



2020 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

10	Kurumsal Profil
12	Ürün, Hizmet ve Çözümlerimiz
14	Başlıca Finansal Göstergeler
16	Vizyonumuz, Misyonumuz, Stratejimiz
17	Değerlerimiz
18	Kilometre Taşları
22	Bir Bakışta 2020
24	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
28	Piyasalara Bakış-2020 Yılından Satır Başları ve Geleceğe Bakış
30	Yatırım Hizmetleri
42	Varlık Yönetimi Hizmetleri
46	Teknoloji ve Operasyonel Hizmetler
48	Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi
50	Kurumsal İletişim ve Pazarlama
52	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
56	İnsan Kaynakları
62	Organizasyon Şeması
64	İcra Kurulu
66	ÜNLÜ Yatırım Holding Yönetim Kurulu
68	Yönetim Kurulu
71	31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

25 YILDIR DEĞER BİLİYORUZ

Kurulduğumuz ilk günden bugüne izlediğimiz başarılı büyüme stratejileri ile Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubu olduk.

Sektörümüzün, müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın değerini bilerek bugünlere geldik, büyük ve değerli hedefler doğrultusunda ilerleyişimizi sürdürüyoruz.

Müşterilerimize, topluma ve çalışanlarımıza değer katarak çeyrek asrı geride bırakıyor, bu yolculuğumuzu yeniliklerle geleceğe taşıyoruz.



Yatırımın değerini bilir.

Yatırım, geçmiş, bugün ve gelecektir. Her yatırımın özel bir hikayesi, anlamı ve hedefi vardır. Bu nedenle özenle bakılmalı ve büyütülmelidir. ÜNLÜ & Co olarak biz işe yatırımcıları iyi tanımakla başlıyor, onları iyi anlıyor, böylelikle her yatırıma özel çözümler üretiyoruz. Bu anlayışımızı DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri faaliyetimizle somut hale getiriyoruz.



Ortak aklın değerini bilir.

Organizasyon yapımızı ve iş yapış modelimizi daha yalın, çevik ve verimli hale getirirken, dünya çapında faaliyet gösteren yatırım kuruluşları ile geliştirdiğimiz iş birlikleri ve stratejik ortaklıklar ile küresel bir “know-how” edindik. Bu birikim, işinin en iyilerinden oluşan uzman kadromuz tarafından verimli geleceğe dönüştürölüyor.



Geleceğin değerini bilir.

Dünya dijitalleşerek gelişen teknolojiyle farklı bir geleceğe ilerliyor.

Biz de teknoloji yatırımlarımıza ağırlık veriyor, vaktin nakde her geçen gün daha çabuk döndüğü günümüzde operasyonel süreçlerimizi daha da hızlandırıyoruz. Sermaye piyasalarının gelişiminde başrolde olma sorumluluğuyla hareket ediyoruz.



Tecrübenin değerini bilir.

25 yıldır, bir yandan genç yetenekler ile ekiplerimizi büyütürken, diğer yandan da deneyimli yöneticilerimiz ile müşterilerimize özgün finansal çözümler sunduk. Yetkin ekiplerimizin tecrübeleri ile gelişmeye ve başarılı işlere imza atmaya devam ediyoruz.



Giriřimin değerini bilir.

Kuruluřumuzdan bu yana girişimcilik vizyonu ve kültürünü yaygınlaştırmayı, farklı alanlarda topluma geri vererek sürdürmeyi amaçlıyoruz. Kadınların girişimcilik alanında iř fikirlerini hayata geçirmesine kılavuzluk etme amacıyla başlattığımız ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi'nin beşinci yılında 100'den fazla kadın girişimciyi mezun ediyoruz.



Varlığın değerini bilir.

Müşterilerimizin sahip olduğu varlıkları, bilgi birikimimizle değerlendiriyor, yatırım alternatiflerini çeşitlendirerek farklı seçenekler oluşturuyoruz. Alternatif Yatırımlar ve ÜNLÜ Portföy ekiplerimiz, müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun farklı seçeneklerle en iyi hizmeti sunmaya devam ediyor.

PİYASADA ÖNCÜ

Sermaye piyasası işlemlerinde %22 pazar payı, 3 milyar ABD doları değerinde blok satış ve özel plasmanlar ile ikinci sırada bulunan ÜNLÜ & Co, kuruluşundan bu yana satın alma ve birleşme alanında gerçekleştirdiği 16,4 milyar ABD doları değerinde işlem büyüklüğüyle piyasa lideri konumunu korumaktadır.

2020'nin Güçlü Rakamları

Yönetilen Portföy Büyüklüğü
(Milyar TL)

%100,0
ARTIŞ ↑



DAHA Toplam Ciro
(Milyon TL)

%105
ARTIŞ ↑



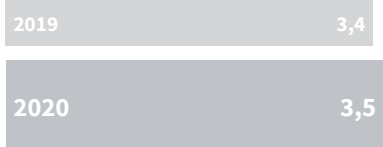
Toplam Kapsamlı Gelir
(Milyon TL)

%230
ARTIŞ ↑



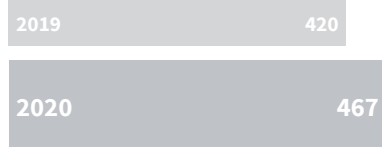
İSTANBUL Varlık Yönetilen
Portföy Anapara Büyüklüğü
(Milyar TL)

%2,9
ARTIŞ ↑



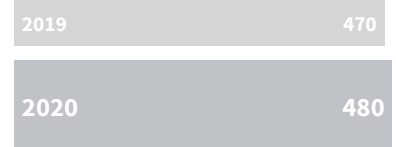
Çalışan Sayısı
(Kişi)

%11,1
ARTIŞ ↑



İSTANBUL Varlık Müşteri
Sayısı (Bin Kişi)

%2,1
ARTIŞ ↑



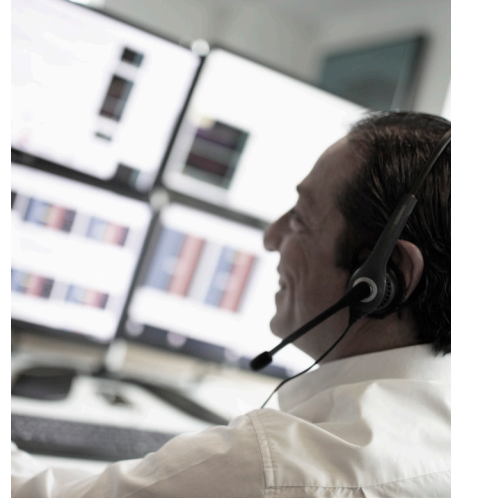
2020'nin Güçlü Gelişmeleri



TSPB 2020
Satın Alma ve
Birleşme Lideri
Ödülü

**Business
Vision
Awards 2020**
En İyi Araştırma
Takımı Ödülü

**ACQ5 Global
Awards 2020**
Turkey-Investment
Bank of the Year
Ödülü



TSPB 2020
Toplumsal Değer
Projesi Ödülü



**ARC Awards
2020**
Gold Ödül Fotoğraf
Kategorisi

KURUMSAL PROFİL

Vizyoner kimliği, sağlam mali yapısı ve kuruluşundan bu yana izlediği başarılı organik ve inorganik büyüme stratejileri ÜNLÜ & Co'nun Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubuna dönüşmesini sağlamıştır.

450+

Çalışan

Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubu

1996 yılında bağımsız bir finansal danışmanlık şirketi olarak kurulan ÜNLÜ & Co, profesyonel kadrosu ve güçlü teknolojik altyapısı ile yerli ve yabancı bireysel yatırımcılara ve kurumlara

- Yatırım Danışmanlığı,
- Sermaye Piyasaları Danışmanlığı,
- Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri,
- Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi,
- Alternatif Yatırımlar,
- Fon ve Portföy Yönetimi

alanlarında değer katan hizmet ve çözümlerini tek çatı altında sunmaktadır. Vizyoner kimliği, sağlam mali yapısı ve kuruluşundan bu yana izlediği başarılı organik ve inorganik büyüme stratejileri ÜNLÜ & Co'nun Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubuna dönüşmesini sağlamıştır.

Rekabette fark yaratan iş modeli

ÜNLÜ & Co, dünya çapında faaliyet gösteren yatırım kuruluşları ile geliştirdiği uzun soluklu iş birlikleri ve stratejik ortaklıklar vasıtasıyla yatırım hizmetleri alanında küresel bir "know-how" edinmiştir.

Dünyanın en önemli finans merkezlerinde kurduğu temsilcilikler ve iştirakleri sayesinde küresel etki alanını genişleten ÜNLÜ & Co, yabancı yatırımcı profili ve değişen yatırım trendleri konusunda bilgisini güncel tutabilmektedir.

Türkiye ekonomisini ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren Türk şirketlerini de yakından takip eden ÜNLÜ & Co, küresel bilgi birikimini ve yerel piyasalardaki tecrübesini etkili bir şekilde harmanlayarak tüm hizmet alanlarında verimli bir iş modeli uygulamaktadır. Tüm bu özellikler, ÜNLÜ & Co'yu rekabette farklılaştırmakta ve güvenilir iş ortağı kimliğini pekiştirmektedir.

Dünyanın en önemli finans merkezlerinde kurduğu temsilcilikler ve iştirakleri sayesinde küresel etki alanını genişleten ÜNLÜ & Co, yabancı yatırımcı profili ve değişen yatırım trendleri konusunda bilgisini güncel tutabilmektedir.

Yüksek uluslararası itibar

Uzun yıllara dayanan deneyimiyle şirket satın alma ve birleşmelerinde, şirket halka arzlarında, özelleştirmelerde verdiği danışmanlık hizmetlerinde gösterdiği üstün başarı, kurumsal müşterileri ile küresel fon kaynakları arasında kurduğu güvenilir ortaklıklar ÜNLÜ & Co markasına yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da haklı bir itibar kazandırmıştır.

Türkiye'de finansal danışmanlık hizmetleri kapsamında tüm sektörlerde deneyimi bulunan ÜNLÜ & Co, Türkiye sermaye piyasalarına ve Türk şirketlerine yatırım yapmayı planlayan yabancı şirketlerin, portföy yöneticilerinin ve fon kuruluşlarının hizmet almak üzere başvurdukları ilk adres konumunda bulunmaktadır.

ÜNLÜ & Co, tam teşekküllü yerli yatırım hizmetleri ve ürün çeşitliliğiyle, dünya standartlarında hizmet verdiği kurumsal ve nitelikli bireysel yatırımcılardan oluşan müşteri portföyünü sürekli genişletmektedir. ÜNLÜ & Co'nun müşteri çıkarları ve memnuniyetini tüm faaliyetlerinin odağına koyan felsefesini rehber edinmiş 450'den fazla, alanında uzman çalışanı bulunmaktadır.

**Sürdürülebilir büyümeye odaklı kurum kültürü**

ÜNLÜ & Co'nun, genlerine işlemiş olan bağlı, girişimci, öncü, tek takım, toplum için düşünen, müşteri odaklı olma değerleri 25 yıllık kurumsal başarısının temel bileşenleridir. ÜNLÜ & Co liderleri ve çalışanları tarafından, hizmet döngüsünün her alanında ortak inançla paylaşılan başarı bileşenleri, güçlü bir kurum kültürüne dönüşmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilir büyüme ve başarının anahtarı olarak görülmektedir.

Yasalar ve etik değerlerden ödün vermeyen bir hizmet anlayışı

Çağdaş bir yatırım danışmanlığı anlayışıyla çalışmalarına yön veren ÜNLÜ & Co, müşteri ilişkilerinde ve faaliyette bulunduğu piyasalarda yüksek ahlaki değerleri her koşulda gözetmektedir. Müşterilere karşı dürüst ve tutarlı bir hizmet anlayışını benimseyen ÜNLÜ & Co çalışanları, yürürlükteki yasal düzenlemelere saygılı ve kurum kültürüne uygun bir çalışma disiplininin geliştirilmesine ve uygulanmasına büyük özen göstermektedir.

Sermaye piyasalarında gelişimin öncüsü

ÜNLÜ & Co, bağımsız bir finansal danışmanlık firması olarak kurulduğu ilk günden bugüne, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği birbirinden özgün finansal çözümler ile pek çok başarılı işleme imza atmıştır. Kişiyeye özel geliştirdiği yatırım önerileri ve ihtiyaca yönelik tasarlanmış finansal ürünler ile müşterileri için yüksek katma değer yaratırken, Türkiye sermaye piyasalarının derinleşmesinde de önemli rol oynamaktadır.

Dev küreselleşme adımları

ÜNLÜ & Co, Türkiye piyasasındaki liderliğini kararlılıkla sürdürmekte ve bu girişimini yurt dışına taşımak için somut adımlar atmaktadır. Yurt içi şubelerinin yanı sıra yurt dışında New York ve Londra'da bulunan aracı kurumlarıyla hizmet vermektedir.

ÜRÜN, HİZMET VE ÇÖZÜMLERİMİZ

ÜNLÜ & Co, Türkiye piyasasındaki liderliğini kararlılıkla sürdürmekte ve bu girişimini yurt dışına taşımak için somut adımlar atmaktadır.

YATIRIM HİZMETLERİ

YATIRIM DANIŞMANLIĞI

Kurumsal Finansman Danışmanlığı

- Şirket satın alma ve birleşmeleri
- Özelleştirme danışmanlığı
- Birincil ve ikincil halka arzlar

Borç Sermaye Piyasaları Danışmanlığı

- Yabancı ve yerel para tahvil ihraçları
- CLN, Eurobond, tahsisli satış, dönüştürülebilir tahviller, varlığa dayalı menkul kıymet
- Sendikasyon kredileri

Borç Danışmanlığı

- Satın alma ve proje finansmanı
- Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler
- Finansal yeniden yapılandırma işlemleri

SERMAYE PİYASALARI

- Kurumsal satış
 - Hisse senedi
 - Blok satışlar
 - Sabit getirili enstrümanlar
- Araştırma
- Hazine
- UNLU Securities Inc. (USA)
- UNLU Securities UK Limited

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ

- Organize ve tezgahüstü piyasalarda kişiye özel yatırım danışmanlığı
- BİST hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon borsası işlemlerine aracılık
- Kişiye özel yatırım stratejileri sunan yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
- Sabit getirili, anapara korumalı, gayrimenkul, Eurobond veya hisse senedi yoğun yatırım fonları
- Tezgahüstü türev ürünlerin alım satımına aracılık hizmetleri
- Kaldıraçlı işlemler (FX) ve Fark Kontratları (CFD) alım satımına aracılık
- Yurt dışı borsalarda hisse senedi ve vadeli işlem sözleşmelerine aracılık
- Devlet tahvili, hazine bonusu, özel sektör tahvili ve Eurobond alım satımına aracılık
- Portföy aracılığı
- Kurumsal risk yönetimi (hedge) danışmanlığı
- Halka arza aracılık

**VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ****Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi**

- Portföy yatırımları
- İstanbul Varlık
- Yeniden yapılandırma
- TGA yönetimi

Alternatif Yatırımlar

- Özel Sermaye Fonu
- Alternatif Yatırım Fonu

212 Capital-Teknoloji Fonu

- İnternet, mobil, e-ticaret girişim sermayesi
- Türkiye’de teknoloji odaklı en öncü sermaye fonu

Fon ve Portföy Yönetimi

- Yatırım fonları
- Serbest fonlar
- Gayrimenkul yatırım fonları
- Özel fonlar

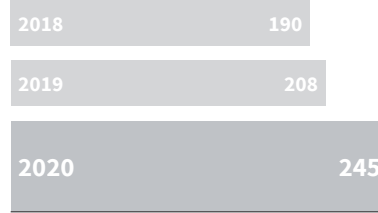
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

2020 yılında başarılı finansal performansını sürdüren ÜNLÜ & Co, özkaynaklarını 2019 yılına göre %17,6 artırarak 245 milyon TL'ye yükseltmiştir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.

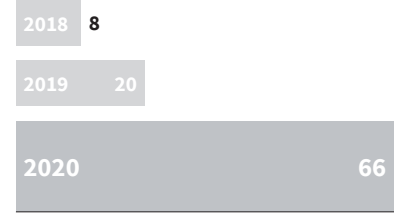
Özkaynaklar
(Milyon TL)

%17,6
ARTIŞ ↑



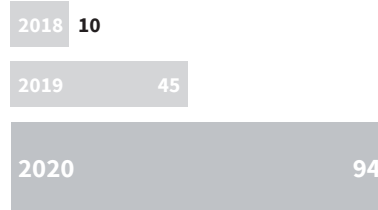
Toplam Kapsamlı Gelir
(Milyon TL)

%230
ARTIŞ ↑

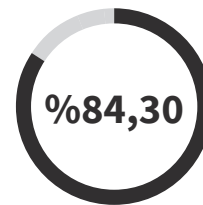


Finansman Gideri Öncesi
Faaliyet Kârı (Milyon TL)

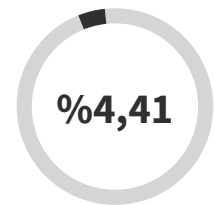
%108
ARTIŞ ↑



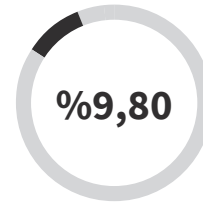
Sermaye Yapısı



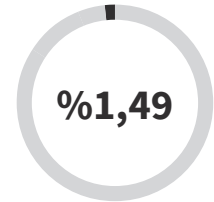
Mahmut L. Ünlü



Standard Bank
Group Ltd.



The Wellcome
Trust Ltd.



Çalışanlar

ÜNLÜ & Co'nun Ödülleri

ACQ5 Global Awards - 2020

"Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası"

Sardis Ödülleri - 2020

"Pozitif Sosyal Etki - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği/ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi/Gümüş Sardis"

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) 5. Sermaye Piyasaları Ödülleri - 2020

"Satin Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri"

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) 5. Sermaye Piyasaları Ödülleri - 2020

"Toplumsal Değer Projesi (ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi)"

ARC Awards (Faaliyet Raporu Yarışması) 2020

"Fotoğraf Kategorisi - Altın Ödül"
"Geleneksel Faaliyet Raporu - Gümüş Ödül"
"Yönetim Kurulu Başkanı Metni - Gümüş Ödül"

Business Vision Awards 2020

"En İyi Araştırma Takımı - Türkiye"

Bonds & Loans - 2020

"Yılın Yapılandırılmış Tahvil İhracı Adaylığı - ÜNLÜ Menkul Hasat Varlık Finansman Fonu/Tarfin Tarım A.Ş."
"Yılın Proje Finansmanı Adaylığı - Unifree Duty Free Anonim Şirketi Üçüncü Havalimanı Projesi"

İstanbul Marketing Awards 2020

"Başarıya Yakından Bakış" Faaliyet Raporu ile Faaliyet Raporu Tasarımı İkincilik Ödülü

Euromoney Mükemmellik Ödülleri - 2019

"Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası"

Bonds & Loans - 2019

"Yılın Hisse Senedi Sermaye Piyasaları Ödülü"

The Global M&A Atlas Awards - 2019

"Gelişen Piyasalarda Yılın M&A Anlaşması Ödülü"
"Gelişmekte Olan Pazarlar Liderlik Başarı Ödülü - (Mahmut L. Ünlü)"

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) 4. Sermaye Piyasaları Ödülleri - 2019

"Satin Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri"
"En Yaratıcı Sermaye Piyasası Projesi"

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) 3. Sermaye Piyasaları Ödülleri - 2018

"Satin Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri"

The Global M&A Atlas Awards - 2018

"Gelişmekte Olan Piyasalarda Yılın Küresel Altyapı İşlemi"
"Gelişen Piyasalarda Yılın Yatırım Bankacısı (İbrahim Romano)"

ARC Awards (Faaliyet Raporu Yarışması) - 2018

2017 Faaliyet Raporu'na "Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporları", "En İyi İllüstrasyon" ve "Baskı & Üretim" kategorilerinde Gold; "Geleneksel Olmayan Faaliyet Raporları" ve "En İyi İllüstrasyon" kategorilerinde Grand ödül

Euromoney - 2016

"Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası"

ACQ5 Magazine Awards - 2016

"Yılın Yatırım Bankası"

Mergermarket - 2015

"Türkiye'nin En İyi Finansal Danışmanı"

Euromoney - 2015

"Yılın En İyi Birleşme ve Satın Alma Danışmanı"

Deal Makers Global Awards - 2015

"Yılın En İyi Borç Finansmanı Danışmanı"

AI International Finance Awards - 2015

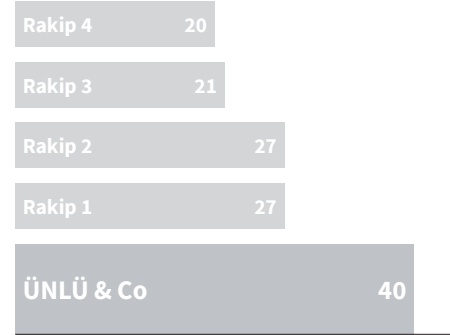
"Yılın Bağımsız Finansal Danışmanı ve En İyi MENA Uzmanı"
"Yılın Yatırım Bankası"

Business Worldwide M&A Awards - 2015

"En İyi Bağımsız M&A Danışmanlık Şirketi"
"Yılın Yatırım Bankası"

ÜNLÜ & Co'nun Öncü Konumu

Şirket Birleşme ve Satın Alma Alanında İşlem Adedi*

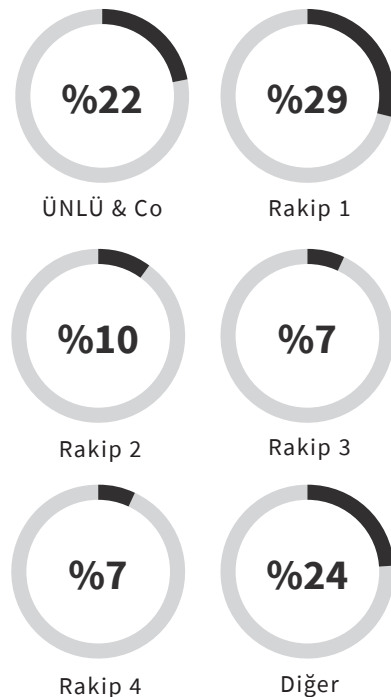


Kaynak: Mergermarket

* 2010-15 Ocak 2021 arasında tamamlanan ve işlem değeri 30 milyon ABD doları üzeri olan işlemler dikkate alınmıştır.

Sermaye Piyasaları İşlemleri

Ünlü & Co Grubu, 2010-2020 yılları arasındaki halka arzlar, ikincil halka arzlar ve hızlandırılmış talep toplama (accelerated book building) işlemlerini içeren sermaye piyasası işlemlerinde özelleştirmeler hariç %22 pazar payı ve 3 milyar ABD doları işlem tutarı ile ikinci sırada yer almaktadır.



Kaynak: Bloomberg

*Özelleştirmeler hariç olmak üzere.

VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, STRATEJİMİZ



Vizyonumuz

Bölgenin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubu olmak.

Misyonumuz

Girişimci ruhumuz ve yerel piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimizle hiç durmadan çalışarak firmamızı büyütürken müşterilerimize değer yaratmak.

Stratejimiz

Piyasadaki lider konumumuzu korumak için kurumsal çalışma prensiplerimizi ve yönetim anlayışımızı geliştirerek hedeflerimizi gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak.

DEĞERLERİMİZ



Bağlı

İlişkilere değer veren ve sürdürülebilirliği benimseyen.

Girişimci

Fikirlerini özgürce paylaşan ve cesurca hayata geçiren.

Öncü

Yeniliklere bilgi, deneyim ve özgüveniyle öncülük eden.

Tek Takım

Ortak amaçla aynı hedefe doğru hareket eden.

Toplum İçin Düşünen

Toplum için üreten, düşünen ve sorumluluk alan.

Müşteri Odaklı

Müşteri için değer katmaya ve en iyi seçeneği üretmeye odaklanan.

KİLOMETRE TAŞLARI

1996

- Dundas Ünlü, satın alma ve birleşme danışmanlığı hizmetleri sunan bağımsız bir şirket olarak faaliyetlerine başladı.
- İstanbul'da Dundas Ünlü ismiyle kurulan şirket, Türkiye piyasalarına yatırım yapmak isteyen yabancı yatırımcılara danışmanlık hizmetleri sunmak üzere faaliyet göstermeye başladı. Şirket satın alma ve birleşmeleri alanında sektörün gelişimine büyük katkı sağlayan Dundas Ünlü, öncü bir kuruluş olarak finans piyasalarındaki yerini aldı.

2002

- Yerel bir aracı kurumu satın alan Dundas Ünlü, yatırım hizmetlerinin farklı alanlarına açıldı. Dundas Ünlü, 2002 yılında Işıklar Menkul'ü satın alarak Sermaye Piyasaları faaliyetlerine başladı. Bu adımla birlikte, yatırımın farklı alanlarını kapsayan hizmet ve ürünler portföyde yerini aldı.

2003

- Dundas Ünlü, varlık yönetimi hizmetleri sunmaya başladı, Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Birimi kuruldu.
- Yeni atılımların art arda geldiği bu dönemde, Sabit Getirili Menkul Kıymetler (2003) ve Fon Yönetimi (2004) birimleri ile DUA sermaye fonu ve DUB sabit getirili fonların (2005) kuruluşu gerçekleştirildi. Bu atılımlar sonucunda sadece hizmet kapsamını genişletmekle kalmayan Dundas Ünlü, müşterilerinin yatırım alanında ihtiyaç duydukları finansmanda başvurdukları ilk adrese dönüştü.

2005

- Ürün yelpazesi yeni hizmetlerle genişlemeye devam etti.
- Grup tarihindeki kilit atılımlardan bir diğeri ABD'li yatırım bankası Lehman Brothers ile iş ortaklığına gidilmesi oldu.
- Kurumsallaşma hedefleri kapsamında önemli bir adım daha atıldı ve Tahincioğlu Holding, Gruba hissedar oldu.
- Kurumsal Hisse Senedi Satış Birimi, hisse senedi ve sermaye piyasaları alanında hizmet sunmak amacıyla faaliyetlerine başladı. Aynı birim, zaman içinde kaydettiği başarılı performans ile uluslararası hisse senedi plasmanı alanında Türkiye'de faaliyet gösteren firmalar arasında öncü oldu.

2006/2007

- SU Private Equity'nin kurulmasıyla alternatif yatırım alanlarında danışmanlık hizmeti başlatıldı. Güney Afrika kökenli Standard Bank ile stratejik ortaklığa gidildi.
- TGA Birimi'ne ek olarak, kurumsal tahsilat alanında hizmet sunan öncü şirket DUFDAŞ faaliyete geçti.
- 2007'de ise, Türkiye'de son 10 yıldaki ilk özel sektör borç tahvili gerçekleştirildi.
- Aynı dönemde, Güney Afrika kökenli Standard Bank, Alasdair Dundas ve Tahincioğlu Holding'e ait çoğunluk hisselerini satın alarak Gruba ortak oldu.
- Ortaklık yapısının değişmesi sonrasında Grup'ta yeniden yapılanma süreci yaşandı. Küresel bir ağa kavuşan ve borç finansmanı alanındaki ürün çeşitliliğini artıran Grubun unvanı Standard ÜNLÜ olarak değiştirildi. Standard Bank ile oluşturulan güç birliği sonucunda Standard ÜNLÜ, Türkiye'nin lider yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi grubuna dönüştü.
- ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. kuruldu.

2009

- Standard Varlık ve PLATO Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş. kuruldu.
- PLATO Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş., perakende ve mikro KOBİ TGA portföylerine tahsilat yönetimi hizmeti sunmak üzere faaliyetlerine başladı.

2011

- 2009 yılında kurulan Standard Varlık satın alındı, şirketin unvanı İSTANBUL Varlık olarak değiştirildi.
- Aynı yıl; Türkiye'nin teknoloji, internet ve iletişim firmalarına kuruluş aşamasında girişim sermayesi sağlamak üzere 212 Capital Partners kuruldu. Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketleri, yatırımcı ve yöneticileri ile ortaklaşa kurulan 212; yazılım, sosyal oyunlar, e-ticaret, mobil, sosyal medya ve bulut bilişim gibi alanlarda girişimde bulunmak isteyen şirketlere destek sağlamaya başladı.

2012/2013

- Grubun adı ÜNLÜ & Co olarak değiştirildi ve MENA Finans faaliyete başladı.
- 2012 yılı Ekim ayında, Standard ÜNLÜ'nün %67'lik hissesinin ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş. tarafından satın alınmasıyla beraber firma yeni yapısıyla konumlandı.
- Grubun genişleme hedefi kapsamında MENA Finans faaliyet göstermeye başladı.
- Unvanı İSTANBUL Varlık olarak değiştirilen Standard Varlık, bankalar ile ilişkilerini geliştirerek iki yılda aktif büyüklüğünü %40 oranında artırdı.

2014

- ÜNLÜ & Co, Türkiye'deki lider pozisyonunu korurken, bölgesel yatırım hizmetleri alanında adımlar attı. Singapur Ofisi kuruldu. Orta Doğu'daki açılım ve bölgesel genişleme için somut adımlar atıldı.
- Bu dönemde satın alma ve birleşme işlemlerinde 3,7 milyar ABD doları tutarındaki işlem hacmiyle liderliğe

yükselen ÜNLÜ & Co, aynı zamanda Türkiye'deki en büyük yabancı şirket alımına da aracılık etti.

- Borç sermaye piyasaları ve danışmanlığı alanında 805 milyon TL işlem hacmi ve %24 piyasa payı ile en büyük özel sektör tahvil ihracını gerçekleştiren ÜNLÜ & Co, aracı kurumlar arasında 2014 yılını birinci sırada tamamladı.
- Farklı varlık sınıflarına yatırım yapan ÜNLÜ Long-Term Investment fonuna danışmanlık hizmeti başlatıldı.
- ÜNLÜ Portföy, %474,8 büyüyerek 2014 yılında en hızlı büyüyen portföy yönetim şirketi oldu.

2015

- Standard Bank ile olan iş ortaklığı yeniden yapılandırıldı.
- Grup firmalarını tek çatı altında birleştiren ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin marka adı ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (ÜNLÜ & Co) olarak yenilendi.
- Nitelikli bireysel yatırımcılara Sermaye Piyasası ürünleri hizmetlerini kaliteli bir şekilde sunmak üzere Bireysel Aracılık ve Finansal Danışmanlık Birimi kurularak ÜNLÜ & Co'nun hizmet alanı genişletildi.

2016

- Dünyanın en büyük vakıf fonlarından The Wellcome Trust, ÜNLÜ & Co'ya %9,9 ortak oldu. Bu ortaklık ile sermaye yapısını güçlendiren ÜNLÜ & Co, bölgesel yatırımları için kaynak yaratmış oldu. New York'ta aracı kurum lisansı alınarak UNLU Securities Inc. kuruldu. UNLU Securities Inc., ABD'de faaliyet gösteren tek Türk aracı kurumu olarak yatırım hizmetleri faaliyetlerine başladı.
- Yeni fon kuruluşları ve yapılandırılmış borçlanma araçlarının ihracı gerçekleştirilerek ürün yelpazesi genişlemeye devam etti.

KİLOMETRE TAŞLARI

2017

- ÜNLÜ & Co, kurumsal finansman alanında tecrübe ve bilgi birikimini “DAHA” ile nitelikli bireysel yatırımcıların da hizmetine sundu.
- DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri için özel olarak tasarlanan UTrade çevrimiçi platformlarıyla yatırımcılar, yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında güvenilir, hızlı ve kolay bir şekilde işlemlerini gerçekleştirme fırsatını yakaladı.
- Bireysel yatırımcılar için yeni nesil ürünler, sektör analizleri, finans sektörünün gündemindeki gelişmeler ve kadın girişimciler için gelişim fırsatlarının yer aldığı ÜNLÜ THE CLUB YouTube kanalı yayına başladı.
- ÜNLÜ & Co’nun danışmanlığını üstlendiği satın alma ve birleşme işlemlerinin toplam parasal değeri 1,7 milyar ABD dolarına ulaştı.
- ÜNLÜ & Co iştiraki ÜNLÜ Portföy Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu, Tahincioğlu’nun Emlak Konut GYO’nun güvencesiyle hayata geçirdiği Nidapark Küçükalyalı projesine toplam değeri 45 milyon TL’lik yatırım yaptı.

2018

- ÜNLÜ & Co, 538 milyon ABD doları büyüklüğüyle son 10 yılın en büyük halka arz işlemlerinden biri olan ŞOK Marketler’in halka arzında eş global koordinatör olarak rol aldı.

- ÜNLÜ & Co, Türkiye’nin ilk paya dönüştürülebilir tahvil işlemine aracılık etti.
- ÜNLÜ & Co, IC İbrahim Çeçen Yatırım Holding A.Ş. (IC Holding) ve grup şirketlerinin, Antalya Havalimanı’ndaki hisselerinin TAV Havalimanları Holding’e devir işleminin danışmanlığını gerçekleştirdi.
- ÜNLÜ & Co, Türkiye’nin ilk tarım alacaklarına dayalı varlığa dayalı menkul kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştirdi.
- ÜNLÜ & Co, Londra ofisi için gerekli altyapı ve lisans başvurularını yaptı.

2019

- ÜNLÜ & Co, hisselerinin %99,8’ini Nippon Paint’e satma aşamasında Betek Boya A.Ş.’nin hissedarlarına danışmanlık hizmetleri sundu.
- ÜNLÜ & Co, hisselerinin %100’ünü Azelis’e satma aşamasında Ekin Kimya A.Ş. hissedarlarına danışmanlık hizmetleri sundu.
- ÜNLÜ & Co, Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin %49,6’sını Lincoln Electric’e satma aşamasında Eczacıbaşı Holding’e danışmanlık hizmetleri sundu.
- ÜNLÜ & Co, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhracı işleminde Tarfin Tarım A.Ş.’ye danışmanlık hizmetleri sundu.
- ÜNLÜ & Co, uluslararası ölçekte hizmet ağını ve kaynak imkanlarını genişletmek amacıyla Londra’da ofis açarak küreselleşme yolunda dev bir adım attı. UNLU Securities UK Limited adıyla Londra’da FCA onayını alan grup, borç finansmanı danışmanlığı ve küresel fonları Türk şirketleri ile buluşturmak üzere hizmet vermeye başladı.

**2020**

- ÜNLÜ & Co, SEK markasının ve süt iş kolundaki varlıklarının CLA Süt ve Süt Ürünleri'ne satışı sürecinde Koç Grubu şirketlerinden Tat Gıda'ya danışmanlık hizmetleri sundu.
- Yıldız Holding ve Gözde Girişim'in iştiraki Kümaş Manyezit'in OYAK bünyesindeki Erdemir'e satış sürecinde ÜNLÜ & Co, Yıldız Holding ve Gözde Girişim'e münhasır finansal danışmanlık hizmeti sundu.
- ÜNLÜ & Co, oluklu mukavva devi Olmuksan'ın %90,38 oranında hissesinin Mondi Corrugated'e satışında Olmuksan'ın ana hissedarı International Paper'a danışmanlık hizmeti sundu.

BİR BAKIŞTA 2020

ÜNLÜ & Co, 2006 yılından bu yana düzenlenen ve sektörün oylarıyla seçilen ACQ5 Global Awards'tan "Turkey - Investment Bank of the Year" ödülüyle dönerek aldığı uluslararası ödüllere bir yenisini daha eklemiştir.

SEK'in satışında Tat Gıda'nın danışmanlığını ÜNLÜ & Co üstlendi

ÜNLÜ & Co, Finansal Danışmanlıkta Liderliğini Pekiştiriyor

Koç Grubu şirketlerinden Tat Gıda, SEK markasını ve süt iş kolundaki varlıklarını CLA Süt ve Süt Ürünleri'ne satışı için sözleşme imzaladı. 240 milyon TL satış bedelli anlaşmada Tat Gıda'nın finansal danışmanlığını ÜNLÜ & Co üstlendi.

Oluklu Mukavva Devinin %90,38'inin satışı için imzalar atıldı

Olmuksan'ın Satışı ÜNLÜ & Co Danışmanlığında Gerçekleşti

Oluklu mukavva üreticisi Olmuksan'ın toplam sermayesinin %90,38'ine tekabül eden payların Mondi Corrugated B.V. tarafından satın alınmasına ilişkin sözleşme imzalandı.

ÜNLÜ & Co, ACQ5 Global Awards'tan beşinci kez "Turkey-Investment Bank of the Year" ödülünü kazandı

ÜNLÜ & Co Markası Global Arenada Büyümeye Devam Ediyor

ÜNLÜ & Co, 2006 yılından bu yana düzenlenen ve sektörün oylarıyla seçilen ACQ5 Global Awards'tan "Turkey - Investment Bank of the Year" ödülüyle dönerek aldığı uluslararası ödüllere bir yenisini daha ekledi. Daha önce 2012, 2013, 2015 ve 2016 yıllarında aldığı bu ödülü 2020'de beşinci kez kucaklayan ÜNLÜ & Co, sektördeki başarısını uluslararası platformda bir kez daha kanıtlamış oldu.

ÜNLÜ & Co, "Bonds & Loans Ödülleri"nde kazandığı ödüllerle uluslararası başarısını taçlandırmayı sürdürdü

Bonds & Loans Awards'tan İki Büyük Ödül Daha

Sermaye piyasaları ve finans sektörünün en saygın ödüllerinden birisi olan "Bonds & Loans Awards 2020" sahiplerini buldu. ÜNLÜ & Co, geçen yıl finansal danışmanlığını ve aracılığını üstlendiği Tarfin Tarım A.Ş.'nin ("Tarfin") Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler ihracıyla "Yılın Yapılandırılmış Tahvil İhracı İkincilik" ve Unifree Dutyfree İşletmeciliği A.Ş.'nin ("Unifree Dutyfree") proje finansmanı işlemiyle "Yılın Proje Finansmanı Üçüncülük" ödüllerini kazandı.

ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin önemli madencilik şirketlerinden biri olan Kümaş Manyezit'in satış sürecinde Yıldız Holding ve Gözde Girişim'e münhasır finansal danışmanlık hizmeti vermiştir.

Kümaş'ın Oyak Grubu'na satışında danışmanlığı ÜNLÜ & Co verdi

Madencilik Alanındaki Stratejik Yatırımda ÜNLÜ & Co Damgası

Yıldız Holding ve Gözde Girişim'in iştiraki Kümaş Manyezit'in OYAK bünyesindeki Erdemir'e 340 milyon ABD doları bedelle satışı için anlaşma imzalandı. ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin önemli madencilik şirketlerinden biri olan Kümaş Manyezit'in satış sürecinde Yıldız Holding ve Gözde Girişim'e münhasır finansal danışmanlık hizmeti verdi.



ÜNLÜ & Co, TSPB 5'inci Sermaye Piyasaları Ödülleri kapsamında önemli ödüllere layık görüldü

ÜNLÜ & Co'nun Liderliği Bir Kez Daha Tescillendi

ÜNLÜ & Co, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından 2020 yılında beşincisi düzenlenen Sermaye Piyasaları Ödül Töreninde "Kurumsal Finansman İşlemleri" kategorisinde, "Satın Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri" seçildi. Şirket ayrıca, özel ödül kategorisi kapsamında "ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi" ile "Toplumsal Değer Projesi-2019" ödülüne layık görüldü.

ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi Gümüş Sardis'in sahibi oldu

Kadın Girişimcilere Destek Ödülle Taçlandı
Bankalar, sigorta şirketleri, finansal teknoloji şirketleri, diğer finansal kuruluşlar ve bu kuruluşlara hizmet veren ajansların en yenilikçi projelerini ve üstün pazarlama başarılarını ödüllendirmeyi amaçlayan Sardis Ödülleri bu yıl ikinci kez gerçekleşti. İnovasyon, Yaratıcılık ve Sosyal Etki olmak üzere üç ana bölüm ve 55 kategoride başvuruya açılan Sardis Ödülleri'nde toplam 45 ödül sahiplerini buldu. ÜNLÜ & Co, beş yıldır yürüttüğü Kadın Girişimciler Akademisi ile finans sektörünün enlerinin yarıştığı Sardis ödülleriyle pozitif sosyal etki alanında, toplumsal cinsiyet eşitliği başlığı altında Gümüş ödüle layık bulundu.

ÜNLÜ & Co "BV 2020"de "Best Investment Research Team" Ödülünü Kazandı

ÜNLÜ & Co'ya Bir Ödül de Londra'dan

Merkezi Londra'da bulunan ve okuyucularına geçerli iş fikirlerinin finansmana dönüştürülmesi ve devamlılığı konusunda faydalı bilgiler vermek amacıyla kurulan Business Vision dergisinin gerçekleştirdiği "BV 2020" ödülleri ÜNLÜ & Co "Best Investment Research Team" ödülüne layık görüldü. Yatırımcılara sunduğu çözümler, konusunda uzman araştırma birimi ve hayata geçirmiş olduğu kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle de değerlendirilen ÜNLÜ & Co, yarışmanın Türkiye'den ödül alan tek markası olmayı başardı.

ÜNLÜ & Co 2019 Faaliyet Raporu, ARC Awards'tan üç ödülle döndü

2019 Faaliyet Raporu'na ARC Awards'tan Büyük Onur

ÜNLÜ & Co, 2019 Faaliyet Raporu ile faaliyet raporlarının Oscar'ı olarak bilinen ve 2020 yılında 34'üncüsü düzenlenen, 75'den fazla ülkenin katıldığı dünyanın en büyük uluslararası raporlama yarışması olan ARC Awards'ta üç ayrı ödülün sahibi oldu. "Fotoğrafçılık", "Geleneksel Yıllık Rapor" ve "Başkanın Mesajı" kategorilerinde ödüle layık görülen ÜNLÜ & Co, sektöründe bu üç kategoride ödül alan tek kuruluş oldu.

ÜNLÜ & Co'nun Management Trainee (MT) programı "Future Finance Generation" büyük ilgi gördü

ÜNLÜ & Co Yeni Yetenekleri Online Seçti

ÜNLÜ & Co, geleceğin finans profesyonellerini geliştirmek için tasarladığı Management Trainee (MT) programı "Future Finance Generation"ı çevrimiçi olarak 9 Mayıs 2020'de hayata geçirdi. Üç bine yakın başvuru alan Finans Kampı'nın katılımcıları, Şirket'i tanımının yanı sıra eğitimler, oyunlaştırılmış ölçme ve değerlendirme araçlarıyla potansiyellerini ortaya koyarken kendilerini daha iyi ifade etme imkanı da buldular.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

Ciddi miktarda parasal genişleme sonucunda ekonomimiz karantina uygulamalarının da kaldırıldığı üçüncü çeyrekte, bir önceki dönemde yaşadığı daralmayı önemli ölçüde telafi etti.

4,6

**Milyar TL
Yönetilen Portföy
Büyüklüğü**

500

**Milyon ABD Doları
Satıcı Taraf
Danışmanlığı
İşlem Tutarı**

Değerli Paydaşlarımız,

Modern ekonomi tarihinde eşine az rastlanırlı krize tanıklık ettiğimiz, tartışmasız şekilde geleceğimizi yeniden şekillendiren bir yılı geride bıraktık. 2020, COVID-19 salgını gölgesinde geçerken, sert toplumsal ve ekonomik önlemler alınmak zorunda kaldı. Bu ortamda hükümetler merkez bankalarıyla eş güdüm halinde yıl boyunca ülke ekonomilerini işler halde tutmanın mücadelesini verdi. Teşvik paketleri, düşük faiz politikaları ve genişlemeci adımlar gibi tüm kanallardan alınan proaktif önlemler, bu beklenmedik kriz ortamında öngörülebilirliği bir nebze mümkün kıldı.

Dünya ekonomisi toparlanma yolunda ilerliyor

Salgının dünya geneline yayılmasıyla Mart ve Nisan aylarında yaşanan kapanmalar küresel ekonomi üzerinde önemli bir bozulmaya neden olurken, ikinci çeyrek verileri de ortaya çıkan bozulmayı net şekilde gözler önüne serdi. Yılın ilk yarısında daha önce hiç görülmemiş şekilde daralan ekonomiler, üçüncü çeyrekte yaşanan kısmi normalleşmeyle dipten toparlanmaya başladı. Piyasalarda iyimserlik güç kazanırken, küresel risk iştahı da yeniden artışa geçti. Yılın geri kalanında vaka sayılarının yeniden artışa geçmesi, yeni dalga ve mutasyon endişeleri belirsizlikleri zaman zaman yeniden artırarak varlıklara yönelik satış baskısı yaratsa da, küresel piyasalara ilişkin iyimser beklentilerle 2020'ye veda ettik. Nitekim yıl sonunda küresel daralmaya ilişkin neredeyse tüm tahminler de yukarı yönlü revize edildi.

2021 yılına yönelik iyimserliğin kaynağında, yıl sonunda uygulamaya başlanılan aşının hızla yaygınlaşacağı ve genişlemeci adımların devamıyla gelişen ekonomilere sermaye hareketliliğinin süreceği beklentisinin yanı sıra güçlü baz etkisi de yer alıyor. Öte

yandan, virüsün yayılma hızını düşürmek amacıyla yürürlüğe sokulan yeni kısıtlamalar, COVID-19 salgını öncesi seviyelere dönüşü konuşmaya başlamak için henüz çok erken olduğunu gösteriyor. Turizm ve havacılık başta olmak üzere bazı önemli sektörlerle ilişkin belirsizlikler, kamu borç yükleri ve istihdam piyasalarındaki ciddi bozulmalar gibi sorunlar durgun bir toparlanmadan fazlasını bekleyenleri hayal kırıklığına uğratabilir. Bizce salgının tam anlamıyla üstesinden gelmenin yolu, küresel toplumun sürdürülebilirlik ortak paydasında tam anlamıyla bir araya gelmesinden geçiyor.

Türkiye’de genişlemeci adımlar yerini parasal sıkılaştırmaya bıraktı

2020 yılına başlarken toparlanma eğilimi güçlenen Türkiye ekonomisi de küresel salgının yarattığı olağanüstü koşullardan küresel ekonomiyle eş zamanlı ciddi yaralar aldı. Salgınla mücadelemiz de yine dünyaya paralel olarak geniş çaplı ekonomiyi destekleme adımlarıyla başladı. Faiz indirimlerine ek olarak kredi akışını canlandırmaya yönelik düzenlemeler ve likidite adımlarıyla yaşanan ciddi miktarda parasal genişleme sonucunda ekonomimiz, karantina uygulamalarının da kaldırıldığı üçüncü çeyrekte bir önceki dönemde yaşadığı daralmayı önemli ölçüde telafi etti.

Öte yandan bu hızlı toparlanma büyük yan etkileri de beraberinde getirdi. Ekonomik aktiviteyi canlandırma adımları enflasyonist baskıyı artırırken, enflasyondaki yukarı yönlü hareket TL’nin reel getirisine ilişkin soru işaretlerini de artırdı. Güçlenen dolarizasyon eğilimine ve TL’de tarihi diplerin görülmesine yabancı yatırımcıların risk algısının artışı, sermaye çıkışları ve resmi rezervlerde büyük düşüş eklendi. Düşük faiz ve kredi genişlemesiyle tetiklenen dış ticaret açığının yanı sıra azalan turizm gelirleri cari denge üzerinde baskı yarattı. Bu dönemde hisse senedi piyasalarımız da tarihi düşük seviyelere geriledi.



**“İşimize her gün ilk
günkü heyecanımızla
sarılıyoruz.”**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

ÜNLÜ & Co olarak, 2020 yılında köklü kurumsal değerlerimiz ve yenilikçi iş modellerimizle marka değerimizi ve piyasa konumumuzu güçlendirmeyi sürdürdük.

245

**Milyon TL
Özkaynaklar**

Kasım ayında gerçekleşen ekonomi yönetimi revizyonu ile bir paradigma değişikliğine de gidilmiş oldu. Merkez Bankası'nın para politikasında sıkılaştırma ve sadeleşme adımları, ekonomi politikalarında normalleşme diye nitelenen bu dönemin en önemli adımları oldu. Konvansiyonel para politikalarına dönüşle TL'de güçlenme eğilimi görülürken, Türkiye'nin risk primi de hızla gerileyerek piyasaları biraz rahatlatmıştı.

Türkiye pay piyasaları da oldukça dalgalı bir yılı geride bıraktı. BİST-100 endeksi, özellikle yurt dışı yerleşiklerin satışları nedeniyle, gelişmekte olan piyasalardan negatif ayrıştı. Yerli yatırımcının da ilgisinin artmasıyla Borsa İstanbul'daki yabancı yatırımcı payı %48 seviyesine geriledi. Salgın döneminin başı olan Mart ayında 819 puana kadar düşen endeks, Kasım ayındaki ekonomi yönetimi ve söylemindeki değişimden sonra rekor üstüne rekor kırarak yılı 1.476,72 puanla kapattı. 2020'nin son döneminde oluşan pozitif algının altını dolduracak adımlar atılmaya devam edilmesi, hızlı bir şekilde yapısal ve stratejik reform kapsamında kararlar alınması durumunda TL varlıklara yönelik ilginin önümüzdeki dönemde artacağını düşünüyoruz.

Barındıran zamanlarda da Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesini destekleme sorumluluğumuzun bilinciyle yolumuza devam ederek başarılı sonuçlar elde ettik.

Yıl sonunda aktiflerimizi %24,8 artışla 603 milyon TL'ye, yönettiğimiz portföy büyüklüğünü ise %100 artışla 4,6 milyar TL'ye yükselttik. Faaliyet gelirlerimiz %66,4 artarak 56 milyon TL'ye yükselirken, %17,6 artan özkaynaklarımız da 245 milyon TL'ye ulaştı. 2020 sonu itibarıyla 2010'dan bu yana aracılık ettiğimiz işlemlerin tutarı da 10,6 milyar ABD dolarını aştı.

2020 yılında şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde zirvedeki yerimizi korurken, liderliğimizi pekiştiren önemli işlemlere aracılık etmeyi sürdürüyoruz. Koç Grubu şirketlerinden Tat Gıda'nın finansal danışmanlığını üstlenerek süt ve süt ürünleri sektörünün önde gelen markalarından SEK'in Çallı Gıda'ya satış işlemini 2021 başında başarıyla sonuçlandırdık. Yine yıl başında Kümaş Manyezit'in Oyak Grubu'na satışında Yıldız Holding ve Gözde Girişim'e, Olmuksan'ın ise Mondi Corrugated B.V.'ye satışında International Paper'a verdiğimiz finansal danışmanlık hizmetleriyle yine farkımızı ortaya koyduk. Arka arkaya gerçekleşen bu işlemler şirket satın alma ve birleşmelerinde önümüzdeki dönemin çok hareketli geçeceğini gösteriyor. Biz de Türkiye'nin potansiyeline olan inancımızla ülke ekonomisine desteğimizi artırarak sürdüreceğiz.

2020 yıl sonunda aktiflerimizi %25 artışla 603 milyon TL'ye, faaliyet gelirlerimizi ise %66,4 artışla 56 milyon TL'ye yükselttik.

ÜNLÜ & Co daha güçlü bir şekilde yola devam ediyor

ÜNLÜ & Co olarak, 2020 yılında köklü kurumsal değerlerimiz ve yenilikçi iş modellerimizle hem yurt içinde hem de yurt dışında marka değerimizi ve piyasa konumumuzu güçlendirmeyi sürdürdük. İçinden geçtiğimiz zorlu ve belirsizlik

25 yıldır ülkemizde yatırım hizmetlerinin gelişmesi ve faaliyet alanının büyümesine öncülük eden bir şirket olarak, bugüne kadar gerek yurt içinden gerekse de yurt dışından çok saygın kuruluşlar tarafından sayısız ödüle layık görüldük. 2020 yılında da yatırımcılarımız ve ülkemiz için ürettiğimiz katma değeri tescilleyen çok önemli ödüller kazandık.



10,6

Milyar ABD Doları
2010'dan Bugüne
Aracılık Edilen
İşlem Tutarı

36,1

Milyon TL
DAHA Toplam Ciro

Yıl içerisinde bütün ödül sahiplerinin bizzat sektör bileşenleri tarafından seçilmesi kuralıyla dikkat çeken ACQ5 Global Awards'ta "Turkey - Investment Bank of The Year" olarak seçildik. Bağımsız bir derginin okuyucuları tarafından bu ayrıcalıklı ödüle beşinci kez layık görülmemiz bizim için daha da gurur verici oldu. Bonds & Loans Awards 2020'den ise "Yılın Yapılandırılmış Tahvil İhracı" ikincilik ve "Yılın Proje Finansmanı" üçüncülük ödülleriyle döndük.

Yine 2020 yılında Türkiye sermaye piyasalarının en prestijli ödülllerinden biri olan TSPB Altın Boğa Ödülleri'ne "Kurumsal Finansman İşlemleri" kategorisinde bir kez daha aldığımız "Satın Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri" ödülüyle damgamızı vurduk.

Başarılarımızın merkezinde hiç kuşkusuz ki sektörün en iyi profesyonellerinden oluşan uzman ekibimiz bulunuyor. Araştırma Bölümümüz de hazırladığı yol gösterici raporlarla müşterilerimiz için değer üretme yetkinliğimizin temel bileşenlerinden biri konumunda. Bölüm, Londra merkezli

Business Vision dergisinin düzenlediği "BV 2020" ödülllerinde "Best Investment Research Team" seçilerek araştırma alanında fark yaratan çalışmalarını tescilledi.

Deneyimimiz ve girişimci ruhumuzla hiç durmadan büyürken, sadece ekonomik değil toplumsal çıktılarımızla da iş dünyasına rehberlik etmeyi ve ortak bir gelecek inşa etmek için inisiyatif almayı sürdürüyoruz. Türkiye gibi gelişen ekonomilerde kadın işgücünün ve girişimciliğinin desteklenmesinin çok önemli bir potansiyel barındırdığını düşünüyoruz. ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi aracılığıyla kadınları iş hayatına katılım konusunda cesaretlendirmeye ve kadınların girişimcilik alanında gelişmelerine yönelik verdiğimiz katkıyı sürekli büyütüyoruz. Akademinin çalışmaları 2020 yılında TSPB Sermaye Piyasaları Ödülleri'nde "Toplumsal Değer Projesi", Sardis Ödülleri'nde ise "Gümüş Sardis" ödülleri kazanmamızı sağladı.

Rekabet gücümüzü artırmaya devam edeceğiz

Geride bıraktığımız yıl bizlere değişime ve farklı senaryolara hazırlıklı olmanın ne kadar önemli olduğunu acı deneyimlerle bir kez daha hatırlattı. COVID-19 salgını iş yapış şekillerini radikal bir biçimde değiştirirken dijitalleşme de baş döndürücü bir hız kazandı. ÜNLÜ & Co olarak biz de "yeni normal"ın gereklilikleri doğrultusunda gelişim alanlarımızı tespit ederek; sürdürülebilirlik, dijitalleşme, kurumsal değerlerimiz ve müşterilerimizin beklentileri eksenlerinde iş modellerimizi dönüştürmeye devam edeceğiz. Her zaman olduğu gibi 2021 yılında da ÜNLÜ & Co markasını büyütme ve geleceğe taşımak için var gücümüzle çalışacağız.

Olağanüstü zorluktaki 2020 faaliyet yılını da üstün bir başarıyla tamamlamamızı sağlayan, işini tutkuyla yapan dinamik ekibimize, bize güvenerek gücümüze güç katan tüm müşterilerimize ve iş ortaklarımıza Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Mahmut L. ÜNLÜ
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

PİYASALARA BAKIŞ-2020 YILINDAN SATIR BAŞLARI VE GELECEĞE BAKIŞ

Merkez Bankası'nın Aralık toplantısında 1 hafta vadeli repo faizini %17,0 seviyesine çekmesi, TL'de değer kaybı baskısını azaltmıştır.



piyasa dostu yaklaşımının yanı sıra, fiyat istikrarını sağlama konusunda kararlı ve sıkı duruşu piyasalar için bir dönüm noktası olmuştur. Kasım ayının ikinci haftasından itibaren Türkiye piyasalarının görünümünde çok dikkat çekici bir düzelmeye yaşanırken bu düzelmelerin önümüzdeki günlerde de devam etmesi beklenmektedir.

Hükümetin mevcut piyasa dostu yaklaşımının devamlılığı konusunda piyasalar hala bazı şüpheler taşımaktadır. Ancak son yıllarda, zaman zaman Türkiye'nin kredi artışına dayalı olarak sağladığı güçlü büyüme eğilimini sürdürülebilir kılamadığı ve büyümede oynaklığın arttığı bilinmektedir. Ayrıca, hükümetin döviz rezervlerini artırma çabasını ve bu çabanın da yalnızca yabancı yatırımcı çekerek ve yerleşiklerin TL'ye dönmelerini destekleyerek sonuç verebileceğini göz önüne alırsak, mevcut yaklaşımın sürdürülmesi gerektiğine ve büyük olasılıkla da sürdürüleceğine inanıyoruz.

Bu yıl Türkiye piyasaları için en önemli sınav finansal istikrarı zedelemekten ekonomide yumuşak inişi sağlamak, enflasyonu kontrol altına aldıktan sonra tek haneye düşüşünü başarmak ve dış dengede gözlenen olumsuz gidişatı tersine çevirmek olacaktır. Bunun için ise para politikasının uzun süre en azından mevcut sıkılığını koruması gerekli olurken, siyasi iradenin bu süreçte ekonomi yönetiminin arkasında durması gereği ise "olmazsa olmaz" niteliktedir.

Türkiye'nin, yaşanan bütün olumsuzluklara rağmen 2020 yılını pozitif büyüme ile kapamayı başarabileceği düşünülmektedir. GSYİH'nin 2020 yılında düşük faizler ve kredi desteği ile sağlanan %0,8'lik büyümenin ardından, 2021'de baz etkisi ile %4,0'lık bir artış kaydetmesini ve potansiyel olarak güçlü bir turizm sektörü sayesinde risklerin de yukarı yönlü hareket etmesini bekliyoruz. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde gerek sanayi üretimi gerekse GSYİH'nin tarihi zirvesine

%4,0

Türkiye Ekonomisi
2021 Yılı Büyüme
Tahmini

2020 Türkiye'de ve dünyada zorlu geçen bir yıl olmuştur. Her ne kadar yıla oldukça iyimser bir tablo ile başlanmışsa da Çin'de patlak veren koronavirüs salgınının Mart ayında tüm dünyaya yayılmasıyla dünya ekonomisi ve Türkiye daha önce eşi benzeri görülmemiş bir ekonomik çalkantının içine girmiştir. Salgının yarattığı ekonomik sorunlara ek olarak Türkiye'de uygulanan aşırı gevşek para politikasının finansal piyasalarda yarattığı ek dalgalanmalar, Merkez Bankası'nın döviz rezervinde gözlenen hızlı erime ve dış politikada süregelen sorunlar ve neticesinde AB ve ABD'nin Türkiye'ye yönelik yaptırım tehditleri de 2020 yılında Türkiye piyasalarını olumsuz etkileyen önemli konu başlıkları olmuştur. Tüm bu gelişmeler neticesinde Kasım ayı başı itibarıyla hem TL'nin değeri hem de Türk hisse senedi piyasasının seviyesi diğer gelişmekte olan ülkelere göre tarihi en düşük seviyelerine gerilemiştir. Ancak 2020 yılının son günlerinde ekonomi üst yönetiminde yapılan ani değişiklikler ve yeni yönetimin

%14,6

2020 Yılı Enflasyon Oranı

çıkması, kredi ivmesinin son dönemde olduğu gibi yavaşlamaya devam etmesi durumunda bile 2021 büyüme oranı için önemli bir lehte etki oluşturmaktadır. Son dönemde hızla artarak Türkiye'yi dünya genelinde üst sıralara oturtan COVID-19 yeni vaka sayılarını azaltmaya yönelik kısıtlamalar ise ekonomik aktivite üzerinde oluşabilecek en önemli aşağı yönlü riskler arasındadır.

2020 yılını %12,1 olan TCMB yıl sonu tahmininin üzerinde %14,6 olarak kapatan enflasyonun, 2021 yılı ilk aylarında geçen yılın aynı döneminin oluşturduğu aleyhte baz etkisi nedeniyle bir miktar daha yükselerek %15,0-16,0 aralığında oluşması, sonrasında yeni bir kur şoku olmaması durumunda, ise kademeli gerileyerek yılı %11,0-12,0 aralığında bitirmesini bekliyoruz.

Büyümede iç talep kaynaklı hızlı toparlanmaya küresel salgın sebebiyle ihracat, turizm ve taşımacılık gelirlerinin eşlik edememesi ile 2020'de hızlı yükselen cari açığın yılı 36 milyar ABD doları civarında kapamasını bekliyoruz. 2020'de açığı belirgin şekilde yükselten altın ithalatının bu yıl azalacağını öngörürken, enerji ithalatının geçen yıla göre fazla değişmeyeceğini değerlendiriyoruz. Dolayısıyla, cari dengedeki olası iyileşmenin boyutu açısından turizm ve taşımacılık gelirlerinin bu yıl ne ölçüde toparlanacağı belirleyici olacaktır. Geçen yıl net turizm gelirinde gözlenen yaklaşık 20 milyar ABD doları kaybın tamamının telafi edilemeyeceğini düşündüğümüzden, cari açığın 25 milyar ABD doları civarında gerçekleşmesini beklemekteyiz. Küresel büyümenin kırılan seyri ve COVID-19'a yönelik bir tedavinin gecikmesi durumunda hizmetler sektörünün başta turizm olmak üzere güç kaybına devam edecek olması, dış talebin rolü açısından da temkinli olmayı gerektirmektedir. Buna karşılık, reel döviz kurlarının halen geçmiş dönemlere göre çok daha rekabetçi bir Türk lirasına işaret etmesinin cari açık üzerinde sınırlayıcı etki yapacağı da değerlendirilmektedir.

Bütçe dengesi cephesinde ise ertelenen vergi tahsilatlarının 2020 yılının son aylarında yapılması ve iç talepten olumlu etkilenen dolaylı vergilerin katkısı ile 2020 yılı YEP öngörüsü olan milli gelire oranla %4,9 seviyesinden daha olumlu kapatan bütçe açığının, bu yıl iç talepteki yavaşlama ve bir defaya mahsus gelirlerin azalacak olması nedeni ile yüksek seyredeceğini ve %4,5 civarında oluşacağını düşünüyoruz.

Merkez Bankası'nın Aralık toplantısında bir hafta vadeli repo faizini %17,0 seviyesine çekmesi, TL'de değer kaybı baskısını azaltmıştır. Merkez Bankası'nın mevcut sıkılığın enflasyonda kalıcı düşüş sağlanana kadar korunacağı mesajı, enflasyon gerçekleştirmeleri, enflasyon beklentileri, TL'nin seyri ve risk primine ilişkin gelişmelerin yeni kararlar için belirleyici olacağını düşündürmektedir. Buna karşılık, enflasyonun, beklentilerimize paralel seyretmesi durumunda yılın ikinci yarısında 350 baz puana varan politika faizi indirimlerinin görülebileceğini düşünüyoruz.

2021'de zorluklar var; ancak aşılamaz görünmüyor

Yurt içi bireysel yatırımcıların süregelen döviz talebi, COVID-19 vaka sayısındaki hızlı artış ve enflasyonda son dönemde gözlenen yükseliş, ekonomi yönetiminin önündeki kısa vadeli zorluklar olarak karşımıza çıkıyor. Öte yandan, AB'nin Doğu Akdeniz, ABD'nin ise S-400 bağlamında Türkiye'ye yaptırım uygulama kararları gibi jeopolitik gelişmeler de görünüme gölge düşürmekte ve finansal piyasalardaki değerlemeleri olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Ancak ekonomi politikasında olduğu gibi dış politikada da 2021 yılında daha uzlaşmacı ve rasyonel bir politika izlenmesini ve bu nedenle zorlukların piyasalara büyük bir hasar vermeden aşılabileceğini düşünüyoruz.

BİST'in 2021'de güçlü bir performans göstermesini bekliyoruz

Bu çerçevede yıllardır gelişmekte olan ülkelerdeki (EM) benzerlerinin gerisinde bir performans gösteren Borsa İstanbul'un, 2021 yılında güçlü bir performans göstermesini bekliyoruz. Hükümetin TL'yi güçlendirmeye yönelik somut adımlar atması ile birlikte, TL'de istikrar ve piyasada yeniden fiyatlamaya (re-rating) gözlemleyebiliriz. Ayrıca, küresel bazda "EM" açısından olumlu bir ortam, Türk hisselerinde düşük yabancı payı, ekonominin toparlamaya başlaması ve bu bağlamda bankalar açısından varlık kalitesi riskinin azalması ve 2021'de turizm gelirlerinin yüksek olacağına ilişkin beklentiler, bu yıl Türkiye piyasalarında olası bir yeniden fiyatlamayı destekleyecek faktörler olarak karşımıza çıkmaktadır. Turizm sektörünün ekonominin temel taşlarından olması nedeniyle, Türkiye'nin 2021 yılında COVID-19 aşılarının kullanıma sunulmasından en çok fayda sağlayacak ülkeler arasında yer alabileceğini düşünmekteyiz.

YATIRIM HİZMETLERİ

Kurumsal Finansman ekibi, sektörünün en iyi profesyonellerinden oluşan 19 uzmanıyla müşterilerin ihtiyaç ve çıkarlarına en uygun finansal çözümleri küresel etik standartlar çerçevesinde şekillendirmektedir.



**YATIRIM DANIŞMANLIĞI****Kurumsal Finansman Danışmanlığı**

- Şirket satın alma ve birleşmeleri
- Özelleştirme danışmanlığı
- Birincil ve ikincil halka arzlar

Borç Sermayesi Piyasaları

- Yabancı ve yerel para tahvil ihraçları
- CLN, Eurobond, tahsisli satış, dönüştürülebilir tahviller
- Sendikasyon kredilerine aracılık

Borç Danışmanlığı

- Satın alma ve proje finansmanı
- Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler
- Finansal yeniden yapılandırma işlemleri

SERMAYE PİYASALARI

- Kurumsal satış
- Hisse senedi satışı
- Blok satışı
- Sabit getirili enstrümanlar
- Araştırma
- Hazine

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ

- Organize ve tezgahüstü piyasalarda kişiye özel yatırım danışmanlığı
- BIST hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon borsası işlemlerine aracılık
- Kişiye özel yatırım stratejileri sunan yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
- Sabit getirili, anapara korumalı, gayrimenkul, Eurobond veya hisse senedi yoğun yatırım fonları
- Tezgahüstü türev ürünlerin alım satımına yönelik aracılık hizmetleri
- Kaldıraçlı işlemler (FX) ve Fark Kontratları (CFD) alım satımına yönelik aracılık
- Yurt dışı borsalarda hisse senedi ve vadeli işlem sözleşmelerine yönelik aracılık
- Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili ve Eurobond alım satımına yönelik aracılık
- Portföy yönetimi hizmetleri
- Kurumsal risk yönetimi (hedging) danışmanlığı
- Halka arza aracılık

YATIRIM HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarını, hizmet sağlayıcılarını ve üreticilerini dünya lideri uluslararası gruplarla buluşturarak stratejik ortaklıklar geliştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

121

Satın Alma ve Birleşme İşlemi

Yatırım Danışmanlığı

Kurumsal Finansman Danışmanlığı

Kurumsal gereksinimlere uygun tasarlanmış yüksek katma değerli finansal çözümler sunma hedefiyle bugüne kadar sayısız başarılı işleme imza atan ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Danışmanlığı ekibi, Grubun Türkiye'de markalaşmasında önemli katkı sağlayan temel iş kollarından biridir. Kurumsal Finansman Danışmanlığı Bölümü'nün hizmetleri şunları içermektedir:

- Şirket satın alma ve birleşmeleri
- Özelleştirme danışmanlığı
- Birincil ve ikincil halka arzlar

Kurumsal finansman ve danışmanlık hizmetlerinde pazar lideri

ÜNLÜ & Co, kurulduğu 1996 yılından 2020 yılı faaliyet dönemi sonuna kadar 121 adet başarılı şirket satın alma ve birleşme işlemine imza atmıştır.

Şirket satın alma ve birleşmelerinde Türkiye'de farklı sektörlerde deneyimi bulunan ekip, alıcı ve satıcı taraf danışmanlık hizmetlerinde dengeli bir müşteri portföyüne sahiptir.

Kurumsal Finansman ekibi, sektörünün en iyi profesyonellerinden oluşan 19 uzmanıyla müşterilerin ihtiyaç ve çıkarlarına en uygun finansal çözümleri küresel etik standartlar çerçevesinde şekillendirmektedir.

Kuruluşundan bugüne kadar gerçekleştirdiği başarılı işlemlerle piyasadaki itibarını yükselten ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarını, hizmet sağlayıcılarını ve üreticilerini dünya lideri uluslararası gruplarla buluşturarak stratejik ortaklıklar geliştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

Ülkemizin yatırım ortamının iyileştirilmesine odaklı bir anlayış

ÜNLÜ & Co, büyük uluslararası yatırımcılara birincil ve ikincil halka arz süreçlerinde danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye'nin önde gelen şirketlerini yakından takip ederek piyasa koşullarının uygunluğu doğrultusunda şirketlerin finansman ihtiyaçlarına en uygun çözümü üretmektedir.

Dünya çapında faaliyet gösteren yatırım bankalarıyla rekabet eden ancak özünde yerel bir şirket olan ÜNLÜ & Co, münhasıran Türkiye'deki şirketlere odaklanmaktadır.

Yetkinliği, yerel piyasa koşullarını anlamadaki becerisi ve işine gösterdiği özen sayesinde müşterileri için değer yaratan ÜNLÜ & Co, Türkiye'deki büyük şirketler nezdinde haklı bir itibar ve güven kazanmıştır.

Ödüllerle tescillenen başarılar

ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman ekibinin yıllar içinde imza attığı işlemlerdeki üstün başarısı, uluslararası saygın kuruluşlar tarafından da ödülle layık görülerek tescillenmektedir.

ÜNLÜ & Co, 2020 yılında ACQ5 Global Awards'ta "Turkey - Investment Bank of the Year" ödülüne beşinci kez layık görülmüştür. Yine faaliyet dönemi içerisinde, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından 2019 yılı "Kurumsal Finansman İşlemleri" kategorisinde "Satın Alma ve Birleşme İşlemleri Lideri" seçilmiştir. Şirket'in 2020 yılında Bonds & Loans Awards'tan kazandığı "Yılın Proje Finansmanı Üçüncülük" ödülü ise Şirket'in sektördeki öncü konumunun bir diğer göstergesi olmuştur.



ÜNLÜ & Co'nun Liderlikleri

Karşılaştırma listelerinde lider konumdayız

İşlem değeri
30 milyon ABD
dolarının üzerinde
olan işlem adedi

Kaynak: Mergermarket

2010-2021, 15 Ocak Arası Toplam İşlem Adedi

ÜNLÜ & Co	40
Rakip 1	27
Rakip 2	27
Rakip 3	21
Rakip 4	20

2010-2021, 15 Ocak Arası Toplam Sınır Ötesi İşlem Adedi

ÜNLÜ & Co	25
Rakip 1	17
Rakip 2	17
Rakip 3	16
Rakip 4	15

2010-2021, 15 Ocak Arası Toplam Özel Sermaye Fonu İşlem Adedi

ÜNLÜ & Co	15
Rakip 1	9
Rakip 2	7
Rakip 3	6
Rakip 4	5

ÜNLÜ & Co'yu piyasada liderliğe taşıyan önemli işlemlere aşağıda yer verilmektedir:

2010 Yılından Bu Yana Öne Çıkan İşlemler

Hizmet Alanı	Hedef Şirket	Satın Alan Şirket	Önemi	Yıl
Satıcı Taraf Danışmanı	Kümaş	Erdemir Demir Çelik	Dünya genelindeki kriptokristalin manyezit cevherinin yaklaşık %20'sine tek başına sahip olan Kümaş'ın satışı yılın en büyük işlemlerinden biridir	2020
Satıcı Taraf Danışmanı	Betek Boya	Nippon Paint	Türkiye'nin önde gelen boya firması, yılın en büyük işlemi	2019
Satıcı Taraf Danışmanı	Antalya Havalimanı	TAV Havalimanları	Türkiye'nin üçüncü büyük havalimanının hisse satış işlemi	2018
Eş Global Koordinatör	ŞOK Marketler	-	2010 senesinden bu yana Borsa İstanbul'da gerçekleşmiş en büyük halka arz işlemi	2018
Alıcı Taraf Danışmanı	Peak Games	Zynga	Türkiye'nin en büyük online oyun işinin satış işlemi	2017
Satıcı Taraf Danışmanı	Mersin Uluslararası Limanı	IFM Investors	Türkiye'nin en büyük altyapı işlemlerinden biri	2017
Satıcı Taraf Danışmanı	Koroza	Actera	Türkiye'nin en büyük ambalaj şirketinin satış işlemi	2016
Satıcı Taraf Danışmanı	Solventaş	Yılport Grubu	Türkiye'nin en büyük kimyasal depolama terminalinin satış işlemi	2016
Satıcı Taraf Danışmanı	Yıldız Holding A.Ş.- AK Gıda	Lactalis Group	Türkiye'nin en büyük gıda şirketlerinden birinin satış işlemi	2015
Alıcı Taraf Danışmanı	United Biscuits	Yıldız Holding A.Ş.	Bir Türk şirketi tarafından yapılan yurt dışı satın alma işlemlerinin en büyüğü	2014
Alıcı Taraf Danışmanı	YKM	Boynar Group	Türkiye'nin en büyük çok katlı mağaza grubunun satın alma işlemi	2012
Alıcı Taraf Danışmanı	Defy	Koç Holding A.Ş.- Arçelik	Koç Grubu'nun en büyük yurt dışı şirket satın alma işlemi	2011

YATIRIM HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Bölümü, 2020 yılında iyi bir performans sergileyerek, yüksek profilli üç adet işlemin başarıyla gerçekleştirilmesinde danışmanlık rolü üstlenmiştir.

4

**Milyar ABD Doları
Türkiye’de 2020
Yılı Satın Alma ve
Birleşme İşlemi
Büyüklüğü**

2020 TÜRK ŞİRKET SATIN ALMA VE BİRLEŞMELERİ PİYASASINA BAKIŞ

Küresel ekonomideki yavaşlama ve şiddeti artan ticaret savaşlarına paralel belirsizlik seviyelerinin artması nedeniyle, Türkiye’deki şirket satın alma ve birleşme işlemlerinin toplam değeri, %60’lık sert bir düşüş göstererek toplamda yaklaşık 4 milyar ABD doları olmuştur. Yaklaşık büyüklüğü 3,7 milyar ABD doları olan 24 işlemde satıcı ve/veya alıcı tarafı bir finansal danışman kullanmıştır.

ÜNLÜ & Co Kurumsal Finans’ın 2020 Yılında Danışmanlık Yaptığı İşlemler

Hedef Şirket	Sektör	Satın Alan Şirket	Hisse Oranı	ÜNLÜ & Co Danışmanlığı
SEK Süt	Süt Sanayi	CLA Süt ve Süt Ürünleri	%100	Satıcı Taraf
Kümaş Manyezit	Madencilik, Manyezit Sanayi	Erdemir Demir Çelik	%100	Satıcı Taraf
Olmuksan	Oluklu Mukavva Sanayi	Mondi	%90,38	Satıcı Taraf

ÜNLÜ & Co Kurumsal Finansman Bölümü, 2020 yılında da iyi bir performans sergileyerek, yüksek profilli üç adet işlemin başarıyla gerçekleştirilmesinde danışmanlık rolü üstlenmiştir. Bu işlemlerin toplam parasal değeri yaklaşık 500 milyon ABD dolarını bulmuştur.

Seçilmiş işlemlerle ilgili özet bilgiler aşağıda yer almaktadır:

SEK Süt’ün CLA Süt ve Süt Ürünleri’ne satışında ÜNLÜ & Co Tat Gıda’ya danışmanlık yaptı

Koç Grubu şirketlerinden Tat Gıda, ÜNLÜ & Co danışmanlığında süt ve süt ürünleri iş kolundaki şirketi SEK’in CLA Süt ve Süt Ürünleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.’ye 240 milyon TL bedelle satışına ilişkin sözleşme imzalamıştır.

ÜNLÜ & Co, Kümaş’ın satışında Yıldız Holding ve Gözde Girişim’e finansal danışmanlık hizmeti verdi

Yıldız Holding’in iştiraki Kümaş Manyezit’in OYAK bünyesindeki Erdemir’e satışı için anlaşma imzalanmıştır. 340 milyon ABD doları işletme değeri üzerinden yapılan anlaşmanın ardından yasal onayların alınmasıyla birlikte hisse devri gerçekleşecektir. Bu süreçte Yıldız Holding ve Gözde Girişim’e, ÜNLÜ & Co tarafından münhasır finansal danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Olmuksan’ın satış sözleşmesi ÜNLÜ & Co danışmanlığında imzalandı

Oluklu mukavva alanında Türkiye’nin lider kuruluşlarından olan Olmuksan’ın ana hissedarı IP Container Holdings SL, ÜNLÜ & Co danışmanlığında şirketin %90,38’inin 66,4 milyon avro bedelle satışı için Mondi Corrugated BV ile anlaşma imzalamıştır.

BORÇ SERMAYESİ PİYASALARI VE DANIŞMANLIĞI

ÜNLÜ & Co Borç Sermayesi Piyasaları ve Danışmanlığı, bilgi birikimi, tecrübesi ve rakipsiz finansal uzmanlığıyla sürekli gelişen borç sermayesi piyasaları alanında lider hizmet sağlayıcılarından biridir. Faaliyetlerinin odağında müşterilerine finansman ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapılandırılmış çözümler sağlamak ve alternatif finansman kaynakları sunmak olan Bölüm, danışmanlık ve borç sermayesi piyasalarındaki menkul kıymet ihraçlarında aracılık olmak üzere iki temel alanda şirketlerin finansman ihtiyaçlarına uygun yapılandırılmış çözümler sunmaktadır.

Müşterilerin finansman ihtiyaçlarının doğru ve zamanında tespit edilmesi ve gerekli finansmanın en uygun yapı ve şartlarda temin edilmesi konusunda uzman bir ekipten oluşan ÜNLÜ & Co Borç Sermayesi Piyasaları ve Danışmanlığı ekibi bu sayede müşterileriyle uzun soluklu bir çözüm ortaklığı kurmaktadır.

Bölüm, müşterilerine aşağıdakileri kapsayan geniş bir yelpazede finansal danışmanlık hizmetleri:

- Sendikasyon/kulüp kredileri,
- Proje finansmanı,
- Satın alma finansmanı,
- Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler (mezzanine krediler),
- Finansal yeniden yapılandırma işlemleri,
- Borç Sermaye Piyasası (Yabancı ve yerel birimi tahvil ihraçları, kredi bazlı tahviller (CLN), Eurobond, tahsisli satış, varlığa dayalı menkul kıymetler, paya dönüştürülebilir ve değiştirilebilir tahviller, kira sertifikaları)

dahil olmak üzere her türlü borç finansmanı yapılandırması, düzenlemesi, temin edilmesi ve mevcut borçların yeniden yapılandırılması.

Küresel fon kaynakları ve müşterileri arasında bir köprü

Türkiye’de faaliyet gösteren banka ve diğer finansman kuruluşlarıyla herhangi bir ortaklık ilişkisi olmaması sektörel rekabette ÜNLÜ & Co’yu farklılaştıran en önemli unsurlardan biridir. Yerli ve yabancı tüm finansman kaynaklarına eşit mesafede bulunan ve çıkar çatışmasına izin vermeyen bir yapıya sahip olan ÜNLÜ & Co, bu sayede en uygun şart ve maliyette finansman arayışlarında müşterilerinin menfaatini gözetken bir hizmet anlayışıyla hareket

etmektedir. Bu sayede daima en iyi koşullarda finansman arayan müşterilerinin beklentilerine karşılık verebilmektedir.

Kurumsal müşterileriyle küresel fon kaynakları arasında bir köprü görevi üstlenen ÜNLÜ & Co, kuruluşundan bu yana çeşitli kaynaklardan toplam 10 milyar ABD dolarını aşan tutarda borç finansmanını müşterilerinin erişimine sunmuştur.

Sektörde ilklerin uygulayıcısı

ÜNLÜ & Co Borç Sermayesi Piyasaları ve Danışmanlığı, aynı zamanda özel sektör şirketlerinin borçlanma ihtiyaçları için doğrudan tasarruf sahiplerine erişim sağlayan borç sermaye piyasalarında Türk lirası tahvil/ bono, yabancı para tahvil, kredi bazlı tahvil, paya dönüştürülebilir/değiştirebilir tahvil, kira sertifikaları ve varlığa dayalı menkul kıymetlerin ihraç işlemlerinde danışmanlık ve aracılık faaliyetinde bulunmaktadır.

2020 yılının öne çıkan işlemleri

ÜNLÜ & Co, 2020 yılında Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. için gerçekleştirdiği TL tahvil ihracının yanı sıra yenilikçi ürünlerinden olan varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları üzerinde çalışmaya devam etmiştir. Altında yatan varlıkların nakit akımlarından faydalanan varlığa dayalı menkul kıymetler, ihraççılara düşük maliyetli fonlama imkanı sağlarken yatırımcıların ihraçların kredi kalitesini ayarlayabildiği ve yüksek getiri sağlayabilecekleri bir ürün olarak önem kazanmaktadır. Bu nedenle ÜNLÜ & Co, varlığa dayalı menkul kıymet ihraçlarını gerçekleştirmek amacıyla “ÜNLÜ Menkul Hasat Varlık Finansman Fonu” ve “ÜNLÜ Menkul Angora Varlık Finansman Fonu”nu kurmuştur. Varlık finansman fonunun devraldığı varlıklar karşılık gösterilerek ihraç edilen varlığa dayalı menkul kıymetlerin yatırımcı nezdinde sadece şirket bilançosu yerine dağıtılmış bir varlık havuzuyla teminatlanmış olması sebebiyle ilgi görmektedir. Diğer taraftan ise varlığa dayalı menkul kıymetler, ihraççılar için de vadeli alacaklarını vadesinden önce iskonto ettirmeyi ve nakde çevirmeyi sağlayan bir bilanço dışı enstrüman olarak caziptir.

ÜNLÜ & Co ayrıca finansal yeniden yapılandırma ve müşterilerinin çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla UNLU Securities UK Limited aracılığı ile Özel Borç Finansmanı fonları ağını genişletmeye ve Türk şirketlerine kaynak sağlamaya odaklanmıştır.

YATIRIM HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co, çoğunlukla dünya çapındaki yatırım bankalarının aktif olarak yer aldığı Türkiye'deki halka arzlar, ikincil halka arzlar ve hızlandırılmış talep toplama işlemlerini içeren sermaye piyasası işlemlerinde özelleştirmeler hariç %22 pazar payı ile ikinci sırada yer almıştır.

32

ÜNLÜ & Co'nun
2010-2020 Arası
Gerçekleştirdiği Blok
Satış İşlem Sayısı

SERMAYE PİYASALARI DANIŞMANLIĞI

KURUMSAL SATIŞ

ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Satış Bölümü, Türkiye sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yurt dışı ve yurt içi kurumsal yatırımcılara hizmet vermektedir. Yıllar içinde ekibin faaliyet alanı ABD, Avrupa ve Asya kökenli menkul kıymet yatırım fonları, serbest yatırım fonları, emeklilik fonlarını kapsayacak şekilde genişlemiştir. Ekibin Türkiye'de yoğunlaştığı faaliyet alanları emeklilik fonları, aile ofisleri ve sigorta şirketleri olup sunduğu ürünler giderek çeşitlenmektedir.

Araştırma ekibiyle iş birliği içinde faaliyet gösteren Kurumsal Satış Bölümü, müşterilere derinlemesine menkul kıymetler analizi ve yatırım tavsiyeleri sunduğu kadar makroekonomik ve politik gelişmelerle beraber piyasa stratejisi oluşturmalarına katkı sağlamaktadır. Altı kişiden oluşan Bölüm, ortalama 20 yıla yakın deneyime sahip çalışanlarıyla rakiplerinden sıyrılmaktadır. Bu birikimi sayesinde ekip, küresel yatırım bankalarının satış ekiplerinin kapsamını daralttığı bir dönemde yatırımcılara fiili gelişmelerin katma değerli bir analizini sunabilmektedir.

ÜNLÜ & Co dijital dönüşüme çok hızlı ayak uydurdu

Kurumsal Satış ekibi, COVID-19 salgınıyla birlikte şekillenen ve "yeni normal" diye adlandırılan döneme çok hızlı ayak uydurarak tüm faaliyetlerini dijital platformlara taşımıştır. Satış ekibi bu dönemde dijital yatırımcı toplantıları (roadshow) düzenleyerek Türk şirketlerinin üst yönetim kadrolarıyla yurt dışı ve yurt içi kurumsal yatırımcıları bir araya getirmiştir. Araştırma Bölümü ile de yeni dönemde çevrimiçi olarak daha entegre bir şekilde çalışarak müşterilerine başarıyla hizmet vermiştir.

BLOK SATIŞLAR

ÜNLÜ & Co, Borsa İstanbul Sermaye Piyasaları İşlemleri'nde gerçekleştirilen birincil halka arzlar, ikincil halka arzlar, blok satışlar ve sermaye artırımlarında danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaktadır.

Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü, Türkiye'nin önde gelen şirketlerini yakından takip ederek, piyasa koşullarının uygunluğu doğrultusunda söz konusu şirketlerin finansman ihtiyaçlarına en uygun çözümü üretmek ve işlemlerin tamamlanmasını sağlamak için çalışmalarına yön vermektedir.

ÜNLÜ & Co öncü konumunu sürdürüyor

ÜNLÜ & Co, çoğunlukla dünya çapındaki yatırım bankalarının aktif olarak yer aldığı Türkiye'deki halka arzlar, ikincil halka arzlar ve hızlandırılmış talep toplama (accelerated book building) işlemlerini içeren sermaye piyasası işlemlerinde özelleştirmeler hariç %22 pazar payı ve 3 milyar ABD doları işlem tutarı ile ikinci sırada yer almıştır.

2010-2020 yılları arasında, piyasada gerçekleştirilen blok satış işlemlerinin 32'sinde ÜNLÜ & Co'nun imzası bulunmaktadır.

Yenilikçi ve rekabetçi

Dünya çapında faaliyet gösteren yatırım bankalarıyla rekabet eden ÜNLÜ & Co, yerel bir şirket olarak münhasıran Türkiye'deki şirketlere odaklanmaktadır.

Yetkinliği, yerel piyasa koşullarını anlamadaki becerisi ve işine gösterdiği özen sayesinde müşterileri için değer yaratan ÜNLÜ & Co Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü, Türkiye'deki büyük şirketler nezdinde haklı bir itibar ve güven kazanmıştır.

**Kurumsal yatırımcılara yeni hizmetler**

2019 yılında Yüksek Frekanslı İşlemler (HFT) yapan müşterilere elektronik alım-satım hizmetini başlatan ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Satış ekibi, 2020'de sunduğu hizmetlerin kapsamını genişleterek kurumsal yatırımcılara BİST'in Co-Location noktasından doğrudan piyasaya erişim (DMA) hizmeti vermeye başlamıştır. Bunun yanı sıra tahvil işlemlerinde kurumsal yatırımcılara verilen aracılık hizmeti de genişlemeye devam ederek, başarılı geçen 2020 yılına katkı veren bir diğer alan olmuştur.

ARAŞTIRMA

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü, yerli ve yabancı yatırımcıların bilinçli yatırım kararları alabilmelerinin doğru piyasa bilgisine ulaşmalarından geçtiği bilinciyle nesnel analize dayalı raporlar üretmektedir. Bölüm'ün uzman kadrosunun hazırladığı raporlar, ulusal ve küresel, siyasi ve ekonomik gelişmelerin ışığında Türkiye'deki sektörler ve şirketler hakkında güncel bilgi ve yatırım fikirleri sağlamaktadır.

Piyasalara yön veren gelişmelere ulaşmanın en doğru ve en güvenilir yolu

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü imzasını attığı uluslararası standartlarda tematik raporlarla, yatırımcıların ekonomi ve piyasalara ilişkin karmaşık verileri en yalın şekilde anlamalarını; ihtiyaç duydukları bilgiye zamanında ve en doğru şekilde erişmelerini sağlamaktadır.

Dinamik bir bakış açısına sahip olan ÜNLÜ & Co'nun rapor yaklaşımı, şirketlerin sunduğu yatırım fırsatlarının izlenmesi ve raporlanması esasına dayanmaktadır.

2020 yılında, deneyimli analistlerden oluşan bir kadroya sahip olan Araştırma Bölümü'nün takip ettiği sektör sayısı 15, şirket sayısı ise 38'dir. Araştırma Bölümü, yıl boyunca BİST-100 Endeksi'nin toplam piyasa değerinin %76'sını oluşturan 38 şirketi takip ederek, hisse senetleri hakkında bağımsız analizlere dayanan raporlar hazırlamış ve yatırımcılara al-sat yönünde yatırım tavsiyeleri vermiştir.

Araştırma Bölümü'nün hisse analizleri, sektör analizleri ve ekonomik analizler içeren raporlarının tümü titiz bir uygunluk kontrolünden geçtikten sonra İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanmaktadır. Yüksek uluslararası standartlarda yayınlanan raporlar yabancı ve yerli yatırımcılara elektronik ortamda iletilmektedir.

Araştırma Bölümü, zengin içerikli, kaliteli rapor ve yayınlarıyla yatırımcıları, yeni yatırım fikirleri ve güçlü analizlere dayanan isabetli tavsiyelerle buluşturmayı hedeflemektedir.

YATIRIM HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü, merkezi Londra’da bulunan Business Vision dergisinin gerçekleştirdiği “BV 2020” ödüllerinde “Best Investment Research Team” seçilmiştir.

60

**Araştırma
Bölümü’nün
2020’de Yayınladığı
Rapor Sayısı**

Hızlı ve etkin bilgi akışıTop Picks

Pay senedi piyasasında en beğenilen şirketleri ön plana çıkaran aylık rapordur.

Bankacılık sektör raporu

Bankacılık sektörü ile ilgili haftalık ve aylık verileri inceleyen ve şirket değerlemeleri ile güncel görüşleri sunan rapordur.

Sektör ve şirket raporları

Takip edilen 15 sektör ve bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketler hakkında yatırım tavsiyeleri verilen ve detaylı analizler barındıran rapordur.

Macroeconomic Insight

Aylık olarak açıklanan makroekonomik verilerin analiz edildiği ve bu veriler ile ilgili geleceğe yönelik tahminlerin paylaşıldığı rapordur.

İstanbul Calling

Ekonomik ve politik gelişmelerin yanı sıra güncel şirket ve sektör haberlerinin Araştırma Bölümü’nün yorumları ile birlikte harmanlanıp sunulduğu günlük bültendir.

Araştırma Bölümü’nün 2020 yılında günlük bültenler dışında yayınladığı toplam rapor sayısı yaklaşık 60’tır.

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü, yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılar için düzenlenen yatırımcı toplantılarına (roadshow) hazırladığı analiz ve sunumlarla katkı sağlamakta ve Kurumsal Satış Bölümü ile birlikte yurt dışından takip ettikleri halka açık şirketleri ziyaret etmek için gelen kurumsal fon yöneticilerine de seyahat programları organize etmektedir. Ancak 2020 yılında yaşanan salgın koşulları nedeniyle bu alanlardaki faaliyetler kesintiye uğramıştır.

ÜNLÜ & Co Araştırma Bölümü, merkezi Londra’da bulunan Business Vision dergisinin gerçekleştirdiği “BV 2020” ödüllerinde “Best Investment Research Team” seçilerek alanındaki yetkinliğini bir kez daha ispatlamıştır.

HAZİNE

Hazine Bölümü, Grubun bilançosunu etkin bir şekilde yöneterek, departmanların ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. ÜNLÜ & Co Hazine Bölümü’nün temel görevleri arasında;

- Şirket stratejileri doğrultusunda etkin aktif/pasif yönetimi,
- Piyasaları takip ederek alternatif yatırım ve fonlama kanalları bulmak,
- Yeni ürünler geliştirmek,
- Riskleri ve maliyetleri optimize etmek,
- Bankalarla ve diğer finansal kurumlar ile ilişki yönetimi,
- İç yükümlülükleri takip etmek yer almaktadır.

Hazine Bölümü, ÜNLÜ & Co’nun finansal piyasalardaki uzun yıllara dayanan tecrübesi sayesinde çok çeşitli yatırım kaynaklarına erişebilmektedir. Bölüm etkin sermaye yönetimi anlayışıyla başta Türk varlıkları olmak üzere her türlü sermaye piyasası aracına Grubun piyasa görüşüne ve bilanço kompozisyonuna paralel yatırım yapmaktadır. Başlıca aktif olunan ürünler arasında;

- Devlet tahvili, Hazine bonusu, Özel sektör tahvilleri, Finansman Bonoları, VDMK ve Eurobondlar,
 - Repo/ters repo ve para piyasaları,
 - Vadeli işlemler,
 - Döviz işlemleri,
 - Tezgahüstü türev ürünler (Forward, futures, opsiyon ve swap işlemleri),
 - Yapılandırılmış borçlanma araçları,
 - Hisse senetleri ve hisse endeksleri,
 - Emtialar
- öne çıkmaktadır.

Başta DAHA ve Kurumsal Satış olmak üzere Grubun diğer departmanları ile koordinasyon içinde çalışarak inovatif ürünler geliştirmeye devam etmektedir. ÜNLÜ & Co'nun yatay organizasyonunun sağladığı hızlı karar alma süreçleri ve bilgiye çabuk ulaşabilme yetkinliği Bölümün etkinliğini artırarak faaliyet alanında farklılaşmasını sağlamaktadır. ÜNLÜ & Co'nun yurt içinde ve yurt dışındaki çok sayıdaki iş ortağıyla kurduğu güçlü ilişkiler ise Hazine Bölümü'nün yatırım seçeneklerini ve fiyat keşif yeteneğini artıran önemli bir unsurdur.

UNLU Securities UK Limited, ÜNLÜ & Co'nun müşterilerinin çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamak için alternatif yatırımcılardan oluşan bir dağıtım ağı kurmayı amaçlamaktadır.

UNLU SECURITIES INC

ÜNLÜ & Co'nun Amerika'daki yatırımcılara hizmet vermek için kurduğu UNLU Securities Inc, 2015 yılında FINRA tarafından izin alarak faaliyete geçmiştir. New York'ta kurulu olan şirket aracılığıyla ABD'de yerleşik kurumsal yatırımcılara bütün iş kollarında hizmet verme imkanı sağlanmıştır. Borsa İstanbul'da halka açık hisse senetlerini elinde tutan yabancı kurumsal yatırımcıların yaklaşık olarak üçte birini ABD'li fonlar oluşturduğundan dolayı, Türkiye sermaye piyasaları açısından UNLU Securities Inc önemli bir rol üstlenmektedir. Özellikle kurumsal satış, araştırma ve sermaye piyasaları bölümlerinin aktif olarak ABD'li yatırımcılarla temasta olmasını sağlayan bu ofis, önemli fırsatlara imkan sağlamaktadır.

UNLU SECURITIES UK LIMITED

UNLU Securities UK Limited 2018 yılında, ÜNLÜ & Co'nun uluslararası ölçekte hizmet ve kaynak ağını genişletmek amacıyla kurulmuştur. UNLU Securities, 2019 yılında İngiltere'nin finansal hizmetleri düzenleyen ve denetleyen kuruluşu Financial Conduct Authority'den faaliyet izni almış ve Borç Finansmanı, Sermaye Piyasaları Kurumsal Finansman Danışmanlık ana iş kollarında çalışmalar yapmaya hazır hale gelmiştir. Londra'da yerleşik UNLU Securities UK Limited, kuruluşunu takiben ÜNLÜ & Co'nun stratejik önceliği doğrultusunda ilk etapta borç finansmanına odaklanmıştır. Şirket aynı zamanda ÜNLÜ & Co'nun müşterilerinin çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamak için alternatif yatırımcılardan oluşan bir dağıtım ağı kurmayı amaçlamaktadır.

Farklı stratejilere odaklanan özel sermaye yatırımcılarını da içine alan Alternatif Varlık Yönetimi endüstrisi güçlü şekilde büyümeye devam etmektedir. 2020 yılında 10,7 trilyon ABD doları büyüklüğünde olan varlıkların 2025 yılında 17,2 trilyon ABD doları seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Özel Sermaye ve Özel Borç Finansmanı fonlarının da büyümelerini sürdüreceği, 2020 itibarıyla büyüklüğü 4,4 trilyon ABD doları olan Özel Sermaye fonlarının büyüklüğünün 2025 yılında 9,1 trilyon ABD dolarına yükseleceği tahmin edilmektedir. Alternatif Yatırımlar segmentinin yeni üyelerinden olan Özel Borç Finansmanı alanında 2020 yılındaki 848 milyar ABD doları büyüklüğün 2025 yıl sonu itibarıyla %73 artışla 1,46 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Küresel varlık yönetimi pazarının devamlı genişlemesi çok sayıda yatırım segmenti açısından fırsatlar sunmaktadır. UNLU Securities UK Limited, müşterilerinin çeşitli sermaye ihtiyaçlarını karşılamak ve kendisini en geniş anlamıyla bir dağıtım platformu olarak konumlandırmak amacıyla bu olumlu zeminden faydalanmayı sürdürmekte ve böylelikle ÜNLÜ & Co'nun dünya standartlarında bir hizmet sağlayıcı olma vizyonu doğrultusunda Şirket'in hizmetlerine daha fazla kapasite ve derinlik sağlamaktadır.

YATIRIM HİZMETLERİ

Son bir yılda hizmet verdiği müşteri sayısını %62 büyüten DAHA'nın portföy büyüklüğü 2020 yılında %130, gelirleri ise %105 artmıştır.

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co, 2015 yılında tamamlanan lisans yenileme sürecini takiben 2016 yılında nitelikli bireysel ve kurumsal yatırımcılara finansal danışmanlık ve sermaye piyasalarına aracılık hizmeti sunmak üzere DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri Bölümü'nün kuruluşunu gerçekleştirmiştir. DAHA, yatırımcılarının, yatırım danışmanlığı alanındaki tüm finansal ihtiyaçlarını bir bütün olarak değerlendirmektedir. Nitelikli yatırımcıların risk profillerini, hedeflerini, gelir-gider dengelerini ve varlık durumlarını göz önünde bulundurarak kişiye özel yatırım planlaması önerileri sunmaktadır.

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri

- Organize ve tezgahüstü piyasalarda kişiye özel yatırım danışmanlığı,
- BİST hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon borsası işlemlerine aracılık,
- Kişiye özel yatırım stratejileri sunan yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA),
- Sabit getirili, anapara korumalı, gayrimenkul, Eurobond veya hisse senedi yoğun yatırım fonları,
- Tezgahüstü türev ürünlerin alım satımına aracılık hizmetleri,
- Kaldıraçlı işlemler (FX) ve Fark Kontratları (CFD) alım satımına aracılık,
- Yurt dışı borsalarda hisse senedi ve vadeli işlem sözleşmelerine aracılık,
- Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili ve Eurobond alım satımına aracılık,
- Portföy aracılığı,
- Kurumsal risk yönetimi (hedge) danışmanlığı,
- Halka arza aracılık.

DAHA, sunduğu aracılık hizmetlerine ek olarak nitelikli yatırımcılarına bireysel portföy yönetimi hizmeti ve finansal planlama hizmetleri de vermektedir.

DAHA, 2019 yılından bu yana hizmet veren Ankara Şubesi'ne ek olarak, 2020 yılında İstanbul-Bağdat Caddesi ve İzmir olmak üzere iki ayrı lokasyonda şube açarak yatırım danışmanı kadrosunu da genişletmiştir. Son bir yılda hizmet verdiği müşteri sayısını %62 büyüten DAHA'nın portföy büyüklüğü 2020 yılında %130, gelirleri ise %105 artmıştır.

2020 yılının ikinci yarısında edinilen yeni bireysel müşterilerin %20'si dijital kanallardan sağlanmıştır. Dijital kanallardan elde edilen müşteri gelirleri ise 2019 yılına göre dört kat büyümüştür.

2020 yılının son çeyreğinde başlatılan "Dijital Dönüşüm Projesi" ile birlikte, dijitalleşmeyi kurum geneline yaymak amacıyla detaylı analiz çalışmaları yapılmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında hem web sitesi ve mobil uygulamaların ön yüzlerinde, hem de operasyonel süreçlerde gerçekleştirilecek yenilikler ve kullanılacak yüksek teknoloji ile ÜNLÜ & Co'nun sektördeki öncü tavrı, yeni bir endüstri standardı oluşturacaktır.

DAHA Finansal Danışmanlık Hizmetleri

Araştırma Bölümü ile koordineli çalışan DAHA Finansal Danışmanlık Birimi, farklı risk ve getiri tercihleri olan bireysel ve kurumsal yatırımcılara hisse senedi piyasalarının yanı sıra pariteler, sabit getirili menkul kıymetler ve altın gibi finansal enstrümanlarda da kısa, orta ve uzun vadeli yatırım çözümleri üreterek varlıklarını ihtiyaçlarına en uygun şekilde değerlendirmeleri konusunda danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Yurt içi sermaye piyasalarına yönelik Türkçe olarak hazırlanarak yatırımcılar ile periyodik olarak paylaşılan raporlar aşağıdaki gibidir:

ÜNLÜ & Co'mment: Sabahları yayınlanan bu günlük bültende; güncel yurt içi ve yurt dışı önemli gelişmelerin piyasalara olası etkileri ve ürün bazında öneriler, şirket haberleri kısa, net ve anlaşılır bir biçimde yer alır.

U-Alert: Şirket/sektör notları, makro analizler, en çok beğendiğimiz hisseler ve strateji önerilerinin yer aldığı piyasa takip ve bilgilendirme notudur.

U-Call: Piyasa dinamiklerinin gidişatı göz önüne alınarak BİST ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda kısa vadede cazip görünen ve "trade" stratejilerimize uygun olan önerilerimizi içeren ürünümüzdür. U-Call ile önerilen pozisyonlar sürekli takip edilmekte ve olası kâr satışı ya da stop-loss durumlarında e-posta ile bilgilendirme yapılmaktadır.

U-Tech: Haftalık olarak yayınlanan bu teknik analiz bülteninde çeşitli ürün gruplarının kısa vadeli görünümüne ve önemli destek-direnç seviyelerine ilişkin bilgilendirmeler yapılır.

Kullanıcı Dostu ve Hızlı Online Aracılık Hizmetleri

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri için özel olarak tasarlanan UTrade web işlem platformu, UTrade Mobile akıllı cihaz uygulamaları (iOS/Android) ve UTrade Trading System Windows masaüstü uygulamaları ile yatırımcılar Borsa İstanbul Pay Senedi Piyasası'na (Hisse Senedi) ve Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası'na (VİOP) alım satım emirlerini kolayca iletebilmekte, nakit ve teminat işlemlerini hızlıca gerçekleştirebilmekte, portföy durumu ve piyasa verilerini de anlık olarak takip edebilmektedirler. Yatırımcılar UTrade platformlarıyla yatırım işlemlerinin yanı sıra ÜNLÜ & Co'nun araştırma raporlarına, model portföyüne, piyasa takvimi, yatırım stratejisi ve şirket haberlerine de ulaşabilmektedirler.

UTrade Online Ürün Ailesi

UTrade web platformu - www.utrade.com.tr

- Pay senedi ve vadeli işlem ve opsiyon piyasalarına kolay emir iletimi

- Şartlı emir, zincir emir, park emir ve kâr/zarar kes emir gönderim tipleri
- Nakit işlemleri, Fon (TEFAS) ve VİOP teminat yatırma/çekme işlemleri
- Hesap portföyü, emir durumu, geçmiş tarihli işlemleri izleme ekranları
- Araştırma raporlarına, alım-satım önerilerine, model portföye erişim
- BİST piyasa verileri, haberler, şirket mali tabloları ve istatistiklerine erişim

UTrade Mobile (iPhone, iPad ve Android cihazlar)

- Hisse senetleri, borsa yatırım fonları, varantlar ve vadeli işlem opsiyon piyasalarına kolay emir iletimi
- Anlık portföy bilgileri, maliyet ve kâr/zarar takibi
- Gerçek zamanlı BİST, VİOP piyasa verilerine ve haberlere ücretsiz erişim
- Favori listesi oluşturma ve özel bir piyasa takip ekranı oluşturma
- iOS ve iPadOS işletim sistemleri için "Touch ID/Face ID" teknolojileri ile güvenli ve hızlı giriş

UTrade Trading System (TS)

- Profesyonel yatırımcılar için tasarlanan "Kokpit" ekranı
- Kişiselleştirilebilir ekran uygulamaları ile BİST piyasa verilerinin takibi
- Hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasalarına hızlı emir iletimi

Yurt dışı piyasalar-UTradeFX ve UTrade International

DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri, yatırımcılara hem yurt içi hem de yurt dışı sermaye piyasalarında deneyimli broker ekipleriyle ve modern çevrimiçi platformlarıyla aracılık hizmetleri sunmaktadır. UTradeFX markası altında, yatırımcılara, Forex parite çiftleri, altın, gümüş, paladyum ve bakır dahil olmak üzere değerli madenler, endeks, pay senedi ve emtia üzerine yazılan fark sözleşmeleri (CFD) alım-satım fırsatı sağlamaktadır. FX ve CFD hizmetlerine ek olarak ÜNLÜ & Co'nun uluslararası piyasalara açılan platformu UTrade International ile yatırımcılar yurt dışı borsa verilerini anlık ve detaylı bir şekilde takip edebilmekte ve dünya borsalarındaki hisse senedi, vadeli işlem ve borsa yatırım fonları alım satım işlemlerini güvenilir ve kolay bir şekilde gerçekleştirebilmektedirler.

VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ

ÜNLÜ & Co, geniş kadrosu ve milli sermayesiyle sorunlu alacak tahsil süreçlerinde hızlı, yaratıcı ve etkili çözümler üretmektedir.

Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi

- İSTANBUL Varlık
- TGA Portföy Yatırımları ve Yönetimi
- Yeniden Yapılandırma

Alternatif Yatırımlar

- Özel Sermaye Fonu
- Alternatif Yatırım Fonu

212 Capital-Teknoloji Fonu

- İnternet, mobil, e-ticaret girişim sermayesi
- Türkiye’de teknoloji odaklı en öncü sermaye fonu

Fon ve Portföy Yönetimi

- Yatırım fonları
- Serbest fonlar
- Gayrimenkul yatırım fonları
- Özel fonlar



TAHSİLİ GECİKMİŞ ALACAK YÖNETİMİ

ÜNLÜ & Co, 2003 yılından bu yana faaliyet gösterdiği Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) piyasasına da değer katan çalışmalar yürütmektedir. Şirket, TGA yatırımlarını kısa sürede ülkemizin önde gelen varlık yönetim şirketlerinden biri haline gelen iştiraki İSTANBUL Varlık aracılığıyla gerçekleştirmektedir. İSTANBUL Varlık'ın satın aldığı portföylerin tahsilat yönetimi ise Grup şirketleri DUFDAS ve PLATO Finansal tarafından yürütülmektedir.

17 yıldır TGA piyasasındaki faaliyetlerini verimlilik, esneklik ve güven unsurları üzerinde şekillendiren ÜNLÜ & Co, 300'e yakın kişiden oluşan geniş kadrosu ve milli sermayesiyle sorumlu alacak tahsil süreçlerinde hızlı, yaratıcı ve etkili çözümler üretmektedir.

TGA portföylerinin etkin yönetimi ile tahsilat performansını artırmayı hedefleyen ÜNLÜ & Co, kişiye özel ve yapıcı yaklaşımıyla her zaman yanında durduğu müşterilerini ekonomiye yeniden kazandırmaya devam edecektir.

İSTANBUL VARLIK

İSTANBUL Varlık, Grubun yabancı ortaklığının 2009 yılında sona ermesiyle, %100 Türk sermayeli yerel kimliğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. ÜNLÜ & Co'nun sinerjisinden aldığı güçle müşterilerine bir adım daha yaklaşan İSTANBUL Varlık, yerel koşulların farkındalığıyla müşterilerine etkin çözümler sunmaktadır.

İSTANBUL Varlık'ın grup şirketi DUFDAS, ticari ve kurumsal TGA'ların yönetimine odaklanmıştır. 2008 krizi sonrasında perakende TGA'larda yaşanan artış karşısında PLATO Finansal'ın kuruluşu gerçekleştirilerek perakende ve mikro-KOBİ TGA yönetim kapasitesi de geliştirilmiştir.

Kuruluşundan bugüne 300 milyon TL'nin üzerinde yatırım yapan İSTANBUL Varlık, halihazırda iki kurumsal ve 31 perakende/KOBİ TGA portföyünü etkin bir şekilde yönetmektedir.

TGA sektörünün en aktif oyuncularından biri olan İSTANBUL Varlık, 2020 yılında bir bireysel/KOBİ TGA portföyü satın alarak toplam portföy sayısını 35'e yükseltmiştir.

2020 yıl sonu itibarıyla İSTANBUL Varlık'ın yönettiği TGA portföylerinin toplam anapara büyüklüğü 3,5 milyar TL'ye müşteri sayısı ise 480 bine ulaşmıştır.

ALTERNATİF YATIRIMLAR

ÜNLÜ Alternative Asset Management (ÜNLÜ Alternatives) sadece Türkiye'de yatırım yapmak üzere kurulmuş fonlara danışmanlık hizmeti vermek üzere 2007 yılında faaliyete geçmiştir. 2020 yılında biri özel sermaye alanında diğeri ise daha çeşitlendirilmiş bir yatırım portföyüne odaklanan iki ayrı fona danışmanlık hizmeti sunmuştur. Yerli ve yabancı yatırımcıların ortaklığı ile özel sermaye fonu olarak 2006 yılında kurulan Fon 1 (Private Equity), kuruluşundan itibaren 100 milyon ABD dolarının üzerinde yatırım gerçekleştirmiştir. 2020 yılı içinde Fon 1 son yatırımı, Şok Marketler'den başarılı bir çıkış işlemi gerçekleştirmiştir. 2014 yılında kurulmuş olan Alternatif Yatırım Fonu ise, halka açık veya özel şirketlerin hisselerine, tahsili gecikmiş alacaklara, altyapı ve gayrimenkul varlık sınıflarına uzun vadeli yapılan yatırımlara odaklanmaktadır. Kuruluşundan itibaren yaklaşık 110 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirmiş olan fonun 2020 yılı içinde gerçekleştirilen başarılı satış işlemleri sonrasında büyüklüğü 31.12.2020 itibarıyla 47,8 milyon ABD doları olmuştur.

212 CAPITAL

Türkiye'de internet ve teknolojinin gelişmesi için pek çok faktör elverişli konuma gelmiştir. Demografik veriler (genç nüfusun fazlalığı, ilgi alanları), yüksek internet ve mobil kullanım oranı, gelişmekte olan internet ve e-ticaret ekosistemi, güçlü çevrimiçi ve çevrimdışı tüketici alışkanlıkları gibi pek çok etkenin bir araya gelmesi ile Türkiye her geçen gün daha fazla ilgi çekmektedir.

ÜNLÜ & Co, Türkiye'nin önde gelen teknoloji ve internet firmalarına kuruluş aşamasında girişim sermayesi sağlayıcı fonu olan 212 Capital Partners'a (212) danışmanlık veren 212 Ltd'ye ortak olmuştur.

212 Capital Partners, yazılım, sosyal oyunlar, e-ticaret, mobil, sosyal medya ve bulut bilişim gibi dikey pazarda girişim kurmak isteyen tüm firmalara destek sağlayan en büyük fonlardan biri olma özelliğini devam ettirmektedir.

VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ

ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. (ÜNLÜ Portföy), geniş ürün yelpazesi ve yatırım yönetimindeki uzmanlığıyla Türkiye'nin önde gelen portföy yönetim şirketlerinden biridir.

ÜNLÜ PORTFÖY

Kurumsal ve bireysel yatırımcılara, tecrübeli ve uzman kadrosuyla nitelikli portföy yönetimi hizmeti sunan ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. (ÜNLÜ Portföy), geniş ürün yelpazesi ve yatırım yönetimindeki uzmanlığıyla Türkiye'nin önde gelen portföy yönetim şirketlerinden biridir.

Ayrıcalıklı portföy yönetim hizmeti

2020 yılında ÜNLÜ Portföy, ÜNLÜ & Co'nun stratejik hedefleri doğrultusunda özellikle bireysel ve kurumsal nitelikli yatırımcıları hedefleyen fon çalışmalarını, artan bir ivmeyle sürdürerek yönettiği fonların toplam büyüklüğünü %169 oranında artırmıştır.

Yatırımcıların risk-getiri tercihleri doğrultusunda yüksek katma değer üreten, adil bir ücretlendirmeye dayalı ayrıcalıklı portföy yönetim hizmeti vermeyi hedefleyen ÜNLÜ Portföy, değişken, hisse, borçlanma araçları, serbest yatırım fonları ve gayrimenkul yatırım fonlarıyla yatırımcılarına istikrarlı getiriler sağlayarak varlıklarına değer katmıştır.

ÜNLÜ Portföy, 2020 yılında yönetiminde strateji değiştirdiği mevcut fonlarının yanı sıra yeni kurduğu fonlarıyla da yatırımcıların ihtiyaçlarına cevap veren bir ürün gamına ulaşmıştır. ÜNLÜ Portföy, varlık yönetimi alanında yatırımcılara birçok seçenek sunarken ve aynı zamanda yönettiği fon büyüklüğünü de artırmıştır.

Zengin ürün gamı

ÜNLÜ Portföy'ün tasarruflarını mevduat ve benzeri geleneksel araçlara yönlendirmeye alışık olan düşük ve orta risk profiline sahip yatırımcılar için kurduğu çoklu varlık stratejisine sahip değişken fonlar, yatırımcısına çeşitli varlık sınıflarına belirli risk kriterlerine göre yatırım yapma imkanı sunmaktadır. Bu sayede yatırımcılar, mevduatın üzerinde bir getiri sağlamayı hedeflemektedirler.

Şirket, aynı zamanda çağın gerekliliklerini takip ederek ve teknolojiye gelişmelerden yararlanarak yönetim stratejisini faktör değerlemesiyle yönetmeye başladığı hisse senedi yoğun fon ve global piyasalara yatırım imkanı sağlayan Global Makro Fonu ile yine yatırımcıların bu yöndeki ihtiyaçlarına yüksek performansla cevap vermiştir.

ÜNLÜ Portföy, aktif ve profesyonel yönetilen fon ürün gamıyla benzersiz bir fon yönetimi hizmetini yatırımcılarına sunmuştur.

Hedef kitle nezdinde marka görünürlüğünü artıran sosyal medya iletişim faaliyetleri

Türkiye'nin en büyük bağımsız portföy şirketi olmayı hedefleyen ÜNLÜ Portföy, aktif pazarlama faaliyetlerine başlamış, 2020 yılında yeni ürünlerin yatırımcıya tanıtılması ve müşteri portföyünün genişletilmesi hedefiyle dağıtım anlaşmaları yapılmasına ve pazarlama etkinliklerine ağırlık verilmiştir. COVID-19 salgını nedeniyle tanıtım faaliyetleri kapsamında sosyal medya mecraları daha etkin şekilde kullanılmaya başlanmış ve ÜNLÜ Portföy fonları hakkında düzenli yayınlarla hedef kitleye yönelik görsel ve işitsel iletişimlere ağırlık verilmiştir.

ÜNLÜ Portföy Yatırım Ürünleri

Yatırım Aracı Türü	Yatırım Aracı Adı	Yatırım Stratejisi
Değişken Fonlar	SUA Fonu	SUA Fonu, orta ve uzun vadede risk iştahı düşük yatırımcılara mevduata alternatif getiri yaratmak üzere kurgulanmıştır. Amacı istikrarlı biçimde artı getiri yaratarak mevduatın anlamlı ölçüde üzerinde kazanç sunmaktır.
	SUC Fonu	SUC Fonu, aktif trade edilen ve yüksek getiri hedefi ile yönetilen bir fondur. Amacı hem mevduatın üzerinde getiri sağlamak hem de değişken fonlar kategorisinde üst sıralarda yer almaktır.
	SUB Fonu	SUB fonu, Dinamik Değişken fon niteliğindedir. Mevduatın üzerinde risk ve volatilité ile yüksek getirili hedeflenmektedir.
Hisse Senedi Fonları	Hisse Yoğun Fon (UPH)	Fon, Türk pay senedi piyasasına uzun vadeli yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için yüksek getirili ve nispeten yüksek oynaklığa sahip bir yatırım alternatifidir.
	Para Piyasası Fonu (UPP)	Fon portföyünün tamamı devamlı olarak, vadesine en fazla 184 gün kalmış, likiditesi yüksek para ve sermaye piyasası araçlarından oluşacak ve portföyünün günlük olarak hesaplanan ağırlıklı ortalama vadesi en fazla 45 gün olacaktır. Fon portföyüne dahil edilen varlıklar kısa vadeli kamu ve/veya özel sektör borçlanma araçları ve para piyasası enstrümanlarından seçilmektedir. Fon, yatırımcısına düzenli getiri imkanı ve günlük nakde dönüşüm olanağı sağlamayı hedeflerken fon stratejisi düşük risk düzeyinde yönetimi esas almaktadır.
Döviz Fonlar	Dördüncü Serbest Fon (UPD)	Fon TL ve ABD doları cinsinden fiyat açıklamaktadır. Fon döviz cinsi birikimi için mevduata alternatif arayan yatırımcılar için uygundur. Fon, SPK'nın "nitelikli yatırımcı" tanımına uygun kişi ve kurumlara satılabilmektedir.
Serbest Fonlar	Mutlak Getiri Hedefli Serbest Fon (USY)	Yabancı para birimi cinsinden varlık sınıflarına yatırım yapmak isteyen ve global piyasalara yatırım tercih eden, orta ve uzun vadede getiri arayışında olan nitelikli yatırımcılara uygundur. Fon ağırlıklı olarak yabancı piyasalardaki enstrümanlara yatırım yapmakta ancak fiyatı TL cinsinden açıklanmaktadır. Genel anlamda yatırım yapılan piyasalardaki oynaklıklara bağlı olarak piyasa riski taşımakta ancak çoklu varlık dağılımı modeli ile volatilitenin kontrol edildiği bir strateji benimsemektedir. Kurdaki gelişmelere bağlı olarak fon fiyatında oynaklıklar oluşabilmektedir.
Gayrimenkul Yatırım Fonları	Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu (UPG)	Fon, getiri potansiyeli yüksek görülen, gayrimenkul projelerine yatırım yaparak gayrimenkul sektörüne yatırım yapmak isteyen yatırımcılara cazip bir getiri fırsatı sunmaktadır.
	İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu (UG2)	Fon özellikle ofis projeleri ile ilgilenen ancak gayrimenkullerin alım-satımı, bakımı, kiralanması gibi işlemlerle ilgilenmek istemeyen nitelikli yatırımcılara, cazip getiri fırsatı sunan bir gayrimenkul yatırım fonudur.

TEKNOLOJİ VE OPERASYONEL HİZMETLER

2020 yılında BIST Co-location yapısında DMA altyapısı kurulumu tamamlanarak, yurt içi ve dışındaki kurumsal yatırım firmalarının hizmetine sunulmuştur.

300

Bin TL
2020 Yılında
Yapılan Tasarruf

ÜNLÜ & Co, Teknoloji ve Operasyonel Hizmetler alanında 2020 yılında altyapı yatırımlarını sürdürürken verimlilik ve müşteri odaklılık perspektifiyle hizmet vermeye devam etmiştir. 2020, aynı zamanda 2019'da başlayan verimlilik odaklı ve esneklik sağlayan organizasyonel düzenlemelerin tamamlandığı dönem olmuştur. Yapılan teknoloji yatırımları ile hızlı ve çevik operasyonel süreçler sayesinde iş verimliliği hedeflerin çok üzerinde artırılmıştır.

OPERASYON

Rutin operasyonel faaliyetlerin yanı sıra aşağıdaki alanlarda, servis kalitesi prensibiyle rekabetçi hizmetler verilmiştir:

- 150 milyon TL'lik YBA ihraç limiti tahsisi sağlanmıştır.
- 40 milyon TL'lik Finansman Bonosu ihraç limiti tahsisi sağlanmıştır.
- Kurumsal yatırımcıların, Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarı aracılığı ile sektör ortalamasının üzerinde başarı ile sonuçlandırılan işlemlerinin operasyonel süreçlerinin yönetimi gerçekleştirilmiştir.
- Yatırım Hizmetleri ürünleri kapsamında operasyonel faaliyetler başarı ile gerçekleştirilmiştir. (Halka arz, KAS işlemleri, yurt dışı hisse işlemleri, borçlanma araçları, kurumsal finansman danışmanlığı, servet yönetimi, likidite sağlayıcılığı, portföy yönetimi, türev işlemleri vb.)
- Toplam 12 ihraççı için MKK ve KAP sisteminde destek ile MKK sistemi e-dekont uygulamasına geçişte operasyonel destek sağlanarak müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı kapsamında "Angora Fon" itfası ve ihracı kısa sürede ve başarıyla tamamlanmıştır.
- Halka açık şirketlerde sermaye artırım ve ortaklık işlemlerine aktif destek verilmiştir.
- Yıldız grubu ihraççı şirketi adına likidite sağlayıcılık işlemleri başarıyla yürütülmüştür.

MALİ İŞLER VE SATIN ALMA

- Sermayenin daha etkin kullanımı, ÜNLÜ & Co'nun Mali İşler alanındaki öncelikli odağı olup düzenleyicilere karşı sorumluluklar en hassas şekilde yerine getirilirken finansal verimlilik de artırılmaktadır.
- Finansal verimliliğin bir diğer boyutu olarak çeşitli alanlarda etkin gider yönetimi ile yıllık 300 bin TL seviyesinde tasarruf sağlanmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

- BT ve İş Birimleri operasyonlarının etkin ve verimli yürütülmesini sağlayacak teknik düzenlemeler ve bakım/destek hizmeti yapılandırılmaları gerçekleştirilerek bütçe etkinliği sağlanmıştır. Bu çerçevede, 2020 yılı için öngörülen BT Bütçesi %17,83 altında gerçekleştirme ile yıl tamamlanmıştır.
- 2020 yılı başlarında başlayan pandemi sebebiyle yaşanan olağanüstü durum çerçevesinde, İş Birimlerinin operasyonlarının ofis dışından, uzaktan yürütülmesini teminen çok kısa sürede teknik çalışmalar tamamlanmış ve bu konuda getirilen çözümler tüm çalışanlarımızı kapsayacak şekilde yaygınlaştırılmıştır. Bu çerçevede, BT ve İş Birimlerinin operasyonlarının, mekandan bağımsız olarak ve Şirket faaliyetlerini etkilemeyecek şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.
- BIST Co-location yapısında DMA altyapısı kurulumu tamamlanarak, yurt içi ve dışındaki kurumsal yatırım firmalarının hizmetine sunulmuştur.
- Bağdat Caddesi ve İzmir şubelerinin teknik altyapıları tamamlanarak devreye alınmıştır.
- Uluslararası Emir Toplama Ağlarından kurumsal müşterilerinin emir iletebilmesi amacıyla çalışmalar yapılmış, ITG, Bloomberg gibi kuruluşlarla otomatik emir iletimi altyapılarına bağlantılar yapılmıştır.



- İş gücünün daha verimli kullanılabilmesi, bölümler arası etkileşimin daha etkin olabilmesi için süreç otomasyonları kurulmuş ve geliştirilmiştir.
- Altyapı geliştirmeleri ve sistemlerin kesintisiz çalışmalarını sağlamak amacıyla çalışmalar ve iyileştirmeler yapılmıştır.
- ÜNLÜ & Co'nun gün geçtikçe artan ve hacmi geniş elektronik hizmetleri kapsamında oluşan ihtiyaçları karşılamak amacıyla BT Organizasyonu'nda bulunan personel sayısı artırılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

ÜNLÜ & Co, risk temelli yaklaşımı çerçevesinde faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarını ve maruz kalınan yüksek uyum risklerini düzenli olarak incelemekte ve sonuçlarıyla ilgili gerekli tedbirleri almaktadır.

Kurumsal yönetim; bir şirketin, yönetim kurulu, ortaklar, çalışanlar, tedarikçiler ve toplumla, bir başka ifade ile tüm paydaşları ile olan ilişkilerini, eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yürütmesi olarak tanımlanmaktadır. ÜNLÜ & Co Grup şirketlerinin payları borsada işlem görmediği için, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Ancak, ÜNLÜ & Co, kurumsal yönetim ilkelerine uyumlu çalışmalar yürütmeye çalışmaktadır.

Şeffaflığı sağlayan açıklamalar; Ticaret Sicili, basın bültenleri ve duyuruları, ÜNLÜ & Co'nun kurumsal internet sitesi ve denetlenmiş finansal tabloları içeren yıllık faaliyet raporunun yayımlanması gibi yöntemlerle yapılmaktadır.

Yürürlükteki kanunlar, yönetmelikler, davranış kuralları ve iyi uygulama standartlarına uyumsuzluk sonucu yasal yaptırımlara, finansal zarara veya itibar kaybına katlanmak zorunda kalma riski olarak tanımlanan uyum riskinin yönetimi ve izlenmesi, Uyum Bölümü'nün yönlendirme çalışmalarıyla yerine getirilmektedir.

Uyum Bölümü, ÜNLÜ & Co Grubu şirketlerinin maruz kalabileceği uyum risklerine yönelik olarak politikalar geliştirmekte, söz konusu politikaları, mevzuatta, faaliyetlerde ve piyasa koşullarında meydana gelen değişikliklere paralel olarak düzenli bir şekilde gözden geçirip güncellemekte ve bunların uygulanmasını gözetmektedir.

ÜNLÜ & Co, risk temelli yaklaşımı çerçevesinde faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarını ve maruz kalınan yüksek uyum risklerini düzenli olarak incelemekte ve sonuçlarıyla ilgili gerekli tedbirleri almaktadır.

Faaliyetleri gerçekleştirirken müşterilerin çıkarlarını ve piyasanın bütünlüğünü gözeterek adil ve dürüst davranmaya özen gösteren ÜNLÜ & Co, bu amaç doğrultusunda, olası çıkar çatışmalarını önleyecek bir organizasyon yapısı oluşturarak gerekli idari tedbirleri almaktadır.

Uyum Bölümü, aynı zamanda ÜNLÜ & Co Grubu'nun Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi ile ilgili mevzuata uyum konusundaki yükümlülüklerini de yerine getirmekte, bu kapsamdaki kontrol ve risk izleme sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun iç sistemler (İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi) kapsamındaki bölümleri, Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında, gerekli ölçme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

ÜNLÜ & Co'nun iç sistemler (İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi) kapsamındaki bölümleri, Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında, gerekli ölçme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirmektedir.



ÜNLÜ & Co Grubu çalışanları görevlerini yerine getirirken, ÜNLÜ & Co'nun tüm politikalarını yansıtan Düzenleyici Kurallara Uyum Kılavuzunu ve Etik Kurallarını dikkate almaktadır. Bu konuda düzenli eğitimler düzenlenmektedir.

ÜNLÜ & Co'nun risk yönetimi yaklaşımı, icracı birimlerden bağımsız olarak maruz kalınabilecek / kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, değerlendirilmesini, izlenmesini ve risklerin azaltılmasını kapsamaktadır. Temel olarak, Risk Yönetimi Bölümü, piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risk sınıflarına yönelik proaktif kontrol ve yönetim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu risklerle ilgili olarak sorumluluk ve hesap verilebilirlik ise icracı iş kollarının inisiyatifindedir. ÜNLÜ & Co, iş kollarının içsel riskleri anlamasını ve Grubun risk toleransı ile paralel olarak risklerin azaltılmasını ve bu sayede kurumsal ticari kararlarda olası risk ve getiri boyutlarının dikkate alınmasını hedeflemektedir. Üst Yönetim ise ÜNLÜ & Co'nun risk iştahına bağlı olarak alınacak risklerin sınırını çizerek, ÜNLÜ & Co'nun limitlerini belirlemekte ve limitlerin izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli aksiyonları almaktadır.

ÜNLÜ & Co İç Denetim Birimi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak, ÜNLÜ & Co'nun tüm faaliyetlerini kapsayan iç denetim faaliyetlerini icra etmektedir. İç denetim, bir kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacını güden bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık faaliyetidir. ÜNLÜ & Co İç Denetim Birimi, Kurumun risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek Kurum'un amaçlarına ulaşmasına yardımcı olmaktadır.

ÜNLÜ & Co İç Denetim Birimi, yasal mevzuat gereksinimleri, Kurum hedefleri ve Kurum politika ve prosedürlerini gözeterek risk temelli denetim çalışmaları yürütmektedir.

ÜNLÜ & Co İç Kontrol sisteminin amacı, Kurumun ve müşterilerinin varlıklarının korunmasını, merkez dışı örgütleri dahil tüm iş ve işlemlerinin Kurum yönetim stratejisi ve politikalara uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti sağlamaktır.

KURUMSAL İLETİŞİM VE PAZARLAMA

Pazarlama stratejilerini desteklemek üzere yürütülen kurumsal iletişim çalışmaları sonucu tüm paydaşlar nezdinde etkileşimin en etkin şekilde yönetimi hedeflenmektedir.

Türkiye ekonomisi, finans sektörü ve paydaşları için değer üretmeye odaklanan ÜNLÜ & Co, geniş bir yelpazede sunduğu ürün ve hizmetlerini, kurum içi ve kurum dışı iletişim faaliyetleri ile tanıtmaya özen göstermektedir. Pazarlama stratejilerini desteklemek üzere yürütülen kurumsal iletişim çalışmaları sonucu tüm paydaşlar nezdinde etkileşimin en etkin şekilde yönetimi hedeflenmektedir.

ÜNLÜ & Co yerel piyasalarla ilgili deneyimi ve girişimci ruhuyla hiç durmadan çalışarak büyürken, Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü de uzun yıllar içinde yaratılan katma değeri iletişim ve pazarlama faaliyetleri vasıtasıyla kamuoyu ile paylaşılarak itibar yönetimine katkıda bulunmaktadır.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü; Basın ve Halkla İlişkiler, İç İletişim, Etkinlik Yönetimi, Kurumsal Sosyal Sorumluluk, Kurumsal Kimlik ve Marka Yönetimi, Reklam, Tanıtım ve Dijital Pazarlama başlıkları altında faaliyet göstermektedir:

Basın ve Halkla İlişkiler

ÜNLÜ & Co, 25 yıldır yürüttüğü faaliyetleriyle sektörde edindiği öncü kuruluş algısını pekiştirmeyi, değerlendirmeleriyle sektöre katkı sunmayı ve grup için önemli gelişmeleri kamuoyuyla en doğru ve şeffaf şekilde paylaşmayı hedeflemektedir. Bu strateji doğrultusunda ÜNLÜ & Co'nun alanında uzman, deneyimli yöneticileri ve Üst Yönetim kadrosunun görüş ve değerlendirmeleri yıl boyunca gerek geleneksel, gerek dijital mecralarda düzenli olarak yer bulmaktadır. Grup bünyesinde yürütülen faaliyetler, yatırım hizmetleri kapsamında imza atılan işlemler, ÜNLÜ & Co'nun layık görüldüğü ödüller ve diğer önemli gelişmelerle ilgili tüm paydaşlar hızlı ve kapsamlı şekilde bilgilendirilmektedir.

İç İletişim

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, tüm ÜNLÜ & Co çalışanlarını Şirket'in yürüttüğü faaliyetlere dair önemli gelişmeler, paydaşı olunan organizasyonlar ve iş birlikleri, yer alınan ve geliştirilen projelere dair düzenli olarak bilgilendirmeyi esas almaktadır.

Etkinlik Yönetimi

ÜNLÜ & Co çalışanlarına ve kurum dışına yönelik olarak gerçekleştirilen tüm etkinlikler hedef kitle ve amaca yönelik belirlenen strateji ve iş planıyla, kurum kültürü ve değerlerine uygun şekilde organize edilmektedir. COVID-19 sebebiyle etkinlikler büyük ölçüde çevrimiçi platformlara taşınırken, konu yönetimi, verimlilik, teknik altyapı ve erişim kolaylığı planlama aşamasında önem kazanmış, bu doğrultuda iş akışlarında gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Kurumsal Kimlik ve Marka Yönetimi

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, ÜNLÜ & Co vizyon, misyon ve değerleri ışığında marka yönetimi ve kurumsal kimlik çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda Grup bünyesinde kullanılan logoların tasarım ve temini, hazırlanan rapor, sunum ve pazarlama materyallerinin ilgili esaslara uygun şekilde üretilmesi ve grup şirketlerinin web sitelerinin aynı bakış açısıyla sürekli olarak güncel ve kurum kimliğiyle uyumlu olması sağlanmaktadır.

Reklam, Tanıtım ve Dijital Pazarlama Faaliyetleri

ÜNLÜ & Co Grubu bünyesinde faaliyet gösteren iş birimlerinin sunduğu ürün ve hizmetlerin doğru hedef kitleye, doğru mecralarda etkin şekilde tanıtımı esas alınmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan görsel tasarımlar web sitesi ve sosyal medya mecraları gibi Şirket'in iletişim kanallarında yer bulurken, başta dijital pazarlama çalışmaları olmak üzere, farklı mecraları içeren reklam ve tanıtım faaliyetlerinde kullanılarak stratejik iş hedeflerinin gerçekleşmesine katkı sunulması amaçlanmaktadır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

ÜNLÜ & Co kalıcı bir etki ve değişim yaratmak amacıyla “girişimcilik”, “kadın” ve “eğitim” olmak üzere üç temel alanda sürdürülebilir inisiyatiflere destek vermektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

ÜNLÜ & Co kalıcı bir etki ve değişim yaratmak amacıyla “girişimcilik”, “kadın” ve “eğitim” olmak üzere üç temel alanda sürdürülebilir inisiyatiflere destek vermektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerine sağlanan kurumsal katkı ve sponsorlukların yanı sıra ÜNLÜ & Co çalışanları bu projelerde eğitim ve seminerler vererek, mentor olarak aktif rol üstlenmekte, toplumsal farkındalığı artırmak için kişisel katkılarını sunmaktadırlar.

GİRİŞİMCİLİK

Türkiye Girişimcilik Vakfı (GİRVAK)

Türkiye’nin önde gelen girişimcileri ve fikir önderleri tarafından kurulan Türkiye Girişimcilik Vakfı, girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmayı ve girişimciliğin ülkenin uzun vadeli kalkınma hedeflerine bir kaldıraç etkisi yaratmasına destek olmayı hedeflemektedir.

Gençleri girişimcilerle buluşturan GİRVAK’ın Fellow ve Challenger programlarında, gençler girişimciliği rol modellerinden ilham alarak ve çeşitli girişimcilik etkinliklerine katılıp network geliştirerek deneyimlemektedirler. Fellow ve Challenger programlarının amacı gençlerin kendi yollarından giderek iz bırakmalarını sağlamaktır. Girişimcilik ekosistemine yeni girişimciler kazandırarak ekosistemi besleyen Türkiye Girişimcilik Vakfı, bugün itibarıyla 100’den fazla start-up’a ev sahipliği yaparak ve 24 milyon kişiye ulaşarak faaliyetlerine devam etmektedir. Vakıf, Fellow ve Challenger programları dışında farklı projeler yürüterek topluma geri verme kültürünü yaygınlaştırıp belirli konularda bilgi üretmektedir.

Vakfın mütevelli heyeti üyelerinden olan ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyesi Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, GİRVAK Fellow Up ilham buluşmalarında gençlerle deneyimlerini paylaşarak onlara rehberlik etmektedir.

www.girisimcilikvakfi.org

Endeavor Derneği

Türkiye’de girişimciliğe odaklanan en köklü derneklerden biri olan Endeavor, 1997 yılında New York’ta, 2007 yılında ise Türkiye’de kurulmuştur. Endeavor, dünyadaki en büyük girişimcilik ağlarından biri olarak tüm dünyada “Etkin Girişimcilik” hareketinin önderliğini yapmaktadır ve ScaleUp şirketleri kuran bu girişimcileri tespit edip desteklemeye devam etmektedir. 30 ülkede ve 34 pazarda faaliyet gösteren Endeavor’ın küresel ağında 3 binden fazla mentor ve binden fazla girişim bulunmaktadır. Endeavor’ın, Türkiye’den seçilen 70 şirketi arasında Yemeksepeti, Insider, Gram Games ve son dönemde satışı gerçekleşmiş olan Peak Games, iyzico ve Foriba gibi başarılı şirketler bulunmaktadır. Endeavor Türkiye Girişimleri toplamda 3 milyar ABD dolarından fazla değerlemeye ulaşmış, 3,3 milyar ABD dolarlık exit yapmış ve 180 milyon ABD dolarından fazla yatırım almıştır. Endeavor, seçim sürecine giren her girişimcisine benzersiz bir Endeavor yolculuğu sunmayı hedefleyerek girişimcilere ilk günden itibaren yerel, seçildikten sonra ise küresel mentor ağını sunmaktadır.

Endeavor, girişimci seçim ve destek sürecinin yanında farklı hızlandırma programları ve etkinliklerle girişimcilik ekosistemlerini güçlendirmek için çalışmalar yürütmektedir. Öğrencilere yönelik CaseCampus Programı, erken aşama şirketlere yönelik StartUpCampus Programı ve Endeavor sürecinde olan ve büyüme potansiyeli yüksek şirketlere yönelik özel tasarlanmış ScaleUp Programı, girişimcilerin ve şirketlerinin geliştirilmesine odaklanmaktadır. 2020

yılında geliştirilen Endeavor Connect ise, girişimciler ve kurumsal dünya arasındaki ilişkileri artırmayı hedeflemektedir. Endeavor aynı zamanda Ankara ve İzmir’de özel bir girişimci destek süreci yürüterek şehir ekosistemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Her sene İstanbul, Ankara ve İzmir’de düzenlenen ScaleUp Summit’lerle Endeavor, girişimcilik bilincinin yaygınlaşması hedefiyle başarıya ulaşmış girişimcileri ve girişimcilik dünyasının liderlerini, yolun başında olan girişimcilerle bir araya getirmektedir. Endeavor, daha fazla başarılı kadın girişimcinin iş dünyasında yer alması için, Türkiye Girişimcilik Vakfı ortaklığıyla “ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi”ne desteklerini sürdürmektedir.

www.endeavor.org.tr

Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği (KAGİDER)

Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER), girişimcilik yoluyla kadının güçlenmesini hedefleyen bir sivil toplum kuruluşudur. Kadının sadece ekonomik olarak değil politik ve sosyal olarak da güçlenmesini hedeflemektedir.

Kuruluşundan bu yana pek çok paydaşla, bu amaca yönelik proje ve çalışmalar geliştirip yürüten ve 370’e yakın üyesi bulunan KAGİDER, vizyonu ve misyonu doğrultusunda kadın girişimcilerin güçlenmesi için eğitim, rehberlik ve mentorluk desteği vermekte ve kadının ekonomik konumunun güçlenmesi ve kadın-erkek fırsat eşitliği konusunda savunu çalışmaları yapmaktadır.

Bu doğrultuda kuruluşunun 15’inci yılında Kadın Girişimci Destekleme Programı olan “Proje 15”i hayata geçiren KAGİDER’in bu projesi kapsamında seçilen kadın girişimcilere altı ay boyunca mentorluk, eğitim, PR ve KAGİDER üyelerinden oluşan Danışma Kurulu desteği verilmektedir. ÜNLÜ & Co üst düzey yöneticileri 2019 yılında program kapsamında, ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi katılımcılarından da olan Manibux firmasına Danışma Kurulu desteği vermiştir.

ÜNLÜ & Co girişimci, hayatın içinde aktif olarak görev alan, çalışan ve üreten geleceğin genç kadın liderlerinin yanında yer almakta ve KAGİDER’i 2014 yılından beri desteklemektedir.

www.geleceginkadınliderleri.org

KADIN

Kadınların iş hayatına katılımını, grup şirketlerinin her kademesinde desteklemek ÜNLÜ & Co’nun kuruluşundan bu yana önceliği olmuştur. İşe alım ve terfi süreçlerinde, pozitif bir yaklaşımla kadın çalışanlara eşit koşullar sağlamaya özen gösterilmektedir. Gelecekte de kadınları her alanda desteklemek ve bu konudaki farkındalığı yükseltmek için çalışmalara devam edilecektir.

HeForShe

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi ortaklığında 2010 yılında başlatılan Kadının Güçlenmesi Prensipleri, kadınların tüm sektörlerde ve her düzeyde yaşamın içinde yer almalarını sağlamak için güçlenmelerini hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve toplumsal refah için kadının ekonomik hayattaki etkinliğinin artması gerekliliğine inanan, kadın sorunlarını ve kadınları her alanda desteklemeyi toplumsal sorumluluk yaklaşımının odağına alan ÜNLÜ & Co, 2016 yılında BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri’nin “HeForShe” destekçileri arasında yer almıştır.

Birleşmiş Milletler (BM) Kadının Güçlenmesi Prensipleri

Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni imzalayan ÜNLÜ & Co, bu kapsamda yedi ana konuda taahhütte bulunmaktadır:

- Cinsiyet eşitliği için üst düzey kurumsal liderlik sağlanması,
- Tüm kadın ve erkeklere işte adil davranılması, insan haklarına ve ayırım yapmama ilkesine saygı gösterilmesi, bu ilkelerin desteklenmesi,
- Tüm kadın ve erkeklere sağlık, güvenlik ve refah sağlanması,
- Kadınların eğitim, kurs ve profesyonel gelişim imkanlarıyla desteklenmesi,
- Kadınları güçlendiren girişimci gelişimi, tedarik zinciri ve pazarlama yöntemlerinin uygulanması,
- Toplumsal inisiyatif ve destekler aracılığıyla eşitliğin teşvik edilmesi,
- Cinsiyet eşitliğinin sağlanması için gelişimin ölçülmesi ve halka açık raporlanması.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Kadın Girişimciler Akademisi kapsamında ÜNLÜ & Co çalışanları bilgi ve deneyimlerini aktarmaktadırlar.

Yönetim Kurulunda Kadın Derneği

Ocak 2017’de kurulan Yönetim Kurulunda Kadın Derneği’nin (YKKD) temel amacı, yönetim kurullarında kadın temsiliyi artırarak toplumsal kalkınmayı desteklemektir.

Derneğin kökeni, bu amaca hizmet veren ilk oluşum olarak 2012 yılında Mentor Danışmanlık Yönetici Ortağı Hande Yaşargil ve Gazeteci, Klinik Psikolog Burçak Güven tarafından kurulan Yönetim Kurulunda Daha Çok Kadın için Şirketler Arası Mentorluk Programı’na dayanmaktadır.

Yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılmasını desteklemek üzere bu role “hazır” kadın havuzunun genişletilmesi amacıyla başlatılan Yönetim Kurulunda Kadın Programı, yönetim kurulu üyeliği alanında saygın akademik kurumların akredite ettiği, Türkiye’nin ilk ve tek sertifika programıdır. Programın ana unsurlarından bir diğeri de ülkenin en etkin iş insanları ve kanaat önderlerinden mentorluk alma imkanı tanıyan şirketler arası mentorluk sistemidir. 18 ay süren her dönemde mentorlar yeni bir kadın menti ile çalışıp onların yönetim kurulu rollerine hazırlanmasında önemli bir rol üstlenmektedirler.

Bugüne kadar ilk üç dönemi tamamlanmış olan ve 137 üst düzey kadın yöneticinin mezun olduğu Yönetim Kurulunda Kadın Programı’nın dördüncü dönemi Ocak 2020’de başlamıştır. Bu dönemde katılan 60 yeni lider kadınla birlikte YKKD menti ağı 197 kişiye ulaşmıştır.

YKKD bir yandan bu özgün programı devam ettirirken, yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılması yönünde iletişim, iş birliği, farkındalık ve bilgi paylaşım platformu olarak çalışmalarını hayata geçirmektedir.

YKKD, yönetim kurullarında eşit cinsiyet temsiliinin toplumsal ve ekonomik faydası konusunda tüm paydaşları ikna etmek ve kadınları bu yolda geliştirmek misyonuyla çalışmaktadır.

Dört yıldır Yönetim Kurulunda Kadın Programı’na katkıda bulunmaya devam eden Mahmut L. Ünlü, bu yıl da kendisi için belirlenen mentisiyle her ay mentorluk çalışmaları yapmaya devam etmektedir. 2020 yılı itibarıyla ÜNLÜ & Co’nun üç üst düzey kadın yöneticisi programdan mezun olmuştur.

EĞİTİM

Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Programı

Koç Üniversitesi tarafından 2011 yılında başlatılan ve başarılı olmalarına rağmen maddi imkansızlıktan dolayı okuyamayan öğrencilere iyi eğitim imkanları sağlamak amacıyla devam eden Anadolu Bursiyerleri Programı, bağışçıların katkılarıyla büyümektedir.

Yönetim Kurulunda Kadın Programı, yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılmasını desteklemek üzere bu role “hazır” kadın havuzunun genişletilmesi amacıyla başlatılmıştır.

ÜNLÜ & Co, gençlerin iyi bir eğitim almasına olanak tanıyan söz konusu programın üyesidir. Grubun bu kapsamda burs desteği sağladığı bir öğrenci, Koç Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 2019 yılında mezun olmuştur ve Arkeoloji Bölümü'ndeki eğitimine başarıyla devam etmektedir. ÜNLÜ & Co'nun program kapsamında 2020 yılında burs desteği sağladığı yeni dönem öğrenci ise üniversitede İngilizce Dil Hazırlık Okulu'nda eğitimine devam etmektedir.

anadolubursiyerleri.ku.edu.tr

Robert Koleji Burs Programı

Robert Koleji Burs Programı, Robert Koleji mezunlarının ve gönüllülerin desteği ile öğrencilerin eğitimine ömür boyu destek vermek amacıyla gerçekleştirilmektedir.

ÜNLÜ & Co, bu alanda da 2014 yılından bu yana gençlerin iyi bir eğitim almalarına, topluma ve ülkelere faydalı bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. ÜNLÜ & Co adına "ömür boyu" sürecek bir burs tesis edilmiştir.

webportal.robcol.k12.tr

The Duke of Edinburgh Fellowship Programı

The Duke of Edinburgh's International Award Fellowship, gençlerin katıldığı kişisel bir gelişim programıdır. Program, gençlerin yaşadıkları toplumda ve dünyada farklılaşmalarını sağlayacak yetenekler ile donatılmalarını amaçlamaktadır. 1987 yılında başlatılan programın, 42 ülkeden 400 aktif bağışçısı ve üyesi bulunmaktadır.

ÜNLÜ & Co, 2015 yılından bu yana Award Fellowship programını desteklemektedir. ÜNLÜ & Co adına "ömür boyu" sürecek bir burs tahsis edilmiştir.

www.intaward.org

Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı (Koruncuk Vakfı)

Koruncuk Vakfı sosyal, psikolojik ve ekonomik açıdan önleyici, koruyucu ve iyileştirici çözümlerle temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altındaki çocuklara barınma, bakım, eğitime erişim ve danışmanlık hizmetleri sunmakta ve aileleri ile birlikte güçlendirmektedir.

ÜNLÜ & Co, Koruncuk Vakfı'na her yıl düzenli olarak verdiği destekle çocukların, kendilerini ifade edebilen, haklarının bilincinde bireyler olarak toplumda yer almaları için desteklenmesine katkıda bulunmaktadır.

www.koruncuk.org

ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi

ÜNLÜ & Co tarafından, Türkiye Girişimcilik Vakfı ve Endeavor Türkiye'nin desteği ile 2016 yılında hayata geçirilen ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi, beş yılda 100 kadın girişimciye eğitim verilmesini ve kadınların girişimci ekosistemine kazandırılmalarını amaçlamaktadır.

ÜNLÜ & Co, beşinci yılını kutladığı Kadın Girişimciler Akademisi'ne her yıl 20 kadın girişimciyi kabul ederek, kadınları iş hayatına katılım konusunda cesaretlendirmektedir. 2020 yılında programa yoğun talep olmuş, dört aşamalı değerlendirme sürecinin ardından programa katılmaya hak kazanan 20 kadın girişimci eğitimlerine Kasım 2020 tarihinde başlamıştır.

9 ay süren program kapsamında; iş planı oluşturmaktan, dijital pazarlamaya, nakit yönetimi ve borç finansmanından, liderlik ve insan kaynakları yönetimine kadar bir girişimcinin ihtiyacı olan pek çok ana konuda eğitimler verilmektedir. Eğitimler, mentorluk, networking ve yatırımcı buluşmaları ile desteklenmektedir.

Kadın Girişimciler Akademisi kapsamında ÜNLÜ & Co çalışanları bilgi ve deneyimlerini aktarmakta, kadınların ekonomik alanda güçlenmelerine ve ekonomiye katkı sağlamalarına kılavuzluk etmektedirler.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları stratejisi doğrultusunda, çalışanların yetkinliklerini geliştirmek, bağlılıklarını güçlendirmek ve çalışan verimliliğini artırmak amacıyla kendilerini geliştirme fırsatı yaratılmaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun bölgedeki finansal kuruluşlar arasında öncelikli tercih edilen şirket olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına yön veren İnsan Kaynakları Bölümü, yetenek ve performans yönetimi, eğitim, ücret ve yan haklar gibi politikalarını teknolojik ve güncel gelişmelere paralel olarak düzenlemektedir.

ÜNLÜ & Co'yu hedeflerine ulaştıracak en önemli gücün donanımlı insan kaynağı olduğu bilinciyle, çalışanların ihtiyaç ve beklentilerine duyarlı, eğitim ve gelişimlerini destekleyen adil bir çalışma ortamı yaratılması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları Bölümü; benimsediği yenilikçi bakış açısıyla süreçleri, değişen ve gelişen yönelimler kapsamında tasarlamakta ve güncellemektedir.

ÜNLÜ & Co olarak, günlük hayatımızda en önemli kılavuz olarak benimsediğimiz değerlerimizin büyük ve güçlü bir aile ruhu ile hepimizi daha ileriye taşıyacağına inanmaktayız.

“Bağlı”, “Girişimci”, “Öncü”, “Tek Takım”, “Toplum için Düşünen” ve “Müşteri Odaklı” olarak bizleri tanımlayan değerlerimiz değişen, gelişen ve dinamikleşen Şirket kültürünü yansıtmaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun kurumsal kültürünün yapı taşı, Şirket'i daima ileriye taşıyan değerleri ile paralel olan yetkinlikleri, bir yandan işlerin nasıl yapıldığını tanımlarken; aynı zamanda kariyer yolculuğunda çalışanların kendilerini nasıl geliştireceklerinin de yol haritası konumundadır.

Her ÜNLÜ & Co çalışanında olması beklenen yetkinlikler;

- İlişki Ağı Gelişiminde Aktif Olmak,
- Gelişime ve Değişime Öncülük Etmek,
- Müşteri Odaklı Olmak,
- Birlikte Başarmak,
- Hedef ve Sonuç Odaklı İlerlemek,
- Yönetim ve Karar Süreçlerinde Çevik ve Esnek Davranmaktır.

İnsan Kaynakları Bölümü; benimsediği yenilikçi bakış açısıyla süreçleri, değişen ve gelişen yönelimler kapsamında tasarlamakta ve güncellemektedir. Çalışanların ihtiyaçları, beklentileri tespit edilerek memnuniyetlerine odaklanılmaktadır. Şirket içerisinde, farklı fikirlerin desteklendiği, adil, esnek ve geri bildirimleri önemseyen bir anlayış hakimdir.

İnsan Kaynakları Bölümü; işe alım, iş ortaklığı, ücret ve yan haklar fonksiyonlarından oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları stratejisi doğrultusunda, çalışanların yetkinliklerini geliştirmek, bağlılıklarını güçlendirmek ve çalışan verimliliğini artırmak amacıyla kendilerini geliştirme fırsatı yaratılmaktadır.



2020 yılı içerisinde uygulanan çalışan bağlılığı anket sonuçları her bir iş kolu yöneticisiyle paylaşılmıştır. Gelişim alanları ve beklentiler belirlenerek aksiyon planları hazırlanmıştır. Bu kapsamda Şirket kültürünü doğru analiz ederek; daha verimli ve güncel iş yapış biçimlerine dönüştürmek, bu kapsamda yol gösterecek noktaları tanımlayabilmek için; Max Planck Institute, European University Institute ve Kadir Has Üniversitesi tarafından fonlanmakta olan ve akademisyenler tarafından yürütülen “Kurumsal Kültür ve Verimlilik” projesine katılım sağlanmıştır. Projenin üçüncü fazı kapsamında çalışanlardan oluşan gruplarla etkinlikler 2021 yılında da devam edecektir.

İnsan Kaynakları Bölümü, yetenekleri kurumda tutmanın, geliştirmenin ve yenilerini çekmenin başarılı İK uygulamalarıyla sağlanacağını bilinciyle hareket etmektedir. İK sistem ve altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları farklı alanlardaki güncellemelerle sürmektedir. Güncel teknolojinin etkin kullanım standartlarını yakalamak ve ölçülebilir hale getirmek adına her yıl yeni projeler hayata geçirilmektedir.

Dijital dönüşüm sürecinde “yeni normal” koşullarına Şirket’in adaptasyonunu kolaylaştırmak ve çalışan beklentilerini de yönetmek adına Bilgi Üniversitesi iş birliğiyle Esnek Çalışma Projesi’nde yer alınmıştır.

2021 yılı İK stratejisi, ÜNLÜ & Co’nun alanında en çok tercih edilen marka olma imajını koruyarak, kendi standartlarını daha da yukarıya taşımaktır. Bu kapsamda her zaman olduğu gibi fark yaratacak yetenek potansiyelini Şirket bünyesine katmak, içerideki yeteneği de elde tutmak üzerine yoğunlaşmaya önem verilmektedir.

ÜNLÜ & Co, organizasyon yapısını ve iş yapış modellerini daha yalın, çevik ve verimli hale getirmek üzere 2021 yılında dijital dönüşüm projeleri üzerinde çalışmaya devam etmektedir.

COVID-19 Salgın Dönemi Çalışmaları

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de etkileri belirgin şekilde yaşanan COVID-19 salgını döneminde her zaman çalışanlarının sağlığına önem ve değer veren ÜNLÜ & Co, politika ve kurallarını düzenlemek üzere hızla çalışmalara başlamıştır. Mart 2020 itibarıyla Acil Durum Komitesi kurulmuş ve anlık durum takibiyle aşağıdaki kararlar Mart ayında uygulamaya geçirilmiştir.

Teknolojik altyapı hazırlıkları hızlıca tamamlanarak tüm iş süreçleri sorunsuz şekilde dijital ortama taşınmıştır.

Evden çalışılan dönemde hızla geliştirilen “ÜNLÜ Bi’gün” uygulamasıyla canlı yayın serisi başlatılarak, çalışanların günlük rutininde ihtiyaç duyabileceği faydalı bilgiler, ilgiyle izleyeceği güncel ve keyifli içeriklerle, alanında uzman konuşmacılar ağırlanmıştır.

Intranet ortamında COVID-19’a özel çalışanların kolayca ulaşabileceği bilimsel haber, makale ve yayınlar içeren bir sayfa oluşturan ÜNLÜ & Co’da, küresel salgın nedeniyle uygulanan sokağa çıkma yasağı döneminde, çocukların dışarı çıkmaları için özel izin verilen gün ve saatlerde ebeveyn olan çalışanlara çocuklarıyla vakit geçirmeleri için özel zaman verilmiştir.

İNSAN KAYNAKLARI

Yetenek yönetimi uygulamaları kapsamında; yüksek potansiyele sahip çalışanlar için koçluk ve eğitim programları tasarlanarak gelişim planlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Haziran başı itibarıyla, tüm önlem ve sterilizasyon koşullarını içeren “Ofise Dönüş Uygulaması” rehberi hazırlanarak ofislere kademeli geri dönüşler planlanmıştır. Çalışanların sağlığı ve çalışırken güvende hissetmeleri adına ofislerin işleyiş ve düzenleri yeni ihtiyaçlar paralelinde değiştirilirken, bu kapsamda detaylı hazırlıklar yapılmıştır. Yeni normalleşme sürecinde ÜNLÜ & Co üst yönetiminin en büyük önceliği; tüm çalışanlarının sağlığını koruyabilmek için azami ölçüde hijyenik ortam sağlamak olmuştur.

Salgın koşulları sona erene kadar ofis-ev çalışma düzeni belirli prensipler doğrultusunda devam edecektir.

Performans Değerlendirme

ÜNLÜ & Co Performans Yönetimi Süreci ile çalışanların performans değerlendirmesi objektif ve adil bir şekilde yürütülmektedir.

Hedef, yetkinlik ve 360 derece değerlendirmeler ve devamında entegrasyon çalışmaları yapılarak çalışanın performansına dair kapsamlı bir sonuç alınmaktadır. Bu sayede gelişim alanları ve ilerleme adımları proaktif bir şekilde tespit edilmektedir. Ardından ilgili yönetici tarafından aksiyon planı hazırlanmaktadır. Geri bildirimlerden yola çıkarak çalışana yön göstermesi için ileri besleme yönetimi Şirket içinde yaygın bir araçtır.

Kariyer ve Gelişim Yolculuğu

Çalışanlar iyi bir performans dönemi geçirdiklerinde ve bulundukları pozisyonda uzmanlık kazandıklarında bir üst pozisyona kolaylıkla aday olabilmekte ve farklı departmanlarda değerlendirilerek kariyer yolculuğuna devam edebilmektedirler.

Yetenek yönetimi uygulamaları kapsamında; yüksek potansiyele sahip çalışanlar için koçluk ve eğitim programları tasarlanarak gelişim planlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Direktör ve üzeri yönetsel açıdan kritik olan pozisyonlar için değerlendirme merkezi uygulamasına ek olarak, adaylara atanan mentorlarla beraber belirlenen projeler üst yönetime sunulmaktadır. Böylece teknik bilgi ve yönetim becerilerine dair güçlü olunan alanlar ve gelişim alanları tespit edilmektedir. Terfiyi takip eden bir yıl içinde çalışanlar birebir koçluk programları ve kişiye özel eğitimlerle desteklenmektedir.

Çalışan Eğitimleri

ÜNLÜ & Co’da eğitim süreci çalışanın gelişim yolculuğudur. Bu bakış açısından hareketle eğitimler, İnsan Kaynakları tarafından önerilerek veya ihtiyaç analizi sonunda ilgili departmanlarca talep edilerek belirlenmektedir. Yurt dışı eğitim konferansları, takım çalışması odaklı ofis dışı aktiviteler, kişiye özel teknik bilgi/ yetenek ve kazanımları destekleyen eğitimler bu kapsamda organize edilenlerin başında gelmektedir. Bu sayede donanımlı çalışanlar olarak yetkinliklerinin geliştirilmesi ve işgücü verimliliğinin artırılması planlanmaktadır.

İşbaşı eğitimlerinin de karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulacak şekilde uygulanması, yaratılan değer ortak bir platformda buluşturulduğu, aynı dilin konuşulabildiği “öğrenme ortaklığı” olarak tanımlanan çalışma ortamını desteklemektedir.

Ayrıca dijital tabanlı elektronik öğrenme platformunun 2021 yılında hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalar da tüm hızıyla devam etmektedir.

Bu çalışmalara ek olarak, çalışanların iş başındaki performansını geliştirmeye yönelik zorunlu eğitimlerin ve sertifikayla lisansların alınmasında maddi destek sağlanmaktadır.

Management Trainee (MT) Programı

2019’da yeniden yapılandırılan, lisans ve yüksek lisans mezunlarına özel yönetici geliştirme programı Future Finance Generation isimli “ÜNLÜ & Co Management Trainee (MT) Programı”, 2020 yılında tamamen çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Başvuruda bulunan toplam 2.800 adaydan 210 adayın başvurusu olumlu olarak değerlendirilmiştir. Bu adaylar, Yönetim Kurulu Başkanı konuşması, İK ile söyleşi, öğretici sunumlar, keyifli ve ödüllü aktiviteler, oyunlaştırılmış beceri ölçen dijital uygulamaların yer aldığı, çevrimiçi olarak düzenlenen dijital yetenek kampında buluşmuşlardır. Bu aşamada başarılı olan adaylar, çektikleri videoyla yöneltilen soruları cevaplamışlardır. Ardından olumlu ilerleyen adaylarla birebir görüşme süreçleri de tamamlanmıştır. Sürecin sonunda altı farklı bölüm için seçilen yurt dışı ve ülkemizin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerini tamamlamış olan 10 MT, Ağustos ayında ağırlıklı çevrimiçi olarak tasarlanan dört haftalık bir eğitim dönemini tamamlayarak ÜNLÜ & Co bünyesine katılmışlardır.

ÜNLÜ & Co, 2020 yılında 11 kampüs aktivitesinde yer almıştır. Senenin öne çıkan etkinliği ise, Koç Üniversitesi Investment Group ortaklığıyla Türkiye’de ilk kez düzenlenen “M&A Challenge” yarışması olmuştur. Beş ay boyunca farklı aşamalarla devam eden ve 17 grubun katıldığı süreçte öğrenciler şirket satınalma ve birleşmeleri

konusunda baştan sona tüm akışı deneyimleme fırsatını yakalamışlardır. ÜNLÜ & Co liderleri bu projelerde değerlendirilerek, şirket analizi gibi eğitim ve seminerler vererek, mentorlük yaparak aktif rol üstlenmişlerdir. Finale kalan ekip üyelerine çeşitli ödüllerin yanı sıra MT süreçlerine doğrudan katılma ve staj hakkı sunulmuştur.

Son yıllarda yoğun kampüs faaliyetleriyle güçlendirilen işveren marka imajının, 2021 yılında şirkete özel dijital etkinliklerle pekiştirilmesi planlanmaktadır. ÜNLÜ & Co her yıl olduğu gibi yetenek alım sürecinde değişen, gelişen trendler doğrultusunda stratejisine yön vererek ilerlemeyi sürdürmektedir.

Üniversite Öğrencilerine Yönelik Staj Programı

ÜNLÜ & Co’da üniversitelerin 3.- 4. sınıf ve yüksek lisans öğrencilerine staj imkanı sağlanmaktadır.

ÜNLÜ & Co stajyer adaylarını “geleceğin çalışanları” bakış açısıyla değerlendirmektedir. Buradan hareketle de gelişim odaklı, yeteneklerine yatırım yapan, kendine ve işine katkı sağlayabilecek, yabancı dili güçlü ve eğitimiyle fark yaratan gençler stajyer adayı olarak ön plana çıkmaktadır. Bu sebeple okul, bölüm tercihinden çok, potansiyeline güvenen, finans ve yatırım dünyasına ilgisi olan stajyerlere fırsat tanımaya özen gösterilmektedir.

Stajyerler proje bazlı olarak görevlendirilmektedir. Bulundukları bölümlerde iş süreçlerine birebir dahil oldukları, iş çıktılarıyla aktif katkı sağlayabilecekleri ve sonrasında da donanımlı olarak ayrılacakları şekilde bir staj dönemi kurgulanmaktadır. Başarılı ve istekli olan stajyerler mezuniyet dönemi uygunluğuna göre o yılki MT sürecine dahil edilmektedir.

Öğrencilere akademik takvime paralel dönem ve yaz dönemi olmak üzere iki farklı staj programı seçeneği sunulmaktadır. Stajyerlerin okullarının devam ettiği süre zarfında en az haftanın üç günü, yazın ise hafta içi tam zamanlı olarak katılımları beklenmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

İşe alım deneyiminin güçlenmesi ve çalışan bağlılığına etkisinin pozitif olarak güçlendirilmesi amacıyla “onboarding” süreci kapsamında; çalışana özel adaptasyon programları düzenlenmektedir.

Bu yıl içinde bulunduğumuz küresel salgın koşullarının da etkisiyle staj süreci de dijital olarak yapılandırılmıştır. Şirket çalışanları gibi, stajyerlerin büyük çoğunluğu da evlerinden çalışarak süreci etkin şekilde yürütmüşlerdir.

2011 yılında temelleri atılan “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!” programına son 2 yıldır üniversite öğrencilerine, yenilikçi bakış açısı ve girişimcilik yetkinliği kazandırmak amacıyla Şirket içerisinde kurulan proje ekibiyle, eğitimden network’e, kuluçkadan mentorluğa kadar ihtiyaç duyabilecekleri her türlü destek sağlanmaktadır.

Yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi alanında deneyimli profesyonellerin yanı sıra genç yetenekleri de çatısı altında barındıran ÜNLÜ & Co’nun çalışan sayısı 2020 yıl sonu itibarıyla 450 kişinin üzerindedir.

2019’da topraksız tarımda verimliliği artıran ve yapay zeka ortamında her bir mahsul için su ve besin değerlerini ayarlayarak veri analitiği denetimini gerçekleştiren, seralarda don oluşumunu minimize eden bir sistemi hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. 2020’de ise grip semptomları gösteren kişilerde, gereksiz antibiyotik kullanımını azaltmak amacıyla, hastalardan elde edilecek semptom bilgileri ve boğaz görüntüleri üzerinden tanı ve tanıya yönelik öneriler verebilen yapay zeka destekli bir mobil sağlık uygulamasının kurulması ve geliştirilmesine destek verilmiştir.

İşe Başlama Adaptasyon (Onboarding) Süreci

İşe alım deneyiminin güçlenmesi ve çalışan bağlılığına etkisinin pozitif olarak güçlendirilmesi amacıyla “onboarding” süreci kapsamında; çalışana özel adaptasyon programları düzenlenmektedir. Hediye ve hijyen kiti, Şirket içi hoş geldin duyurusu, tanışma toplantıları ilk gün karşılama deneyimini güçlendirmek üzere gündemde olan uygulamalar arasındadır. İnsan Kaynakları Bölümü de dijital ortamda toplantılar düzenleyerek Şirket kültürüne ve yapısına alışma sürecini hızlandırmaktadır.

ÜNLÜ & Co Çalışan Profili

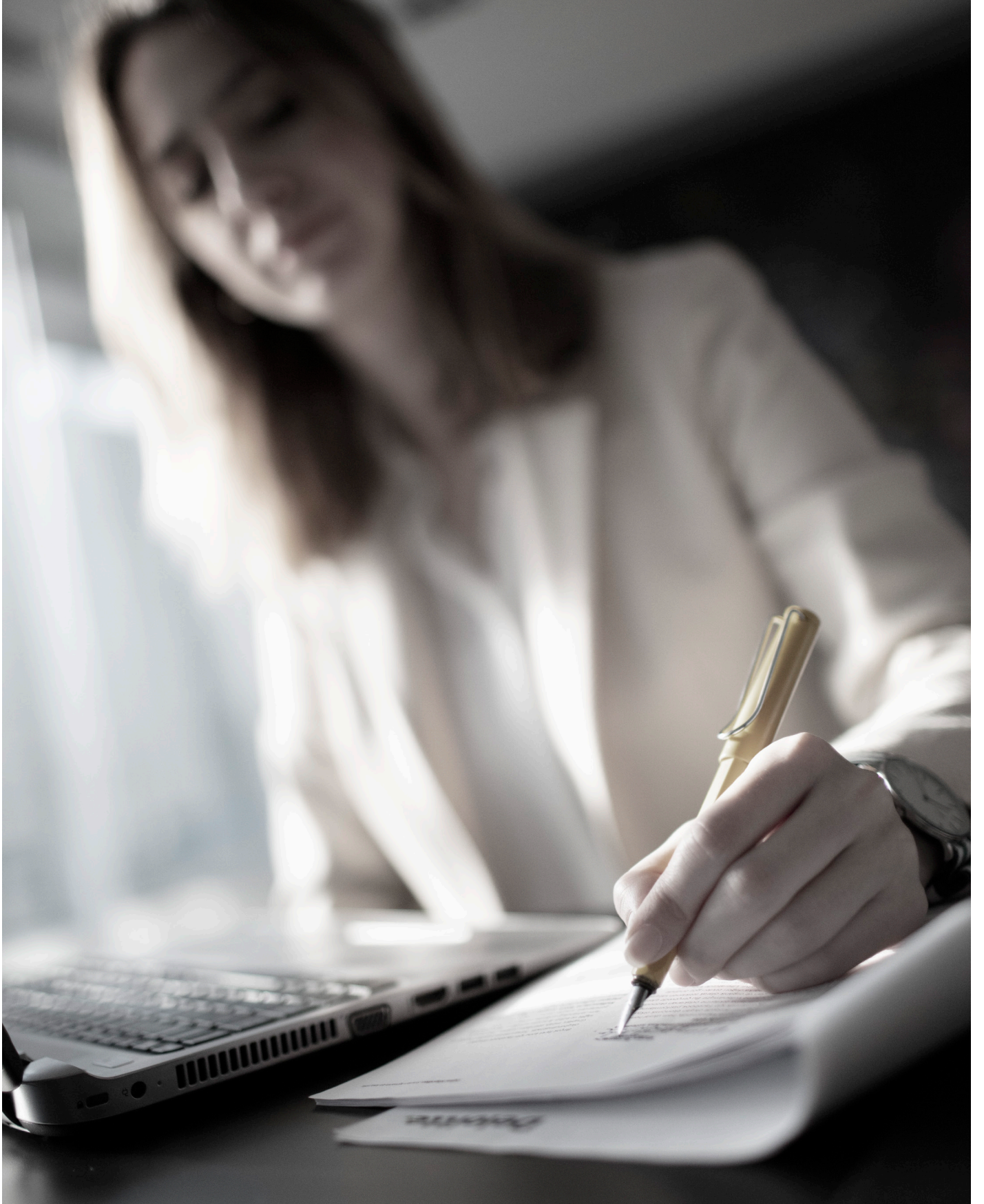
Yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi alanında deneyimli profesyonellerin yanı sıra genç yetenekleri de çatısı altında barındıran ÜNLÜ & Co’nun çalışan sayısı 2020 yıl sonu itibarıyla 450 kişinin üzerindedir.

ÜNLÜ & Co çalışanlarının:

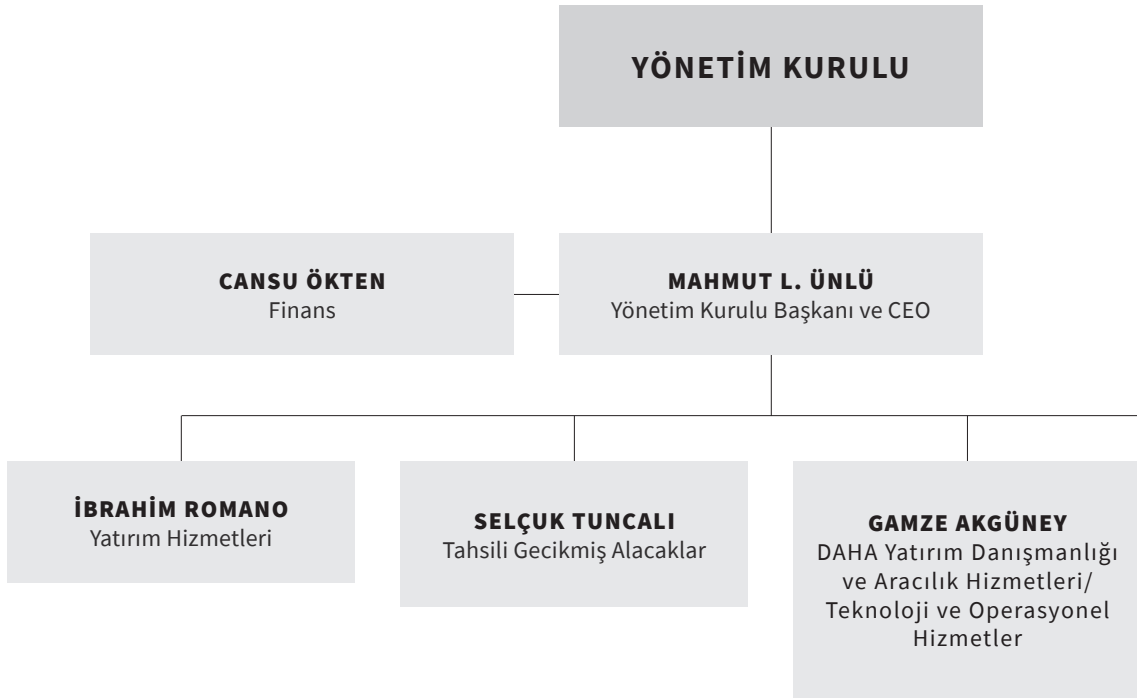
- %51’i kadın, %49’u erkektir.
- Yaş ortalaması 33’tür.
- Ortalama kıdem süresi 3,6 yıldır.
- %63’ü lisans, %12’si yüksek lisans ve doktora derecesine sahiptir.

ÜNLÜ & Co’da kadın çalışanların iş hayatına daha fazla katılmasını ve kariyerindeki yükselişi destekleyen yönetim anlayışı hakimdir. Bunun sonucu olarak, son yıllarda yapılan işe alımlarda kadın istihdamında eşitlik sağlamaya özen gösterilmektedir.

ÜNLÜ & Co’nun müdür ve üzeri pozisyonlardaki kadın çalışanların oranı %43’e ulaşmış olup; alanındaki liderliği sürmektedir.



ORGANİZASYON ŞEMASI



UTKU ÖZAY
Alternatif Yatırımlar ve
Portföy Yönetimi

ELİF ÖZER
İnsan Kaynakları &
Kurumsal İletişim ve
Pazarlama

UYGAR AKSOY
Hazine

İCRA KURULU



**(1) İbrahim Romano**

(Yatırım Hizmetleri)

(2) Elif Özer

(İnsan Kaynakları & Kurumsal İletişim ve Pazarlama)

(3) Utku Özay

(Alternatif Yatırımlar ve Portföy Yönetimi)

(4) Uygar Aksoy

(Hazine)

(5) Gamze Akgüney

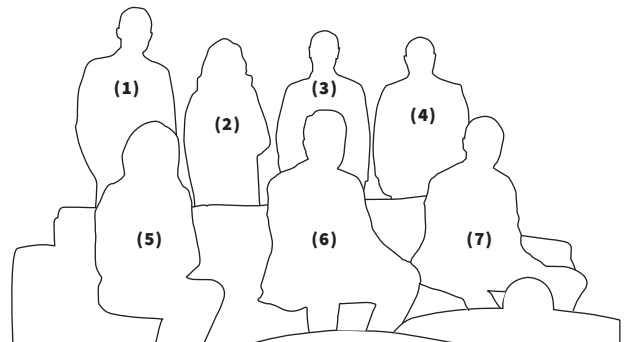
(DAHA Yatırım Danışmanlığı ve Aracılık Hizmetleri/Teknoloji ve Operasyonel Hizmetler)

(6) Mahmut L. Ünlü

(Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO)

(7) Selçuk Tuncalı

(Tahsili Gecikmiş Alacaklar)



ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG YÖNETİM KURULU



MAH MUT L. ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Başkanı

Mahmut L. Ünlü, 1989 yılında Georgia Institute of Technology Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1991 yılında Houston'daki Rice Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Aynı yıl, bankacılık kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ünlü, 1992-1995 yılları arasında Yatırım Bank'ın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1996 yılında Dundas Ünlü'yü kuran Mahmut L. Ünlü, 2007'de Standard Bank ile stratejik bir ortaklığa imza atarak, şirketin ismini "Standard Ünlü" olarak değiştirmiş ve grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su olarak görev almıştır. Aynı dönemde Standard Bank'ın uluslararası Yönetim Kurulu'nda da üye olarak görev yapan Ünlü, 2012 yılında Standard Bank'ın şirketindeki hisselerinin büyük çoğunluğunu satın almış ve yeni ortaklık yapısının akabinde şirketin adını ÜNLÜ & Co olarak yenilemiştir. Mahmut L. Ünlü, halihazırda ÜNLÜ & Co'nun Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır. Ayrıca ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'de ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'yi temsilen Yönetim Kurulu Başkanı olarak da görev almaktadır.



CAN ÜNALAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Can Ünal, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, finans alanında uzmanlaşarak Marmara Üniversitesi'nden 1986 yılında İş Yönetimi yüksek lisans derecesini almıştır. Bankacılık kariyerine İş Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Ünal, 1993-2006 yılları arasında ABN AMRO BANK'ta Krediler Bölümü Başkanı ve COO (Chief Operations Officer) olarak görev almış, CRO (Chief Risk Officer) olduğu dönemde, ABN AMRO Securities CEO'luğunu ve Yönetim Kurulu Üyeliği'ni üstlenmiştir. 2006 yılı itibarıyla GE Capital Küresel Bankacılık adına Garanti Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Risk Birimi'nden Sorumlu Yönetici Direktör olarak çalışan Ünal, kredi komitesinde GE Temsilcisi olarak görev almıştır. ÜNLÜ & Co'ya katılmadan önce Mubadala GE Capital'ın Türkiye CEO'luğunu yapmış, 2013 yılından 2019 yıl sonuna kadar ÜNLÜ Menkul Değerler Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür.



ŞEBNEM KALYONCUOĞLU ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1996 yılında London School of Economics'te uluslararası muhasebe ve finans alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Kariyerine ABN AMRO Bank Türkiye'de başlayan Ünlü, 1996-1999 yılları arasında bankanın Yapılandırılmış Finansman biriminde görev almıştır. 1999 yılında Credit Suisse'in Londra şubesine katılan Ünlü, Gelişen Piyasalar Bölümü'nde Türkiye piyasasından sorumlu olarak çalışmıştır. 2006 yılına kadar Londra'da Credit Suisse Türkiye Ülke Müdürü ve Yatırım Bankacılığı Bölüm Başkanlığı yapmıştır. Ünlü, bunu takiben Alkhair Capital Türkiye CEO'su olarak görev almıştır. Ünlü, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görevini sürdürmektedir. TÜSİAD, YPO, KAGİDER üyesi ve Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi olan Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, aynı zamanda SAHA ve Tate Modern MENA Komitesi Üyesi'dir. Ünlü, Türkiye'deki girişimci ekosistemini güçlendirmeyi ve daha fazla kadının iş hayatına katılımını desteklemeyi hedefleyen "ÜNLÜ & Co Kadın Girişimciler Akademisi" başta olmak üzere ÜNLÜ & Co'nun tüm kurumsal sosyal sorumluluk projelerini de yönetmektedir.

**İBRAHİM ROMANO****Yönetim Kurulu Üyesi**

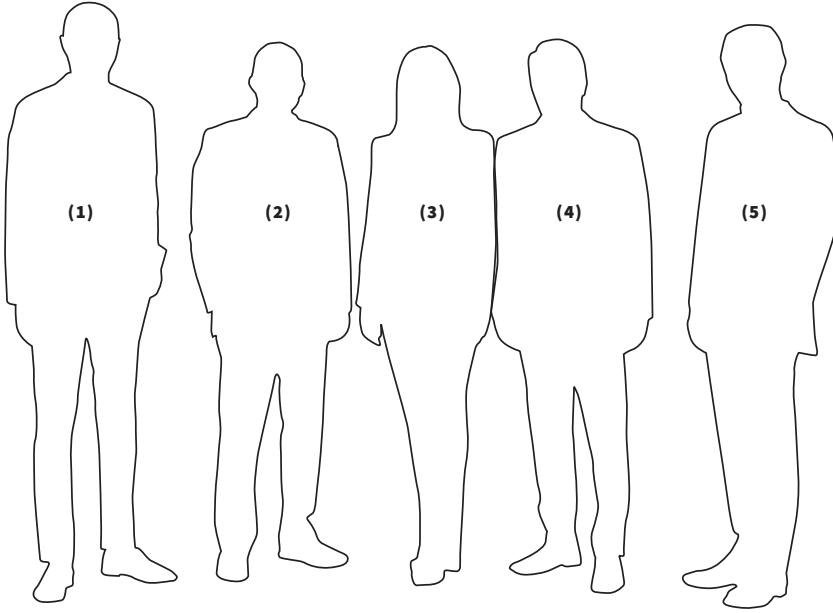
İbrahim Romano, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi almıştır. 1994-1996 yılları arasında Yatırım Bank'ta Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1996-2002 yılları arasında Dundas Ünlü'de Müdür olarak görev alan Romano, daha sonra Standard Ünlü'nün Kurumsal Finansman Birimi'nin başına geçmiştir. İbrahim Romano, hali hazırda ÜNLÜ & Co'nun Kurumsal Finansman Birimi'nde Yönetici Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca, Yatırım Bankacılığı Danışmanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu üyesi olan Romano, ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu Üyeliğine de devam etmektedir. İbrahim Romano aynı zamanda Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini de sürdürmektedir.

**SELÇUK TUNCALI****Yönetim Kurulu Üyesi**

Selçuk Tuncalı, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nden Uluslararası İşletme derecesi, 1992 yılında da Houston'daki Rice Üniversitesi'nden Finans alanında MBA derecesi almıştır. Kariyerine Interbank'ta Kredi Satış Uzmanı olarak başlayan Tuncalı, Ticaret Leasing'de görev almıştır. Daha sonra Finansbank'ın Hazine Pazarlama Birimi'nin yöneticisi olarak çalışan Tuncalı, İktisat Yatırım'da da Sabit Gelirli Yatırımlar Birimi'nin yöneticiliğini üstlenmiştir. 2002 yılında ÜNLÜ & Co'ya katılan Selçuk Tuncalı, Grubun Tahsili Gecikmiş Alacaklar Birimi olan İSTANBUL Varlık firmasının Genel Müdürü olarak görev almaktadır. Tuncalı aynı zamanda Varlık Yönetim Şirketleri Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Ayrıca, ÜNLÜ & Co Grubu'nda İcra Kurulu üyesi olan Tuncalı, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliğine de devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU





(1) Selçuk Tuncalı
Yönetim Kurulu Üyesi

(2) İbrahim Romano
Yönetim Kurulu Üyesi

(3) Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü
Yönetim Kurulu Üyesi

(4) Mahmut L. Ünlü
Yönetim Kurulu Başkanı

(5) Can Ünalın
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide
finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

ÜNLÜ Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Donuk alacakların taşınan değerlerinin belirlenmesi	
Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabı içerisinde toplam net bugünkü değeri 190.925.980 TL olan donuk alacakları (31 Aralık 2019: 182.098.126 TL) bulunmakta olup; söz konusu donuk alacaklara ilişkin açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tabloların 8 no'lu dipnotunda yer almaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; donuk alacakların büyüklüğü ile, söz konusu donuk alacakların geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarının ve tahsili gecikmiş bu alacakların net bugünkü değer hesaplamalarında kullanılan indirgeme oranlarının belirlenmesinde Grup yönetiminin önemli yargı, varsayım ve tahminlerinin bulunmasıdır. Yönetimin tahmin ve varsayımları finansal durum tablosunda taşınan donuk alacakların tutarını önemli derecede etkileyebileceğinden, söz konusu alan kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	- Bu çerçevede gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde Grup'un ileriye yönelik tahsilat projeksiyonları geliştirirken kullanmakta olduğu tahmin yöntemlerinin ve tahsilat projeksiyonlarının gözden geçirilmesi ve gerektiği durumlarda güncellenmesi ile ilgili politikalarını değerlendirdik. - Denetim çalışmalarımız kapsamında, Grup yönetimi ile yaptığımız görüşmeler çerçevesinde belge inceleme ve bilgi toplama yöntemlerini de kullanarak söz konusu tahsilat projeksiyonlarına ilişkin sorgulama ve destekleyici kanıt toplama prosedürlerini gerçekleştirdik. İlgili tahsilat projeksiyonlarının ilk kayda alınma sırasında belirlenen indirgeme oranları kullanılarak finansal tablolara yansıtılan net bugünkü değer tutarlarını yeniden hesaplama yöntemi ile test ettik. - Ayrıca, konuyla ilgili açıklamaların konsolide finansal tabloların bir parçası olan dipnot açıklamalarında yeterli olup olmadığını değerlendirdik.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emre Çelik'tir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Emre Çelik, SMMM
Sorumlu Denetçi

25 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	78-79
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	80
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	81
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	82
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	83-159
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	83-84
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	85-108
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	108-110
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	111-114
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	114-115
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	116-118
DİPNOT 7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	119-120
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	121-122
DİPNOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	122
DİPNOT 10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	123
DİPNOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	123
DİPNOT 12 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	123
DİPNOT 13 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN OLARAK SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE ELDEN ÇIKARILACAK VARLIK GRUPLARI	124
DİPNOT 14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	125-127
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	128
DİPNOT 16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	129-130
DİPNOT 17 KULLANIM HAKLARI VARLIKLARI	131
DİPNOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	132-134
DİPNOT 19 TAAHHÜTLER	135
DİPNOT 20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	135-136
DİPNOT 21 ÖZKAYNAKLAR	137-139
DİPNOT 22 FİNANSAL SEKTÖRÜ FAALİYETLERİ HASILATI VE MALİYETİ	140
DİPNOT 23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	141
DİPNOT 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	141
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	142
DİPNOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	142
DİPNOT 27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	143-146
DİPNOT 28 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)	147
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	147-155
DİPNOT 30 TÜREV ARAÇLAR	156
DİPNOT 31 FİNANSAL ARAÇLAR	156-158
DİPNOT 32 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	159
DİPNOT 33 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	159

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	113.013.033	82.130.660
Finansal yatırımlar	6	58.636.647	23.658.361
Türev araçlar	30	4.948.509	3.209.997
Ticari alacaklar	8	170.870.381	81.756.169
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	2.885.056	2.409.271
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	167.985.325	79.346.898
Diğer alacaklar	9	45.432.365	26.423.849
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	261.008	243.432
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	45.171.357	26.180.417
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	27	-	2.070.320
Peşin ödenmiş giderler	11	4.780.626	11.938.032
Diğer dönen varlıklar	12	2.308.382	887.663
ARA TOPLAM		399.989.943	232.075.051
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar	13	122.099	44.721.057
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		400.112.042	276.796.108
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	6	1.517.254	1.517.254
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	17.066.712	23.002.892
Ticari alacaklar	8	134.210.117	136.529.774
Diğer alacaklar	9	157.094	142.729
Maddi duran varlıklar	15	6.275.044	6.973.563
Kullanım hakları	17	10.325.185	3.950.932
Maddi olmayan duran varlıklar		32.792.887	30.385.348
- Şerefiye	16	29.198.326	29.198.326
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	3.594.561	1.187.022
Diğer duran varlıklar		11.869	-
Ertelenmiş vergi varlığı	27	156.840	3.623.874
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		202.513.002	206.126.366
TOPLAM VARLIKLAR		602.625.044	482.922.474

Yeniden sınıflandırılmış finansal tablolara ilişkin detaylı açıklamalar 2.A – (e) “Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflandırılması” dipnotunda yer almaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	14	170.261.805	60.245.720
Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı	14	51.376.773	90.000.473
- İlişkili taraflara kısa vadeli borçlanmalar	4	17.836.819	15.645.621
- İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlanmalar	14	33.539.954	74.354.852
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	14	4.282.870	2.162.067
Diğer finansal yükümlülükler	14	4.326.194	6.638.246
Türev araçlar	30	4.505.403	1.685.043
Ticari borçlar	8	6.799.730	3.108.235
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	6.799.730	3.108.235
Diğer borçlar	9	9.189.662	4.968.212
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4	491.831	281.001
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	8.697.831	4.687.211
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	14.410.433	9.604.363
Kısa vadeli karşılıklar		11.167.461	4.537.963
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	20	9.728.921	3.224.721
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	1.438.540	1.313.242
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	952.797	--
Ertelenmiş gelirler		208.325	36.940
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	250.087	12.777
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		277.731.540	183.000.039
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	14	43.451.398	66.390.597
- İlişkili taraflara uzun vadeli borçlanmalar	4	17.227.724	27.407.166
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli borçlanmalar	14	26.223.674	38.983.431
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	14	7.439.214	2.689.382
Uzun vadeli karşılıklar		2.271.046	1.359.717
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20	2.271.046	1.359.717
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	27	27.068.105	21.449.981
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		80.229.763	91.889.677
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		244.644.747	208.018.271
Ödenmiş sermaye	21	137.730.842	137.730.842
Geri alınmış paylar	21	(4.020.977)	(4.020.977)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		(311.779)	331.168
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	21	(311.779)	331.168
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		17.385.302	41.388.605
- Yabancı para çevrim farkları	21	11.973.975	36.037.396
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	21	5.411.327	5.351.209
Geçmiş yıllar karları	21	32.588.633	19.878.140
Net dönem karı/ (zararı)		61.272.726	12.710.493
Kontrol gücü olmayan paylar	32	18.994	14.487
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		244.663.741	208.032.758
TOPLAM KAYNAKLAR		602.625.044	482.922.474

Yeniden sınıflandırılmış finansal tablolara ilişkin detaylı açıklamalar 2.A – (e) “Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflandırılması” dipnotunda yer almaktadır.

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2019
	Notlar		
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Finansal sektörü faaliyetleri hasılatı	22	2.577.432.828	2.013.924.324
Finansal sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	22	(2.335.676.218)	(1.840.039.765)
Finansal sektörü faaliyetlerinden brüt kar		241.756.610	173.884.559
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	23	(9.282.428)	(7.291.573)
Genel yönetim giderleri (-)	23	(178.802.900)	(134.728.572)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	2.925.911	1.620.996
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(1.095.846)	(134.452)
Esas faaliyet karı		55.501.347	33.350.958
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/(giderler)	4,7	5.714.352	4.456.829
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	32.740.545	12.293.554
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	--	(4.931.718)
Finansman geliri/ (gideri) öncesi faaliyet karı		93.956.244	45.169.623
Finansman gelirleri	26	98.463.172	54.223.218
Finansman giderleri (-)	26	(115.496.801)	(80.723.702)
Vergi öncesi kar/ (zarar)		76.922.615	18.669.139
Faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	27	(3.506.346)	(1.157.383)
- Ertelenmiş vergi gideri	27	(12.117.747)	(4.705.661)
Net dönem karı		61.298.522	12.806.095
Dönem karı/zararı'nın dağılımı			
Ana ortaklık payları		61.272.726	12.710.493
Kontrol gücü olmayan paylar		25.796	95.602
Dönem karı/ (zararı)		61.298.522	12.806.095
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar		(642.947)	439.164
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	20	(803.684)	548.955
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	27	160.737	(109.791)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(24.003.303)	6.489.086
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları, net	21	75.148	5.410.738
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları, vergi etkisi		(15.030)	(1.145.564)
Yabancı para çevrim farkları	21	(26.935.273)	2.223.912
Yabancı para çevrim farkları, vergi etkisi	21	2.871.852	--
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir		(24.646.250)	6.928.250
Toplam kapsamlı gelir		36.652.272	19.734.345
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Ana ortaklık payları		36.647.765	19.638.743
Kontrol gücü olmayan paylar		4.507	95.602
Toplam kapsamlı gelir		36.652.272	19.734.345

Yeniden sınıflandırılmış finansal tablolara ilişkin detaylı açıklamalar 2.A – (e) "Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflandırılması" dipnotunda yer almaktadır.

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Bağımsız denetimden geçmiş ana ortaklığa ait özkaynaklar												
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmaya-cak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Giderler												
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)												
Yabancı para çevrim farkları												
Geçmiş yıllar karları												
Net dönem karı/ (zararı)												
Ana ortaklığa ait özkaynaklar												
Kontrol gücü olmayan paylar												
Toplam özkaynaklar												
Notlar	Ödemiş sermaye	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Tamamlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları /kazancıları	1.086.035	33.813.484	24.591.576	(4.713.436)	190.137.183	(81.115)	190.056.068	
1 Ocak 2019	137.730.842	(2.263.322)	--	(107.996)	--	--	--	--	--	--	--	--
Transferler	21	--	--	--	--	--	(4.713.436)	4.713.436	--	--	--	--
Payların geri alımı işlemi nedeniyle meydana gelen değişim		--	--	--	--	--	--	--	(1.757.655)	--	(1.757.655)	
Net dönem karı	21	--	--	--	--	--	--	12.710.493	12.710.493	95.602	12.806.095	
Diğer kapsamlı gelir	21	--	--	--	439.164	4.265.174	2.223.912	--	6.928.250	--	6.928.250	
31 Aralık 2019	137.730.842	(4.020.977)	--	331.168	5.351.209	36.037.396	19.878.140	12.710.493	208.018.271	14.487	208.032.758	
1 Ocak 2020	137.730.842	(4.020.977)	--	331.168	5.351.209	36.037.396	19.878.140	12.710.493	208.018.271	14.487	208.032.758	
Transferler	21	--	--	--	--	--	12.710.493	(12.710.493)	--	--	--	--
Net dönem karı	21	--	--	--	--	--	--	61.272.726	61.272.726	4.507	61.277.233	
Diğer kapsamlı gelir	21	--	--	--	(642.947)	60.118	(24.063.421)	--	(24.646.250)	--	(24.646.250)	
31 Aralık 2020	137.730.842	(4.020.977)	--	(311.779)	5.411.327	11.973.975	32.588.633	61.272.726	244.644.747	18.994	244.663.741	

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
	Not		
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		(34.410.610)	43.044.847
Dönem net karı/(zararı)		61.272.726	12.710.493
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		16.997.362	39.502.305
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	15,16,17	7.560.087	5.342.815
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		8.397.975	775.861
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		7.728.922	814.643
Dava karşılıklarına ilişkin düzeltmeler	18	125.298	(104.867)
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		543.755	66.085
Temettü geliri ile ilgili düzeltmeler	25	--	--
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		22.823.590	32.286.131
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(31.797.261)	7.640.760
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(5.611.122)	(12.406.306)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		15.624.093	5.863.044
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		(112.680.698)	(9.167.951)
Finansal yatırımlardaki değişimler		(24.214.676)	11.617.866
Ticari alacaklardaki (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler	8	(87.338.310)	(27.952.598)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış	4	(475.785)	(319.239)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış)/azalış	8	(86.862.525)	(27.633.359)
Diğer alacaklardaki (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler	9	(19.022.881)	19.314.963
- İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki azalış	4	(17.576)	70.111
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki (artış)/azalış	9	(19.005.305)	19.244.852
Diğer dönen/duran varlıklardaki (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler		5.724.818	(6.195.308)
Ticari borçlardaki azalışla ilgili düzeltmeler		3.691.495	(142.508)
Diğer borçlardaki azalışla ilgili düzeltmeler		6.547.719	(3.848.230)
- İlişkili taraflara diğer borçlardaki azalış		1.894.152	(5.827.758)
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlardaki (azalış)/artış		4.653.567	1.979.528
Diğer yükümlülüklerdeki (azalışla)/artışla ilgili düzeltmeler		3.531.443	(1.239.276)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	20	(1.117.077)	(2.069.928)
Ödenen /iade alınan vergiler		(483.229)	1.347.068
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		51.390.791	17.487.236
Alınan temettü	25	383.835	12.293.554
Alınan faizler		9.454.034	10.227.522
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		46.124.892	--
Maddi duran varlık satın alımları	15	(1.128.898)	(4.524.800)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	16	(3.443.072)	(509.040)
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		1.616.002	(72.900.551)
Finansal borçlanmalardan sağlanan nakit		598.662.000	145.368.637
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(561.097.741)	(172.006.914)
Ödenen faiz		(30.892.497)	(40.066.809)
Finansal kiralama işlemlerine ilişkin nakit çıkışları		(5.055.760)	(3.930.412)
Ortaklık payı hisse alım satımına ilişkin nakit girişleri/çıkışları		--	(507.398)
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		--	(1.757.655)
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		12.238.318	2.549.024
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış (A+B+C+D)		30.834.501	(9.819.444)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	81.762.925	91.582.369
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	5	112.597.426	81.762.925

Yeniden sınıflandırılmış finansal tablolara ilişkin detaylı açıklamalar 2.A – (e) “Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi” dipnotunda yer almaktadır.

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU**

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket")'nin (eski adıyla ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.) kuruluşu 3 Ekim 2011 tarihinde tescil edilmiş olup Ana Sözleşmesi 6 Ekim 2011 tarih ve 7915 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin başlıca amacı; kurulmuş ve kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve diğer ortak hizmet alanlarında aktif bir şekilde faaliyette bulunmak ve bu konulardaki faaliyetlerini tanzim etmek, yatırımlar yapmak, ticari yatırım yapmak üzere bünyesindeki fonlarla yeni sermaye şirketlerini oluşturmak, bunlarla veya üçüncü kişilerle yeni ortaklıklar kurmak ve bu konuda gerekli teşebbüslerde bulunmak, iştirak ettiği şirketlere yönelik olarak vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenlemelerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermek kaydıyla teknik, planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda danışmanlık hizmeti vermek ve araştırma yapmak, bünyesinde yatırılabilir fonlar toplamak ve bu fonları kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı hisse senetleri ile diğer menkul kıymetlere yatırmak sureti ile değerlendirmek ve topluluk dışındaki kaynaklardan finansman ve kredi sağlamak ve Ana Sözleşmesinde yazılı diğer faaliyetlerde bulunmaktır.

Şirket'in merkez adresi, Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No: 21 Kat: 1 34485 Maslak, Sarıyer İstanbul'dur.

Şirket'in sermayesinin tamamı ödenmiş beheri 1 TL nominal değerde nama yazılı 137.730.842 TL'den ibarettir. Şirket hisselerinin %84,30'u Mahmut Levent Ünlü'ye aittir.

Şirket'in doğrudan bağlı ortaklıkları, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ("ÜNLÜ Menkul"), ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. ("ÜNLÜ Portföy"), İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. ("İstanbul Varlık"), ÜNLÜ Alternative Asset Management Limited ("UAAM"), Tasfiye Halinde Mena Finansal Yatırımlar A.Ş. ("Mena Finans"), Turkish Alternative Investments Limited ("TAIL") ve UPE Investments Ltd. ("UPE") olup tüm dolaylı ve dolaylı olmayan bağlı ortaklıkların detayı dipnot 2.C.(a)'da verilmiştir.

ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasasına ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla, 28 Aralık 1990 tarihinde Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş. unvanı ile kurulmuştur. Işıklar Menkul Kıymetler A.Ş.'nin Dundas ÜNLÜ & Co. Ltd. Ortakları tarafından 5 Haziran 2002 tarihinde satın alınması ile ismi Dundas ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. olarak 28 Haziran 2002 tarihinde tescil edilmiş ve 8 Ağustos 2002 tarih ve 5609 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Dundas ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin pay devri başvurusu, SPK tarafından 9 Ağustos 2007 tarihinde kabul edilmiştir. Pay devirleri, 31 Ağustos 2007 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, Dundas ÜNLÜ Menkul'un ticaret unvanının "Standard ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş." olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

SPK'nın 29 Ağustos 2012 tarihli 2012/35 nolu sayılı izni ile Standard ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin sermayesinin Mahmut Levent Ünlü'ye ait olan 59.033.300 adet payı ile 30 Ekim 2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in hakim ortağı olan Standard Bank London Holdings Limited'in sahip olduğu 179.399.700 adet pay ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye devrolmuştur. Ayrıca Şirket esas sözleşmesinin 2. maddesinde Şirket unvanı "ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

ÜNLÜ Menkul'un 24 Ağustos 2015 tarihli 2015/22 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden, ÜNLÜ Menkul'un ortağı Standard Bank Group Limited 250.000.000 adet her biri 1 kuruş toplam 2.500.000 TL nominal değerde %25 paya denk gelen nama yazılı hissesini ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye devretmiştir. İlgili karar SPK'nın 2 Ekim 2015 tarihli toplantısında onaylanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

ÜNLÜ Portföy, (eski adıyla Standard ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak portföy yöneticiliğine ilişkin faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş ve kuruluşu 27 Ekim 2006 tarihinde tescil edilerek, 2 Kasım 2006 tarihli 6674 sayılı ticaret sicil gazetesi ile ilan edilmiştir. ÜNLÜ Portföy'ün dolaylı ana ortağı olan ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş., 13 Nisan 2017 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin sahip olduğu, Şirket'in sermayesinin tamamını temsil eden, 5.000.000 TL nominal değerdeki 5.000.000 adet pay senetlerini bütün aktif ve pasifiyle, hukuki ve mali yükümlülükleri birlikte satın alarak pay sahibi durumuna gelmiştir.

İstanbul Varlık ve bağlı ortaklıkları Plato Finans ve Plato Teknoloji'nin ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ve diğer hissedarlara ait 10.000.000 TL tutarlı 10.000.000 nominal sermayesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 792072 sicil numarasıyla kayıtlı ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye 16.999.996 TL nakit tahsilat karşılığında 5 Ağustos 2016 tarihinde fiilen devredilmiştir. Söz konusu devir işlemi, 11 Ağustos 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiş olup ilgili ilan, 17 Ağustos 2016 tarihli 9139 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. İstanbul Varlık'ın tamamı ödenmiş 10.000.000 TL tutarındaki sermayesi, olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak suretiyle 20.000.000 TL'ye yükseltilmiş, 23.11.2017 tarih ve 9458 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. 2019 yılı içerisinde İstanbul Varlık'ın tamamı ödenmiş 20.000.000 TL tutarındaki sermayesi olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye yükseltilmiş, 18.07.2019 tarih ve 9871 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Du Finans'ın ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. ve diğer hissedarlara ait 250.000 TL tutarlı 250.000 nominal bedelli sermayesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 792072 sicil numarasıyla kayıtlı ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'ye 250.000 TL nakit tahsilat karşılığında 19 Ağustos 2016 tarihinde fiilen devredilmiştir. 21 Kasım 2016 tarihli 2016/24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Du Finans'ın pay senetlerinin bütün aktif ve pasifiyle birlikte İstanbul Varlık'a devredilmesine karar verilmiştir.

UAAM, 2006 yılında Isle of Man'da kurulmuştur. 2nd Floor St Mary's Court 20 Hill Street Douglas Isle of Man adresinde faaliyet göstermektedir. UAAM, finansal danışmanlık hizmetleri vermektedir. 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla UAAM'ye ait tüm hisseler ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Mena, 5 Temmuz 2012 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Ahi Evran Cad. Polaris Plaza B Blok No: 21 Kat: 1 34385 Maslak, Sarıyer İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir. Mena, finansal danışmanlık hizmetleri vermektedir. Şirket %99,99 hisse sahipliği ile Mena'nın kurucu ortağıdır. 17 Mart 2014 tarihi itibarıyla Mena'nın tamamı ödenmiş 74.999 adet nominal tutarındaki paylar 74.999 TL karşılığı Şirket tarafından Şebnem Kalyoncuoğlu ÜNLÜ'ye satılarak, Şirket'in iştirak oranı %74,99'a düşmüştür. Mena Finans 22 Eylül 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile TTK'ya uygun olarak terkin edilmiş ve 8 Ekim 2020 tarihli 10177 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

TAIL, 15 Ağustos 2014 tarihinde Guernsey'de kurulmuştur. 1 Royal Plaza Royal Avenue St Peter Port Guernsey, GY1 2HL adresinde faaliyet göstermektedir. TAIL, yatırım şirketidir. vermektedir. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. TAIL'in kurucusu olup %100,00 hissesine sahiptir.

UPE, 11 Mayıs 2015 tarihinde Guernsey'de kurulmuştur. 1 Royal Plaza Royal Avenue St Peter Port Guernsey, GY1 2HL adresinde faaliyet göstermektedir. UPE, yatırım şirketidir. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. UPE'nin kurucusu olup %100,00 hissesine sahiptir. UPE'nin tasfiyesi 18 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Şirket'in 11 Mart 2020 tarihinde "Otsimo Bilişim Anonim Şirketi"nin yapılacak sermaye artışına beheri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 555 adet pay karşılığı toplam 97.500 TL ile iştirak etmesine karar verilmiştir. Sermaye artışı 3 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiş olup, 7 Nisan 2020 tarih 10053 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in "Otsimo" daki sermaye payı % 0,71'dir.

Finansal tablolar açısından, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak tanımlanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'ta 467 (31 Aralık 2019: 381) kişi çalışmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 25 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR****(a) Uygulanan muhasebe standartları**

Türkiye’de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK’ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS’lere) göre hazırlar. TTK, bağımsız denetime tabi olacak olan şirketlerin Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceğini hükme bağlamıştır. 23 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren “Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı” ile temelde aktif büyüklüğü, hasılat ve çalışan sayılarına dayalı bazı ölçütler esas alınarak, bağımsız denetime tabi olacak şirketler tespit edilmiştir. Bu sebeple ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS’na uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile Yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)**

KGK Mayıs 2019’da TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’ standardında yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, işletme tanımına ilişkin soru işaretlerinin giderilmesinde şirketlere yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinilen bir sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı olacak uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletme ve çıktı tanımlarının sınırlandırılması; ve
- İsteğe bağlı olarak uygulanacak bir gerçeğe uygun değer testinin (yoğunluk testi) getirilmesi.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****i) 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)****Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 Değişiklikleri)**

1 Ocak 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak riskten korunma muhasebesinin devam ettirilmesini temin etmek amacıyla bazı kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu kolaylaştırıcı uygulamalar genel olarak korunan nakit akışlarının veya korunulan riskin dayandığı veya korunma aracına ilişkin nakit akışlarının dayandığı gösterge faiz oranının, gösterge faiz oranı reformu sonucunda değişmediğinin varsayılmasını içermektedir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7'deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar (TFRS 16 Değişiklikleri)

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleşirmesi gerekmektedir.

Uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları – Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması (TMS 1 Değişiklikleri)

12 Mart 2020’de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 3’deki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik

KGK, Temmuz 2020’de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3’ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018’de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3’e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)’ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)*

- 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**
- A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)**
- ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)**

TMS 16'daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37'deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da
Yapılan Değişiklikler (devamı)**

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir. Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)****Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi**

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak:* Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:* Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:* Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22’deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

(b) Raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimleri olan ABD Doları, Avro ve GBP fonksiyonel para birimleri ile ölçülmüştür (Dipnot 2C.a). Konsolide finansal tablolar Grup’un raporlama para birimi olan “TL” cinsinden gösterilmiştir.

(c) Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

(d) İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****(e) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uyumu amacıyla önceki dönemlerde yapılan düzeltme ve sınıflama kayıtlarının aşağıdaki tarihleri itibarıyla, finansal durum tablosu kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkileri aşağıda gösterilmiştir:

	Sınıflama öncesi	Sınıflamaların etkisi	Açıklamalar	Düzeltilme sonrası
31 Aralık 2019 Finansal Durum Tablosu				
Ticari alacaklar (Kısa vadeli)	218.285.943	(136.529.774)	1	81.756.169
Ticari alacaklar (Uzun vadeli)	-	136.529.774	1	136.529.774
Maddi duran varlıklar	10.924.495	(3.950.932)	2	6.973.563
Kullanım hakları	-	3.950.932	2	3.950.932
Kısa vadeli borçlanmalar	191.410.879	(131.165.159)	3,4,5	60.245.720
Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı	-	90.000.473	3	90.000.473
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (Kısa vadeli)	-	2.162.067	4	2.162.067
Diğer finansal yükümlülükler	6.619.058	19.188	5	6.638.246
Uzun vadeli borçlanmalar	30.096.548	36.294.049	3,6	66.390.597
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (Uzun vadeli)	-	2.689.382	6	2.689.382
Ticari borçlar (Kısa vadeli)	1.235.447	1.872.788	10	3.108.235
Diğer yükümlülükler	1.885.565	(1.872.788)	10	12.777
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6.569.226	3.035.137	11	9.604.363
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	6.259.858	(3.035.137)	11	3.224.721
Toplam	-	-		
31 Aralık 2019 Kar veya Zarar Tablosu				
Servis gelirleri	181.698.750	(1.634.544)	8	180.064.206
Servis gelirlerinden indirimler	(1.936.982)	1.634.544	8	(302.438)
Satışların maliyeti	(1.847.026.474)	6.986.709	7	(1.840.039.765)
Genel yönetim giderleri	(127.389.834)	(7.338.738)	7,9	(134.728.572)
Finansman giderleri	(81.075.731)	352.029	9	(80.723.702)
Toplam	-	-		

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****A. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR (devamı)****(f) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

- 1) Varlık yönetim şirketinin donuk alacaklarının, beklenen nakit akış zamanlamasına bağlı olarak kısa vadeli alacaklardan uzun vadeli ticari alacaklara sınıflamasıdır.
- 2) Kullanım hakkı varlıklarının maddi duran varlıklar kaleminden kullanım hakları kalemine sınıflamasıdır.
- 3) Kısa vadeli borçlanmalar hesabında bulunan uzun vadeli borçların kısa vadeli kısmı ile kredi sözleşmeleri doğrultusunda ödeme vadeleri 12 aydan uzun olan kredi borçlarının uzun vadeli borçlanmaların sınıflamalarıdır.
- 4) Kısa vadeli borçlanmalar hesabında bulunan kiralama işlemlerinden borçların sınıflamasıdır.
- 5) Kısa vadeli borçlanmalar hesabında bulunan diğer finansal yükümlülüklerin sınıflamasıdır.
- 6) Uzun vadeli borçlanmalar hesabında bulunan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların sınıflamasıdır.
- 7) Satışların maliyeti hesabında bulunan [idari/yönetici] personele ilişkin giderlerinin genel yönetim giderleri hesabına sınıflamasıdır.
- 8) Servis gelirlerinden indirimler hesabında bulunan komisyon iadelerinin TFRS 15 asıl-vekil değerlendirmesi sonucunda servis gelirleri ile netlemesidir.
- 9) Genel yönetim giderleri hesabında bulunan teminat mektubu komisyon giderinin finansman giderine sınıflamasıdır.
- 10) Diğer yükümlülükler hesabında bulunan gider tahakkukları mahiyeti gereği ticari alacaklar hesabına sınıflanmasıdır.
- 11) Personele olan prim ve ikramiye borçların çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara olan sınıflamasıdır.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından nakit akım tablosunda işletme faaliyetlerinden nakit akımlar ile finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlar kalemleri arasında gerekli sınıflamalar yapılmıştır.

B. MUHASEBE TAHMİNLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE HATALAR

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde yapılan değişiklikler için Not D'ye bakınız.

C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

(a) Konsolidasyon esasları*Bağlı ortaklıklar*

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını kapsar. Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(a) Konsolidasyon esasları (devamı)***Bağlı ortaklıklar (devamı)*

Kontrol gücünün belirlenmesinde, doğrudan ya da dolaylı olarak, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün olduğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, pay oranları verilerek tüm dolaylı ve dolaylı olmayan bağlı ortaklıkları ile konsolidasyon kapsamına giren diğer şirketleri göstermektedir:

					Nihai Pay Oranı	
Şirket adı	Ülke	Fonksiyonel Para Birimi	Ana faaliyet konusu ve bölüm	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	
Bağlı ortaklıklar						
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (“ÜNLÜ Menkul”) ⁽¹⁾	Türkiye	TRY	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00	
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. (“ÜNLÜ Portföy”)	Türkiye	TRY	Portföy yönetimi	%100,00	%100,00	
Du Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (“DU Finans”) ⁽²⁾	Türkiye	TRY	Finansal danışmanlık	%100,00	%100,00	
Plato Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş. (“Plato Finans”) ⁽²⁾	Türkiye	TRY	Finansal danışmanlık	%98,21	%98,21	
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. (“İstanbul Varlık”) ⁽²⁾	Türkiye	TRY	Varlık yönetimi	%100,00	%100,00	
ÜNLÜ Securities Inc. (“ÜNLÜ Securities US”) ⁽¹⁾	A.B.D	ABD Doları	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00	
ÜNLÜ Securities UK Limited (“ÜNLÜ Securities UK”) ⁽¹⁾	İngiltere	İngiliz Sterlini	Aracılık hizmetleri	%100,00	%100,00	
ÜNLÜ Alternative Asset Management Ltd. (“UAAM”)	Man Adası	USD	Finansal danışmanlık	%100,00	%100,00	
Turkish Alternative Investments Limited (“TAIL”) ⁽³⁾	Guernsey	TRY	Yatırım şirketi	%100,00	%100,00	
UPE Investments Ltd. (“UPE”) ⁽⁵⁾	Guernsey	USD	Yatırım şirketi	--	%100,00	
Mena Finansal Yatırımlar A.Ş. (“Mena Finans”) ⁽⁴⁾	Türkiye	TRY	Finansal danışmanlık	--	%74,99	
Özkaynak metoduyla finansala alınan iştirakler						
ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership (“ÜNLÜ LT”) ⁽³⁾	Guernsey	TRY	Girişim sermayesi	%4,76	%4,76	
212 Limited (Cayman Island) ⁽⁴⁾	Cayman Adaları	USD	Girişim sermayesi	%32,5	%32,5	

(1) ÜNLÜ Menkul, ÜNLÜ Securities Inc.'te ve ÜNLÜ Securities UK Limited'de %100 hisseye sahiptir.

(2) İstanbul Varlık Plato Finans'ın %98,21'ine ve DU Finans'ın %100'üne sahiptir. 31 Temmuz 2019 tarihi 9 no'lu Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Plato Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş.'ye ait olan ve Tahir Selçuk Tuncalı mülkiyetinde bulunan beheri 1 TL nominal değerde 350 adet (A) Grubu ve 238.000 adet (B) Grubu nama yazılı Plato Finansal pay senetleri şirketçe toplam 603.000 TL'ye satın alınmıştır.

(3) TAIL, ÜNLÜ LT'nin %4,76'sına sahiptir (31 Aralık 2019: %4,76).

(4) Mena Finans 22 Eylül 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile TTK'ya uygun olarak terkin edilmiş ve 8 Ekim 2020 tarihli 10177 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

(5) UPE'nin tasfiyesi 18 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Tüm bağlı ortaklıkların finansal durum tablolarını, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların taşınan değerleri ilgili hissedarın sermayesi ile netleştirilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(a) Konsolidasyon esasları (devamı)**

Gerekli olduğunda, bağlı ortaklık için uygulanan muhasebe politikaları Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak altında muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylarla satış sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların etkin ve doğrudan ortaklık oranları ile finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020

Adı	Etkin ortaklık oranı	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Dönem net karı/(zararı)
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (konsolide)	100,00%	189.193.916	80.529.176	11.862.121
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.	100,00%	9.449.801	6.796.177	1.277.196
Du Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	100,00%	375.210	(3.094.903)	(620.301)
Plato Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş.	98,21%	4.545.790	1.061.817	1.322.443
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.	100,00%	242.341.227	56.961.336	17.104.957
ÜNLÜ Alternative Asset Management Ltd.	100,00%	29.874.286	26.923.192	13.342.302
Turkish Alternative Investments Limited	100,00%	17.112.847	(2.869.520)	479.038

31 Aralık 2019

Adı	Etkin ortaklık oranı	Aktif toplamı	Özkaynak toplamı	Dönem net karı/(zararı)
ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. (konsolide)	100,00%	104.170.599	68.166.455	(9.727.325)
ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş.	100,00%	7.617.863	5.527.256	787.415
Du Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	100,00%	353.732	(2.425.793)	(900.545)
Plato Finansal Danışmanlık Servisleri A.Ş.	98,21%	2.121.046	(310.925)	1.620.542
İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.	100,00%	216.700.523	40.041.278	6.394.626
ÜNLÜ Alternative Asset Management Ltd.	100,00%	11.235.161	10.465.394	557.070
Turkish Alternative Investments Limited	100,00%	23.118.094	(3.348.558)	5.899.180
UPE Investments Ltd.	100,00%	7.877	(181.229)	(191.087)
Tasfiye Halinde Mena Finansal Yatırımlar A.Ş.	75,00%	83.962	80.195	512

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(b) Hasılat ve maliyetin tanınması**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşteriye geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın hakları tanımlanabilmektedir,
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşulları tanımlanabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.
- Grup birleşme ve satınalma işlemlerinde tarafların anlaşmasını ve en fazla raporlama tarihini takip eden bir hafta içerisinde hisse devir sözleşmesi imzalanmasını hizmet gelirini hasılat olarak kaydetme kriteri olarak belirlemiş olup ve bu kapsamda muhasebeleştirmektedir.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekte ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(b) Hasılat ve maliyetin tanınması (devamı)**

Buna istinaden, menkul kıymet alım ve satım karları/zararları, ilgili satış emrinin verildiği tarihte konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir, ilgili alış ve satışlar gelir tablosunda brüt olarak gösterilmektedir. Müşteri emirlerine istinaden müşteri varlıkları ile yapılan işlemlerin komisyon gelirleri hizmet gelirleri altında muhasebeleştirilmektedir.

i. Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler ve maliyetleri

Menkul kıymet alım satım gelirleri/maliyetleri ilgili alım-satım emrinin verildiği tarihte konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

ii. Kurumsal finansman gelirleri

Grup birleşme ve satınalma işlemlerinde tarafların anlaşmasını ve en fazla raporlama tarihini takip eden bir hafta içerisinde hisse devir sözleşmesi imzalanmasını hizmet gelirini hasılat olarak kaydetme kriteri olarak belirlemiş olup ve bu kapsamda muhasebeleştirilmektedir. Danışmanlık gelirleri raporlama dönemi sonundaki ilerleme düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

iii. Portföy yönetim gelirleri

Müşteriler adına sermaye piyasalarında alım satım işlemlerinin gerçekleştirilmesi için oluşturulan portföylerin fon yönetim ücreti komisyonları ve portföy yönetimi komisyonları tahakkuk esasına göre "Portföy yönetim gelirleri" kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

iv. Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler ve portföy alım maliyeti

Grup, satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerinde, satın alma tarihinde belirlenen etkin faiz oranını kullanarak tahsili gecikmiş alacakların beklenen tahsilat projeksiyonlarının net bugünkü değerlerini hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden kredi portföylerinin ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz geliri "Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler" kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, alınan portföylerin edinimiyle doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerini tahsilat gerçekleştiğinde "Portföy alım maliyeti" kalemi altında gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

v. Aracılık işlemlerinden gelirler

İşlem ücreti ve komisyonları genel olarak tahsil edildikleri veya ödendikleri tarihte kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Hisse senedi işlem komisyonları komisyon iadeleri ile netleştirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü gelirleri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır. Faiz gelirleri, ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlenmelerinden kaynaklanan gelirleri içermektedir.

vi. Diğer finansal gelirler

Yukarıda başlıkları verilen gelir kalemlerine dahil olmayan diğer finansal gelirler tahakkuk esasına göre "Diğer finansal gelirler" kalemi altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

vii. Danışmanlık gelirleri ve maliyetleri

Danışmanlık geliri ve maliyetleri, hizmetin verilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(c) Ticari alacaklar**

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Raporlama tarihinde grup, satın alındığında ya da oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için yalnızca ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki toplam değişiklikleri zarar karşılığı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Her raporlama tarihinde, grup ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki değişikliğin tutarını bir değer düşüklüğü kazanç ya da kaybı olarak kâr veya zararda konsolide finansal tablolara alır. Ömür boyu beklenen kredi zararları, varlık ilk defa konsolide finansal tablolara alınırken tahmin edilen beklenen kredi zararlarından düşük olsa dahi, ömür boyu beklenen kredi zararlarındaki olumlu değişiklikler değer düşüklüğü kazancı olarak konsolide finansal tablolara alınır.

Grup’un borçluya doğrudan nakit sağlamak yoluyla verdiği krediler, Grup tarafından ticari alacaklar olarak sınıflandırılır. Verilen bütün krediler nakit tutar borçluya tahsis edildikten sonra finansal tablolara yansıtılır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar**

Finansal bir varlık veya finansal bir yükümlülük, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna alınmaktadır. Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Finansal araçların ilk muhasebeleştirilmesinde, sınıflandırması, sözleşmeye bağlı şartlara ve ilgili iş modeline bağlıdır. TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat kapsamında değerlendirilen varlıklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlık ve yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, sözleşmeye bağlı nakit akışların özelliklerine bağlıdır.

TFRS 9 kapsamında finansal varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan ve buna ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)****Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (devamı):**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Ancak, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilemiyorsa, sabit bir vadesi olanlar için iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden; sabit bir vadesi olmayanlar için gerçeğe uygun değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akış teknikleri kullanılarak değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkul kıymetlerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kar veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Finansal Varlıklar Değer Artış / Azalış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire finansal varlıklar elden çıkarılmaları durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, dönem kar/zararına yansıtılmaktadır.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile değerlemeye tabi tutulmakta ve varsa değer azalışı için karşılık ayrılmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerden kazanılan faiz gelirleri dönem kar/zararında faiz geliri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maliyetle değerlendirilecek finansal varlıklar

Maliyetle değerlendirilecek finansal varlıklar aktif bir piyasası oluşmamış gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde hesaplanamayan uzun vadeli finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bu varlıklar, ödenen maliyetlerinden değerlendirilir. Borsaya kote olmayan ve değeri makul şekilde ölçülemeyen ve uzun vadede elde tutulması beklenen şirket hisseleri bu kalem altında gösterilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü / beklenen zarar karşılığı

Şirket gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan dışındaki tüm finansal varlıklarına kolaylaştırılmış yöntemi uygulayarak ömür boyu beklenen zararlar karşılıkları hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir. Her raporlama tarihinde, değer düşüklüğü kapsamındaki finansal aracın kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli bir artış olup olmadığı değerlendirilir. Bu değerlendirme yapılırken, finansal aracın temerrüt riskinde meydana gelen değişim dikkate alınır. Beklenen zarar karşılığı tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla kayıtlı değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler dönem kar zararında muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte, yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(d) Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Grup satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerini geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarını kullanarak yapmaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Grup'un 3. seviye finansal varlık olan donuk alacaklarının değerlendirme metodları değerlendirme uzmanları tarafından her raporlama döneminde gözden geçirilmektedir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü testine tabi tutmuş ve bunun sonucunda herhangi bir değer düşüşüne rastlanmamıştır.

(e) Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Grup'un netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

(f) Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak muhasebeleştirilir (Dipnot 8).

(g) Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar

"Finansal Araçlar ("TFRS 9") hükümleri uyarınca riskten korunma amaçlı olarak değerlendirilmeyen vadeli döviz alım satım sözleşmeleri ve swap işlemleri, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar amaçlı işlemler olarak sınıflandırılmaktadır. Vadeli işlem sözleşmeleri gerçeğe uygun bedelle değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, iç fiyatlama modellerine piyasa beklentilerinin dahil edilmesi suretiyle hesaplanmakta, ortaya çıkan gelir gider reeskontları cari dönem bireysel kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(h) Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar, elden çıkarılacak varlık gruplarına ve durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamalar**

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık gruplarına ilişkin kriterleri sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür ve söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur; ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olabilmesi için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır (Dipnot 13). Satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan bir faaliyet, bir işletmenin elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümüdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, tahsili gecikmiş kredilerden dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Önceki yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kalemi içerisinde muhasebeleştirilen SU Turkish Private Equity Opportunities I, S.C.A., ("SICAR") fonunun süresi 2018 yılı itibarıyla dolmuştur. SICAR'ın faaliyet süresi 2019 yıl sonuna kadar uzatılmıştır ve 31 Aralık 2019 itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla SICAR'ın faaliyetlerini öngörülen süre içerisinde tamamlaması beklendiği için, ilgili tutar 31 Aralık 2018 ve 2019 tarihli finansal tablolarda "Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık grupları" altında sınıflandırılmıştır. 22 Aralık 2020 Genel Kurul Kararı ile SICAR Fonu tasfiye edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(i) Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, kayıtlı değerleri üzerinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15).

Amortisman, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Ofis makineleri	5 yıl
Demirbaşlar	3 - 5 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Faaliyet kiralalamaları	2-3 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresinin kısısı

Tahmini faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların bilançoda taşınan değerinin tahmini geri kazanılabilir değerin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri geri kazanılabilir değerine indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

(j) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten itibaren 3 ile 5 yıl arası olan tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Tahmini faydalı ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

(k) Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Sonraki dönemlerde ise etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir. Tüm finansal giderler oluştukları dönemde kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

(l) Kur değişiminin etkileri

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu döviz alış kurlarından değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan Avro kur değeri 9,0079, ABD Doları kur değeri 7,3405, İngiliz Sterlini 9,9438'dir (31 Aralık 2019: Avro: 6,6506, ABD Doları: 5,9402, İngiliz Sterlini 7,7765).

Parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk parasına dönüştürülmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda yer alan "Kambiyo işlemleri karı/zararı" kalemleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(I) Kur değişiminin etkileri (devamı)**

Konsolidasyon kapsamındaki yabancı para cinsinden bağlı ortaklıkların aktif ve pasif kalemleri dönem sonu kapanış kuru ile gelir ve gider kalemleri ise yıllık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye dönüştürülmüştür. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların özkaynaklarının dönem sonu kapanış kurları ile bu ortaklıkların gelir ve gider kalemlerinin yıllık ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan net 11.973.975 TL tutarındaki kur farkı karı özkaynaklar altında "Yabancı para çevrim farkları" hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 36.037.396 TL kur farkı karı). 22 Aralık 2020 Genel Kurul Kararı ile SICAR Fonu tasfiye edilmiştir. SICAR Fonu'nun önceki dönemlerde diğer kapsamlı gelir tablosunda kur çevrim farkları hesabında muhasebeleşen net 28.048.293 TL tutarındaki kur artış/azalışları fonun tasfiye olması sebebiyle TMS 21 uyarınca dönemin gelir tablosuna sınıflanmıştır.

(m) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37") uyarınca, karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Grup'tan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır (Dipnot 18).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların Grup'a girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların Grup'a girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

(n) Kiralama işlemleri (Grup'un "kiralayan" olduğu durumlar)

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Şirket'in aktifinde varlık, pasifinde ise finansal kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş düşüş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(n) Kiralama işlemleri (Grup'un "kiralayan" olduğu durumlar) (devamı)**

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kiralama Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak hesaplanan kullanım hakkı varlığı, "Maddi duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri "Finansman giderleri" hesabında, kullanım hakkı varlığının amortisman gideri ise "Amortisman giderleri ve İtfa Payları" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Faaliyet kiralamalarına ilişkin sözleşmelerin süreleri ve uygulanan iskonto oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	Sözleşme süresi (Yıl)	İskonto oranı (%)
Binalar	1-5 yıl	TL -27,31 / -19,60
Binalar	1-2 yıl	İngiliz Sterlini -0,75 / -0,80
Taşıtlar	1-3 yıl	AVRO- 3,79

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(o) Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 33).

(p) İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir.

(r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler***Kurumlar vergisi***

Kurumlar vergisi Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hesaplanmakta olup, bu vergi dışındaki vergi giderleri faaliyet giderleri içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 27).

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi durumunda mahsup edilir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)*****Ertelenmiş vergi***

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır (Dipnot 27).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilebilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Doğrudan özkaynaklarda “Değer artış fonu” hesabında muhasebeleştirilen kalemler ile ilişkilendirilenler haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “Örtülü Kazanç Dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ”i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

(s) Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve finansal durum tablosunda “Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar” hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 20).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****C. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (devamı)****(s) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunlarına göre, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

TMS 19’a göre Grup’un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayım ile gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde “Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu”nda “Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)” hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standart’ın “Geçiş ve yürürlük tarihi” başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup, ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları “Diğer kapsamlı gelir” hesabı altında muhasebeleştirerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları “Finansal durum tablosu”nda özkaynaklar bölümü altında “Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)” hesabı altında göstermiştir.

(t) Borçlanmalara ilişkin açıklamalar

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal yükümlülükler olarak tanımlanan ve gerçeğe uygun değer üzerinden yansıtılan türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler hariç, finansal yükümlülükler işlem maliyetleri dahil elde etme maliyetleri ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde “etkin faiz (iç verim) oranı” yöntemi ile hesaplanan “iskonto edilmiş” bedelleri ile değerlendirilmektedir.

(u) Nakit akım tablosu

Nakit akım tablolarının düzenlenmesi amacıyla, Grup nakit ve vadesi üç ayı geçmeyen banka mevduatlarını dikkate almıştır (Dipnot 5).

(v) Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup’un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir.

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihinde gerçekleştirmektedir. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir (Dipnot 16).

(y) Pay başına kazanç

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirler tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’de şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve yeniden değerlendirme fonundan hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 28).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****D. ÖNEMLİ MUHASEBE DEĞERLENDİRME, TAHMİN VE VARSAYIMLARI (devamı)**

Finansal tabloların TFRS'ye uygun hazırlanması yönetimin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, kaynak, gelir ve gider tutarlarını etkileyecek kararlar almasını, tahmin ve varsayımlarda bulunmasını gerektirmektedir. Fiili sonuçlar söz konusu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve bunlara esas olan varsayımlar sürekli olarak incelenmektedir. Muhasebe tahminlerinde yapılan düzeltmeler tahminlerin düzeltildiği dönem ve bundan etkilenen gelecek dönemlerde muhasebeleştirilir.

Tahminlerdeki önemli belirsizlik alanları hakkında bilgiler ve finansal tablolarda gösterilen tutarlarda önemli etkiye sahip muhasebe standartlarının uygulanmasındaki önemli kararlar aşağıdaki dipnotlarda belirtilmiştir:

Dipnot 8 - Ticari alacak ve borçlar

Dipnot 15 - Maddi duran varlıklar

Dipnot 16 - Maddi olmayan duran varlıklar

Dipnot 17 - Kullanım hakları

Dipnot 18 - Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Dipnot 20 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Dipnot 22 - Hasılat ve satışların maliyeti

Dipnot 27 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

Tasfiye olunacak alacaklar: Grup'un satın aldığı tahsili gecikmiş alacaklardan oluşan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelleriyle bilançoya yansıtmaktadır ve bilançodaki taşınan değerlerini belirlemek için ilerideki tahmini tahsilatlara ilişkin önemli tahmin, varsayım ve değerlendirmeler yapmaktadır. İlerideki dönemlerde bu tahmin ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler ilgili dönem kar veya zararını etkileyecektir. İleriye yönelik tahsilat projeksiyonları Grup tarafından yakından takip edilmekte ve tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

Son dönemde Çin'de ortaya çıkan, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan COVID-19 salgını, özellikle salgına aşırı maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açtığı gibi hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemektedir. COVID-19'un dünya geneline yayılması sonucunda, virüsün bulaşmasını önlemek amacıyla dünyada olduğu gibi ülkemizde de çeşitli tedbirler alınmış ve hâlâ alınmaya devam edilmektedir. Bu tedbirlerin yanı sıra, ülkemizde ve dünya genelinde virüs salgınının bireyler ve işletmeler üzerindeki ekonomik etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi için ekonomik tedbirler de alınmaktadır. Şirket Yönetimi, mevcut durumun etkilerinin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda önemli seviyelerde olmayacağını öngörmektedir. Ayrıca ilerleyen dönemlerde kullanılan tahmin ve varsayımlar tekrar gözden geçirilecektir.

3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumlu olan icra komitesi işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Grup, dolaylı bağlı ortaklıklarından ÜNLÜ Menkul, UNLU Securities Inc ve UNLU Securities UK Limited, sermaye piyasalarında aracılık faaliyeti yapmaktadır. UAAM finansal danışmanlık alanında, DU Finans, Plato Finans, İstanbul Varlık varlık yönetimi alanında hizmetler vermektedir. Grup'un diğer bağlı ortaklığı olan ÜNLÜ Portföy ise kurumsal ve bireysel portföy yönetimi alanında faaliyet göstermektedir. TAIL yatırım şirkettir ve Şirket ise yatırım holding hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde, bölümlere göre raporlama aşağıdaki tabloda belirtilen faaliyet bölümleri bazında hazırlanmıştır.

31 Aralık 2020	Aracılık faaliyetleri ve kurumsal finansman faaliyetleri	Varlık yönetimi finansal danışmanlık ve yatırım hizmetleri	Girişim sermayesi	Yatırım holding hizmetleri	Eliminasyon (*)	Toplam
Finans sektörü faaliyetleri						
hasılatı	2.381.967.923	180.230.248	253.344	19.871.519	(4.890.206)	2.577.432.828
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler	2.302.192.836	-	-	-	-	2.302.192.836
Aracılık işlemlerinden gelirler	51.636.369	-	-	-	-	51.636.369
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	-	127.042.247	-	-	-	127.042.247
Kurumsal finansman gelirleri	15.478.850	-	-	19.871.519	-	35.350.369
Danışmanlık gelirleri	-	46.499.987	253.344	-	-	46.753.331
Portföy yönetim gelirleri	4.713.694	-	-	-	-	4.713.694
Diğer finansal gelirleri	8.099.180	6.688.014	-	-	(4.890.206)	9.896.988
Finansal gelirlerden gelirinden indirimler (-)	(153.006)	-	-	-	-	(153.006)
Finans sektörü faaliyetleri maliyetleri (-)	(2.292.071.627)	(43.604.591)	-	-	-	(2.335.676.218)
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti (-)	(2.292.071.627)	-	-	-	-	(2.292.071.627)
Danışmanlık işlemleri maliyeti	-	(29.799.044)	-	-	-	(29.799.044)
Portföy alım maliyeti (-)	-	(13.805.547)	-	-	-	(13.805.547)
Brüt kar	89.896.296	136.625.657	253.344	19.871.519	(4.890.206)	241.756.610
Genel yönetim, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(83.728.792)	(77.897.763)	(456.260)	(31.207.560)	5.205.047	(188.085.328)
Diğer faaliyet gelir/giderleri, net	(457.974)	1.883.743	-	719.137	(314.841)	1.830.065
Esas faaliyet karı/(zararı)	5.709.530	60.611.637	(202.916)	(10.616.904)	-	55.501.347
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/(giderler)	-	-	5.361.828	352.524	-	5.714.352
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	32.740.545	-	32.740.545
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	5.709.530	60.611.637	5.158.912	22.476.165	-	93.956.244
Finansman gelirleri	69.047.889	5.630.882	5.054	28.510.949	(4.731.602)	98.463.172
Finansman giderleri	(55.203.799)	(27.428.466)	(4.779.268)	(32.816.870)	4.731.602	(115.496.801)
Vergi öncesi kar	19.553.620	38.814.053	384.698	18.170.244	-	76.922.615
Vergi gideri	(781.018)	-	-	(2.725.328)	-	(3.506.346)
Ertelenmiş vergi geliri	(5.633.285)	(7.491.147)	-	1.006.685	-	(12.117.747)
Net dönem karı	13.139.317	31.322.906	384.698	16.451.601	-	61.298.522
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	492.325	2.831.488	(21.870)	(27.948.194)	-	(24.646.250)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	13.631.642	34.154.394	362.828	(11.496.593)	-	36.652.272
Faaliyet bölüm varlıkları (31 Aralık 2020)	198.643.717	277.136.513	17.169.695	144.304.255	(34.629.136)	602.625.044
Faaliyet bölüm yükümlülükleri (31 Aralık 2020)	111.318.364	195.285.071	19.982.367	54.323.120	(24.517.090)	356.391.832

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla elimine edilen 4.890.206 TL grup içi finansal danışmanlık gelirleri/ giderlerinden, 4.731.602 TL grup içi faiz geliri/ giderinden oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	Aracılık faaliyetleri ve kurumsal finansman faaliyetleri	Varlık yönetimi finansal danışmanlık ve yatırım hizmetleri	Girişim sermayesi	Yatırım holding hizmetleri	Eliminasyon (*)	Toplam
31 Aralık 2019						
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	1.881.352.852	112.713.214	-	27.237.788	(7.379.530)	2.013.924.324
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler	1.828.619.593	-	-	-	-	1.828.619.593
Aracılık işlemlerinden gelirler	24.292.654	-	-	-	-	24.292.654
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	-	99.724.568	-	-	-	99.724.568
Kurumsal finansman gelirleri	16.180.448	-	-	27.540.226	-	43.720.674
Danışmanlık gelirleri	-	4.574.964	-	-	-	4.574.964
Portföy yönetim gelirleri	3.220.890	-	-	-	-	3.220.890
Diğer finansal gelirleri	9.039.267	8.413.682	-	-	(7.379.530)	10.073.419
Finansal gelirlerden gelirinden indirimler (-)	-	-	-	(302.438)	-	(302.438)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(1.825.856.803)	(14.182.962)	-	-	-	(1.840.039.765)
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti (-)	(1.825.856.803)	-	-	-	-	(1.825.856.803)
Portföy alım maliyeti (-)	-	(14.182.962)	-	-	-	(14.182.962)
Brüt kar/(zarar)	55.496.049	98.530.252	--	27.237.788	(7.379.530)	173.884.559
Genel yönetim, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(74.175.342)	(56.014.554)	(306.684)	(19.254.632)	7.731.067	(142.020.145)
Diğer faaliyet gelir/giderleri, net	726.884	738.010	--	373.187	(351.537)	1.486.544
Esas faaliyet karı/(zararı)	(17.952.409)	43.253.708	(306.684)	8.356.343	--	33.350.958
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan elde edilen gelirler/(giderler)	--	--	4.451.398	5.431	--	4.456.829
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--	--	12.293.554	--	12.293.554
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	--	--	(4.931.718)	--	(4.931.718)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	(17.952.409)	43.253.708	4.144.714	15.723.610	--	45.169.623
Finansman gelirleri	34.147.929	3.430.662	14.731	15.089.823	1.540.073	54.223.218
Finansman giderleri	(33.635.680)	(34.019.411)	1.548.648	(13.077.186)	(1.540.073)	(80.723.702)
Vergi öncesi karı/(zararı)	(17.440.160)	12.664.959	5.708.093	17.736.247	--	18.669.139
Vergi gideri	(147.561)	--	--	(1.009.822)	--	(1.157.383)
Ertelenmiş vergi geliri	2.078.111	(5.468.281)	--	(1.315.491)	--	(4.705.661)
Net dönem karı/(zararı)	(15.509.610)	7.196.678	5.708.093	15.410.934	--	12.806.095
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	1.158.749	1.679.231	(6.977)	4.097.247	--	6.928.250
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(14.350.861)	8.875.909	5.701.116	19.508.181	--	19.734.345
Faaliyet bölüm varlıkları (31 Aralık 2019)	118.753.171	230.410.462	23.125.971	158.906.950	(48.274.080)	482.922.474
Faaliyet bölüm yükümlülükleri (31 Aralık 2019)	45.059.460	182.640.508	26.655.758	58.225.374	(37.691.384)	274.889.716

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla elimine edilen 7.379.530 TL grup içi finansal danışmanlık gelirleri/ giderlerinden, 1.540.073 TL grup içi faiz geliri/ giderinden oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla bakiyeler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal yatırımlar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)		
- ÜNLÜ Portföy Hisse Senedi Fonu ⁽¹⁾	3.610.793	3.001.249
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Değişken Fon ⁽¹⁾	2.246.315	2.653.295
- ÜNLÜ Portföy İkinci Serbest Fon ⁽¹⁾	--	1.403.413
- ÜNLÜ Portföy İkinci Değişken Fon ⁽¹⁾	--	411.100
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Serbest Fon ⁽¹⁾	--	156.249
- ÜNLÜ Portföy Mutlak Getiri Hedefli Serbest Fon ⁽¹⁾	--	104.120
Toplam	5.857.108	7.729.426
Alacaklar		
Ticari alacaklar (Dipnot 8)		
- ÜNLÜ Portföy İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ⁽¹⁾	1.746.998	1.631.095
- ÜNLÜ Portföy Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ⁽¹⁾	613.904	462.930
- ÜNLÜ Portföy Birinci Değişken Fon ⁽¹⁾	292.193	43.916
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Değişken Fon ⁽¹⁾	58.803	3.253
- ÜNLÜ Portföy Para Piyasası Fonu ⁽¹⁾	35.595	30.445
- ÜNLÜ Portföy Dördüncü Serbest Fon ⁽¹⁾	28.562	48.923
- ÜNLÜ Portföy Beşinci Serbest Özel Fon ⁽¹⁾	26.679	23.079
- ÜNLÜ Portföy Mutlak Getiri Hedefli Serbest Fon ⁽¹⁾	24.766	7.597
- ÜNLÜ Portföy Hisse Senedi Fonu ⁽¹⁾	22.477	6.444
- ÜNLÜ Portföy Yedinci Serbest Özel Fon ⁽¹⁾	20.808	--
- ÜNLÜ Portföy İkinci Değişken Fon ⁽¹⁾	14.271	3.526
- SICAR ^{(2) (**)}	--	72.173
- ÜNLÜ LT Investments Limited ⁽³⁾	--	71.579
- ÜNLÜ Portföy İkinci Serbest Fon ⁽¹⁾	--	3.023
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Serbest Fon ⁽¹⁾	--	1.288
Toplam	2.885.056	2.409.271

⁽¹⁾ Grup'un ortağının kurucusu olduğu yatırım fonlarıdır.⁽²⁾ Grup'un iştirakidir.⁽³⁾ Grup'un iştirakinin kurucusu olduğu yatırım fonudur.

(*) Grup'un yöneticisi olduğu yatırım fonlarıdır ve ticari alacaklar fon yönetim ücreti gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) 22 Aralık 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile tasfiye edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**a) İlişkili taraflarla bakiyeler (devamı)**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer alacaklar (Dipnot 9)		
- Personelden alacaklar	151.805	223.770
- ÜNLÜ LT Investments Limited ^{(1) (*)}	71.741	--
- Angora Varlık Finansmanı Fonu ^{(2) (**)}	21.394	--
- Hasat Varlık Finansmanı Fonu ^{(2) (**)}	16.068	--
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu ^{(1) (**)}	--	19.614
- ÜNLÜ Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu ^{(1) (**)}	--	48
Toplam	261.008	243.432
Borçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 14)		
- Standard Bank South Africa ^{(3) (***)}	35.064.543	43.052.787
Toplam	35.064.543	43.052.787
Kısa vadeli diğer borçlar (Dipnot 9, 10)		
- Personele faydalar kapsamında borçlar	5.815.257	4.131.935
- Borsa İstanbul A.Ş. ^{(4) (****)}	465.711	281.001
- Personele diğer borçlar	26.120	--
Toplam	6.307.088	4.412.936

⁽¹⁾ Grup'un ortağının kurucusu olduğu yatırım fonlarıdır.⁽²⁾ Grup'un ortağının kurucusu olduğu varlığa dayalı menkul kıymet fonlarıdır.⁽³⁾ Grup'un ortağının iştirakidir.⁽⁴⁾ Grup'un ortağının zorunlu hisse sahibi olduğu kuruluştur.^(*) Oluşan bakiye poliçe ve sözleşme masraf yansıtmasından oluşmaktadır.^(**) Fonlara ait denetim ve danışmanlık giderleri yansıtılmalarından oluşmaktadır.^(***) Finansal borcun vadesi 23 Mart 2022 olup faiz oranı 1,5% + USD Libor'dur. Bakınız Dipnot 13.^(****) Hizmet giderlerinden dolayı meydana gelen borçlardan oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

b) İlişkili taraflarla olan işlemler

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan gelirler		
Hizmet gelirleri (Komisyon gelirleri) (*)		
- ÜNLÜ Portföy Birinci Değişken Fon ⁽¹⁾	2.330.736	205.903
- ÜNLÜ Portföy İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ⁽¹⁾	1.661.572	1.553.424
- ÜNLÜ Portföy Dördüncü Serbest Fon ⁽¹⁾	660.011	287.705
- ÜNLÜ Portföy Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ⁽¹⁾	584.649	440.883
- ÜNLÜ Portföy Para Piyasası Fonu ⁽¹⁾	408.614	167.500
- ÜNLÜ Portföy Beşinci Serbest Özel Fon ⁽¹⁾	307.385	202.096
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Değişken Fon ⁽¹⁾	255.517	33.916
- ÜNLÜ Portföy Hisse Senedi Fonu ⁽¹⁾	97.892	47.288
- ÜNLÜ Portföy Mutlak Getiri Hedefli Serbest Fon ⁽¹⁾	93.640	196.035
- ÜNLÜ Portföy İkinci Değişken Fon ⁽¹⁾	58.467	41.820
- ÜNLÜ Portföy Yedinci Serbest Özel Fon ⁽¹⁾	54.347	--
- ÜNLÜ Portföy Altıncı Serbest Özel Fon ⁽¹⁾	47.277	--
- ÜNLÜ Portföy İkinci Serbest Fon ⁽¹⁾	4.465	34.415
- ÜNLÜ Portföy Üçüncü Serbest Fon ⁽¹⁾	3.973	13.608
- ÜNLÜ Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu ⁽¹⁾	--	22.264
Toplam	6.568.545	3.246.857
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (temettü gelirleri ve değer artışları)		
- SICAR ^{(2) (**)}	32.446.079	8.881.806
- 212 Limited ⁽²⁾	294.466	--
- 212 Capital Partners ⁽²⁾	--	3.206.139
Toplam	32.740.545	12.087.945
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler/ (giderler)		
- ÜNLÜ LT ⁽³⁾	5.361.828	4.456.829
- 212 Limited ⁽²⁾	352.524	--
Toplam	5.714.352	4.456.829
Yatırım faaliyetlerinden giderler (değer düşüklüğü)		
- SICAR ^{(*) (3)}	--	(4.931.718)
Toplam	--	(4.931.718)

⁽¹⁾ Grup'un ortağının yöneticisi olduğu yatırım fonlarıdır.⁽²⁾ Grup'un iştirakidir.⁽³⁾ Grup'un ortağının iştirakidir.^(*) Fon yönetim ücreti gelirlerinden oluşmaktadır.^(**) 22 Aralık 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile tasfiye edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)****b) İlişkili taraflarla olan işlemler (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İlişkili taraflara giderler		
Genel yönetim giderleri (Dipnot 23)		
- Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü ⁽²⁾	275.000	276.000
Finansman giderleri		
- Standard Bank South Africa ^{(1) (*)}	1.247.096	1.963.073
Kur farkı giderleri (Dipnot 14)		
- Standard Bank South Africa ^{(1) (*)}	7.809.128	5.380.903
Toplam	9.331.224	7.619.976

⁽¹⁾ Grup'un ortağının ortağıdır.⁽²⁾ Grup'un yönetim kurulu üyesidir.^(*) Finansman giderleri içerisinde Grup'un almış olduğu kredinin faiz gideri ve krediye ilişkin kur farkları giderleri bulunmaktadır.**c) Yönetim kuruluna ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler:**

Üst düzey yönetici personel; genel müdür, genel müdür yardımcıları, direktörler ve diğer üst düzey yöneticilerden oluşur. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl içerisinde, Grup'un üst düzey yöneticilere sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 37.625.183 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 26.765.747 TL)'dir.

5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	15.351	12.018
Banka	107.238.831	76.149.058
-Vadesiz mevduat	28.503.129	33.169.172
-Vadeli mevduat	78.735.702	42.979.886
VİOP işlem teminatları	4.308.413	3.057.161
Ters repo sözleşmelerinden alacaklar ⁽¹⁾	1.450.438	2.912.423
Toplam	113.013.033	82.130.660

⁽¹⁾ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.450.438 TL tutarında ters repo işlemlerinden alacakların vadesi bir aydan kısa olup ortalama faiz oranı %17 (31 Aralık 2019: 192.166 TL, %16,99).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, nakit akım tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler hazır değerler ile menkul kıymetlerin toplamından faiz tahakkukları ve müşteri varlıkları düşülerek gösterilmektedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	113.013.033	82.130.660
Faiz tahakkukları (-)	(309.802)	(270.080)
Bloke mevduat (-)	(105.805)	(97.655)
Toplam	112.597.426	81.762.925

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020			
Para cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	36.100.001	36.100.001	6,50-19,00
ABD Doları	5.808.283	42.635.701	1,50-2,00
Toplam		78.735.702	
31 Aralık 2019			
Para cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	7.798.723	7.798.723	5,25-25,00
ABD Doları	5.269.811	31.303.731	0,10-4,60
Euro	583.020	3.877.432	0,10-6,00
Toplam		42.979.886	

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

6 FİNANSAL YATIRIMLAR**Kısa vadeli finansal yatırımlar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	52.932.834	18.024.020
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5.703.813	5.634.341
Toplam	58.636.647	23.658.361

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkların detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020			
	Nominal	Piyasa değeri	Faiz oranı (%)
Özel kesim tahvilleri	14.050.611	42.946.472	5,00-13,60
Yatırım fonları	2.716.495	7.618.365	--
Hisse senetleri	167.671	1.983.881	--
Devlet tahvilleri	400.000	384.116	15,75
Toplam		52.932.834	
31 Aralık 2019			
	Nominal	Piyasa değeri	Faiz oranı (%)
Özel kesim tahvilleri	9.276.749	9.405.514	1,35-28,5
Yatırım fonları	227.255.031	7.729.426	--
Hisse senetleri	105.200	889.080	--
Toplam		18.024.020	

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***6 FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)****Kısa vadeli finansal yatırımlar (devamı)**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Takasbank'ta teminata verilen menkul kıymetler aşağıdaki gibidir (Dipnot 18):

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Nominal değeri	Piyasa değeri	Nominal değeri	Piyasa değeri
Devlet tahvilleri	400.000	384.116	--	--
Toplam	400.000	384.116	--	--

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortaklık payı (%)	İştirak tutarı (TL)	Ortaklık payı (%)	İştirak tutarı (TL)
212 Capital Partners I Coöperatief U.A. ⁽¹⁾	3,31	5.703.813	3,31	5.634.341
Toplam		5.703.813		5.634.341

⁽¹⁾ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in %3,31 pay oranındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetlerinden 212 Capital Partners I Coöperatief U.A.'in, ileriki dönemlerde artırıma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 30.200.000 ABD Dolarıdır. 212 Capital Partners I Coöperatief U.A. 2020 yılına kadar farklı tarihlerde taahhüt ödemeleri gerçekleştirmiş ve ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. bu ödemelere Ocak 2011 tarihinden 20 Ocak 2018 tarihine kadar toplamda 970.000 ABD Doları ile iştirak etmiştir (31 Aralık 2019: Ocak 2011 tarihinde ödemeye başlamış olup son ödeme 20 Ocak 2018 tarihinde yapılarak toplamda 970.000 ABD Doları ile iştirak etmiştir.) (Dipnot 18).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***6 FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)****Uzun vadeli finansal yatırımlar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		
Borsaya kote olmayan hisse senetleri	1.517.254	1.517.254
-Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") ⁽¹⁾	1.517.254	1.517.254
Toplam	1.517.254	1.517.254

⁽¹⁾ İlgili hisseler Borsa İstanbul AŞ tarafından en son açıklanan fiyat ile değerlemeye tabi tutulmuştur.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**İştiraklerdeki yatırımlar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ÜNLÜ LT ⁽¹⁾	16.708.515	23.002.892
212 Limited (Cayman Island) ⁽²⁾	358.197	--
Toplam	17.066.712	23.002.892

⁽¹⁾ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un %4,76 (2019: %4,76) oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı TAIL'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıflandırılan hisse senetlerinden ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership'in ileriki dönemlerde artırma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 6.000.000 ABD Doları (2019: 6.000.000 ABD Doları) olarak belirlenmiştir. 2020 yılı itibarıyla taahhüt tutarının 5.166.666 ABD Doları ABD Doları kısmı ödenmiştir (2019: 5.166.666 ABD Doları) (Dipnot 18).

⁽²⁾ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un %32,50 (2019: %32,50) oranında pay sahibi olduğu özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıflandırılan yatırımdır.

		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İştirakler	Ana faaliyeti	Pay %	Pay %
ÜNLÜ LT	Girişim sermayesi	4,76	4,76
212 Limited	Girişim sermayesi	32,50	32,50

ÜNLÜ LT'nin özet finansal bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal yatırımlar	347.691.697	472.734.775
Nakit ve nakit benzerleri	3.606.979	10.476.172
Diğer varlıklar	--	77.240
Ticari ve diğer borçlar (-)	(279.444)	(341.520)
Net varlıklar	351.019.232	482.946.667
İştirakin net varlıklarında Şirket'in payı	16.708.515	23.002.892
İştirakin net varlıklarında Şirket'in toplam payı	16.708.515	23.002.892
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal varlıklardaki değer artışı/ (azalışı)	113.505.916	91.208.930
Diğer gelirler/ (giderler)	(3.516.373)	(394.273)
Net dönem karı/(zararı)	109.989.543	90.814.657
Net dönem karı/(zararı) Şirket'in toplam payı	5.235.502	4.322.778

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)****İştiraklerdeki yatırımlar (devamı)**

212 Limited (Cayman Island) 'nin özet finansal bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	921.791	1.893.797
Diğer varlıklar	180.333	3.383
Kısa vadeli yükümlülükler	--	(142.565)
Net varlıklar	1.102.124	1.754.615
İştirakin net varlıklarında Şirket'in payı	358.197	570.250
İştirakin net varlıklarında Şirket'in toplam payı	358.197	570.250
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Finansal varlıklardaki değer artışı/ (azalışı)	--	--
Diğer gelirler/ (giderler)	(375.677)	(122.096)
Net dönem karı/(zararı)	(375.677)	(122.096)
Net dönem karı/(zararı) Şirket'in toplam payı	(112.095)	(39.681)
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem başı	23.002.892	18.546.063
Kar/(zarar)'dan düşen pay	5.714.352	4.322.778
İlave pay satın alımı/ (satışı)	(11.650.532)	134.051
Özkaynak yöntemine göre iştiraklerdeki toplam değişim	(5.936.180)	4.456.829
Dönem sonu	17.066.712	23.002.892

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Kredili müşterilerden alacaklar ⁽²⁾	71.568.693	30.582.531
Tahsili gecikmiş alacaklar ⁽¹⁾	56.715.863	45.568.352
Danışmanlık hizmetlerinden alacaklar	35.515.452	1.463.189
<i>Danışmanlık hizmetlerinden alacaklar⁽³⁾</i>	<i>35.515.452</i>	<i>1.463.189</i>
<i>Şüpheli ticari alacaklar</i>	<i>2.176.820</i>	<i>1.633.065</i>
<i>Beklenen zarar karşılığı</i>	<i>(2.176.820)</i>	<i>(1.633.065)</i>
Kaldıraçlı alım satım (“KAS”) işlemlerinden alacaklar	2.133.723	1.295.006
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	2.885.056	2.409.271
Diğer	2.051.594	437.820
Toplam	170.870.381	81.756.169
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Tahsili gecikmiş alacaklar ⁽¹⁾	134.210.117	136.529.774
Toplam	134.210.117	136.529.774

(1) Şirket’in bağlı ortaklığı olan İstanbul Varlık’ın satın aldığı donuk krediler ve alacaklarını, beklenen tahsilat tahminlerinin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri ile finansal tablolarına yansıtmaktadır. Grup, bu satın aldığı krediler ve alacaklarını, beklenen tahsilat tahminlerinin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Takipteki kredilerin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, kayıtlı değeri 190.925.980 TL (31 Aralık 2019: 182.098.126)’dir, TFRS 9 uyarınca satın alım sonrasında oluşan bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır. Grup, Türkiye’de yerleşik banka ve finansman şirketlerinden toplam 3.507.988.000 TL tutarındaki kredi portföy tutarını 302.280.000 TL ödeyerek satın almıştır (31 Aralık 2019: 3.421.387.000 tutarındaki kredi portföy tutarını 292.557.000 TL ödeyerek satın almıştır).

(2) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup’un müşterilerine kullandığı kredilere uyguladığı faiz oranı %27,96 ve %20,96 aralığındadır (31 Aralık 2019: %14,38 -%28,38). Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullandırılan krediler karşılığında müşterilerinden gerçeğe uygun değeri toplam 267.915.489 TL olan teminat almıştır (31 Aralık 2019: 101.584.217 TL).

(3) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 34.087.370 TL’lik kısmı Grup’un 2020 yılı içerisinde hizmetin tamamlandığı, TFRS 15 uyarınca edim yükümlülüklerini yerine getirmiş, fakat henüz faturalandırmadığı danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan beklenen zarar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Beklenen zarar karşılığı		
Dönem başı bakiyesi	1.633.065	1.566.980
Dönem içerisinde tahsilatlar	--	--
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı	543.755	66.085
Dönem sonu bakiyesi	2.176.820	1.633.065

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ticari borçlar		
Muhtelif borçlar (*)	2.455.862	1.187.301
Danışmanlık firmalarına borçlar	2.241.906	--
Gider tahakkukları (**)	2.097.853	1.872.788
Diğer ticari borçlar	4.109	48.146
Toplam	6.799.730	3.108.235

(*) Muhtelif borçlar Grup’un diğer kuruluşlarla olan ticari faaliyetleri gereği borçlarından kaynaklanmaktadır.

(**) Gider tahakkukları hesabı fon yönetim ücret iadelerinden ve diğer gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)**

Grup'un tahsili gecikmiş alacaklarının iskonto edilmemiş tahmini nakit akışları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıla kadar	62.517.570	50.231.016
1-3 yıl arası	110.055.462	97.332.582
3-5 yıl arası	80.728.528	85.887.858
5 yıldan uzun	64.279.326	94.446.714
Toplam	317.580.886	327.898.170

9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Trade Tech Alpha LTD ve IG Markets LTD'ye verilen depozito ve teminatlar	19.628.682	15.488.185
Takasbank'a verilen hisse senedi teminatı	18.111.378	2.362.048
Diğer verilen depozito ve teminatlar	5.652.743	7.668.617
Vadeli işlem opsiyon piyasalarına ("VİOP") verilen garanti fonu teminatı	1.778.554	628.318
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 4)	261.008	243.432
Diğer	--	33.249
Toplam	45.432.365	26.423.849
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	157.094	142.729
Toplam	157.094	142.729

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	5.395.933	606.388
Satıcılara diğer borçlar	3.215.054	3.946.524
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 4)	491.831	281.001
Diğer	86.844	134.299
Toplam	9.189.662	4.968.212

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	7.002.772	4.426.238
Personele borçlar (Dipnot 4)	5.815.257	4.131.935
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.592.404	1.046.190
Toplam	14.410.433	9.604.363

11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenmiş giderler ⁽¹⁾	3.027.203	3.814.541
Verilen avanslar	1.753.423	8.123.491
Toplam	4.780.626	11.938.032

⁽¹⁾ Peşin ödenmiş giderler, gelecek aylara ait sağlık sigortası, bilgi işlem ve veri yayın giderlerinden oluşmaktadır.**12 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	1.750.566	--
Verilen depozitolar	557.816	887.663
Toplam	2.308.382	887.663
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	250.087	12.777
Toplam	250.087	12.777

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**13 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN OLARAK SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE
ELDEN ÇIKARILACAK VARLIK GRUPLARI**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ⁽¹⁾	122.099	3.531.140
Elden çıkarılacak varlık grupları ⁽²⁾	--	41.189.917
Toplam	122.099	44.721.057

⁽¹⁾ Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıkların 122.099 TL'si İstanbul Varlık tarafından kredi tahsilatı sırasında edinilen gayrimenkullerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 3.105.054 TL).

⁽²⁾ Önceki yıllarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kalemi içerisinde muhasebeleştirilen SU Turkish Private Equity Opportunities I, S.C.A., ("SICAR") fonunun süresi 2018 yılı itibarıyla dolmuştur. SICAR'ın faaliyet süresi 2019 yıl sonuna kadar uzatılmıştır ve 31 Aralık 2019 itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla SICAR'ın faaliyetlerini öngörülen süre içerisinde tamamlaması beklendiği için, ilgili tutar 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda "Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık grupları" altında sınıflandırılmıştır. 22 Aralık 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile tasfiye edilmiştir.

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık gruplarının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık grupları		
Dönem başı	44.721.057	49.226.690
Dönem içerisinde yapılan alımlar	--	426.085
Değer artışı/ (düşüklüğü)	--	(4.931.718)
Dönem içerisinde yapılan satışlar ⁽¹⁾	(44.598.958)	--
Toplam	122.099	44.721.057

⁽¹⁾ SICAR'ın faaliyetlerini öngörülen süre içerisinde tamamlaması beklendiği için, ilgili tutar 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda "Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar ve elden çıkarılacak varlık grupları" altında sınıflandırılmıştır ve 22 Aralık 2020 Genel Kurul kararı ile tasfiye edilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN
BORÇLAR**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	129.736.826	57.762.121
Borsa Para Piyasası ("BPP")'na borçlar ⁽¹⁾	40.524.979	--
KAS yedek teminatları	4.308.413	6.619.058
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.282.870	2.162.067
Yapılandırılmış borçlanma araçları ("YBA") ⁽²⁾	--	2.483.599
Diğer	17.781	19.188
Toplam	178.870.869	69.046.033

Uzun vadeli borçlanmaların kısa kısmı		
Banka kredileri	33.539.954	74.354.852
İlişkili taraflardan alınan krediler (Dipnot 4)	17.836.819	15.645.621
Toplam	51.376.773	90.000.473

Uzun vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	26.223.674	38.983.431
İlişkili taraflardan alınan krediler (Dipnot 4)	17.227.724	27.407.166
Kiralama işlemlerinden borçlar	7.439.214	2.689.382
Toplam	50.890.612	69.079.979

(1) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Borsa Para Piyasası'na borçların vadesi bir aydan kısa olup faiz oranı %18,00'dır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

(2) 31 Aralık 2020 itibarıyla dışarda bulunan Yapılandırılmış Borçlanma Aracı bulunmamaktadır (Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Eylül 2019 tarih ve 53/1250 kararı ile onayladığı 26 Eylül 2019 tarihli ihraç belgesi kapsamında Şirket tarafından bir yıl içerisinde Nitelikli Yatırımcılara ihraç edilmesi planlanan 150.000.000 TL'ye (Yüz elli milyon Türk Lirası) kadar Tahvil/Bono ve Yapılandırılmış Borçlanma Aracı ihraç izini ile, ihracı gerçekleşen YBA'ların detayı aşağıdaki gibidir):

ISIN Kodu	İhraç tarihi	Nominal tutarı	Defter değeri	İtfa tarihi	Satış yöntemi	Kupon dönemi
TR0DUUM017E4	26 Eylül 2019	2.465.000	2.483.599	15 Ocak 2020	Nitelikli yatırımcı	Vade sonu ödemeli
Toplam		2.465.000	2.483.599			

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN
BORÇLAR (devamı)**

Kredilerinin detayı aşağıdaki şekildedir:

31 Aralık 2020			
Kredi cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	189.500.454	189.500.454	8-18,10
USD	4.670.112	35.064.543	2,27
Toplam		224.564.997	
31 Aralık 2019			
Kredi cinsi	Orijinal tutar	Tutar (TL)	Faiz oranı (%)
TL	171.100.404	171.100.404	15,15-32,75
USD	7.250.930	43.052.787	4,25
Toplam		214.153.191	

Kredilerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıl içerisinde	181.113.599	147.762.594
1-2 yıl içerisinde	33.682.728	33.844.766
2-3 yıl içerisinde	8.055.005	30.623.997
3-4 yıl içerisinde	1.713.665	1.921.834
4 yıldan uzun	--	--
Toplam	224.564.997	214.153.191

Kredilerin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak itibarıyla	214.153.191	192.855.672
Dönem içinde alınan ilaveler	559.544.089	147.935.429
Dönem içinde ödenen anapara ve faiz	(556.284.309)	(132.066.248)
Kur farkı (kar)/zararı	7.152.026	5.428.338
31 Aralık	224.564.997	214.153.191

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***14 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN
BORÇLAR (devamı)**

Kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden borçlar		
1 yıldan az	4.282.870	2.162.067
1-3 yıl arası	7.439.214	2.689.382
Toplam	11.722.084	4.851.449

Kiralama işlemlerinden borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	2020	2019
1 Ocak	4.851.449	394.610
Açılış düzeltmeleri	--	7.298.473
1 Ocak (yeni bakiye)	4.851.449	7.693.083
Girişler	10.952.368	--
Faiz giderleri	596.657	898.806
Kur farkı (kar)/ zararı	377.370	189.972
Kiralamalara ilişkin ödemeler	(5.055.760)	(3.930.412)
31 Aralık	11.722.084	4.851.449

Grup'un TFRS 16 hesaplamalarında kullandığı ortalama borçlanma maliyeti TL için en yüksek %27,31 ve en düşük %19,60, İngiliz Sterlini için en yüksek %0,80 ve en düşük %0,75, Avro için %3,79'dur.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

15 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020	Ofis makineleri	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Toplam
Net defter değeri, 1 Ocak 2020	2.352.438	120.960	2.374.391	168.794	1.956.980	6.973.563
İlaveler	543.827	--	570.978	--	14.093	1.128.898
Çıkışlar, (net)	--	--	--	--	--	--
Amortisman gideri	(763.301)	(34.560)	(619.544)	(41.319)	(368.693)	(1.827.417)
Net defter değeri	2.132.964	86.400	2.325.825	127.475	1.602.380	6.275.044
Maliyet	8.036.648	155.520	6.395.247	509.613	4.953.053	20.050.081
Birikmiş amortisman	(5.903.684)	(69.120)	(4.069.422)	(382.138)	(3.350.673)	(13.775.037)
Net defter değeri	2.132.964	86.400	2.325.825	127.475	1.602.380	6.275.044
31 Aralık 2019	Ofis makineleri	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Toplam
Net defter değeri, 1 Ocak 2019	1.991.315	155.520	382.761	216.007	961.782	3.707.385
İlaveler	956.120	--	2.356.442	--	1.212.238	4.524.800
Çıkışlar, (net)	(8.432)	--	--	--	--	(8.432)
Amortisman gideri	(586.565)	(34.560)	(364.812)	(47.213)	(217.040)	(1.250.190)
Net defter değeri	2.352.438	120.960	2.374.391	168.794	1.956.980	6.973.563
Maliyet	7.492.821	155.520	5.824.269	509.613	4.938.960	18.921.183
Birikmiş amortisman	(5.140.383)	(34.560)	(3.449.878)	(340.819)	(2.981.980)	(11.947.620)
Net defter değeri	2.352.438	120.960	2.374.391	168.794	1.956.980	6.973.563

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup’un maddi duran varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR****A. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet	4.956.608	3.443.072	--	8.399.680
Birikmiş itfa payları	(3.769.586)	(1.035.533)	--	(4.805.119)
Net defter değeri (*)	1.187.022	2.407.539	--	3.594.561
	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet	4.447.568	509.040	--	4.956.608
Birikmiş itfa payları	(3.024.501)	(745.085)	--	(3.769.586)
Net defter değeri (*)	1.423.067	(236.045)	--	1.187.022

() Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımları, program lisansları ve diğer haklarından oluşmaktadır.*

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)****B. ŞEREFİYE**

Şerefiye, satın alınan bağlı ortaklığın/iştirakin tanımlanabilen net varlıklarındaki Şirket payının gerçeğe uygun değerinin satın alma maliyetini aşan tutarı olarak ifade edilir. İştiraklerin alımından elde edilen şerefiye tutarı "İştirakler" hesabına dahil edilir ve genel bakiyenin bir kısmı olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Ayrı olarak muhasebeleştirilen şerefiye tutarı için her yıl değer düşüklüğü testi yapılır ve maliyetinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesiyle gösterilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü karşılıkları iptal edilmez. İşletmenin elden çıkarılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar satılan işletmeyle ilişkili olan şerefiyenin defter değerini de içerir.

- i. ÜNLÜ Menkul'ün 2012 yılında hakim ortağı konumunda olan Standard Bank London Holdings Limited'in sahip olduğu beheri 1 (bir) kuruş değerinde toplam 179.399.700 adet paydan Şirket'in sermayesinin %53'üne karşılık gelen 142.216.490 adet pay ile Şirket'in diğer ortaklarından Mahmut Levent Ünlü'nün sahip olduğu Şirket'in sermayesinin %22'sine karşılık gelen 59.033.300 adet payın tamamının, Mahmut Levent Ünlü'nün %94,51 sahibi olduğu, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (Eski adıyla "ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.")'ne 10 Nisan 2012 tarihli hisse devir sözleşmesi ile devir kararı SPK'nın 29 Ağustos 2012 tarihli 2012/35 nolu sayılı izni ile onaylanmıştır.

Şirket, 30 Ekim 2012 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul'ün 268.333.000 adet paylarının %53'ünü teşkil eden 142.216.490 adet paylarını, Standard Bank London Holdings Limited'ten satın alarak hakim ortak konumuna gelmiştir.

- ii. 1 Kasım 2012 tarihi itibarıyla payları satın alınan diğer şirket; ÜNLÜ Alternative Asset Management Ltd.'nin 3.615 adet paylarının %67'sini teşkil eden 6.686 adet paylarını Standard Bank PLC'den, %22'sini teşkil eden 2.199 adet paylarını Mahmut Levent Ünlü'den, geriye kalan %11'ini teşkil eden 1.115 adet paylarını üç farklı hissedardan olmak üzere satın alarak, Şirket'in %100'üne sahip olmuştur.

- iii. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş., 24 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla ÜNLÜ Menkul'ün her biri 1 Kuruş nominal değerde 250.000.000 adet toplam TL 2.500.000 nominal değerde %25 paya denk gelen nama yazılı hissesini Standard Bank London Holdings Limited'ten hisse devir sözleşmesi ile satın alarak ÜNLÜ Menkul'ün tamamına sahip olmuştur.

Söz konusu iktisap işlemi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 29.198.326 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihi itibarıyla gerçekleştirmektedir. Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki 6 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için gerçeğe uygun değer hesaplama modelinde altı yıllık iskonto oranı %21 olarak kullanılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup değerlendirme metodlarını gözden geçirmiş, gelecekte oluşacak hasılat beklentilerini analiz etmiş ve indirgenmiş nakit akım metodu ile toplam şerefiye bakiyesini değer düşüklüğü testine tabi tutmuş ve bunun sonucunda herhangi bir değer düşüşüne rastlanmamıştır (31 Aralık 2019: Değer düşüklüğü bulunmamaktadır).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***17 KULLANIM HAKLARI VARLIKLARI**

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Bina	Araç	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2020	5.162.441	2.136.032	7.298.473
İlaveler	10.536.686	534.704	11.071.390
Kapanış	15.699.127	2.670.736	18.369.863
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2020	(2.353.169)	(994.372)	(3.347.541)
Dönem amortismanı	(3.653.639)	(1.043.498)	(4.697.137)
Kapanış	(6.006.808)	(2.037.870)	(8.044.678)
31 Aralık 2020 itibarıyla net kayıtlı değeri	9.692.319	632.866	10.325.185
31 Aralık 2019	Bina	Araç	Toplam
Maliyet			
TFRS 16 açılış etkileri	5.162.441	2.136.032	7.298.473
İlaveler	--	--	--
Kapanış	5.162.441	2.136.032	7.298.473
Birikmiş itfa payları			
TFRS 16 açılış etkileri	--	--	--
Dönem amortismanı	(2.353.169)	(994.372)	(3.347.541)
Kapanış	(2.353.169)	(994.372)	(3.347.541)
31 Aralık 2019 itibarıyla net kayıtlı değeri	2.809.272	1.141.660	3.950.932

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****(i) Kısa vadeli borç karşılıkları**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları ⁽¹⁾	1.438.540	1.313.242
Toplam	1.438.540	1.313.242

⁽¹⁾ 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla dava karşılıkları hesabında gösterilen 1.438.540 TL (31 Aralık 2019: 1.313.242 TL) tutarındaki karşılık Grup aleyhine açılmış olan işe iade davalarına ve diğer davalara ilişkin olarak gelecekte gerçekleşmesi olası yükümlülüklerin %100 kısmına karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin dava karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılığı		
Dönem başı bakiyesi	1.313.242	1.418.109
Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı	420.422	74.784
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık tutarı	(295.124)	(179.651)
Dönem sonu bakiyesi	1.438.540	1.313.242

(ii) Müşteriler adına emanette tutulan varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yatırım fonları	3.950.719.890	2.109.954.056
Hisse senetleri	1.516.456.691	1.795.110.601
Eurobond	307.357.000	7.061.000
Özel kesim tahviller, devlet tahvilleri ve hazine bonoları	190.750.814	178.325.000
Yapılandırılmış borçlanma araçları	--	6.875.000
Varant	136.480	89.947

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**(iii) Verilen teminat mektupları**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup’un vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin (“TRİK”) dökümü orijinal para birimleri ile aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	143.151.973	500.000	--	139.481.723
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	378.530	--	--	378.530
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	42.395.252	--	--	42.395.252
D. Diğer Verilen TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
iii)C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Toplam	185.925.755	500.000	--	182.255.505

31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	126.890.190	1.500.000	--	117.979.890
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	378.530	--	--	378.530
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	49.705.995	--	--	49.705.995
D. Diğer Verilen TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
iii)C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK’lerin toplam tutarı	--	--	--	--
Toplam	176.974.715	1.500.000	--	168.064.415

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**(iv) Koşullu yükümlülükler**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı TAIL'in %4,76 (2019: %4,76) pay oranındaki özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak sınıfladığı hisse senetlerinden ÜNLÜ LT Investments Limited Partnership'in ileriki dönemlerde artırıma konu olacak tüm pay sahipleri için toplam taahhüt tutarı 6.000.000 ABD Doları (2019: 6.000.000 ABD Doları) olup 2020 yılı itibarıyla bunun 5.166.666 ABD Doları kısmı ödenmiştir (2019: 5.166.666 ABD Doları) (Dipnot 7).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Ünlü Yatırım Holding'in TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar/zarar tablosuna yansıtılacak yatırımlarından birisi olan 212 Regional Fund II için 250.000 Avro taahhüt tutarının 81.350 Avro'luk kısmı 7 Mayıs 2020 tarihinde ödenmiştir. 212 II - A SERIES OF 212 I, LLC yatırımına ilişkin Ünlü Yatırım Holding'in toplam taahhüt tutarı olan 100.000 USD ödemesi ise 17 Aralık 2020 tarihinde gerçekleşmiştir (Dipnot 7).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

19 TAAHHÜTLER**Vadeli işlem sözleşmelerine ilişkin açıklamalar**

31 Aralık 2020					
Sözleşme tanımı	Vade	Pozisyon	Kontrat sayısı	Uzlaşma fiyatı	Nominal değer
F_USDTRY0221 (SHORT) (Future)	31 Ocak 2021	Kısa	1500	7,5837	11.375.550
Net pozisyon					11.375.550
31 Aralık 2019					
Sözleşme tanımı	Vade	Pozisyon	Kontrat sayısı	Uzlaşma fiyatı	Nominal değer
F_USDTRY0120 (LONG) (Future)	31 Ocak 2020	Uzun	900	6,0007	5.400.630
F_USDTRY0220 (LONG) (Future)	31 Ocak 2020	Uzun	1000	6,0376	6.037.775
Net pozisyon					11.438.405

20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar		
İkramiye karşılığı	5.839.802	--
Kullanılmamış izin karşılığı	3.889.119	3.224.721
Toplam	9.728.921	3.224.721
Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar		
Kıdem tazminatı karşılığı	2.271.046	1.359.717
Toplam	2.271.046	1.359.717

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk kanunlarına göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve sebepsiz yere kurumla ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 yılını (kadınlarda 20 sene) dolduran ve emeklilik hakkı kazanmış (58 yaş kadınlarda ve 60 yaş erkeklerde), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)**

Toplam yükümlülüğün hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İskonto oranı (%)	3,20	3,86
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	76,40	84,43

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir revize olup Grup'un kıdem tazminatı hesaplamalarında 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli 7.639 TL (31 Aralık 2019: 6.380 TL) olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin personel prim ve ikramiye karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı bakiyesi	--	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	5.839.802	--
Dönem içinde yapılan ödeme (-)	--	--
Dönem sonu	5.839.802	--

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin kullanılmamış izinler karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı bakiyesi	3.224.721	4.080.572
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.268.940	75.490
Dönem içindeki kullanımlar (-)	(604.542)	(931.341)
Dönem sonu	3.889.119	3.224.721

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı bakiyesi	1.359.717	2.308.106
Hizmet maliyeti	461.097	431.059
Faiz maliyeti	159.083	308.094
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	803.684	(548.955)
Dönem içinde yapılan ödeme (-)	(512.535)	(1.138.587)
Dönem sonu	2.271.046	1.359.717

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***21 ÖZKAYNAKLAR****Sermaye**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ana ortak Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın adı	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)
Mahmut Levent Ünlü	116.104.446	84,2981	116.104.446	84,2981
The Wellcome Trust Ltd. as Trustee of the Wellcome Trust	13.498.188	9,8004	13.498.188	9,8004
Standard Bank Group Ltd.	6.078.838	4,4136	6.078.838	4,4136
ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.	717.843	0,5212	717.843	0,5212
Simge Ündüz	343.943	0,2497	343.943	0,2497
Tahir Selçuk Tuncalı	340.251	0,2470	340.251	0,2470
İbrahim Romano	230.405	0,1673	230.405	0,1673
Can Ünalın	172.010	0,1249	172.010	0,1249
Utku Özay	54.421	0,0395	54.421	0,0395
Ayşe Akkın Çakan	45.350	0,0329	45.350	0,0329
Cevdet Uygur Aksoy	36.300	0,0263	36.300	0,0263
Sema Argın	36.282	0,0263	36.282	0,0263
Mustafa Sönmez	36.281	0,0263	36.281	0,0263
Mediha Esra Korkmazarslan	36.280	0,0263	36.280	0,0263
Kamil Attila Köksal	4	0,0000	4	0,0000
Toplam	137.730.842	100,00	137.730.842	100,00

4 Eylül 2012 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.'nin (Eski adıyla "ÜNLÜ Finansal Yatırımlar A.Ş.") sermayesinin 50.000 TL'den 32.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımının tamamı Mahmut Levent Ünlü tarafından karşılanmıştır. Bu sermaye artırımı kararı, 11 Eylül 2012 tarihinde tescil edilmiş ve 17 Eylül 2012 tarih ve 8154 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

23 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.000.000 TL'den 32.153.606 TL'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Bu sermaye artırımını primli pay çıkarılması suretiyle yapılmış olup, Mahmut Levent Ünlü ve Kamil Attila Köksal rüçhan haklarından feragat ederek, sermaye artırımına katılmamışlardır. Sermaye artırımını kararı 3 Haziran 2014 tarihinde tescil edilerek 9 Haziran 2014 tarih ve 8586 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

29 Eylül 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.153.606 TL'den 32.182.966 TL'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Bu sermaye artırımını primli pay çıkarılması suretiyle yapılmış olup, Mahmut Levent Ünlü, İbrahim Romano, Tahir Selçuk Tuncalı, Kamil Attila Köksal, Kağan Çevik, Tunç Yıldırım, Mehmet Batur Özyar, Vedat Mizrahi ve Mehmet Sezgin rüçhan haklarından feragat ederek sermaye artışına katılmamışlardır. Sermaye artırımını kararı 30 Eylül 2015 tarihinde tescil edilerek 5 Ekim 2015 tarih ve 8918 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

21 ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Sermaye (devamı)**

20 Ekim 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 32.182.966 TL'den 33.858.378 TL'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Arttırılan sermayenin 1.675.412 TL'sini aşan toplam 22.732.588 TL tutarındaki kısmı pay senedi ihraç primi olarak kanuni akçelere eklenmiştir. Bu sermaye artırımında Şirket'in mevcut ortakları rüçhan haklarından feragat etmiş olup, artırım tutarının tamamı Standard Bank Group Ltd. tarafından karşılanmıştır. Sermaye artırım kararı 21 Ekim 2015 tarihinde tescil edilerek 27 Ekim 2015 tarih ve 8934 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

12 Şubat 2016 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 33.858.378 TL'den 37.578.666 TL'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Arttırılan sermayenin tamamı The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından ödenmiştir. The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından taahhüt edilen ve arttırılan sermayenin 3.720.288 TL'sini aşan ve toplam 48.455.772 TL'ye tekabül eden kısmı The Wellcome Trust Limited as Trustee of the Wellcome Trust tarafından nakden ve tamamen ödenerek ihraç primi olarak kanuni akçelere eklenmiştir.

Şirket pay sahipleri Standard Bank Group Limited, Mahmut Levent Ünlü, Kağan Çevik, Tunç Yıldırım, Mehmet Batur Özyar, Simge Ündüz, Can Ünalın, İbrahim Romano, Tahir Selçuk Tuncalı, Vedat Mizrahi, Hakan Ansen, Mehmet Sait Sezgin, Demet Kargın ve Kamil Attila Köksal rüçhan haklarından feragat ederek sermaye artışına katılmamışlardır. Sermaye artırım kararı 17 Şubat 2016 tarihinde tescil edilerek 23 Şubat 2016 tarih ve 9017 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

29 Haziran 2016 tarihinde yapılan 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.578.666 TL'den 37.663.341 TL'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırım kararı 13 Temmuz 2016 tarihinde tescil edilerek 19 Temmuz 2016 tarih ve 9118 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

19 Aralık 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.663.341 TL'den 37.960.531 TL'ye arttırılmış ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırım kararı 20 Aralık 2017 tarihinde tescil edilerek 26 Aralık 2017 tarih ve 9481 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

25 Aralık 2018 tarihinde yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı sonucunda, Şirket'in ödenmiş sermayesi 37.960.531 TL'den 137.730.842 TL'ye arttırılmış ve Şirket ana sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6'ncı maddesi değiştirilmiştir. Sermaye artırım kararı 27 Aralık 2018 tarihinde tescil edilerek 3 Ocak 2019 tarih ve 9737 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Arttırım tutarının tamamı, Şirket'in finansal tablolarında yer alan serbestçe kullanılabilecek iç kaynaklardan, sermayeye eklenmesine mevzuatın izin verdiği fonlardan ve olağanüstü yedek akçelerden oluşmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***21 ÖZKAYNAKLAR (devamı)****Geri alınmış paylar**

Sermaye olarak kayıtlara alınan paylar geri satın alındığı durumda, geri satın alma ile ilişkilendirilebilen maliyetlerin vergi etkisi düşüldükten sonraki tutarını da kapsayan satın alma bedeli özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirilir.

Geri alınan payların değeri 4.020.977 TL'dir (31 Aralık 2019: 4.020.977 TL).

Diğer kapsamlı gelirler

TMS 19 standardı gereği Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan aktüeryal kayıp vergi etkisi sonrası 311.779 TL (31 Aralık 2019: 331.168 TL aktüeryal kazanç)'dir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların ve konsolidasyona tabi diğer bağlı ortaklıkların özkaynaklarının dönem sonu kapanış kurları ile gelir ve gider kalemlerinin ise yıllık ortalama kurlar kullanılarak çevrilmesi nedeniyle oluşan net 11.973.975 TL tutarındaki kur farkı karı özkaynaklar altında açılan "Yabancı para çevrim farkları" hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 36.037.396 TL kur farkı karı).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, yabancı para çevrim farkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	36.037.396	33.813.484
Yabancı para çevrim farkları	(26.935.273)	2.223.912
Yabancı para çevrim farkları, vergi etkisi	2.871.852	-
31 Aralık (*)	11.973.975	36.037.396

(*)Yabancı para çevrim farklarının net 28.048.293 TL tutarı geçmiş yıllarda SICAR Fonu'nun özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden meydana gelmekte olup, 22 Aralık 2020 Genel Kurul Kararı ile SICAR Fonu tasfiye edilmesiyle cari dönemin gelir tablosuna sınıflanmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları farkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	5.351.209	1.086.035
Değer artışları, net	60.118	4.265.174
31 Aralık	5.411.327	5.351.209

Geçmiş yıllar karları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un 32.588.633 TL (31 Aralık 2019: 19.878.140 TL) tutarında geçmiş yıllar karları bulunmaktadır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

22 FİNANSAL SEKTÖRÜ FAALİYETLERİ HASILATI VE MALİYETİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinden gelirler	2.302.192.836	1.828.619.593
Özel sektör tahvili satışları	1.849.803.138	225.490.892
Devlet tahvili satışları	315.617.447	1.294.262.793
Hisse senedi satışları	109.036.977	307.249.650
Repo satışları	25.460.265	--
Yatırım fonu satışları	2.275.009	1.531.158
Aracı kuruluş varantları	--	85.100
Kurumsal finansman gelirleri	35.350.369	43.720.674
Portföy yönetim gelirleri	4.713.694	3.220.890
Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler ⁽¹⁾	127.042.247	99.724.568
Aracılık işlemlerinden gelirler	51.636.369	24.292.654
Yurtdışı hisse senedi satış ve aracılık komisyonu	16.318.258	6.409.510
Yurtiçi hisse senedi satış ve aracılık komisyonu	15.371.256	3.527.142
Viop komisyon gelirleri	9.897.518	3.417.154
Kredilerden sağlanan faiz gelirleri	6.990.876	5.923.018
Kaldıraçlı alım-satım işlemlerinden oluşan karlar	1.938.187	4.270.289
Takas işlem ve saklama komisyonu	1.120.274	745.541
Danışmanlık gelirleri	46.753.331	4.574.964
Diğer finansal gelirler	9.896.988	10.073.419
Yurtdışı işlem gelirleri	3.992.895	654.851
Diğer hizmet gelirleri	5.904.093	9.418.568
Finansal gelirlerden indirimler (-)	(153.006)	(302.438)
Finansal hizmet indirimleri (-)	(153.006)	(302.438)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	2.577.432.828	2.013.924.324
Menkul kıymet alım-satım işlemlerinin maliyeti	(2.292.071.627)	(1.825.856.803)
Özel sektör tahvili satışlarının maliyeti (-)	(1.842.343.230)	(224.714.184)
Devlet tahvili satışlarının maliyetleri (-)	(315.522.502)	(1.292.396.010)
Hisse senedi satışlarının maliyetleri (-)	(106.978.567)	(307.540.435)
Repo satış maliyetleri (-)	(25.448.370)	--
Yatırım fonu satışlarının maliyetleri (-)	(1.778.958)	(1.206.174)
Danışmanlık işlemleri maliyeti (-) ⁽²⁾	(29.799.044)	--
Portföy alım maliyeti (-)	(13.805.547)	(14.182.962)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(2.335.676.218)	(1.840.039.765)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	241.756.610	173.884.559

(1) Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler, Grup'un bağlı ortaklığı İstanbul Varlık'ın, tahsili gecikmiş alacakların tahsilatlarından elde ettiği gelirlerinden ve kredi portföylerinin kayıtlı defter değerleri üzerinden ilk alımında belirlenen krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan faiz gelirinden oluşmaktadır. Bu donuk alacakların finansmanı için kullanılan kredilerin finansman gideri, finansman giderleri dipnotunda gösterilmiştir (Dipnot 26).

(2) Danışmanlık hizmet gelirlerine ilişkin katlanılan hizmet maliyetleridir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***23 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Pazarlama giderleri		
Pazarlama ve dağıtım giderleri	8.242.924	5.733.406
Temsil ve ağırlama giderleri	529.327	789.446
Reklam ve ilan giderleri	510.177	768.721
Toplam	9.282.428	7.291.573
Genel yönetim giderleri		
Personel ücret ve giderleri	100.628.319	83.805.576
Avukatlık, danışmanlık ve denetim gideri	34.237.929	14.137.851
Vergi, resim ve harç giderleri	12.668.478	13.343.653
Amortisman giderleri ve itfa payları (Dipnot 15, 16 ve 17)	7.560.087	5.342.815
Data hattı giderleri	5.890.324	4.656.008
Bilgi işlem giderleri	3.640.260	2.329.354
Bina yönetim giderleri	2.209.729	1.655.010
Haberleşme giderleri	1.711.054	1.313.957
Kira giderleri	1.325.122	1.089.218
Taşıt giderleri	444.290	150.629
Seyahat giderleri	336.739	1.588.623
Diğer genel yönetim giderleri	8.150.569	5.315.878
Toplam	178.802.900	134.728.572

24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Satış amaçlı duran varlık satışları	1.391.331	--
Karşılık iptali	295.124	803.999
SGK teşvikleri	95.400	315.889
Diğer hizmet gelirleri	1.144.056	501.108
Toplam	2.925.911	1.620.996
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Şüpheli ticari alacak karşılığı	543.755	66.085
Tazminat ve dava ödemeleri	216.391	--
Diğer	335.700	68.367
Toplam	1.095.846	134.452

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Satış amaçlı duran varlıklar satışlarından gelirler (*)	32.446.079	--
Temettü gelirleri	294.466	12.293.554
Toplam	32.740.545	12.293.554
Yatırım faaliyetlerden giderler		
Değer düşüklüğü	--	(4.931.718)
Toplam	--	(4.931.718)

(*) 22 Aralık 2020 Genel Kurul Kararı ile SICAR Fonu tasfiye edilmiştir. SICAR Fonu'nun önceki dönemlerde diğer kapsamlı gelir tablosunda kur çevrim farkları hesabında muhasebeleşen 30.920.145 TL tutarındaki kur artış/azalışları fonun tasfiye olması sebebiyle TMS 21 uyarınca dönemin gelir tablosuna sınıflanmıştır.

26 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	67.203.047	35.455.777
Türev piyasa işlemleri gelirleri	11.247.757	4.761.384
Menkul kıymet gelir reeskontları	10.408.386	3.658.587
Faiz gelirleri	9.493.756	10.347.470
Temettü gelirleri	89.369	--
Diğer	20.857	--
Toplam	98.463.172	54.223.218

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri	64.731.595	32.525.113
Kredi faiz giderleri ⁽¹⁾	30.317.453	38.792.348
Menkul kıymet gider reeskontları	13.307.934	2.726.143
Türev piyasa işlemleri giderleri	2.820.360	1.685.043
Borsa Para Piyasası'na ödenen faiz giderleri	1.936.807	1.872.356
Vadeli işlem ve opsiyon piyasası işlem zararları	274.580	309.052
İhraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin faiz gideri	63.086	825.708
Repo faiz giderleri	--	1.143.189
Diğer giderler	2.044.986	844.750
Toplam	115.496.801	80.723.702

⁽¹⁾ Alınan kredilere ödenen faiz giderlerinin 26.107.300 TL'si (31 Aralık 2019: 33.555.534 TL), Şirket'in bağlı ortaklığı İstanbul Varlık'ın tahsili gecikmiş alacak portföyü yatırımlarının finansmanı için kullanılan kredilerin faiz gideridir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)***27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu, pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir. 5 Aralık 2017’de Resmi Gazete’de yayınlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile getirilen düzenleme uyarınca bu oran; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %22 olarak belirlenmiştir. Ayrıca, Bakanlar Kurulu söz konusu %22 oranını %20’ye kadar indirmeye yetkili kılınmıştır. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (2019 - %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr, dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75’i, Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle özkaynaklarda tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Cari yıl vergi gideri	(3.506.346)	(1.157.383)
Peşin ödenen vergi (-)	2.553.549	3.227.703
Toplam vergi varlığı / (yükümlülüğü)	(952.797)	2.070.320

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Cari yıl vergi gideri	(3.506.346)	(1.157.383)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(12.117.747)	(4.705.661)
Toplam vergi geliri/(gideri)	(15.624.093)	(5.863.044)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir:

	Toplam birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergiden indirilebilir zararlar	1.153.944	30.766.627	230.789	6.639.410
Kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılığı	6.160.165	4.584.438	1.232.033	969.528
Dava karşılığı	1.438.540	1.313.242	287.708	262.649
Şüpheli ticari alacak beklenen kredi karşılığı	354.392	1.633.065	70.878	326.613
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	945.362	900.517	189.072	180.103
İkramiye karşılığı	5.839.802	--	1.167.960	--
Diğer	149.545	156.356	29.909	34.397
Ertelenmiş vergi varlıkları			3.208.349	8.412.700
Krediler ve alacaklar değerleme farkı	106.842.141	88.690.205	(21.368.428)	(17.738.482)
Yatırımlardan elde edilen gelirler	345.836	31.171.429	(69.167)	(6.857.714)
Finansal varlıklardaki değer artışı	6.995.021	5.012.214	(1.195.373)	(902.954)
Türev araçlar değerleme farkı	443.106	1.524.954	(88.621)	(335.490)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar vergi matrahı ile kayıtlı değer farkı	2.120.631	1.549.082	(424.126)	(309.816)
Gelir tahakkukları	34.087.971	--	(6.817.594)	--
Diğer	781.525	471.755	(156.305)	(94.351)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			(30.119.614)	(26.238.807)
Netleştirme			(26.911.265)	(17.826.107)
Ertelenmiş vergi varlıkları			156.840	3.623.874
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri			27.068.105	21.449.981

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı 1 Ocak	(17.826.107)	(12.084.611)
Gelir tablosunda muhasebeleşen	(12.117.747)	(4.705.661)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider) tablosunda muhasebeleşen	3.032.589	(1.035.835)
Dönem Sonu 31 Aralık	(26.911.265)	(17.826.107)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Cari yıl vergi gideri ile Grup'un yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan teorik vergi giderinin mutabakatı:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi öncesi kar/(zarar)	76.922.615	18.669.139
%22 vergi oranı ile oluşan teorik vergi gideri	(16.922.975)	(4.107.211)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari dönem mali zararları	1.370.361	240.646
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçmiş yıllar mali zararların kullanılması	(290.937)	(357.393)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan ve süresi dolan geçmiş yıllar mali zararları	(1.622.827)	(2.744.649)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.957.546)	(722.550)
Vergiden muaf ülkelerdeki yatırımlardan gelen etkiler	3.040.695	1.420.375
Diğer etkiler	1.759.136	407.738
Cari yıl vergi gideri/ geliri	(15.624.093)	(5.863.044)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan İstanbul Varlık'ın 1.153.944 TL tutarında birikmiş mali zararı için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, İstanbul Varlık'ın mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	İndirilebilir geçmiş yıl zararları⁽¹⁾	Son indirim tarihi
2016	1.153.944	31 Aralık 2021
Toplam	1.153.944	

⁽¹⁾ İstanbul Varlık, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.153.944 TL tutarındaki mali zararlarının üzerinden 230.789 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır.

Finansal tablolara yansıtılmamış ertelenmiş vergi

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, indirilebilir mali zararlardan hesaplanacak ertelenmiş vergi varlığı, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle mali zararlardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu mali zararların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan ÜNLÜ Securities Inc ve ÜNLÜ Securities UK Ltd. toplam 6.991.714 TL tutarında birikmiş mali zararı bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ÜNLÜ Securities Inc ve ÜNLÜ Securities UK Ltd'nin mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	İndirilebilir geçmiş yıl zararları⁽¹⁾	Son indirim tarihi
2019	3.571.067	31 Aralık 2024
2020	3.420.647	31 Aralık 2025
Toplam	6.991.714	

ÜNLÜ Menkul ve bağlı ortaklıklarının, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla iş planını gözden geçirerek gelecek yıllarda indirilebilecek toplam 6.991.714 TL tutarındaki mali zararını kullanamama riskini öngörmüş ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu birikmiş mali zararlar üzerinden ihtiyatlılık prensibiyle ertelenmiş vergi hesaplanmamıştır (31 Aralık 2019: 12.104.098 TL).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***27 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)*****Finansal tablolara yansıtılmamış ertelenmiş vergi (devamı)***

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan Plato Finans'ın 1.735.906 TL tutarında birikmiş mali zararı bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Plato Finans'ın mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	İndirilebilir geçmiş yıl zararları⁽¹⁾	Son indirim tarihi
2016	1.613.556	31 Aralık 2021
2017	122.350	31 Aralık 2022
Toplam	1.735.906	

⁽¹⁾ Plato Finans, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla iş planını gözden geçirerek gelecek yıllarda indirilebilecek toplam 1.735.906 TL tutarındaki mali zararını kullanamama riskini öngörmüş ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu birikmiş mali zararlar üzerinden ihtiyatlılık prensibiyle ertelenmiş vergi hesaplanmamıştır (31 Aralık 2019: 3.920.076 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklığı olan DU Finans'ın 3.600.276 TL tutarında birikmiş mali zararı bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, DU Finans'ın mali zararları ve son indirim tarihleri aşağıdaki gibidir:

	İndirilebilir geçmiş yıl zararları⁽¹⁾	Son indirim tarihi
2016	507.883	31 Aralık 2021
2017	812.518	31 Aralık 2022
2018	460.881	31 Aralık 2023
2019	903.610	31 Aralık 2024
2020	915.384	31 Aralık 2025
Toplam	3.600.276	

⁽¹⁾ DU Finans, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla iş planını gözden geçirerek gelecek yıllarda indirilebilecek toplam 3.600.276 TL tutarındaki mali zararını kullanamama riskini öngörmüş ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu birikmiş mali zararlar üzerinden ihtiyatlılık prensibiyle ertelenmiş vergi hesaplanmamıştır (31 Aralık 2019: 3.133.283 TL).

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***28 PAY BAŞINA KAZANÇ/ (KAYIP)**

Pay başına kazanç, net karın Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Adi		
1. Ana ortaklığa ait faaliyetlerden dönem karı	61.272.726	12.710.493
2. Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	137.730.842	137.730.842
3. Pay başına kazanç / Seyreltilmiş pay başına kazanç	0,445	0,092

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

(i) Kredi riski açıklamaları

Grup'un kredi riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29

FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(i) Kredi riski açıklamaları (devamı)

	Alacaklar					Finansal Yatırımlar ⁽²⁾
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	
31 Aralık 2020	İlişkili taraf	Diğer ⁽³⁾	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.885.056	302.195.442	261.008	45.328.451	112.997.682	56.652.766
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.885.056	111.269.462	261.008	45.328.451	112.997.682	56.652.766
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	190.925.980	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	2.176.820	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	(2.176.820)	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--
31 Aralık 2019	İlişkili taraf	Diğer ⁽³⁾	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Finansal Yatırımlar ⁽²⁾
Maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.409.271	215.876.672	243.432	26.180.417	82.118.642	22.769.281
Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.409.271	33.778.546	243.432	26.180.417	82.118.642	22.769.281
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	182.098.126	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.633.065	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.633.065)	--	--	--	--
- Net teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

(1) Borsa Para Piyasası alacakları, VİOP teminatları, ters repo sözleşmelerinden alacaklar ve B tipi likit fonlar dahil edilmiştir.

(2) Hisse senetleri dahil edilmemiştir.

(3) Donuk kredi alacaklarından oluşmaktadır.

Yukarıdaki tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(ii) Likidite riskine ilişkin açıklamalar**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 4.948.509 TL tutarında türev araçlardan alacağı ve 4.505.403 TL tutarında türev araçlardan borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 3.209.997 TL TL tutarında türev araçlardan alacağı ve 1.685.043 TL tutarında türev araçlardan borcu). Türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerin, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla indirgenmemiş nakit akımlarının sözleşme sürelerine göre kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay arası	3 ay- 1 yıl arası	1-5 yıl arası	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Borçlanmalar	269.416.170	66.196.210	64.962.122	121.485.577	53.967.615	306.611.524
Kiralama işlemlerinden borçlar	11.722.084	646.980	1.151.661	5.222.219	9.445.422	16.466.282
Ticari borçlar	6.799.730	--	6.799.730	--	--	6.799.730
Diğer borçlar	9.189.662	9.189.662	--	--	--	9.189.662
Diğer yükümlülükler	250.087	--	250.087	--	--	250.087
Toplam	297.377.733	76.032.852	73.163.600	126.707.796	63.413.037	339.317.285
Türev nakit girişleri	4.948.509	147.067.864	142.381.650	30.798.800	--	320.248.314
Türev nakit çıkışları	(4.505.403)	(147.262.216)	(142.096.510)	(30.785.800)	--	(320.144.526)
Toplam	297.820.839	75.838.500	73.448.740	126.720.796	63.413.037	339.421.073

31 Aralık 2019	Defter değeri	1 aya kadar	1-3 ay arası	3 ay- 1 yıl arası	1-5 yıl arası	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Borçlanmalar	223.275.036	18.494.214	76.525.238	64.082.121	83.794.702	242.896.275
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.851.449	363.848	720.255	2.122.137	3.295.113	6.501.353
Ticari borçlar	3.108.235	86.391	3.021.844	--	--	3.108.235
Diğer borçlar ve yükümlülükler	4.980.989	2.582.584	2.398.405	--	--	4.980.989
Toplam	236.215.709	21.527.037	82.665.742	66.204.258	87.089.815	257.486.852
Türev nakit girişleri	3.209.997	120.859.912	20.428.206	29.791.644	--	171.079.762
Türev nakit çıkışları	(1.685.043)	(117.120.467)	(20.422.559)	(29.721.890)	--	(167.264.916)
Toplam	237.740.663	25.266.482	82.671.389	66.274.012	87.089.815	261.301.698

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(iii) Piyasa riski açıklamaları****Döviz pozisyonu riski**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklar ve borçların orijinal bakiyeleri ve toplam TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	1.982.278	270.047	--	--
2a. Parasal finansal varlıklar	64.213.515	8.739.783	--	5.948
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	24.374.082	3.278.020	15.022	17.746
4. DÖNEN VARLIKLAR	90.569.875	12.287.850	15.022	23.694
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR	--	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	90.569.875	12.287.850	15.022	23.694
10. Ticari borçlar	(2.982.845)	(390.057)	--	(12.031)
11. Finansal yükümlülükler	(35.849.248)	(4.670.112)	(139.660)	(31.200)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(950.696)	(119.712)	--	(7.236)
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(39.782.789)	(5.179.881)	(139.660)	(50.467)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(39.782.789)	(5.179.881)	(139.660)	(50.467)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	16.759.214	1.365.702	747.597	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	169.867.492	19.204.001	3.208.353	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(153.108.278)	(17.838.299)	(2.460.756)	--
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(23.023.575)	(3.814.179)	607.937	(50.467)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	67.546.300	8.473.671	622.959	(26.773)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)

Döviz pozisyonu riski (devamı)

	31 Aralık 2019			
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	1.690.600	65.180	195.985	--
2a. Parasal finansal varlıklar	46.361.090	7.151.736	583.020	118
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	21.590.408	3.373.519	223.007	8.732
4. DÖNEN VARLIKLAR	69.642.098	10.590.435	1.002.012	8.850
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. DURAN VARLIKLAR	--	--	--	--
9. TOPLAM VARLIKLAR	69.642.098	10.590.435	1.002.012	8.850
10. Ticari borçlar	(44.988)	--	--	(5.785)
11. Finansal yükümlülükler	(46.000.537)	(7.465.710)	(198.501)	(42.767)
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(645.943)	(108.741)	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(46.691.468)	(7.574.451)	(198.501)	(48.552)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	--	--	--	--
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(46.691.468)	(7.574.451)	(198.501)	(48.552)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(33.015.918)	(6.290.426)	654.147	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	165.588.830	11.006.936	14.787.665	239.000
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(198.604.748)	(17.297.362)	(14.133.518)	(239.000)
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(79.707.386)	(13.864.877)	455.646	(48.552)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(10.065.288)	(3.274.442)	1.457.658	(39.702)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)****Döviz pozisyonu riski (devamı)****Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu**

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2020				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülük)	6.220.098	(6.220.098)	6.220.098	(6.220.098)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3. ABD Doları net etkisi (1+2)	6.220.098	(6.220.098)	6.220.098	(6.220.098)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4. Avro net varlık/(yükümlülük)	561.155	(561.155)	561.155	(561.155)
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
6. Avro net etkisi (4+5)	561.155	(561.155)	561.155	(561.155)
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(26.623)	26.623	(26.623)	26.623
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)				
9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)	(26.623)	26.623	(26.623)	26.623
TOPLAM (3+6+9)	6.754.630	(6.754.630)	6.754.630	(6.754.630)

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)****Döviz pozisyonu riski (devamı)**

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2019				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülük)	(1.945.084)	1.945.084	(1.945.084)	1.945.084
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3. ABD Doları net etkisi (1+2)	(1.945.084)	1.945.084	(1.945.084)	1.945.084
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4. Avro net varlık/(yükümlülük)	969.430	(969.430)	969.430	(969.430)
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
6. Avro net etkisi (4+5)	969.430	(969.430)	969.430	(969.430)
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(30.874)	30.874	(30.874)	30.874
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)				
9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)	(30.874)	30.874	(30.874)	30.874
TOPLAM (3+6+9)	(1.006.528)	1.006.528	(1.006.528)	1.006.528

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)
(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)**Faiz oranı riski**

Grup, sahip olduğu nakit değerleri günlük piyasa koşullarına göre gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, ters repo sözleşmelerine veya banka mevduatına yatırım yaparak değerlendirmektedir.

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
Devlet tahvilleri	384.116	--
Eurobond	35.795.770	2.316.867
Vadeli mevduat, ters repo sözleşmelerinden alacaklar, VİOP işlem teminatları ve BPP alacakları	84.532.941	48.949.470
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	189.500.454	179.478.623
Kiralama yükümlülükleri	11.722.084	4.851.449
BPP borçları	40.524.979	--
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
Özel sektör tahvilleri	7.150.702	7.088.647
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	35.064.543	46.164.263
Yapılandırılmış borçlanma araçları	--	2.483.599

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL para cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi öncesi kar 279.138 TL (31 Aralık 2019: 415.592 TL) artacak veya 279.138 TL (31 Aralık 2019: 415.592 TL) azalacaktı.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****(iii) Piyasa riski açıklamaları (devamı)****Fiyat riski**

Hisse senedi fiyat riski hisse senedi endeks seviyelerinin ve ilgili hisse senedinin değerinin değişmesi sonucunda hisse senetlerinin piyasa değerlerinin düşmesi riskidir

BİST’de işlem gören ve piyasa değerleri ile ölçülen hisse senetlerinin ve yatırım fonlarının endekste yaşanması muhtemel %10’luk değer kaybı sonucunda gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlerin (tüm diğer değişkenler sabit olmak kaydıyla) Grup’un kar/(zararı) üzerindeki etkisi (vergi etkisi hariç) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
	Gelir tablosu	Gelir tablosu
Gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	951.052	861.851
Toplam, net	951.052	861.851

(iv) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermayesini portföy çeşitlemesiyle yatırım riskini en düşük seviyeye indirerek yönetmeye çalışmaktadır. Her işletme gibi Grup’un esas amacı ortaklarına değer katmak, portföyün değerini korumaya ve artırmaya çalışmaktır. Bu katma değeri sağlayabilmek için yüksek getirili menkul kıymetlere ve diğer yatırım araçlarına yatırım yapar, finansal piyasa ve kurumlara, ortaklıklara ilişkin gelişmeleri sürekli izler ve portföy yönetimiyle ilgili gerekli önlemleri alır.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, sermayeyi net finansal borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, finansal borçlar toplamının (uzun ve kısa vadeli finansal borçları içerir) nakit ve nakit benzerleri değerlerden düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Bu oran net finansal borcun, bilançoda bulunan toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlanmalar	269.416.170	223.275.036
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	11.722.084	4.851.449
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5)	(113.013.033)	(82.130.660)
Net finansal borç	168.125.221	145.995.825
Toplam özkaynaklar	244.663.741	208.032.758
Finansal net borç / özkaynak oranı	0,69	0,70

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***30 TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla türev araçların ayrıntıları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020		
	Varlıklar	Yükümlülükler
Forward işlemleri	4.756.719	(4.476.305)
Opsiyon işlemleri	191.790	(29.098)
Swap işlemleri	--	--
Toplam	4.948.509	(4.505.403)
31 Aralık 2019		
	Varlıklar	Yükümlülükler
Swap işlemleri	2.076.853	(1.265.731)
Forward işlemleri	915.524	(391.036)
Opsiyon işlemleri	217.620	(28.276)
Toplam	3.209.997	(1.685.043)

31 FİNANSAL ARAÇLAR***Finansal araçların gerçeğe uygun değeri***

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kota edilmiş piyasa fiyatı gerçeğe uygun değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak bu finansal tablolarda sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal kiralama alacakları ve alınan krediler dışındaki kısa vadeli varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin iskonto etkisinin önemsiz oluşu sebebiyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***31 FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)*****Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)***

Aşağıdaki tabloda, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değerlerinin karşılaştırılması yer almaktadır.

31 Aralık 2020		
	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Bankalar	107.238.831	107.238.831
Ticari alacaklar (*)	305.080.498	307.565.766
Finansal yatırımlar	60.153.901	60.153.901
Diğer alacaklar	45.589.459	45.589.459
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar (*) (**)	230.247.642	231.780.852
31 Aralık 2019		
	Defter değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Bankalar	76.149.058	76.149.058
Ticari alacaklar (*)	218.285.943	225.752.007
Finansal yatırımlar	25.175.615	25.175.615
Diğer alacaklar	26.566.578	26.566.578
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar (*) (**)	216.636.790	215.036.032

(*) Ticari alacaklar hesabının gerçeğe uygun değer hesaplamasında risk primi %6, finansal borçlar hesabının gerçeğe uygun değer hesaplamasında ise risk primi %2 olarak dikkate alınmıştır. Grup, iskonto edilmemiş tahmini nakit akışlarını piyasa faiz oranları üzerine yukarıda belirtilmiş olan risk primlerini de dahil ederek iskonto edilmek suretiyle gerçeğe uygun değerlerini hesaplamıştır.

(**) BPP'na borçlar ve kasi teminatı yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)***31 FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)*****Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (devamı)******Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması***

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara finansal varlıklar	7.262.921	45.669.913	--	52.932.834
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	--	5.703.813	--	5.703.813
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	--	--	307.565.766	307.565.766
Finansal borçlar	--	--	231.780.852	231.780.852
Türev araçlar	--	443.106	--	443.106

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara finansal varlıklar	8.618.506	9.405.514	--	18.024.020
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ⁽¹⁾	--	7.151.595	--	7.151.595
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	--	--	225.752.007	225.752.007
Finansal borçlar	--	--	226.525.727	226.525.727
Türev araçlar	--	1.524.954	--	1.524.954

⁽¹⁾ Grup'un gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıfladığı BİST payları, BİST'in açıkladığı teklif fiyatı üzerinden değerlendirilmiş olup 2. seviyede gösterilmiştir. Ayrıca, 212 Capital Partners fonu 2. Seviyede gösterilmiştir.

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2020 ve 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

32 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	Kontrol gücü olmayan paylar pay oranı	Kontrol gücü olmayan paylar kar/(zarar)	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylar tarafından ödenmemiş sermaye	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
31 Aralık 2020					
Mena Finans (*)	--	--	--	--	--
Plato Finans	%1,79	25.796	18.994	--	--
Toplam		25.796	18.994	--	--
31 Aralık 2019					
Mena Finans	%25,00	128	20.049	--	--
Plato Finans	%1,79	95.474	(5.562)	--	--
Toplam		95.602	14.487	--	--

(*) Mena Finans 22 Eylül 2020 tarihli Genel Kurul Kararı ile terkin edilmiş ve 8 Ekim 2020 tarihli 10177 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

33 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Ana ortağın ortağı olan Standard Bank South Africa Limited'den alınmış olan toplam 4.670.112 ABD Doları tutarındaki kredi borcu 18 Şubat 2021 tarihinde tamamı ödenerek kapatılmıştır. ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ile Standard Bank South Africa Limited arasında imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş.'nin 900.000.000 adet hissesi üzerindeki blokaj kaldırılmıştır.

Grup, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. ve Hakim Ortak hisselerinin bir kısmının Halka Arz izni için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmayı planladığından; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.03.2021 tarihli izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 08.03.2021 tarihli onay yazısı ile Esas Sözleşme değişikliğine gitmiştir. Esas sözleşme değişiklikleri 10.03.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da oybirliği ile onaylanmıştır.

Halka arz çalışmaları kapsamında alınan 11.03.2021 tarih ve 2021/09 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 137.730.842 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 37.269.158 TL arttırılarak 175.000.000 TL'ye çıkarılmasına, Şirket pay sahiplerinin bu şekilde çıkarılacak paylara ilişkin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını yolu ile çıkarılacak olan 37.269.158 TL nominal değerli 37.269.158 adet B grubu payın da halka arz edilmesine ve Şirket büyük ortağı Mahmut Levent Ünlü'nün sahibi olduğu toplam 8.263.851 TL nominal değerli B grubu paylarının da halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza
No: 21 Kat: 1 34485 Maslak, Sarıyer
T +90 (212) 367 36 36
F +90 (212) 346 10 40

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.
www.finarkurumsal.com



www.unluco.com