kıyaslanmak suretiyle risklerin günlük takip edildiği raporlama ve eylem mekanizmalarını hayata geçirmiştir. Şirketimizin Risk Yönetimi Fonksiyonu, Grup içinde hali hazırda mevcut olan kimi risk politikası, risk limitleri, risk sayısalştırma veri ve araçları ve diğer risk alt yapılarını da etkin şekilde kullanmaktadır.

### **6.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi**

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Üyeleri, 6 Haziran 2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'na müteakip, 5 Temmuz 2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı ile yeniden atanmış bulunmaktadır.

### **6.3. Riskler;**

Şirketimiz;

- Finansal Riskler (Kur, faiz, hisse, emtia),
- Likidite riski (Bilanço kaldıracı ve finansal yükümlülükleri servis edememe riski),
- Fiyat bulamama riski (Piyasalarda işlem geçmemesi, fiyat oluşmaması, almak veya satmak için bir karşı taraf bulunamaması riski)
- Kredi riski (Bilançoda taşınan alacaklarla ilgili olarak)
- Karşı taraf riski (Bilanço dışında takip edilen Türev vb. çift taraflı kredi riski yaratan işlemlerle ilgili olarak)
- Hukuki ve düzenleme riskleri (Mevzuatın değişmesiyle birlikte karşı karşıya kalılabilecek riskler)
- İtibar riski
- Siber riskler

olmak üzere faaliyetlerini sürdürürken çeşitli seviyelerde ve çeşitli faktörlerden kaynaklanan kimi kurumsal risklere maruz kalmaktadır.

Şirketimizde yürütülen İç Sistemler Fonksiyonu (İç Denetim, İç Kontrol, ve Risk Yönetimi Fonksiyonlarının tamamı), ve, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak kurulmuş bulunan RES Komitesi, Şirket'in maruz kaldığı bu riskleri değerlendirmekte ve riskler alınması planlanan seviye ve bütçenin üstüne çıktığında bunu tespit ederek gerekli önlemleri almak konusunda aksiyon almaktadırlar.

1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihleri arasında, RES Komitesi'nin önlem olarak müdahale ettiği ve riskleri azaltıcı bir eylemi önerdiği bir risk aşımı yaşanmamıştır.

## **VII. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA İLİŞKİN ANA ŞİRKET OLARAK EK AÇIKLAMALAR**

**7.1. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi;**

Bulunmamaktadır.

**7.2. Topluluğa (Konsolidasyona) dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler;**

Bulunmamaktadır.

**7.3. Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar,**

Grubun iç denetimi ve risk yönetimi eksiksiz ve sürekli yapılmakta olup risk doğuracak bir durum gözlenmemiştir.

**7.4. Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı.**

Yönetim Kurulu üyeleri tarafından faaliyet dönemi içerisinde söz konusu rapor talep edilmemiştir.

**7.5. Diğer hususlar;**

Bulunmamaktadır.

**7.6. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar;**

SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) ile konuya ilişkin 19 Mart 2025 tarih 16/531 sayılı ve 23 Mart 2025 tarih 18/574 sayılı kararları uyarınca 24 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile başlatılan geri alım programı kapsamında 25 Mart 2025 – 7 Nisan 2025 tarihleri arasında 12,85 – 13,18 TL fiyat aralığından 98.551 adet pay geri alınmış olup, Şirket'in sahip olduğu UNLU payları 3.096.394 adete ulaşmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tasfiye Halinde ÜNLÜ Bilgi Teknolojileri ve Bilişim A.Ş.'nin, Beyoğlu 25. Noterliği'nin 22 Nisan 2025 tarih ve 21294 sayı ile tasdikli, 17 Nisan 2025 Genel Kurul Kararı ile kapatılmasına karar verilmiş olup, 24 Nisan 2025 tarih ve 11318 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in esas sözleşmesinin 6. maddesinde belirtilen ve 650.000.000 TL olan Kayıtlı sermaye tavanının, 800.000.000 TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2025-2029 yılları için geçerli olmak uzatılması maksadıyla 12.02.2025 tarihinde yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.02.2025 Tarih ve E-29833736-110.04.04-68185 sayılı yazısı ile onaylanmış olup; esas sözleşme değişikliği izni alınmak üzere T.C. Ticaret Bakanlığı'na 03.03.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. 06.05.2025 tarihinden yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayı ile kabul edilmiştir.

**ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
YÖNETİM KURULU**

Mahmut Levent ÜNLÜ  
Yönetim Kurulu Başkanı

Can ÜNALAN  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Şebnem Kalyoncuoğlu ÜNLÜ  
Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim ROMANO  
Yönetim Kurulu Üyesi

Özlem YEŞİLDERE  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mine Yıldız GÜNAY  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi